ALELO INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.

CNPJ nº 04.740.876/0001-25

Relatório da Administração

Em atendimento às disposições legais e societárias, a Administração da Alelo Instituição de Pagamento S.A. ("Alelo" ou "Sociedade") tem a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Sociedade relativas ao semestre findo em 30 de junho de 2025, acompanhadas das respectivas notas explicativas e do relatório do auditor independente. No primeiro semestre de 2025 a Alelo, seguindo seu planejamento estratégico, apresentou crescimento do volume movimentado, entregou novos produtos e serviços e continuou buscando aprimoramento da experiência e entrega de valor aos nossos clientes. A Alelo registrou lucro líquido de R$ 256,4 milhões, patrimônio líquido de R$ 1,1 bilhão e ativos totais de R$ 7,9 bilhões. Aos acionistas é garantido o direito a dividendo anual de, no mínimo, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/1976. Para o segundo semestre, a Alelo realizará as ações e projetos que continuarão fortalecendo seus negócios principais, bem como realizará investimentos estratégicos, com constante foco na melhoria contínua da experiência esatisfação dos nossos clientes. Dessa maneira, a Alelo seguirá focada em proporcionar flexibilidade aos empregadores, portadores e estabelecimentos comerciais em suas soluções de benefícios, bem como inovar na cadeia de mobilidade através da solução Veloe. Registramos os agradecimentos da Administração aos nossos clientes, colaboradores, fornecedores, parceiros e acionistas pelo apoio e confiança que nos foram dispensados.

Barueri, 25 de agosto de 2025
A Administração

Balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 (Em milhares de reais)

Ativo	30/06/2025	Passivo	30/06/2025
Caixa e equivalentes de caixa	**23.705**	**Passivos financeiros**	**5.818.708**
Disponibilidades	16.352	Contas de pagamento pré-pagas	5.818.708
Aplicações financeiras	7.353	**Passivos fiscais**	**81.546**
Instrumentos financeiros	**6.126.185**	Passivos tributários correntes	72.381
Aplicações interfinanceiras de liquidez	2.150.604	Obrigações fiscais diferidas	9.165
Títulos e valores mobiliários	3.140.855	**Provisão para contingências**	**110.248**
Valores a receber	851.026	**Outros passivos**	**729.102**
(–) Provisão para valores a receber relativos a transações de pagamento	(16.300)	**Patrimônio líquido**	**1.125.634**
Outros ativos	**831.159**	Capital social	472.414
Outros valores e bens	**105.516**	Reserva legal	94.483
Ativos fiscais	**169.369**	Reserva de expansão	313.956
Ativos tributários correntes	34.387	Reserva de retenção de lucros	244.781
Ativos fiscais diferidos	134.982		
Imobilizado de uso	**48.301**		
Intangível	**1.258.495**		
Depreciações e amortizações	**(697.492)**		
Total do ativo	**7.865.238**	**Total do passivo e patrimônio líquido**	**7.865.238**

Demonstração do resultado
Semestre findo em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/06/2025
Receita operacional bruta	**1.488.793**
Resultado de receita com estabelecimentos comerciais e adquirência	1.194.252
Receita oriunda de emissão de cartões e portadores	270.477
Comissão por intermediação de negócios	24.064
Despesa com intermediação financeira	**(446.443)**
Receita operacional líquida	**1.042.350**
Receitas de intermediação financeira	**275.841**
Resultado de aplicações interfinanceiras de liquidez	72.704
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários	203.137
Outras receitas (despesas) operacionais	**(924.448)**
Despesas com pessoal	(209.732)
Despesas administrativas	(389.505)
Depreciação e amortização	(89.338)
Despesas tributárias	(173.604)
Despesas com serviços associados a transações de pagamento	(23.792)
Outras receitas operacionais	65.502
Outras despesas operacionais	(103.979)
(Provisões)/Reversões	**213**
Reversão sobre valores a receber	4.401
Cíveis, fiscais e trabalhistas	(4.188)
Resultado operacional	**393.956**
Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações	**393.956**
Imposto de renda e contribuição social	**(135.855)**
Correntes	(145.478)
Diferidos	9.623
Participação nos lucros	**(1.680)**
Lucro líquido do semestre	**256.421**
Número de ações (Mil)	**2.000**
Lucro líquido do semestre por ação (em R$)	**128,21**

Demonstração do resultado abrangente
Semestre findo em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

