Brasil Tecpar Serviços de Telecomunicações S.A.					Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (Em Reais)							
C(P) n° 07.756.651/0001-55						Canital assist	Adiantamento p			Outros Resultados		Total do Patrimônio Líquido
Balancos Patrimoniais (Em Reais)					Saldos em 31 de dezembro de 2022	<u>Capital social</u> 52.052.494	aumento	de capital _	<u>Capital</u>		Acumulados (10.463.909)	41.588.585
Ativo		23 Passivo e patrimônio líquido	31/12/2024	31/12/2023		324.137.000					(10. 4 03.303) _	324.137.000
Circulante	31/12/2024 31/12/2	Circulante	01/12/2024		Aiustes de exercícios anteriores	-		-	-	-	(1.839.144)	(1.839.144)
Caixa e equivalentes de caixa	60.075.271 13.418.		40.949.410	69.081.589	Prejuízo no exercício						(867.579)	(867.579)
Contas a receber	67.159.616 35.866.	83 Empréstimos e financiamentos	25.329.614	16.120.893	Saldos em 31 de dezembro de 2023	376.189.494		-			<u>(13.170.632)</u> _	363.018.862
Estoques	15.903.271 15.820.	40 Instrumentos financeiros derivativos	92.584		Aumento de capital	279.611.661		.		-	-	279.611.661
Adiantamentos a terceiros	1.342.820 1.341.	30 Obrigações trabalhistas e previdenciárias	21.923.897	6.010.743	Adiantamento para futuro aumento de capital	-	43	1.521.000	-	-	-	431.521.000
Créditos tributários	10.051.109 8.750.	48 Obrigações tributárias	10.360.827	3.026.241	Ajustes de exercícios anteriores	-		-	(10 741 770)	-	1.963.252	1.963.252
Instrumentos financeiros derivativos	2.133.106	Imposto de renda e contribuição social	1.576.405		Constituição de reserva de capital Instrumentos derivativos hedge accounting swap	-		-	(12.741.776)	(38.251)	-	(12.741.776) (38.251)
Outros créditos	<u>8.920.925</u> <u>1.438.</u>		1.169.329 49.754.580	330.889	Prejuízo no exercício	-		-	-		(18.871.206)	(18.871.206)
	165.586.119 76.634.	79 Obrigações a pagar com aquisições de negócios Arrendamentos a pagar	49.754.580 18.160.777	88.436.742	Saldos em 31 de dezembro de 2024	655.801.154	12	1 521 000	(12.741.776)	(29 251)	(30.078.586)	1.044.463.541
Não circulante		^ · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2.352.892	7.119.773							(30.070.300)	1.044.403.341
Aplicações financeiras	5.831.800 7.	14	171.670.315	197.575.746	Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto (Em Reais)							
Partes relacionadas	75.008.793 74.068.	86 Não circulante	171.070.013	137.373.740		31/12/2024	31/12/2023				31/12/	2024 31/12/2023
Depósito judicial	1.136.999	Obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	97.379.850	135.516.297	Fluxos de caixa de atividades operacionais			Outros pas			(4.389	.027) 5.961.705
Créditos tributários	3.810.281	Empréstimos e financiamentos	43.908.647	16.810.988	Resultado do período	(18.871.206)	(867.579)			atividades operacionais		
Imposto de renda e contribuição social diferido	42.527.897 19.045.	Instrumentos financeiros derivativos	56.482	-	Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do	exercício				empréstimos e financiam	entos (158.956	.049) (5.772.757)
Outros créditos Instrumentos financeiros derivativos	647.363 819. 33.098.400	riuvisau para cuittiigelicias	1.143.480	38.000			57.869.672			e obrigações a pagar		
Instrumentos financeiros derivativos Investimentos	1.084.674.853 535.888.	Arrendamentos a pagar	60.944.836	29.301.025		(57.535.638)			isições de negó		(4.095	
Direito de uso	75.135.708 35.108.	on onligações tributarias	6.275.288	438.134			(38.922.913)			cias provisionadas	(16	.385)
Imobilizado	440.288.115 363.425.	illiposto de relida e contribuição social diferido	78.735.080	12.693.250		r 16.920.901	2.284.932			roveniente das	40.70	
Intangível	53.271.555 38.826.	a latto iciacionada	475.733.408	388.432.603		(00.101)	(10.700)		s operacionais			<u>3.062 216.729.534</u>
intangivei	1.815.431.764 1.067.190.		706.957 764.884.027	583.230.297	contas a pagar	(23.121)	(18.789)			lades de investimentos		144) (100 401 041)
