

Serasa S.A.

CNPJ 62.173.620/0001-80
www.serasaexperian.com.br



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2025

Relatório da Administração: A Companhia encerrou mais um ano de crescimento com a receita da operação do Brasil atingindo R\$ 5.263 milhões e crescimento total de 7,6% comparado ao ano anterior. B2B apresentou crescimento orgânico de 1,3%, devido ao crescimento em *Decisioning* (principalmente em *Software Solutions e Analytics*). *Consumer Services* entregou crescimento orgânico de 23,2%, impulsionado pelos fortes resultados em LNO - ("Limpa Nome Online"). Serasa Crédito e Pague Veloz. Este ano, os mercados de crédito no Brasil enfrentaram um ambiente macroeconômico desafiador, com altas taxas de juros e incerteza sobre a gestão das despesas governamentais. Apesar disso, a taxa de desemprego caiu para 7%, pressionando as projeções de inflação. Nosso portfólio de crédito cresceu 10,9%, com destaque para recebíveis de PMEs, empréstimos de veículos, consignados e cartões de crédito. A receita do D2C atingiu R\$ 1.339 milhões, um aumento de 26,8%, impulsionada principalmente pelo Limpa Nome. Houve um aumento de 48% nos pedidos de crédito devido a melhorias na plataforma e inclusão de novos parceiros como Santander, Recargapay, Vivo e Caixa. A PagueVeloz cresceu 27,8%, impulsionado por um crescimento de 10% no Volume Total de Pagamentos ("TPV") e forte desempenho com Mercado Livre e outros parceiros-chave. Collections atingiu receita de R\$ 447 milhões, um aumento de 7,7%, com acordos relevantes com Nubank e Carrefour compensando a redução no volume de comunicações em bancos e utilidades. No cenário competitivo, enfrentamos uma concorrência crescente de players alternativos como B3 e Nuclea, enquanto os bancos priorizam portfólios de alta renda e colateralizados. As soluções para o mercado Agronegócio continuam a se expandir e as estratégias para o ano fiscal foram focadas na maximização dos serviços e no fornecimento das melhores decisões dentro de uma plataforma setorial AgriBiz, melhorando os serviços verticais existentes e a experiência do usuário através da liderança e excelência em dados, ampliação da capacidade de monitoramento por sensoramento remoto e expansão das ferramentas de análise de crédito específicas para o setor. Mova continua sua expansão substancial, atingindo um crescimento de receita de 120% comparado ao ano fiscal anterior, impulsionado principalmente pela intensificação do relacionamento com os clientes chave e alcançando seu objetivo de oferecer soluções de Crédito e Recebíveis no portfólio da Serasa Experian. Continuaremos no caminho do crescimento ao longo do próximo ano fiscal acelerando a concessão de crédito para novos clientes. No core business, avançamos na frente de simplificação de portfólio, lançamento Score 4.0 e ofertas especializadas por segmentos. O lançamento da atualização do Score em tempo real foi um marco relevante, permitindo que o score do consumidor seja atualizado imediatamente após o pagamento de uma dívida negativada via PIX no aplicativo da Serasa. Na parte de plataformas, tivemos mais um ano com crescimento duplo dígito. Aumentamos em 59.1% o número de plataformas instaladas, gerando valor e auxiliando os clientes na tomada de decisão. Em ID&F, fortalecemos nosso posicionamento como um player ainda mais importante no mercado nacional de antifraude com a aquisição da ClearSale em 1º de abril de 2025. A combinação das companhias será um diferencial competitivo no mercado. Além disso, tivemos importantes avanços em nossos produtos de antifraude, como por exemplo, *liveness* e lançamos ofertas específicas para o mercado de Bets. No decorrer do ano fiscal de 2025, o Grupo investiu em novas aquisições, como pode ser observado em detalhes na nota explicativa 2.1. As empresas adquiridas neste período foram: - Tex Soluções em Tecnologia Ltda. (100% das cotas) - Grupo Salt, o qual controla a Salt Participações S.A., SalaryFits Sistemas Ltda. e Salt Tecnologia Ltda. (100% das cotas / ações); e - Sofacil Tecnologia Ltda. (100% das cotas). Em *Consumer Services*, seguimos reconhecidos como uma das principais empresas de serviços financeiros do Brasil. Durante o período, adicionamos aproximadamente 7,5 milhões de novos membros à nossa base total, que soma cerca de 96 milhões de usuários. Nosso aplicativo ocupa a terceira posição entre os principais aplicativos de serviços financeiros do Brasil, sendo marcado pela forte demanda no mês de feirão tendo um aumento de 18% no volume de acordos no LNO - Limpa Nome Online. Estamos continuamente aprimorando nosso ecossistema de ofertas para engajar o consumidor, aumentando o valor percebido de nossos serviços e estimulando a utilização da plataforma. O crescimento da receita refletiu mais progresso em nosso segmento de crédito ao consumidor, Serasa Crédito, onde houve um aumento de 48% no total de pedidos do ano fiscal de 2025. À medida que adicionamos novos parceiros e liquidamos mais dívidas na plataforma, melhoramos a qualidade da vida financeira de milhares de brasileiros. Assim como 12% mais brasileiros monitorados através do serviço do premium. Temos um

modelo único no Brasil, onde oferecemos aos consumidores informações financeiras, ajudamos as pessoas a entenderem melhor seu score de crédito, comparar preços, aplicar para ofertas de crédito, além de oferecer serviços de monitoramento de identidade. Consumidores também podem utilizar o LNO - Limpa Nome Online para pagar suas dívidas e ver como os pagamentos impactam na melhoria do seu score de crédito. Lançamos a negociação de múltiplas ofertas em um único pagável facilitando a vida de mais de 1 milhão usuários multi endividados. Nosso time está comprometido com a inovação do nosso portfólio com foco no crescimento e na oferta de soluções de crédito para esta ampla base de consumidores da Serasa Experian. Estamos entusiasmados com as oportunidades que vêm pela frente. O EBIT do Brasil teve um aumento de 7,3%. A margem EBIT teve uma queda de 0,5 pontos percentuais. Enquanto continuamos a investir no desenvolvimento de novas oportunidades de mercado, a queda da margem reflete o desafio de receita enfrentado durante o ano e a diversificação do portfólio com as aquisições recentes, as quais possuem margens menores quando comparadas ao tradicional bureau de crédito, mas com potencial de crescimento significativo para os próximos anos. Quanto à eficiência operacional, adotamos uma abordagem de gerenciamento de custos, com foco na redução de gastos discricionários e revisão da prioridade de investimentos. Também apoiamos nossas pessoas e sustentamos investimentos críticos de crescimento. A nossa estratégia de sustentabilidade define nossa abordagem para as mais relevantes oportunidades e riscos nos âmbitos ambientais, sociais e de governança (ESG), apoiando o nosso propósito e modelo de negócio. Embora o tema em questão ainda não tenha exigibilidade de apresentação e por isto não contou com a revisão dos auditores independentes, com o objetivo de demonstrar o nosso compromisso, colocamos a seguir os avanços significativos, durante o ano fiscal de 2025, contribuindo assim para geração de valor para todos os stakeholders:

