Docusign Envelope ID: B2FF0F19-C862-4A6B-B4DB-6039835C47B4



# UPL do Brasil Indústria e Comércio de Insumos Agropecuários S.A.

CNPJ nº 02.974.733/0001-52

**Demonstrações Financeiras - Exercícios findos em 31 de março de 2025 e 2024** *(Em milhares de Reais - R$)*

## Balanços patrimoniais

| Ativo | Nota | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **Ativo circulante** | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 7 | 522.525 | 301.937 |
| Contas a receber de clientes - terceiros | 8 | 1.607.341 | 2.080.250 |
| Contas a receber de clientes - partes relacionadas | 21 | 643.968 | 723.846 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 19 | 16.181 | 26.691 |
| Estoques | 9 | 1.016.387 | 1.418.169 |
| Adiantamentos a fornecedores | | 8.799 | 5.636 |
| Impostos a recuperar | 11 | 35.157 | 128.183 |
| Empréstimos a partes relacionadas | 10 | 31.651 | 15.956 |
| Outros ativos | | 55.602 | 3.105 |
| **Total ativo circulante** | | **3.937.611** | **4.703.773** |
| **Ativo não circulante** | | | |
| **Realizável a longo prazo** | | | |
| Impostos a recuperar | 11 | 130.177 | 35.019 |
| Contas a receber de clientes - terceiros | 8 | 1.771 | 6.651 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 11 | 569.383 | 595.225 |
| Outros ativos não circulantes | | 35.437 | 39.338 |
| **Total realizável a longo prazo** | | **736.768** | **676.233** |
| Ativos de direito de uso | 29 | 31.615 | 26.902 |
| Investimentos | 12 | 254.943 | 262.218 |
| Imobilizado | 13 | 196.886 | 193.354 |
| Intangível | 14 | 1.274.497 | 1.314.033 |
| **Total do ativo não circulante** | | **1.757.941** | **1.796.507** |
| **Total do ativo** | | **6.432.320** | **7.176.513** |

| Passivo e patrimônio líquido | Nota | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **Passivo circulante** | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 557.858 | 1.513.112 |
| Empréstimos de partes relacionadas | 21 | 14.032 | 132.155 |
| Fornecedores - transações de *forfaiting* | 16 | 704.544 | 1.034.501 |
| Fornecedores - terceiros | 17 | 92.082 | 94.026 |
| Fornecedores - partes relacionadas | 21 | 2.167.961 | 2.192.929 |
| Arrendamento a pagar | 29 | 20.318 | 18.403 |
| Salários e encargos sociais | | 97.291 | 44.396 |
| Impostos a recolher | | 9.988 | 3.589 |
| Adiantamentos de clientes | | 15.010 | 6.694 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 19 | 87.011 | 13.243 |
| Outras provisões | 18 | 565.270 | 249.710 |
| **Total do passivo circulante** | | **4.331.365** | **5.302.758** |
| **Passivo não circulante** | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 133.494 | 133.494 |
| Empréstimos de partes relacionadas | 21 | 671.762 | 1.527.698 |
| Arrendamento a pagar | 29 | 14.181 | 22.256 |
| Outras provisões | 18 | 4.759 | 259 |
| Provisão para processos judiciais | 20 | 223.721 | 90.454 |
| Plano de pensão e plano de saúde | 28 | 42.925 | 50.248 |
| **Total passivo não circulante** | | **1.090.842** | **1.824.409** |
| **Total do passivo** | | **5.422.207** | **7.127.167** |
| **Patrimônio líquido** | | | |
| Capital social | 22 | 2.876.506 | 1.743.666 |
| Reserva de capital | 22 | 231.639 | 230.656 |
| Ajuste de avaliação patrimonial | | (15.462) | (25.784) |
| Outras reservas | | (5.711) | – |
| Prejuízos acumulados | | (2.076.859) | (1.899.192) |
| **Total do patrimônio líquido** | | **1.010.113** | **49.346** |
| **Total do passivo e patrimônio líquido** | | **6.432.320** | **7.176.513** |