Total do ativo	1.981.017.883 1.143.824.		/04.004.UZ/	303.230.297	Ajuste a valor presente das obrigações a pagar sobre aquisições de negócios	952.120	1.608.614		bens do ativo bens do ativo			.144) (103.401.341) .687) (23.920.460)
	1.001.017.000 1.140.024.	— Capital social	655.801.154	376.189.494	Reversão (provisão) para contingências	1.121.865	(30,059)		o de opções de		(23.191	.007) (23.920.400)
		Adiantamento para futuro aumento de capital	431.521.000	370.103.434	Imposto de renda e contribuição social	(28.202.037)	(496,694)		o de opções de ções de negócio		(35.231	506)
-	31/12/2024 31/12/2		(12.741.776)	-	Juros provisionados sobreempréstimos efinanciamento:		52.354.931			de negócios (líquido de c	103.231 1124 RDA	.440) (283.011.482)
		Outros resultados abronventos	(38.251)	_	Valor justo sobre derivativos swap	149.067	32.334.331	Dividendos		ac negocios (nquiao ac c	13.116	
Lucro líquido do exercício	(18.871.206) (867.5	(9) Preiuízos acumulados	(30.078.586)	(13.170.632)	Juros provisionados sobre arrendamentos	9.190.927	2.649.556			s atividades de		5.501
Outros resultados abrangentes	(38.251)		1.044.463.541		Juros provisionados + ajuste de preço sobre	3.130.327	2.043.000	investime		3 441444403 40	(290 802	.875) (410.333.282)
Resultado abrangente total do exercício	_(18.909.457)(867.5	79) Total do passivo e patrimônio líquido	1.981.017.883	1.143.824.905	aquisições de negócios	10.398.127	539.000			dades de financiamento	1200.002	.070/ (410.000.202)
		de Describe de (For Descrit)			Baixa de ativo imobilizado	3.249.340	1.599.996	Aumento d				5.361 324.137.000
Demonstrações do Resultado (Em Reais) 31/12/2024 31/12/2023 31/12/2024 31/12/2023 31					Variações nos ativos e passivos					obre obrigações a		
Dessite brute des consisse proctedes	547.189.781 254.879.9		(16.897.115)	31/12/2023 35.604.409	Contas a receber	(64.044.309)	(8.843.682)		aquisições de		(157.121	.000) (62.853.000)
Receita bruta dos serviços prestados Deduções da receita bruta de vendas	(47.649.252) (23.902.8		130.781.737	61.119.040	Estoques	(82.531)	(4.268.144)	Captação o	de empréstimos	s e financiamentos	50.000	
Receita líquida	499.540.530 230.977.1	33 Resultado financeiro	130./61./3/	01.113.040	Adiantamento a terceiros	(1.690)	7.231.990			os efinanciamentos - prir		
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços presta			6.396.199	428.851	Impostos a recuperar	(5.111.043)	(1.550.546)		entos pagos		(27.170	
Lucro operacional bruto	408.129.762 179.482.9		(184.251.180)		Depósito judicial	(1.136.999)	-		financeiras en		(5.824	.586) 687.187
Receitas (despesas) operacionais	-400.1E3.76E 173.40E.	Lucro operacional antes dos impostos sobre a rend			Outros ativos	(7.977.268)				das atividades de		
Despesas administrativas e gerais	(301.065.647) (156.024.7	3) Imposto de renda e contribuição social			Partes relacionadas	86.360.198		financiam				7.058 198.921.263
Perda estimada com créditos de liquidação duvidos	sa (16.920.901) (2.284.9	2) Imposto de renda e contribuição social diferidos	28.202.037	496.694	Fornecedores	(28.132.179)	29.585.882			e equivalentes de caix		
Resultado de equivalência patrimonial	57.535.638 4.341.4		(18.871.206)	(867.579)	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	15.913.154	2.174.285			xa no início do exercício		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					Obrigações tributárias Adiantamento de clientes	13.171.739 838.440	277.051	Caixa e equ	livalentes de ca	aixa no final do exercício	60.075	
	accide some briefly contacts. Choice accesses a						235.000	Aumento III	qиіво по саіха	e equivalentes de caix	a <u>46.65</u> 7	7.245 5.317.514
		As demonstrações financeiras completas estão dis	poníveis na sede	social da com	panhia. Versão Digital disponível em <u>https://estadaori.</u>	estadao.com.br	/publicacoes/					