- Conseguimos neutralizar a emissão de CO2 em nossos principais sites com a compensação no investimento em energias renováveis, somando 4.714,92 MWh, por meio da aquisição de Certificados Internacionais de Energia Renovável". Os "I-RECs" servem para comprovar que a energia elétrica consumida é proveniente de uma fonte de energia renovável, assinalando o compromisso do consumidor em diminuir o impacto ambiental, propiciado por fontes não renováveis de energia. Para além de atestar que a energia é renovável, o certificado simboliza o engajamento com a diminuição de gases nocivos e do impacto gerado pelo consumo de energia, chamados de emissões de Escopo 2.
- Nossos investimentos sociais atingiram nível recorde, alcançando R\$ 15,4 milhões no ano fiscal de 2025, bem como a participação dos nossos funcionários nas iniciativas desenvolvíveis, que também atingiram o melhor valor histórico, com mais de 10,9 mil horas de expediente doadas. Destaque para o Transforme-se, que durante o ano fiscal proporcionou o ingresso de 1.000 jovens no programa que oferece bolsas de ensino em TI e dados para pessoas de comunidades em situação de vulnerabilidade socioeconômica.
- Ainda sobre o pilar social, no ano fiscal de 2025 lançamos a segunda edição do "Impulsiona Startups". O programa recebeu mais de 350 inscrições, sendo que 8 startups que tinham soluções escaláveis e que impactassem positivamente a saúde financeira dos brasileiros foram selecionadas para 6 meses de aceleração. Ainda no pilar de impacto por meio de empreendedorismo, chegamos também a nova edição do Programa Impulsiona Pequenos Negócios, com objetivo ajudar 120 pequenas empresas a melhorarem sua gestão financeira, com foco no Estado de São Paulo, berço do maior número de PMEs do Brasil.
- Internamente, evoluímos nos temas de diversidade, equidade e inclusão, aumentando a representatividade de pessoas de grupos minorizados no nosso quadro funcional, em especial nesse ano fiscal: mulheres em geral, mulheres na liderança e pessoas negras. Além de ações afirmativas para contratação, realizamos programas de desenvolvimento com foco em alavancar a carreira das mulheres e potencializar o desenvolvimento de pessoas negras. Além disso, ao longo do ano realizamos diversas ações de conscientização e capacitamos +500 lideranças em diversidade e práticas de liderança inclusiva.
- Melhorar a jornada financeira dos brasileiros também faz parte do nosso impacto social positivo. Fazemos isso por meio dos produtos do nosso core business e de produtos de inovação social, que aumentaram o acesso a serviços financeiros, melhoraram o entendimento e capacidade de gerenciar seu dinheiro. Como destaques, o portal de recuperação de dívidas Serasa Limpa Nome já permitiu que mais de 42,6 milhões de pessoas pudessem negociar mais de R\$ 122,4 bilhões em dívidas até o momento, e nossas plataformas de educação financeira para consumidores nos últimos 12 meses foram exibidos mais de 1,1 bilhão

de vezes em canais digitais, e somaram mais de 9,3 milhões de novos usuários.

- Reforçando nosso compromisso com a ética em tudo que fazemos, os funcionários e terceirizados são treinados anualmente por intermédio do nosso Código de Conduta e das nossas políticas de compliance. Além de controles de governança, há o Canal de Denúncias Confidencial que está disponível para todos que precisam informar de boa-fé violações reais ou suspeitas de violação de nosso Código, diretrizes, leis ou regulamentações vigentes. Levamos a sério todas as suspeitas relatadas, abordando-as de forma oportuna e dando-lhes a melhor resolução.
- Evoluímos com o propósito de criar um futuro melhor no qual as nossas pessoas estão sempre em primeiro lugar. 87% dos nossos funcionários afirmam que a Serasa Experian é um ótimo lugar para se trabalhar. Tivemos o reconhecimento Great Place to Work pelo terceiro ano consecutivo e ganhamos também o Great Place to Work TI. Somos uma das empresas mais inovadoras do país de acordo com o Valor Econômico, estamos entre as Melhores Empresas para Mulheres e Jovens Profissionais do Brasil, entre as quatro Melhores Empresas para Estágio, segundo a FirstJob, e entre as cinco melhores em gestão de pessoas pelo Top Employers Institute. Registramos mais de 4,9 milhões de visitas na nossa página de carreiras e mais de 63,8 mil inscrições no nosso Programa de Estágio ao longo do ano, reforçando o interesse das pessoas pela nossa marca empregadora. Adicionalmente, continuamos a investir capital em dados, tecnologia, novos produtos e segurança, representando 13,6% da receita no ano fiscal de 2025, em compensação com 13% no ano fiscal de 2024. Nosso foco permanece nos pilares estratégicos, modernizando nossas ofertas em um ambiente cada vez mais baseado na nuvem e seguro. Com esses investimentos, buscamos fortalecer a inovação, melhorar a eficiência operacional e garantir a proteção dos dados, mantendo a confiança dos nossos clientes. Quanto a nossa capacidade de liquidez, a nossa geração de fluxo de caixa tem sido consistentemente muito forte, com uma taxa de conversão de EBIT em fluxo de caixa operacional de 81% (80% no ano fiscal de 2024). A Serasa encerrou o ano com um capital subscrito integralizado, no montante de R\$ 174.000 é representado por 3.726.600 ações ordinárias. A reserva legal é constituída à alíquota de 5% do lucro líquido apurado em cada balanço, até atingir o limite previsto na legislação societária de 20% do capital social, o que de fato já atingiu há alguns anos. Nos termos do Estatuto Social, em cada exercício, aos titulares de ações é atribuído um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido, calculados nos termos da Lei no 6.404/76. A distribuição de dividendos, é definida no estatuto social da Companhia e os juros sobre capital próprio é reconhecido como um passivo nas demonstrações financeiras quando deliberadas pelos acionistas e baixados quando efetivamente pagos. A proposta de dividendos consignada nas demonstrações financeiras do Grupo, sujeita à aprovação dos acionistas na assembleia geral, calculada nos termos da referida Lei, em especial no que tange ao disposto nos artigos 196 e 197. Juros sobre o capital próprio referente ao exercício 2025: em 09 de janeiro de 2025, foi aprovado o pagamento de juros sobre capital próprio referente ao período de 1º de abril de 2024 a 31 de dezembro de 2024, no montante total bruto de R\$ 63.167 mil. Tiveram direito aos juros sobre capital próprio todos os acionistas detentores de ações de emissão da Companhia na data base de 31 de janeiro de 2025. Tais juros sobre capital próprio foram pagos no dia 28 de janeiro 2025. Dividendos referentes ao exercício 2025: em 14 de outubro de 2024, foi aprovado o pagamento de dividendos referente ao período de 01 de abril a 30 de junho de 2024, no montante total de R\$ 171.563 mil. Tiveram direito aos dividendos todos os acionistas detentores de ações de emissão da Companhia na data base de 30 de junho de 2024. Tais dividendos foram pagos no dia 28 de outubro de 2024. Juros sobre o capital próprio referente ao exercício 2024: em 07 de junho de 2024, foi aprovado o pagamento de juros sobre capital próprio referente ao período de 01 de janeiro a 31 de março de 2024, no montante total de R\$ 38.787 mil. Tiveram direito aos juros sobre capital próprio todos os acionistas detentores de ações de emissão da Companhia na data base de 30 de junho 2024. Tais juros sobre capital próprio foram pagos no dia 25 de julho de 2024. Dividendos referentes ao exercício 2024: em 07 de junho de 2024, foi aprovado o pagamento de dividendos referente ao período de 01 de abril de 2023 a 31 de março de 2024, no montante total de R\$ 140.011 mil. Tiveram direito aos dividendos todos os acionistas detentores de ações de emissão da Companhia na data base de 31 de março de 2024. Tais dividendos foram pagos no dia 25 de julho de 2024.