	30/06/2025
Lucro líquido do semestre	**256.421**
Outros resultados abrangentes	–
Resultado abrangente total	**256.421**

Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto
Semestre findo em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais)

	30/06/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Lucro líquido do semestre	**256.421**
Depreciações e amortizações	89.338
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(4.401)
Programa de incentivo a venda	(4.847)
Provisão para contingências	5.764
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(9.623)
Rendimentos com títulos e valores mobiliários	203.137
Rendimentos com aplicações interfinanceiras de liquidez	72.704
Resultado líquido ajustado	**608.493**
(Aumento)/Redução nas variações em ativos	**(248.696)**
Aplicações interfinanceiras de liquidez	(403.376)
Títulos e valores mobiliários	163.886
Valores a receber	48.938
Outros ativos	(79.630)
Outros valores e bens	10.427
Impostos e contribuições a compensar	11.059
(Redução)/Aumento nas variações em passivos	**(814.826)**
Contas de pagamento pré-pagas	(447.497)
Passivos tributários correntes	102.706
Impostos pagos	(92.976)
Pagamento de contingência	(1.576)
Outros passivos	(375.483)
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	**(455.029)**
Fluxo de caixa das atividades de investimento	
Adições ao intangível	(92.025)
Adições ao imobilizado	(685)
Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento	**(92.710)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento	
Dividendos pagos	(63.000)
Caixa líquido utilizado pelas atividades de financiamento	**(63.000)**
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	**(610.739)**
Caixa e equivalentes de caixa	
Saldo inicial	634.444
Saldo final	23.705
Aumento/(redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	**(610.739)**

Demonstração das mutações do patrimônio líquido - Semestre findo em 30 de junho de 2025 (Em milhares de reais)

	Capital social	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Reserva de expansão	Lucros/ (Prejuízos) acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**472.414**	**94.483**	**144.561**	**184.208**	**–**	**895.666**
Adoção inicial da Resolução BCB nº 352/2023 em 01/01/2025 (a)	–	–	–	–	(11.640)	(11.640)
Saldos em 01 de janeiro de 2025	**472.414**	**94.483**	**144.561**	**184.208**	**(11.640)**	**884.026**
Lucro líquido do semestre	–	–	–	–	256.421	256.421
Constituição reserva de expansão	–	–	(144.561)	144.561	–	–
Dividendos não distribuídos	–	–	–	48.187	–	48.187
Dividendos intermediários	–	–	–	(63.000)	–	(63.000)
Destinações:						
Constituição de reserva de retenção de lucros	–	–	244.781	–	(244.781)	–
Saldos em 30 de junho de 2025	**472.414**	**94.483**	**244.781**	**313.956**	**–**	**1.125.634**

a) Contém os efeitos da adoção inicial da Resolução BCB nº 352/2023 que trouxe impacto referente a provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, representado por uma despesa no montante de R$ 11.640, líquido de impostos em contrapartida da conta de Lucros/(Prejuízos) acumulados no Patrimônio líquido, em 01 de janeiro de 2025.

Diretoria

Esther Dalmas - Diretora
Flávio Augusto Corrêa Basilio - Diretor

Contador

Marcos Antônio Ribeiro dos Santos - CRC 1SP225353/O-0

As demonstrações financeiras referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2025,
e o relatório do auditor independente estão disponíveis eletrônicamente no endereço: https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/

O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitido em 25 de agosto de 2025, sem ressalvas.

JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 08.294.224/0001-65 - NIRE 35.300.333.578 - Companhia Aberta

Ata das Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária Realizadas em 30 de Abril de 2025

