

Raia Drogasil S.A.

CNPJ/ME nº 61.585.865/0001-51 – NIRE 35.300.035.844 – Companhia Aberta

Ata da Reunião do Conselho de Administração de 28 de julho de 2025

1. Data, Hora e Local: Realizada em 28 de julho de 2025, às 09h00, por meio virtual nos termos do Estatuto Social da Raia Drogasil S.A. (“Companhia” ou “RD Saúde”), com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Corifeu de Azevedo Marques, nº 3.097. **2. Convocação e Presenças:** Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração (“Conselheiros”), observadas as abstenções indicadas abaixo. **3. Mesa:** Presidente: Marco Ambrogio Crespi Bonomi; Secretário: Elton Flavio Silva de Oliveira. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre a outorga de ações restritas nos termos do Plano de Outorga de Ações Restritas – Performance Shares, conforme aditado, aprovado nas Assembleias Gerais Extraordinárias da Companhia realizadas em 15/09/2020 e 06/11/2024 (“Plano de Performance Shares”), referente aos resultados dos exercícios sociais de 2023 (“Outorga 2024”) e de 2024 (“Outorga de 2025”). **5. Deliberações:** Após as discussões sobre o tema, no exercício da atribuição de administração geral do **Plano de Performance Shares**, os Conselheiros aprovaram, por unanimidade de votos dos presentes e registrada a abstenção dos conselheiros Marcílio D’Amico Pousada, Antonio Carlos Pipponzi, Cristiana Almeida Pipponzi e Eugênio De Zagottis que não participaram das discussões e destas deliberações: (i) A **Outorga de 2024** aos beneficiários e respectivas quantidade alvo de ações referentes ao Plano de Performance Shares constantes do Anexo 1, arquivado na sede da Companhia, ficando a Diretoria autorizada a celebrar contratos de outorga de ações entre a Companhia e cada um dos beneficiários eleitos, conforme minuta do Anexo 2; (ii) fixar que o preço de referência para a Outorga de 2024 será de R\$ 27,40 (vinte e sete reais e quarenta centavos) referente a média de cotação da ação da Companhia na B3 (ponderada pelo volume de negociação) nos 90 (noventa) pregões anteriores a 01 de janeiro de 2024. (iii) A **Outorga de 2025** aos beneficiários e respectivas quantidade alvo de ações referentes ao Plano de Performance Shares constantes do Anexo 3, arquivado na sede da Companhia, ficando a Diretoria autorizada a celebrar contratos de outorga de ações entre a Companhia e cada um dos beneficiários eleitos, conforme minuta do Anexo 4; (iv) fixar que o preço de referência para a Outorga de 2025 será de R\$ 25,29 (vinte e cinco reais e vinte e nove centavos) referente a média de cotação da ação da Companhia na B3 (ponderada pelo volume de negociação) nos 90 (noventa) pregões anteriores a 01 de janeiro de 2025. (v) Em relação ao **WACC** para **2025**, o Conselho, com base na recomendação do Comitê de Finanças, decide que o referido indicador será de 13,2% para fins do Plano de Performance Shares (calculado com base no período entre 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2024). **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, na forma sumária, que, lida e achada conforme, foi por todos os membros do Conselho de Administração presentes assinada. Assinaturas: Mesa: Marco Ambrogio Crespi Bonomi – Presidente e Elton Flávio Silva de Oliveira – Secretário; Conselheiros de Administração: Carlos Pires Oliveira Dias, Renato Pires Oliveira Dias, Plínio Villares Musetti, Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho, Marco Ambrogio Crespi Bonomi, Sylvia de Souza Leão Wanderley, Philipp Paul Marie Povel, Eliézer Silva e Flávia Maria Bittencourt. São Paulo, 28 de julho de 2025. Elton Flávio Silva de Oliveira – Secretário. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 262.934/25-5 em 01/08/2025. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>