Balanços Patrimoniais em 31 de Março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)															
		Notas		Controladora		Consolidado				Notas		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025		31/03/2024		31/03/2025		31/03/2024				31/03/2025		31/03/2024	
Ativos															
Caixa e equivalentes de caixa	9	857.244	540.906	1.005.109	641.308										
Contas a receber de clientes	10	574.383	579.019	690.935	706.242										
Ativos de contratos	26	514.824	529.926	522.751	537.140										
Empréstimos a receber	19	5.262	6.159	–	–										
Impostos a recuperar	11	353	11.339	3.766	13.843										
Despesas antecipadas		65.877	82.002	72.483	83.762										
Outros investimentos e outros ativos	12	99.339	14.494	150.972	18.745										
Total do ativo circulante		2.117.282	1.763.845	2.446.016	2.001.040										
Ativo fiscal diferido	13.a	17.112	117.158	50.290	159.150										
Ativos de contratos	26	510.693	386.486	510.693	386.486										
Empréstimos a receber	19	71.600	52.000	–	–										
Depósitos judiciais	22	10.241	11.096	10.241	11.096										
Outros investimentos e outros ativos	12	173.248	55.101	173.248	55.101										
Despesas antecipadas		10.664	16.481	10.664	17.389										
Total do realizável a longo prazo		793.558	638.322	755.136	629.222										
Investimentos em controladas	15	1.037.311	438.628	–	–										
Investimentos em obras de arte		26	26	26	26										
Direito de uso de arrendamento	21	69.141	60.939	69.141	63.120										
Imobilizado	16	167.028	161.332	171.908	166.355										
Intangível	17	2.777.360	2.364.999	4.216.975	3.371.477										
Total Ativo não circulante		4.844.424	3.664.246	5.213.186	4.230.200										

		Notas		Controladora		Consolidado				Notas		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025		31/03/2024		31/03/2025		31/03/2024				31/03/2025		31/03/2024	
Passivos															
Fornecedores	18	311.153	344.355	360.349	399.984										
Empréstimos	19	1.272.024	65.046	1.272.024	65.046										
Obrigações trabalhistas	20	282.489	301.687	308.699	322.059										
Passivos de contratos	26	49.559	139.532	49.559	139.878										
Impostos de renda e contribuição social	13	47.248	74.045	50.647	81.308										
Impostos a pagar		64.291	63.524	68.765	67.718										
Dividendos a pagar		1.974	1.901	1.974	1.901										
Contas a pagar	14	35.423	36.637	35.423	34.323										
Passivos de arrendamento	21	18.617	19.817	18.617	20.479										
Provisões para contingências	22	42.169	41.777	42.490	42.983										
Obrigações com cotista sênior	23	–	–	–	144										
Obrigações com aquisições de subsidiárias	24	12.490	86	210.167	86										
Outros passivos		55.375	115.306	140.983	186.091										
Total do passivo circulante		2.192.812	1.203.713	2.559.697	1.362.000										
Empréstimos	19	1.600.000	2.000.000	1.600.000	2.000.000										
Provisões para contingências	22	17.107	16.754	18.784	16.754										
Passivos de contratos	26	2.295	15.386	2.295	15.386										
Passivos de arrendamento	21	68.237	57.870	68.237	59.809										
Obrigações com aquisições de subsidiárias	24	448.960	255.047	735.100	851.147										
Passivo fiscal diferido	13a	–	–	35.805	40.194										
Total do passivo não circulante		2.136.599	2.345.057	2.460.221	2.983.290										
Total do passivo		4.329.411	3.548.770	5.019.918	4.345.290										
Capital social	25a)	174.000	174.000	174.000	174.000										
Reserva de ágio	25b)	500.250	500.250	500.250	500.250										
Reserva de retenção de lucros		144.742	144.742	144.742	144.742										
Remuneração com base em ações	25c)	109.068	101.263	109.068	101.263										
Lucros à disposição da assembleia	25e)	874.450	771.079	874.450	771.079										
Orçamento de capital	25e)	795.543	164.475	795.543	164.475										
Reserva legal	25d)	34.800	34.800	34.800	34.800										
Ações em tesouraria		(11.288)	(11.288)	(11.288)	(11.288)										
Ajuste de avaliação patrimonial		10.730	–	10.730	–										
Patrimônio líquido atribuível para:															
Participação de controladores		2.632.295	1.879.321	2.632.295	1.879.321										
Participação de não controladores		–	–	6.989	6.629										
Total do patrimônio líquido		2.632.295	1.879.321	2.639.284	1.885.950										
Total do passivo e patrimônio líquido		6.961.706	5.428.091	7.659.202	6.231.240										

As Notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do resultado. Para os exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)															
		Notas		Controladora		Consolidado				Notas		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025		31/03/2024		31/03/2025		31/03/2024				31/03/2025		31/03/2024	
Receita															
Custo dos serviços prestados	30	(1.150.458)	(1.106.143)	(1.186.613)	(1.147.424)										
Lucro bruto		3.729.938	3.497.874	4.076.104	3.742.252										
Despesas com vendas	30	(574.251)	(407.124)	(681.181)	(463.832)										
Despesas gerais e administrativas	30	(1.247.521)	(1.311.111)	(1.392.652)	(1.393.455)										
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber e ativos de contrato	10	(15.025)	(25.636)	(21.869)	(30.294)										
Outras despesas operacionais	29	(86.141)	(119.523)	(111.494)	(172.504)										
Outras receitas operacionais	29	35.661	26.480	38.004	34.560										
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas		1.842.661	1.660.960	1.906.912	1.716.172										
Receitas financeiras	31	52.379	38.374	88.832	41.433										
Despesas financeiras	31	(419.844)	(378.200)	(362.990)	(481.988)										
Despesas financeiras líquidas		(367.465)	(339.826)	(274.158)	(440.555)										
Resultado de equivalência patrimonial	15	136.773	(68.951)	–	–										
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		1.611.969	1.252.183	1.632.754	1.276.172										
Imposto de renda e contribuição social - corrente	13	(420.018)	(423.246)	(437.894)	(463.079)										
Imposto de renda e contribuição social - diferido	13	(45.015)	12.487	(49.231)	34.703										
Lucro líquido do exercício		1.146.936	841.424	1.145.629	847.796										
Resultado atribuível aos:															
Acionistas não controladores		–	–	(1.321)	6.443										
Acionistas controladores		1.146.936	841.424	1.146.936	841.513										
Remuneração de colistas seniores		–	–	14	(160)										
Lucro líquido do exercício		1.146.936	841.424	1.145.629	847.796										

As Notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do resultado abrangente. Para os exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)															
		Notas		Controladora		Consolidado				Notas		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025		31/03/2024		31/03/2025		31/03/2024				31/03/2025		31/03/2024	
Lucro líquido do exercício															
Ajuste de avaliação patrimonial		(10.730)	–	(10.730)	–										
Resultado abrangente total		1.136.206	841.424	1.134.899	847.796										
Resultado atribuível aos:															
Acionistas não controladores		–	–	(1.321)	6.443										
Acionistas controladores		1.136.206	841.424	1.136.206	841.513										
Remuneração de colistas seniores		–	–	14	(160)										
Lucro líquido do exercício		1.136.206	841.424	1.134.899	847.796										

As Notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Total do ativo		6.961.706	5.428.091	7.659.202	6.231.240										
----------------	--	-----------	-----------	-----------	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido. Para os exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)															
	Notas	Capital social	Reserva de ágio na incorporação	Remuneração com base em ações	Orçamento de capital	Reserva legal	Dividendos adicionais propostos	Lucros à disposição da assembleia	Reserva de retenção de lucros	Ações em Tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Participação de acionistas não controladores	Total Patrimônio Líquido	
Em 31 de março de 2023															
		174.000	500.250	71.410	164.475	34.800	-	436.139	144.742	(11.288)	-	-	1.514.528	2.070	1.516.598
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	841.424	6.532	-	847.956
Remuneração com base em ações		-	-	29.853	-	-	-	-	-	-	-	29.853	-	-	29.853
Dividendos propostos - pagos		-	-	-	-	-	-	(436.139)	-	-	-	-	(436.139)	(1.973)	(438.112)
Juros sobre o capital próprio - pagos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31.558)	-	-	(31.558)
Destinação dos juros sobre o capital próprio do exercício		-	-	-	-	-	-	(38.787)	-	-	-	(38.787)	-	-	(38.787)
Lucros à disposição da assembleia		-	-	-	-	-	-	771.079	-	-	-	(771.079)	-	-	-
Em 31 de março de 2024															
		174.000	500.250	101.263	164.475	34.800	-	771.079	144.742	(11.288)	-	-	1.879.321	6.629	1.885.950
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.146.936	1.146.936	(1.321)	1.145.615
Remuneração com base em ações	25 c)	-	-	7.805	-	-	-	-	-	-	-	7.805	-	-	7.805
Dividendos propostos - pagos		-	-	-	-	-	(311.574)	-	-	-	-	-	(311.574)	(2.240)	(313.814)
Destinação dos dividendos propostos no exercício	25 e)	-	-	-	631.068	-	311.574	(771.079)	-	-	-	(171.563)	-	-	-
Juros sobre o capital próprio - pagos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(63.167)	(63.167)	-	(63.167)
Destinação dos juros sobre o capital próprio do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(37.756)	(37.756)	-	(37.756)
Lucros à disposição da assembleia	25 e)	-	-	-	-	-	-	874.450	-	-	-	(874.450)	-	-	-
Aumento de capital em controlada		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.921	3.921
Ajustes de avaliação patrimonial		-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.730	-	10.730	-	10.730
Em 31 de março de 2025															
		174.000	500.250	109.068	795.543	34.800	-	874.450	144.742	(11.288)	10.730	-	2.632.295	6.989	2.639.284
As Notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.															

As Notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa. Para os exercícios findos em					Demonstrações dos fluxos de caixa. Para os exercícios findos em				
31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)					31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)				
Fluxo de caixa das atividades de investimento					Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de ativos imobilizados					Aquisição de ativos imobilizados				
Aquisição de ativos intangíveis					Aquisição de ativos intangíveis				
Aumento de capital em controlada					Aumento de capital em controlada				
Redução de investimento em controlada					Redução de investimento em controlada				
Custo residual de imobilizado e intangível baixados ou alienados					Custo residual de imobilizado e intangível baixados ou alienados				
Empréstimos concedidos					Empréstimos concedidos				
Recebimento de principal sobre empréstimos concedidos					Recebimento de principal sobre empréstimos concedidos				
Recebimento de juros sobre empréstimos concedidos					Recebimento de juros sobre empréstimos concedidos				
Aquisição de participação societária (Tex)					Aquisição de participação societária (Tex)				
Aquisição de participação societária (Salt)					Aquisição de participação societária (Salt)				
Aquisição de participação societária (CCFácil)					Aquisição de participação societária (CCFácil)				
Aquisição de participação societária (Mova)					Aquisição de participação societária (Mova)				
Aquisição de participação societária (Agnosatélite)					Aquisição de participação societária (Agnosatélite)				
Aquisição de participação societária (Flexpag)					Aquisição de participação societária (Flexpag)				
Aquisição de participação societária (AllowMe)					Aquisição de participação societária (AllowMe)				
Reestruturação societária, incorporação Agrosatélite					Reestruturação societária, incorporação Agrosatélite				
Reestruturação societária, incorporação Flexpag					Reestruturação societária, incorporação Flexpag				
Reestruturação societária, incorporação AllowMe					Reestruturação societária, incorporação AllowMe				
Reestruturação societária, incorporação Tex					Reestruturação societária, incorporação Tex				
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento					Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento				
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos com partes relacionadas					Captação de empréstimos com partes relacionadas				
Pagamento de juros sobre empréstimos com partes relacionadas					Pagamento de juros sobre empréstimos com partes relacionadas				
Pagamentos de arrendamento mercantil					Pagamentos de arrendamento mercantil				
Amortização de participação FIDC					Amortização de participação FIDC				
Pagamento de dividendos					Pagamento de dividendos				
Pagamento de juros sobre capital próprio					Pagamento de juros sobre capital próprio				
Pagamento referente às aquisições de subsidiária					Pagamento referente às aquisições de subsidiária				
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento					Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento				
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa					Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa				
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício					Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício				
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício					Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício				