Data, Hora e Local: Em 30/4/25, às 10h, na sede social da JHSF Participações S.A. ("Companhia"). **Presenças:** Acionistas representando (i) 66,89% do capital social votante e total, na AGO; e (ii) 66,90% do capital social votante e total, na AGE. **Mesa: Presidente:** Breno Perez Vicente; **Secretário:** João Alves Meira Neto. **Deliberações: Em AGO: (1)** Aprovar, as contas dos administradores e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31/12/24. **(2)** Aprovar, o orçamento de capital para o exercício de 2025, no valor de R$ 167.579.825,45. **(3)** Aprovar, a destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31/12/24, correspondente ao lucro líquido de R$ 854.418.000,87, nos seguintes termos: (i) R$ 42.710.900,04, representando 5% do lucro líquido do exercício, para a constituição de reserva legal; (ii) R$ 202.924.275,21, representando 25% do lucro líquido, após descontado o valor destinado para a reserva legal, ao pagamento de dividendos mínimos obrigatórios, sendo que a integralidade deste valor já foi declarada antecipadamente; (iii) R$ 441.192.268,71, correspondentes à parcela não realizada do lucro do exercício, para a formação da reserva de lucros a realizar; e (iv) R$ 167.579.825,45 destinados à retenção de lucros com base em orçamento de capital. Fica aprovada, a realocação dos dividendos declarados na RCA de 20/12/24 da conta de reservas de lucros de exercícios anteriores para a conta do lucro do exercício, os quais são imputáveis, ao dividendo mínimo obrigatório, os quais foram pagos da seguinte forma: (i) R$ 20.833.333,33 em 9/1/25; (ii) R$ 20.833.333,33 em 10/2/25 e (iii) R$ 20.833.333,34 em 10/3/25 perfazendo o valor bruto total de R$ 62.500.000,00. **(4)** Aprovar, que o Conselho de Administração seja composto por 7 membros, em observância aos limites máximo e mínimo. **(5)** Aprovar, a eleição da chapa, com mandato até a AGO que deliberar sobre as contas do exercício social findo em 31/12/25. Composta pelos seguintes membros: **José Auriemo Neto**; **Thiago Alonso de Oliveira**; **Osvaldo Roberto Nieto**, membro independente; **Alberto Fernandes**, membro independente; **Pablo Roman Di Si**, membro independente; **Richard Rainer**, membro independente; e **Adilson Augusto Martins Júnior**, ora eleitos, informaram à Companhia que preenchem as condições prévias de elegibilidade previstas no artigo 147 da Lei nº 6.404/76 e na RCVM 81 e serão investidos nos respectivos cargos mediante assinatura dos termos de posse, dentro do prazo legal, oportunidade em que prestarão as declarações de desimpedimento previstas em lei, bem como suas sujeições à cláusula compromissória prevista no Estatuto Social da Companhia, nos termos do Regulamento do Novo Mercado da B3. **(6)** Aprovada, a indicação do Sr. **José Auriemo Neto**, para o cargo de presidente do Conselho de Administração. **(7)** Aprovada a instalação do Conselho Fiscal, para o mandato até a AGO que deliberar sobre as contas do exercício social findo em 31/12/25. **(8)** Aprovar, que o Conselho Fiscal da Companhia seja composto por 3 membros efetivos e igual número de suplentes. **(9)** Aprovar, a eleição dos conselheiros indicados pelos demais acionistas da Companhia, para o Conselho Fiscal: (i) o **Ariovaldo dos Santos**, membro titular e seu respectivo suplente, o Sr. **Bruno Meirelles Salloti**; (ii) o Sr. **Ademir José Scarpin**, membro titular e seu respectivo suplente, o Sr. **João Odair Brunozi**; e (iii) Sr. **Hector José Alfonso**, membro titular e seu respectivo suplente, o Sr. **Luiz Novaes Cabral**. Os conselheiros, informaram à Companhia que preenchem as condições prévias de elegibilidade previstas no artigo 162 da Lei nº 6.404/76 e serão investidos nos respectivos cargos mediante assinatura dos termos de posse, dentro do prazo legal, oportunidade em que prestarão as declarações de desimpedimento previstas em lei, bem como suas sujeições à cláusula compromissória prevista no Estatuto Social da Companhia, nos termos do Regulamento do Novo Mercado da B3. **(10)** Aprovar, a fixação da remuneração global anual dos Administradores da Companhia para o exercício social de 2025, no montante de até R$ 43.888.000,00, incluindo os valores pagos diretamente pela Companhia ou indiretamente pelas suas subsidiárias integrais ou controladas para os Administradores que também venham a ocupar cargos de Administradores nessas sociedades. **(11)** Aprovar, a fixação da remuneração global do Conselho Fiscal para o exercício social de 2025, no montante de R$ 504.000,00, respeitando-se a remuneração mínima legal. **Em AGE: (12)** Alterar, o Estatuto Social da Companhia em relação ao artigo 5º, para refletir o aumento de capital social aprovado pelo Conselho de Administração, dentro do limite autorizado, em reunião realizada em 3/2/25, em razão do exercício do Plano de Opções de Compra de Ações. Tendo em vista a aprovação acima deliberada, o referido dispositivo estatutário passa a vigorar com a seguinte redação: *"Artigo 5º - O capital social é de R$ 1.877.134.488,52 dividido em 681.322.756 ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal."* **(13)** Aprovar, a consolidação do Estatuto Social da Companhia, o qual passa a vigorar com a redação do Anexo I. JUCESP 175.266/25-6 em 28/05/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em exercício. **Aviso:** O texto acima é um resumo da respectiva ata. O inteiro teor desse documento poderá ser consultado nos seguintes endereços eletrônicos: (a) ri.jhsf.com.br; (b) gov.br/cvm; e (c) na versão digital do jornal "O Estado de São Paulo" desta data.