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

| | Capital social | Reserva de capital | Ajuste de avaliação patrimonial | Outras reservas | Prejuízos acumulados | Total do patrimônio líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo em 31 de março de 2023** | **1.743.666** | **230.656** | **(21.357)** | **–** | **(864.319)** | **1.088.646** |
| Resultado do exercício | – | – | – | – | (1.034.873) | (1.034.873) |
| Outros resultados abrangentes do exercício | – | – | (4.427) | – | – | (4.427) |
| **Saldo em 31 de março de 2024** | **1.743.666** | **230.656** | **(25.784)** | **–** | **(1.899.192)** | **49.346** |
| Aumento de capital de acordo com AGE de 27 de maio de 2024 | 514.430 | – | – | – | – | **514.430** |
| Aumento de capital de acordo com AGE de 27 de dezembro de 2024 | 618.410 | – | – | – | – | **618.410** |
| Resultado do exercício | – | – | – | – | (177.667) | **(177.667)** |
| Outros resultados abrangentes do exercício | – | – | 10.322 | – | – | **10.322** |
| Transação com parte relacionada | – | – | – | (5.711) | – | **(5.711)** |
| Plano de participação acionária dos funcionários (ESOP) | – | 983 | – | – | – | **983** |
| **Saldo em 31 de março de 2025** | **2.876.506** | **232.622** | **(15.462)** | **(5.711)** | **(2.076.859)** | **1.010.113** |

## Demonstrações de resultados

| | Nota | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Receita operacional líquida | 23 | 5.850.916 | 5.225.110 |
| Custo das vendas | 24 | (4.429.966) | (4.987.350) |
| **Lucro bruto** | | **1.420.950** | **237.760** |
| **Receita (despesas) operacionais** | | | |
| Despesas com vendas | 24 | (238.837) | (225.580) |
| Redução ao valor recuperável de contas a receber | 24 | (22.995) | 3.606 |
| Despesas gerais e administrativas | 24 | (314.763) | (412.581) |
| Resultado da equivalência patrimonial | | (2.247) | (7.662) |
| Outras despesas operacionais, líquidas | 25 | (131.122) | (11.272) |
| **Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos** | | **710.986** | **(415.729)** |
| Receitas financeiras | 26 | 909.729 | 663.255 |
| Despesas financeiras | 26 | (1.772.540) | (1.310.211) |
| | | **(862.811)** | **(646.956)** |
| **Resultado antes dos impostos** | | **(151.825)** | **(1.062.685)** |
| Imposto de renda e contribuição social - diferido | | (25.842) | 27.812 |
| | 11 | **(25.842)** | **27.812** |
| **Resultado do exercício** | | **(177.667)** | **(1.034.873)** |

## Demonstrações de resultados abrangentes

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Resultado do exercício | (177.667) | (1.034.873) |
| Remensuração do plano de benefício a empregado | 10.322 | (4.427) |
| Resultado abrangente do exercício | **(167.345)** | **(1.039.300)** |