...continuação

Serasa S.A. - CNPJ 62.173.620/0001-80					
	104.671	104.974	(92.487)	-	117.158
	Consolidado				
	31/03/2024	Constituição	Amortização	Outros efeitos	31/03/2025
Earnout Mova - Contra Ágio	(40.193)	4.388	-	-	(35.805)
Prejuízo fiscal Mova	23.156	-	(475)	-	22.681
Prejuízo fiscal AllowMe	863	-	(863)	-	-
Mais valia Salt	-	-	-	(55.031)	(55.031)
Diferenças temporárias	-	1.715	(53.976)	(209)	82.640
	135.110	1.715	(53.976)	(55.240)	14.485
	118.956	6.103	(55.334)	(55.240)	14.485
	31/03/2023	Constituição	Amortização	Outros efeitos	31/03/2024
Earnout Mova - Contra Ágio	-	-	2.560	(42.753)	(40.193)
Prejuízo fiscal Mova	-	-	2.956	20.200	23.156
Prejuízo fiscal AllowMe	-	-	-	883	883
Diferenças temporárias	-	-	-	-	-
	105.923	121.674	(92.487)	-	135.110
	105.923	121.674	(86.971)	(21.670)	118.956

14 - Partes relacionadas: Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2025 e 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas às operações com partes relacionadas, decorrem de vendas, transações financeiras de empréstimos e captação de recursos.

(i) **Saldos e transações:**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Ativo circulante				
Outros investimentos e outros ativos (Nota 12) (a)				
Experian Colômbia S.A.	338	302	338	302
Experian Holding Inc. USA	827	803	827	803
Sentinel Peru S.A.C.	73	47	73	47
Experian Ltd UK	423	-	423	-
Experian Marketing Services (Malaysia) Sdn Bhd	3	6	3	6
Experian Services Costa Rica Sociedad Anonima	34	121	34	121
Brain Ag	184	186	-	-
Experian Service Corporate	265	279	265	279
Valor justo FIDC	-	-	-	249
PagueVeloz	4.015	823	-	-
Mova	214	-	-	-
	6.376	2.567	1.963	1.807
Passivo circulante				
Contas - a pagar - partes relacionadas (b)				
Experian Holding Inc. USA	265	1.342	265	1.342
Experian Ltd UK	3.059	81	3.059	81
Experian Bulgária EAD	27	22	27	22
Experian Corporate Services Limited	52	2	52	2
GUS Europe Holdings BV	32.017	32.876	32.017	32.876
Experian Nominees Limited	3	-	3	-
PagueVeloz	-	2.314	-	-
	35.423	36.637	35.423	34.323

	31/03/2025					
	31/03/2024	Movimentação do PL de adquiridas	Aumento de capital	Ágio	Incorporação	Mais valia
Brain	55.794	(2.738)	-	-	-	-
Holding Veloz	175.669	-	4.080	-	-	-
AllowMe	207.165	-	-	-	(205.640)	-
Salt	-	9.599	15.000	467.932	-	161.856
TEX	-	(646)	-	58.519	(89.663)	31.922
CCFácil	-	2.420	-	9.796	-	22.784
	-	-	-	-	-	-
	438.628	-	8.635	19.080	536.247	(295.303)
					216.562	(23.314)
					136.773	1.037.311
	31/03/2023	Adição de PL de adquiridas	Aumento de capital	Ágio	Incorporação	Mais valia
Brain	48.813	-	-	-	-	-
Holding Veloz	226.862	-	40.000	-	-	-
AllowMe	-	23.591	-	149.399	-	35.876
Agrosatélite	-	895	-	8.250	(31.600)	23.140
Flexpag	-	7.412	-	192.471	(329.230)	134.205
	275.675	31.898	40.000	350.120	(360.830)	193.221

	31/03/2025					
	31/03/2024	Movimentação do PL de adquiridas	Aumento de capital	Ágio	Incorporação	Mais valia
Brain	55.794	(2.738)	-	-	-	-
Holding Veloz	175.669	-	4.080	-	-	-
AllowMe	207.165	-	-	-	(205.640)	-
Salt	-	9.599	15.000	467.932	-	161.856
TEX	-	(646)	-	58.519	(89.663)	31.922
CCFácil	-	2.420	-	9.796	-	22.784
	-	-	-	-	-	-
	438.628	-	8.635	19.080	536.247	(295.303)
					216.562	(23.314)
					136.773	1.037.311
	31/03/2023	Adição de PL de adquiridas	Aumento de capital	Ágio	Incorporação	Mais valia
Brain	48.813	-	-	-	-	-
Holding Veloz	226.862	-	40.000	-	-	-
AllowMe	-	23.591	-	149.399	-	35.876
Agrosatélite	-	895	-	8.250	(31.600)	23.140
Flexpag	-	7.412	-	192.471	(329.230)	134.205
	275.675	31.898	40.000	350.120	(360.830)	193.221

	31/03/2025		
	Custo	Amortização acumulada	31/03/2025
Brain	3.300	(2.485)	815
Holding Veloz	92.364	(28.343)	64.021
AllowMe (incorporada)	-	-	-
Salt Participações	161.856	(11.482)	150.374
TEX (incorporada)	-	-	-
CCFácil	22.784	-	22.784
Agrosatélite (incorporada)	-	-	-
Flexpag (incorporada)	-	-	-
	280.304	(42.310)	237.994
	Custo	Amortização acumulada	31/03/2024
Brain	3.300	(2.145)	1.155
Holding Veloz	92.364	(19.283)	73.081
AllowMe (incorporada)	35.876	(2.477)	33.399
Agrosatélite (incorporada)	23.140	(2.764)	20.376
Flexpag (incorporada)	134.205	(12.855)	121.350
	288.885	(39.524)	249.361

Incorporação AllowMe Tecnologias Ltda: Em 30 de abril de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária ("AGE") do Grupo, de acordo com o laudo de avaliação, realizado com data base 31 de março de 2024, incorporou o valor contábil total do patrimônio líquido do AllowMe de R\$ 23.240 (vinte e três milhões, duzentos e quarenta mil reais) na controladora Serasa S.A., consequente houve a extinção do AllowMe. Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	3.976
Contas a receber de clientes	610
Ativos de contratos	2.178
Despesas antecipadas	370
Imobilizado	253
Intangível	22.309
Total dos ativos	29.696
Passivo	
Fornecedores	5
Obrigações fiscais	589
Obrigações trabalhistas	2.292
Passivos de contratos	283
Empréstimos partes relacionadas	3.107
Total dos passivos	6.276
Patrimônio líquido	23.420