SINDICATO DAS EMPRESAS DE RÁDIO E TELEVISÃO NO ESTADO DE SÃO PAULO - SERTESP
CNPJ. nº 62.650.809/0001-16
EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Pelo presente edital ficam convocadas todas as associadas do Sindicato das Empresas de Rádio e Televisão no Estado de São Paulo - SERTESP, quites e no gozo dos seus direitos sindicais, a se reunirem em **ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA** em primeira convocação as 10:30h (dez horas e trinta minutos) do dia 04 de setembro de 2025, quinta-feira, na sede associativa, Rua Apinajés, nº 1.100, conjunto 1.403, em São Paulo, Capital, para deliberação da seguinte Ordem do dia: **a)** Análise e deliberação sobre a pauta de reivindicações apresentada pelo SINBIESP Sindicato dos Bibliotecários, Documentalistas, Cientistas da Informação, Historiadores, Museólogos, Arquivistas, Auxiliares de Biblioteca e de Centros de Documentação no Estado de São Paulo; **b)** Análise e deliberação sobre a pauta de reivindicações apresentada pelo Sindicato dos Trabalhadores nas Empresas de Ônibus Rodoviários Internacionais Interestaduais, Intermunicipais e Setor Diferenciado de São Paulo, Itapecerica da Serra, São Lourenço da Serra, Embu-Guaçu, Ferraz de Vasconcelos, Poá e Itaquaquecetuba; **c)** Deliberação sobre a tese do "comum acordo". **d)** Transformação da Assembleia Geral Extraordinária em Permanente enquanto perdurarem as negociações, ou até o ajuizamento do Dissídio Coletivo. **e)** Eleição da Comissão de Negociação; **f)** Outorga de poderes para a Diretoria, Comissão de Negociação e Assessoria Jurídica do Sindicato das Empresas de Rádio e Televisão no Estado de São Paulo- SERTESP, para acompanhamento de todos os atos e termos da negociação, celebração da Convenção Coletiva de Trabalho ou representação em processo judicial de dissídio coletivo; **g)** Deliberação sobre registro em cartório da Ata da AGO de 12 de março de 2025 que aprovou as contas da Diretoria referentes ao exercício de 2024. **h)** Assuntos gerais. Não havendo número legal de associadas na hora acima indicada para a instalação dos trabalhos em primeira convocação, a Assembleia se instalará e deliberará validamente, em segunda convocação com qualquer número de associadas presentes, às 11,00 h (onze horas) no mesmo dia e local. A associada poderá se fazer representar por procurador, nos termos do Estatuto Social e do Código Civil Brasileiro. São Paulo, 27 de agosto de 2025. **Luiz Fernando Constantino -** Presidente.

CETESB - COMPANHIA AMBIENTAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

CNPJ 43.776.491/0001-70

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90043/2025 - UASG 263101
PROCESSO CETESB Nº 38/2025/308
e.ambiente: 044935/2025-17

A CETESB - COMPANHIA AMBIENTAL DO ESTADO DE SÃO PAULO torna público que realizará Pregão eletrônico em conformidade com a LF nº 13.303/16, seu Regulamento Interno de Licitações e subsidiariamente com o Art. 28, Inc. I da LF nº 14.133/21, visando fornecimento de BOMBA DE VÁCUO, conforme especificação técnica e demais condições constantes deste Edital e seus anexos.
Endereços para consulta do edital: www.gov.br/compras, www.cetesb.sp.gov.br/acontece/licitações e contratos, www.doe.sp.gov.br - opção "enegociospublicos".
Início da abertura da sessão pública: 12/09/2025 às 09:00h.
A Sessão pública de processamento do Pregão Eletrônico será realizada por meio do Sistema COMPRAS.GOV.BR; www.gov.br/compras/pt-br.
Dúvidas/esclarecimentos deverão ser encaminhados pelo email:
comprasgov_cetesb@sp.gov.br.