ESTADÃO 150

CONTE COM A CREDIBILIDADE E TRANSPARÊNCIA DO ESTADÃO **PARA PUBLICAR SEUS BALANÇOS E ATOS SOCIETÁRIOS**





ESTADÃO RI

PUBLICAÇÃO SIMULTÂNEA NA PLATAFORMA DE RELAÇOES COM **INVESTIDORES**

CONSULTE **NOSSA EQUIPE COMERCIAL:** (11) 3856-2442

estadaori.estadao.com.br



Edital de Convocação para Assembleia Geral Ordinária - Pelo presente edital, ficam CONVOCADOS todos os associados do SINDICATO DOS MESTRES E CONTRA-MESTRES, LÍDERES, SUPERVISORES, PESSOAL DE ESCRITÓRIO E CARGOS DE CHEFIA NA INDÚSTRIA DE FIAÇÃO E TECELAGEM; TINTURARIA E ESTAMPARIA DE TECIDOS; MALHARIAS E MEIAS CORDOALHA E ESTOPA: FIBRAS TÊXTEIS SINTÉTICAS. ACABAMENTO DE CONFECCÃO DE MALHAS E ESPECIALIDADES TÊXTEIS, NO ESTADO DE SÃO PAULO, quites e em gozo de seus direitos sindicais, para a Assembleia Geral Ordinária, a realizar-se no dia 25 de junho de 2025, em nossa sede à Rua Júlio de Castilhos, 782, - Belenzinho - São Paulo/SP, às 14:00hs em primeira convocação, para discutirem a seguinte Ordem do Dia: a) Leitura, discussão e votação da ata da assembleia anterior; **b)** Leitura, discussão e votação do Balanço e Relatório da Diretoria, referente ao ano de 2024, com o parecer do Conselho Fiscal; c) Leitura, discussão e votação da Proposta Orçamentária para o ano de 2026, com o parecer do Conselho Fiscal. Caso não haja número legal a hora anunciada, a assembleia será realizada às 15:00hs, após, com qualquer número de presentes São Paulo, 20 de junho de 2025. Jorge Ferreira - Presidente.

TUPAR S.A.

CNPJ/ME n° 66.786.849/0001-40 - NIRE 35300131916

Ata de Assembleia Geral Ordinária

1. Data, Hora e Local: Em 16/05/2024, ås 10H00, na Av. Jaão Pedro Cardoso, 151, 1° andar, sala 01, Parque Jabaquara, São Paulo - SP, CEP 04355-000. 2. Mesa: Presidente: Fernandes da Costa Santos e Secretário: Eloísa Silva Amaral. São Paulo - SP, CEP 04355-000. 2. Mesa: Presidente: Fernandes da Costa Santos e Secretário: Eloísa Silva Amaral.