A Incorporação justifica-se pelos seguintes motivos: (a) Ambas são empresas do Grupo Serasa Experian no Brasil; (b) A concentração das atividades desenvolvidas pela AllowMe na Serasa proporcionará maior eficiência e competitividade no respectivo mercado de atuação; (c) A incorporação é parte de uma reorganização societária do Grupo Serasa Experian visando de simplificar o grupo a fim de otimizar a eficiência gerencial, reduzir custos operacionais, aumentar o aproveitamento das estruturas administrativa, comercial, jurídica e financeira das Partes, unificação de áreas, políticas internas regionais e globais, e estratégias comerciais, e racionalização de procedimentos e maior competitividade no mercado e aproveitar o reconhecimento da marca Serasa Experian. **Incorporação TEx Soluções em Tecnologias Ltda.:** Em 31 de outubro de 2024, a Assembleia Geral Extraordinária ("AGE") do Grupo, de acordo com o laudo de avaliação, validado com data base 30 de setembro de 2024, incorporou o valor contábil total do patrimônio líquido da TEx de R\$ 756 (setecentos e cinquenta e seis mil reais) na controladora Serasa S.A., consequente houve a extinção da TEx. Os valores incorporados estão resumidos abaixo:

Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	740
Contas a receber de clientes	889
Ativos de contratos	241
Outros investimentos e outros ativos	32
Imobilizado	428
Intangível	208
Total dos ativos	2.538
Passivo	
Fornecedores	18
Obrigações trabalhistas e tributárias	1.329
Imposto de renda e contribuição social	2
Outras contas a pagar	127
Passivos de contrato	264
Provisão para contingências	42
Total dos passivos	1.782
Patrimônio líquido	756

A Incorporação justifica-se pelos seguintes motivos: (a) A Incorporação é parte de uma reorganização societária do Grupo Serasa Experian, representará ganho de sinergia e resultará na otimização de estrutura societária atual, mediante a consolidação das atividades em uma única sociedade e, consequentemente, redução de custos financeiros, comerciais e operacionais, bem como ampliação da capacidade de execução e desenvolvimento dos negócios; (b) A proposta de incorporação atende amplamente os interesses dos sócios/acionistas e do grupo econômico. Abaixo demonstramos as principais informações financeiras dos investimentos em 31 de março de 2025:

	% Partici-pação	Ativo	Passivo	Patr. líquido	Receita líquida	Resultado do exercício	Equivalência patrimonial
Participações diretas							
Brain	100%	17.334	3.012	14.322	12.835	972	535
Holding Veloz	99,99%	127.888	143	127.745	-	135.520	135.520
AllowMe (incorporada)	100%	29.867	6.447	23.420	2.040	(946)	(946)
TEX (incorporada)	100%	2.537	1.783	754	11.542	1.400	1.400
Salt Participações	100%	25.611	975	24.636	-	-	(2)
CCFácil	100%	4.268	1.742	2.526	1.943	266	266
Participações indiretas							
Financeira Veloz	99,99%	647.518	519.633	127.885	-	135.524	-
PagueVeloz	99,99%	286.540	205.871	80.669	215.388	33.594	-
FIDC	100%	211	197	14	1	14	-
Mova	51,00%	57.150	27.173	29.977	119.829	(3.588)	-
Salt Tecnologia	100%	23.758	10.775	12.983	44.688	5.767	-
Salaryfits	100%	16.080	6.952	9.128	1.219	(5.766)	-
Abaixo demonstramos as principais informações financeiras dos investimentos em 31 de março de 2024:							
	% Partici-pação	Ativo	Passivo	Patr. líquido	Receita líquida	Resultado do exercício	Equivalência patrimonial
Participações diretas							
Brain	55%	21.465	3.137	18.328	33.646	15.557	8.466
Holding Veloz	99,99%	137	137	-	-	(83.213)	(83.214)
AllowMe	100%	30.688	6.322	24.366	10.486	776	776
Participações indiretas							
Financeira Veloz	99,99%	636.297	636.297	-	-	(83.213)	-
PagueVeloz	99,99%	216.583	169.494	47.089	-	16.039	-
FIDC	100%	241	241	-	-	(160)	-
Mova	51,00%	67.739	42.151	25.588	54.444	(1.138)	-

Ativo circulante					
PagueVeloz Instituição de Pagamento Ltda.	4.951	2.127	-	-	-
Mova Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A.	311	970	-	-	-
AllowMe Tecnologia Ltda	-	3.062	-	-	-
	5.262	6.159	-	-	-

Ativo não circulante					
Empréstimos - partes relacionadas (Nota 19) (c)					
PagueVeloz Instituição de Pagamento Ltda.	65.000	32.000	-	-	-
Mova Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A.	6.600	20.000	-	-	-
	71.600	52.000	-	-	-

Empréstimos - partes relacionadas (Nota 19) (c)					
Passivo circulante					
Experian Finance Limited	1.272.024	65.046	1.272.024	65.046	
	1.272.024	65.046	1.272.024	65.046	
	Controladora		Consolidado		
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	
	1.600.000	2.000.000	1.600.000	2.000.000	
	1.600.000	2.000.000	1.600.000	2.000.000	