CETESB — Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística — SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO

CETESB - COMPANHIA AMBIENTAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

CNPJ 43.776.491/0001-70

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90055/2025 - UASG 263101
PROCESSO CETESB Nº 14/2025/308
e.ambiente: 032301/2025-60

A CETESB - COMPANHIA AMBIENTAL DO ESTADO DE SÃO PAULO torna público que realizará Pregão eletrônico em conformidade com a LF nº 13.303/16, seu Regulamento Interno de Licitações e subsidiariamente com o Art. 28, Inc. I da LF nº 14.133/21, visando contratação de empresa qualificada, em conformidade com as exigências da Comissão Nacional de Energia Nuclear - CNEN, para prestar serviços especializados de radioproteção e de proteção física, que incluem a atualização, execução e manutenção dos Planos de Radioproteção bem como a elaboração e acompanhamento dos Planos de Proteção Física da CETESB, de acordo com as especificações constantes do Termo de Referência Anexo I do Edital.
Endereços para consulta do edital: www.gov.br/compras, www.cetesb.sp.gov.br/acontece/licitações e contratos, www.doe.sp.gov.br - opção "enegociospublicos".
Início da abertura da sessão pública: 12/09/2025 às 09:00h.
A Sessão pública de processamento do Pregão Eletrônico será realizada por meio do Sistema COMPRAS.GOV.BR; www.gov.br/compras/pt-br.
Dúvidas/esclarecimentos deverão ser encaminhados pelo email:
comprasgov_cetesb@sp.gov.br.

CETESB — Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística — SÃO PAULO GOVERNO DO ESTADO

SECRETARIA DE ESTADO DE JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA

AVISO DE LICITAÇÃO

Modalidade: Pregão Eletrônico para Registro de Preço nº 175/2025 – ***Objeto*** - Registro de preços para eventual compra de ALGEMAS (PULSO e TORNOZELO) e ÓLEO DESENGRIPANTE EM SPRAY, sob a forma de entrega integral, conforme condições e exigências estabelecidas no Anexo I - Termo de Referência. O Edital poderá ser obtido no referido site. O cadastramento de proposta inicia-se no momento em que for publicado o edital no Portal de Compras e encerra-se automaticamente, na data e hora marcadas para realização da sessão do pregão. O manual de instrução para cadastramento e participação na sessão de lances encontra-se no link: https://compras.mg.gov.br/acesso-a-informacoes/manuais/fornecedor. Abertura da sessão dia 11/09/2025, às 10h00, no sítio eletrônico www.compras.mg.gov.br.

Camilla Aparecida Drumond
Superintendente de Infraestrutura e Logística. Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública, Rodovia Papa João Paulo II, nº 4.143, Edifício Minas, 5º andar, Serra Verde, Cidade Administrativa.
Belo Horizonte, 21 de agosto de 2025.

MINAS GERAIS — GOVERNO DIFERENTE. ESTADO EFICIENTE.

Fábrica de Papel e Papelão Nossa Senhora da Penha S.A.