## Demonstrações de fluxos de caixa

| | Nota | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **Fluxos de caixa das atividades operacionais** | | | |
| Resultado do exercício | | (177.667) | (1.034.873) |
| Ajustes para reconciliar o resultado do exercício: | | | |
| Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido | 11 | 25.842 | (27.812) |
| Depreciação e amortização | 24 | 93.543 | 106.966 |
| Redução ao valor recuperável de contas a receber e ativos de contrato | 24 | (22.995) | 3.606 |
| Ajuste ao valor realizável líquido dos estoques | 9 | 82.128 | (63.893) |
| Valor contábil líquido do imobilizado baixado | 13 | 1.232 | 3.593 |
| Valor contábil líquido dos ativos intangíveis baixados | 14 | 3.177 | – |
| Perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis | 14 | (6.104) | 39.690 |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos | 15 | 215.206 | 171.095 |
| Juros sobre empréstimos com partes relacionadas | 21/26 | 90.668 | 122.992 |
| Juros sobre empréstimos a partes relacionadas | 21/26 | (3.007) | (2.104) |
| Ajuste a valor presente de contas a receber e a pagar | | (51.781) | 230.364 |
| Remensuração do investimento - FIDC | | (11.508) | (25.348) |
| Ganhos (perdas) sobre instrumentos financeiros derivativos | | (458.797) | 315.006 |
| Variação cambial sobre contas a receber e fornecedores | | (16.683) | 130.827 |
| Variação cambial sobre empréstimos de terceiros e partes relacionadas | 15/21 | 634.559 | 6.537 |
| Provisão para processos judiciais | 20 | 133.267 | (4.239) |
| Resultado de equivalência patrimonial | | 2.247 | 7.662 |
| Plano de participação acionária dos funcionários (ESOP) | | 983 | – |
| Outras provisões | | 55.619 | (211.441) |
| **(Aumento) redução em ativos operacionais:** | | | |
| Contas a receber de clientes terceiros | | 496.483 | 968.686 |
| Estoques | | 599.166 | (93.748) |
| Adiantamento a fornecedores | | (3.163) | 107 |
| Impostos a recuperar | | (2.132) | 39.340 |
| Contas a receber de partes relacionadas | | 92.172 | (89.209) |
| Outros ativos | | (48.596) | 7.161 |
| **Aumento (redução) em passivos operacionais:** | | | |
| Fornecedores - terceiros | | (5.819) | (7.466) |
| Fornecedores - partes relacionadas | | 374 | (1.060.090) |
| Fornecedores - transações de *forfaiting* | | (295.306) | 104.873 |
| Salários e encargos sociais | | 52.895 | (39.194) |
| Impostos a recolher | | 6.399 | (8.930) |
| Adiantamentos de clientes | | (30.571) | (30.571) |
| Recursos provenientes da (liquidação) de derivativos | | 260.556 | (394.328) |
| Outras provisões | | (14.343) | (33.808) |
| Processos judiciais pagos | | – | (6.086) |
| Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos | 15 | (231.760) | (124.415) |
| Juros pagos sobre mútuos com partes relacionadas | 21 | (213.508) | (17.820) |
| **Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) das atividades operacionais** | | **1.291.663** | **(1.016.870)** |
| **Fluxo de caixa de atividades de investimento** | | | |
| Aquisições de imobilizado | 13 | (24.420) | (20.037) |
| Aquisições de ativos intangíveis | 14 | (15.263) | (18.356) |
| Empréstimo a partes relacionadas | 21 | (12.688) | (2.200) |
| Regaste de juros FIDC | | 12.286 | 26.165 |
| Resgate de cotas FIDC | | 4.250 | 133.494 |
| Aportes em FIDC e outros fundos de investimento | | – | (37.563) |
| **Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) atividades de investimento** | | **(35.835)** | **81.503** |
| **Fluxo de caixa das atividades de financiamento** | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 2.332.036 | 4.705.690 |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos com terceiros | 15 | (3.623.674) | (3.526.706) |
| Pagamentos de arrendamentos | 29 | (26.121) | (19.336) |
| Recursos provenientes da (liquidação) de derivativos | | 282.519 | (80.735) |
| **Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento** | | **(1.035.240)** | **1.078.913** |
| **Redução líquida em caixa e equivalentes de caixa** | | **220.588** | **143.546** |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | | 301.937 | 158.391 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | | 522.525 | 301.937 |
| **Redução líquida em caixa e equivalentes de caixa** | | **220.588** | **143.546** |

**A Diretoria**

**Contadora: Jeniffer Pereira de Abreu -** CRC: 1SP332748/O-4

As Demonstrações Financeiras completas, acompanhadas das Notas Explicativas e do Relatório dos Auditores Independentes estão à disposição dos Srs. Acionistas na sede da Companhia.

DocuSigned by
Assinado por: S A O ESTADO DE S PAULO:61533946000141
CPF: 85422304772
Data/Hora da Assinatura: 19/06/2025 | 00:09:12 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Presencial
L: Sao Paulo, S: SP, C: BR
Emissor: AC Certisign RFB G5
E1FD1C243A074BC...

Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.
Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site:
https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/