Passivo não circulante					
Empréstimos - partes relacionadas (Nota 19) (c)					
Experian Finance Limited	1.600.000	2.000.000	1.600.000	2.000.000	
	1.600.000	2.000.000	1.600.000	2.000.000	
Resultado					
Receita bruta de serviços (Nota 26) (d)	3.311	2.746	763	1.544	
Despesas gerais e administrativas (Nota 30) (e)	(52.872)	(41.290)	(25.909)	(13.525)	
Receitas financeiras (Nota 31) (f)	8.687	5.451	8.687	5.451	
Despesas financeiras (Nota 31) (f)	(291.648)	(232.001)	(291.648)	(232.001)	
Outras despesas operacionais (Nota 29) (g)	(12.734)	(4.424)	(16.704)	(8.304)	
Outras receitas operacionais (Nota 29) (g)	33.055	23.670	33.055	23.670	
Total resultado	(312.201)	(245.848)	(291.756)	(223.165)	
As transações com partes relacionadas possuem as seguintes naturezas: (a) Outros investimentos e outros ativos: neste grupo são considerados todos os valores a receber de partes relacionadas referente a reembolso de despesas de gastos de viagens de funcionários e despesas compartilhadas de Cloud. (b) Contas a pagar: neste grupo são considerados os valores a pagar para partes relacionadas referente a reembolso de despesas e prestação de serviços, como consultoria, royalties e outros. (c) Empréstimos: neste grupo são considerados todos os valores referentes a empréstimos concedidos e tomados junto a partes relacionadas. (d) Receita bruta: neste grupo são consideradas as receitas de prestação de serviços de consultoria, uso de dados e outros. (e) Despesas gerais e administrativas: neste grupo de contas são alocados os raios de despesas administrativas, (por exemplo, TI e reporte financeiro) referente a serviços tomados de partes relacionadas. (f) Receitas e despesas financeiras: neste grupo de contas são alocadas as receitas e despesas financeiras advindas dos juros e taxas de câmbio referente empréstimos e invoices. (g) Outras despesas/ receitas operacionais: neste grupo de contas são alocados os reembolsos de despesas de salários, despesas compartilhadas do tsys e receitas de repasse. (ii) Remuneração da administração: O Grupo, durante o exercício findo em 31 de março de 2025, incorreu em honorários para pessoas chave no valor total de R\$ 137.793 (R\$ 85.975 em 31 de março de 2024). O pessoal-chave do Grupo, para fins dessas demonstrações financeiras, é composto pela diretoria o Grupo, incluindo sua diretoria estatutária e não estatutária e pelas suas gerências executivas. 15 - Investimentos: Mapa de movimentação de investimentos:					

Ativos gerais exceto: 10 - investimentos: Mapa de movimentação de investimentos.						
31/03/2025						
Aumento de capital	Ágio	Incorporação	Mais valia	Amort. mais valia	Equiv. patr.	31/03/2025
-	-	-	-	(660)	534	52.930
4.080	-	-	-	(9.059)	135.521	306.211
-	-	(205.640)	-	(579)	(946)	-
15.000	467.932	-	161.856	(11.482)	(2)	642.904
-	58.519	(89.663)	31.922	(1.534)	1.400	-
-	9.796	-	22.784	-	266	35.266
19.080	536.247	(295.303)	216.562	(23.314)	136.773	1.037.311
31/03/2024						
Aumento de capital	Ágio	Incorporação	Mais valia	Amort. mais valia	Equiv. patr.	31/03/2024
-	-	-	-	(1.485)	8.466	55.794
40.000	-	-	-	(7.979)	(83.214)	175.669
-	149.399	-	35.876	(2.477)	776	207.165
-	8.250	(31.600)	23.140	(1.382)	697	-
-	192.471	(329.230)	134.205	(9.182)	4.324	-
40.000	350.120	(360.830)	193.221	(22.505)	(68.951)	438.628

de 2023 e de 2024, o Grupo apresentou resultados operacionais positivos, com lucro líquido de R\$ 1.469.626,33 em 2023 e de R\$ 1.469.626,33 em 2024. Os resultados operacionais positivos foram decorrentes da melhoria da gestão operacional, da redução de custos e da expansão da base de clientes. O Grupo também apresentou resultados positivos em relação à geração de caixa, com caixa e equivalentes de caixa de R\$ 1.469.626,33 em 2023 e de R\$ 1.469.626,33 em 2024. O Grupo também apresentou resultados positivos em relação à geração de caixa, com caixa e equivalentes de caixa de R\$ 1.469.626,33 em 2023 e de R\$ 1.469.626,33 em 2024.

26 - Receita: A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é como segue:

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta de serviços		5.672.517	5.295.430	6.143.786	5.618.428
Descontos e abatimentos		(115.324)	(58.111)	(115.764)	(58.646)
CANCELAMENTOS		(71.963)	(63.078)	(123.812)	(72.127)
Tributos sobre serviços		(608.145)	(572.970)	(642.256)	(599.523)
Receita com partes relacionadas (nota 14)		3.311	2.746	763	1.554
Receita líquida de serviços		4.880.396	4.604.017	5.262.717	4.889.676

Abaixo um resumo das principais linhas de produtos comercializadas nos exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024:

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Serviços de informação de crédito		3.724.898	3.533.387	3.925.311	3.557.748
Serviços de modelagens estatísticas		920.690	820.816	927.730	831.102
Serviços de marketing		143.633	151.856	143.833	151.856
Serviços de soluções de pagamentos		44.724	10.702	354.593	261.514
Serviços de certificação digital		46.451	87.456	46.450	87.456
Receita líquida de serviços		4.880.396	4.604.017	5.262.717	4.889.676

Saldos de contrato: A tabela a seguir fornece informações sobre saldos de contrato com clientes e passivos de contrato.

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Ativos de contratos					
Serviços a faturar incondicional (curto prazo)		499.987	487.122	507.914	494.336
Serviços a faturar condicional (curto prazo)		9.463	14.055	9.463	14.055
Custos para cumprir os contratos (curto prazo)		5.374	28.749	5.374	28.749
		514.824	529.926	522.751	537.140
Serviços a faturar incondicional (longo prazo)		504.063	373.969	504.063	373.969
Serviços a faturar condicional (longo prazo)		1.428	6.272	1.428	6.272
Custos para cumprir os contratos (longo prazo)		510.693	386.486	510.693	386.486
Passivos de contratos					
Passivo de contratos (curto prazo)		49.559	139.532	49.559	139.878
		49.559	139.532	49.559	139.878
Passivo de contratos (longo prazo)		2.295	15.386	2.295	15.386
		2.295	15.386	2.295	15.386

As movimentações dos passivos de contratos em 31 de março de 2025 e de 2024 estão demonstradas a seguir:

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	Diferimento	Reconhecimento de receita	31/03/2025
Serviços de certificação digital		55.286	-	(44.374)	10.912
Serviços de crédito		87.618	95.992	(144.456)	39.154
Serviços de marketing		1.272	1.981	(3.253)	-
Serviços de modelagens estatísticas		10.742	24.546	(33.500)	1.788
		154.918	122.519	(225.583)	51.854

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	Diferimento	Reconhecimento de receita	31/03/2025
Serviços de certificação digital		55.286	-	(44.374)	10.912
Serviços de crédito		87.618	95.992	(144.456)	39.154
Serviços de marketing		1.272	1.981	(3.253)	-
Serviços de modelagens estatísticas		11.087	24.546	(33.846)	1.787
		155.264	122.519	(225.929)	51.854

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2024	Diferimento	Reconhecimento de receita	31/03/2024
Serviços de certificação digital		67.932	73.222	(85.868)	55.286
Serviços de crédito		37.841	135.259	(85.482)	87.618
Serviços de marketing		673	2.518	(1.919)	1.272
Serviços de modelagens estatísticas		7.654	11.406	(8.318)	10.742
		114.100	222.405	(181.587)	154.918