CNPJ nº 49.912.199/0001-13 | NIRE 35.300.046.145

Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 31 de Maio de 2025

1. Data, Hora e Local: No dia 31 (trinta e um) do mês de Maio de 2025, às 10:00 horas, na sede social da **Fábrica de Papel e Papelão Nossa Senhora da Penha S.A.** ("Companhia"), localizada na Rua Funabashi Tokuji, 170, Jardim Ivete, na Cidade de Itapira, Estado de São Paulo ("Assembleia"), de **modo exclusivamente digital**. **2. Convocação:** Edital de Convocação publicado, de acordo com o artigo 124 da Lei nº 6.404/76, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), no jornal "O Estado de São Paulo", edições de 13, 14 e 15 de maio de 2025 em via impressa e via digital. **3. Presença:** Participaram da Assembleia acionistas representando 58,38% do capital social votante da Companhia, conforme se verifica nos Boletins de Votos a Distancia enviados a Companhia e na Lista de Presença de Acionistas constante do **Anexo I** da presente ata. **4. Composição da Mesa:** Verificado o quórum legal, foi instalada a Assembleia, tendo o Sr. **Sadao Miki** assumido a presidência e o Sr. **Rafael Francisco Beghini** a secretaria dos trabalhos, os quais foram escolhidos na forma prevista no Artigo 10 do Estatuto Social da Companhia. **5. Ordem do Dia: Em Assembleia Geral Extraordinária: (1)** Eleição de 01(hum) membro para o Conselho de Administração, conforme Artigo 18, § 3 º. **6. Lavratura da Ata:** Os acionistas autorizaram, por unanimidade, a lavratura da presente ata na forma de sumário, nos termos do artigo 130, §1º da Lei das S.A. **7. Deliberações:** Conforme solicitado pelo Presidente da Mesa, foi realizada a leitura do Edital de Convocação, e, após exame e discussão dos assuntos constantes da Ordem do Dia, os acionistas presentes deliberaram o seguinte: **I. Em Assembleia Geral Extraordinária:** 1. Por maioria dos votos, foi pelo Sr. Presidente da Mesa proclamado o seguinte resultado: eleito como Conselheiro de Administração, o Sr. Toyoaki Ejiri, portador da cédula de identidade RG nº 34.626.118-1 (SSP/SP) e CPF (ME) nº 341.251.518-30, brasileiro, divorciado, desenvolvedor de software, domiciliado e residente na Rua Dr. Eduardo Amaro, nº 99, Apto. 22, Paraiso, São Paulo/SP, CEP: 04.104-080. O membro do Conselho de Administração ora eleito declara que não está incurso em nenhum dos crimes previstos em lei que o impeça de exercer atividades mercantis, bem como assina competente declaração de desimpedimento que esta arquivada na sede da empresa. Esclareceu em seguida o Sr. Presidente que o mandato do membro do Conselho Administração ora eleito, findar-se-á até a Assembleia Geral Ordinária a se realizar no exercício de 2028, o qual permanecerá legalmente investido do seu respectivo cargo até a eleição dos novos conselheiros, ou sua reeleição. Declarando em seguida o Sr. Presidente, devidamente empossado em seu cargo, o recém-eleito membro do Conselho de Administração, uma vez que o mesmo, em ato continuo, assinará o competente termo de posse a ser lavrado em livro próprio e arquivado na sede da empresa. **Encerramento, Aprovação e Assinaturas:** Tomando a palavra, o Sr. Presidente considerou encerrados os trabalhos da Assembleia, determinando que fosse lavrada a presente ata, a qual, lida e achada conforme, foi aprovada por todos os acionistas presentes. Mesa: Presidente, Sadao Miki; Secretário, Rafael Francisco Beghini. Acionistas Presentes: Alexandre Utsunomiya, Cesar Tagayas Nakano, Claudio Yutaka Fukasawa, Cleber Takahiro Shiguematsu, Cristiane Funabashi Sanchez, Denise Shizue Nakano, Edson Funabashi, Eduardo Hiroshi Funabashi, Eica Shiguematsu, Elisabeth Mari Utsunomiya Fagundes, Fabiana Mari Shiguematsu, Fernanda Hayashi de Alencar, Fernando Eiji Shiguematsu, Flavia Yuri Shiguematsu, Gabriel Kiyoshi Funabashi, Gustavo Haruhiko Shiguematsu, Harumi Funabashi Sanchez, Henry Nakano Sahao, Hikari Holding Ltda., Ilda Funabashi, Julio Funabashi Junior, Lais Tiaki Antunes Shiguematsu, Larissa Lie Ogassavara, Leandro Ryu Watanabe, Lizete Yumi Nakano, Marcia S. Shiguematsu Hayashi, Marcia Yuri Funabashi Nottoli, Marco Antonio Cruz Funabashi, Maristela Shiguematsu de Michelli, Mauro Yasunori Funabashi, Milene Shiguematsu de Michelli, Nelson Harasawa, Nelson Ital Shiguematsu, Paulo Hirai, Rodrigo Hiroto Shiguematsu, Rubens E. Yonezawa Barros, Sadao Miki, Sergio Atsushi Simizu, Silvia Yamashita, Simone Chiemi Nakano, Tereza Shiguematsu de Michelli, Viviane Emi Nakano Fukasawa. Certificamos que a presente é cópia fiel da Ata original lavrada em livro próprio. Mesa: Sadao Miki - **Presidente;** Rafael Francisco Beghini - **Secretário. JUCESP** nº 251.384/25-1 em 30/07/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.