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	Diferimento	Reconhecimento de receita	31/03/2024
Serviços de certificação digital		67.932	73.222	(85.868)	55.286
Serviços de crédito		38.313	135.291	(85.985)	87.619
Serviços de marketing		673	2.518	(1.919)	1.272
Serviços de modelagens estatísticas		7.653	12.394	(8.960)	11.087
		114.571	223.425	(182.732)	155.264

27 - Programas sociais: a. Benefício de previdência privada complementar: O Grupo oferece a seus empregados planos de contribuição de previdência privada. Estão disponíveis duas instituições para administrar o plano: a Bradesco Vida e Previdência S.A. e a Itaú Unibanco Vida e Previdência S.A. Nos exercícios findos em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024, o Grupo efetuou contribuições de R\$ 17.112 e R\$ 18.790, respectivamente, para o plano, que estão incluídos nas rubricas de custos dos produtos oferecidos, e as despesas com vendas, despesas gerais e administrativas e custo da base de dados. **b. Benefício de assistência médico-hospitalar e outros:** O Grupo oferece compulsoriamente plano de assistência médico-hospitalar e odontológica a todos os seus profissionais e familiares (cônjuge, filho(s), companheiro(a) e enteado(s)) devidamente comprovados por documentos obrigatórios), enquanto vinculados à Companhia. Após o desligamento, o profissional pode optar por permanecer vinculado ao(s) plano(s) que possua enquanto funcionário, pagando 100% do custo do(s) plano(s) por um período determinado (ou indeterminado, em caso de aposentados do INSS), conforme previsto nos artigos 30 e 31 da Lei nº 9.656/98 e todas suas alterações, e as resoluções CONSU nº 20 e 21 e suas alterações. Nos exercícios findos em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024, o Grupo efetuou contribuições de R\$ 75.806 e R\$ 77.825, respectivamente, incluídas nas rubricas de despesas com vendas, despesas gerais e administrativas e base de dados. **28. Instrumentos financeiros: Estrutura de gerenciamento de risco:** As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pelo Grupo, para definir limites e controles de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo. O Grupo, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações. O Grupo possui exposição basicamente aos riscos financeiros de: crédito, liquidez e mercado, no que tange à taxa de juros e câmbio. **Hierarquia do valor justo:** Determinadas políticas e divulgações contábeis do Grupo requerem a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo usa dados observáveis no mercado, na medida do possível. O valor dos ativos e passivos financeiros mantidos ao custo amortizado se aproximam do valor contábil. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma: • **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. • **Nível 2:** *inputs*, exceto os preços cotados (incluídos no Nível 1), que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (preços de mercado (*inputs* não observáveis)). A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo:

		Valor contábil		Valor justo			
		Valor justo por meio dos resultados abrangentes		Valor justo por meio dos resultados abrangentes			
		Ativos ao custo amortizado	Outros passivos ao custo amortizado	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais							
Ativos financeiros							
Caixa e equivalentes de caixa	9	857.244	-	857.244	4.621	852.623	-
Contas a receber de clientes	10	574.383	-	574.383	-	-	-
Ativos de contratos	26	1.025.517	-	1.025.517	-	1.025.517	-
Empréstimos e outros investimentos e outros ativos (a)	19	76.862	-	76.862	-	76.862	-
		2.534.406	173.248	2.707.654	4.621	1.955.002	-
Passivos financeiros							
Fornecedores	18	-	311.153	311.153	-	-	-
Contas a pagar	14	-	35.423	35.423	-	-	-
Passivos de arrendamento	21	-	86.854	86.854	-	-	-
Empréstimos (*)	19	-	2.872.024	2.872.024	-	2.872.024	-
Contraprestação contingente	24	-	461.450	461.450	-	-	461.450
		-	4.680.904	4.680.904	-	2.872.024	461.450

(a) Valor justo por meio dos resultados abrangentes refere-se a CERC e Payshop, conforme mencionado na nota 12. (*) Contratos de empréstimos possuem juros pré-fixados.

Consolidado

31 de março de 2025

		Valor contábil		Valor justo			
		Valor justo por meio dos resultados abrangentes		Valor justo por meio dos resultados abrangentes			
		Ativos ao custo amortizado	Outros passivos ao custo amortizado	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais							
Ativos financeiros							
Caixa e equivalentes de caixa	9	1.005.109	-	1.005.109	32.196	972.913	-
Contas a receber de clientes	10	690.935	-	690.935	-	-	-
Ativos de contratos	26	1.033.444	-	1.033.444	-	1.033.444	-
Outros investimentos e outros ativos (a)	12	150.972	173.248	324.220	-	324.220	-
		2.880.460	173.248	3.053.708	32.196	2.330.577	-
Passivos financeiros							
Fornecedores	18	-	360.349	360.349	-	-	-
Contas a pagar	14	-	35.423	35.423	-	-	-
Passivos de arrendamento	21	-	86.854	86.854	-	-	-
Empréstimos (b)	19	-	2.872.024	2.872.024	-	2.872.024	-
Contraprestação contingente	24	-	945.267	945.267	-	-	945.267
		-	3.259.917	3.259.917	-	2.872.024	945.267

(a) Valor justo por meio dos resultados abrangentes refere-se a CERC e Payshop, conforme mencionado na nota 12. (b) Valor justo por meio dos resultados abrangentes refere-se a CERC e Payshop, conforme mencionado na nota 12.

Consolidado

31 de março de 2025

		Valor contábil		Valor justo			
		Valor justo por meio dos resultados abrangentes		Valor justo por meio dos resultados abrangentes			
		Ativos ao custo amortizado	Outros passivos ao custo amortizado	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Em milhares de Reais							
Ativos financeiros							
Caixa e equivalentes de caixa	9	1.005.109	-	1.005.109	32.196	972.913	-
Contas a receber de clientes	10	690.935	-	690.935	-	-	-
Ativos de contratos	26	1.033.444	-	1.033.444	-	1.033.444	-
Outros investimentos e outros ativos (a)	12	150.972	173.248	324.220	-	324.220	-
		2.880.460	173.248	3.053.708	32.196	2.330.577	-
Passivos financeiros							
Fornecedores	18	-	360.349	360.349	-	-	-
Contas a pagar	14	-	35.423	35.423	-	-	-
Passivos de arrendamento	21	-	86.854	86.854	-	-	-
Empréstimos (b)	19	-	2.872.024	2.872.024	-	2.872.024	-
Contraprestação contingente	24	-	945.267	945.267	-	-	945.267
		-	3.259.917	3.259.917	-	2.872.024	945.267

(a) Valor justo por meio dos resultados abrangentes refere-se a CERC e Payshop, conforme mencionado na nota 12. (b) Valor justo por meio dos resultados abrangentes refere-se a CERC e Payshop, conforme mencionado na nota 12.