3. Convocação: Realizada nos termos no Art. 125 da Lei nº 6.404/1976, em 1º convocação, com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 1/4 do total de votos conferidos pelas ações com direito a voto, com respectivo edital publicado no Jornal "O Estado de S. Paulo" no dia 30/04/2024 na página B06, no dia 01/05/2024 na página B6 e no dia 02/05/2024 na página B6. 4. Presença: Acionistas representando 56% do capital social da Companhia, conforme assinaturas apostas no Livro de Presença de Acionistas. 5. Ordem do Dia: (i) Exame, discussão e aprovação das Contas, do Relatório da Diretoria, Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras em relação ao exercício social encerrado em 31/12/2023; (ii) Aumento de Capital pelos acionistas. (iii) Exame, discussão e apreciação do Balanço Patrimonial de 31/12/2022 reapresentado em função de equívoco ao anexar aos instrumentos da Ata da Assembleia de 2023; (iv) Encerramento. 6. Detiberações: Abertos os trabalhos, a Assembleia Geral procedeuse ao que segue: (i) A Assembleia, após examinar e discutir as contas referentes ao exercício de 2023, resolve emitir parecer favorável ao relatório da Diretoria, ao Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31/12/2023. Em ato contínuo, a Assembleia Geral, pelos votos do capital social votante presente, autorizado para votar esta matéria nos termos do Artigo 129 da Lei nº 6.404/76, aprova sem restrições o Relatório da Diretoria de a demais Demonstrações Financeiras da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2023. (ii) Por deliberação da Assembleia aprovou-se o aumento de Directoria fereferite a o exercício de 2023, o balantico ratirimonal e as demais bemionstrações infranceiras da companina, referentes ao exercício social encerado em 31/12/2023. (ii) Por deliberação da Assembleia aprovou-se o aumento de capital. O Capital Social é elevado de R\$ 315.000,00 para R\$ 385.000,00 visando reforçar a liquidez da Companhia. As referidas ações são inteiramente subscritas pelo actionista Fernandes da Costa dos Santos, considerando que os demais acionistas renunciaram ao direito de preferência. O aumento de Capital Social é representado pela emissão de 70.000 nas ações no valor nominal de R\$ 1,00 cada uma delas, atribuído do valor do balanço de 31/12/2023, dispensando-se los de las de do socialização de nas ações no vador nominat de RS 1,00 cada uma detas, atribuido do vator do batanço de 31/12/2022, aispensando-se o laudo de avaliação. As ações emitidas foram interiarmente subscrição anexo à ata (Anexo I). Consequentemente é alterado o artigo 5º do Estatuto Social, que passa a vigorar com a seguinte redação: "Artigo 5º: 0 Capital Social é de RS 385.000,00, dividido em 385.000 ações, sendo 233.006 ações ordinárias e 151.994 ações preferenciais, nominativas e sem valor nominal. (iii) Balanço e Demonstrações financeiras de 31/12/2022 reapresentadas representam adequadamente os atos societários, econômicos e financeiros emanados na Assembleia dos anos de 2022 e 2023. A Assembleia, após examinar e discutir as contas referentes ao exercício de 2022, resolve emitir parecer favorável ao relatório da Diretoria, ao Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Finançeiras referentes ao a exercício findo em 31/12/2022 Em ato continuo a Assembleia Gera nelos Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31/12/2022. Em ato contínuo, a Assembleia Geral, pelo votos do capital social votante presente, autorizado para votar esta matéria nos termos do Artigo 129 da Lei nº 6.404/76, aprova sem restrições o Relatório da Diretoria referente ao exercício de 2022, o Balanço Patrimonial e as n° 6.404/16, aprova sem restriçoes o Relatorio da Diretoria referente ao exercicio de 2022, o Balanço Fartimoniale a de demais Demonstrações Financeiras da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2022. (iv) Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Assembleia Geral Ordinária e, lavrada esta Ata, que foi lida, aprovada e assinada pelos presentes. Certificamos que a presente ata é cópia identica à ata lavrada em livro próprio. São Paulo, 16/05/2024. Fernandes da Costa dos Santos - Presidente; Eloísa Silva Amaral - Secretário. JUCESP n° 295.900/24-6 em 01/08/2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

PODCAST Estadão com Carlos Andreazza

Com um texto irreverente e críticas contundentes, Andreazza tem um encontro marcado com você nas manhãs para um papo intimista, em que analisa temas do momento a partir do discurso de figuras centrais da política e da economia.



Assista AO VIVO pelo canal do Estadão no Youtube.

Estadão Analisa com Carlos Andreazzo





Ou ouça depois nas principais plataformas de áudio e vídeo do Estadão.

ESTADÃO

O Sindicato dos Trabalhadores na Administração Pública e Autarquias do Município de São Paulo - SINDSEP, por meio do seu Presidente, em conformidade com o disposto no artigo 18, inciso II, combinado com o artigo 45, inciso I, do seu Estatuto Social e demais dispositivos atinentes à matéria, **Convoca** os associados quites e em condições, nos termos estatutários, para participarem da Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 30 de junho de 2025, às 15h00min. em primeira chamada e às 15h30min, em segunda e última convocação, a realizar-se na Sede, sita à Rua da Quitanda, 101, 2º andar, Centro, São Paulo-SP, conforme o artigo 44, inciso I. do referido Estatuto Social, para deliberar sobre as seguintes matérias da ordem do dia 1) Prestação de Contas de 2024 (inciso I do art. 44).

São Paulo, 17 de junho de 2025 João Gabriel Guimarães Buonavita - Presidente



MINISTÉRIO DOS



AVISO DE LICITAÇÃO

Concorrência nº 0215/2025 - UASG 393003

No aviso de licitação, Concorrência nº 0215/2025 publicada no jornal O Estado de S. Paulo na edição do dia 16/06/2025. Página B7. Onde se lê: Processo n^o : 50600043425202317; Leia-se: Processo n^o : 50600016762202331.

BANCO CSF S.A.

NIRE nº 35.300.334.710 - CNPJ/ME nº 08.357.240/0001-50

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de abril de 2025 Data, hora, local: 24.04.2025 às 10h, na sede, Av. Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777 - 2º andar - Condomínio Edifício Villa Lobos, São Paulo/SP. **Presença**: Maioria dos membros do Conselho de Administração. **Mesa**: Stéphane Samuel Maquaire, Presidente; André Maurício Geraldes Martins, Secretário. **Deliberações Aprovadas: (i)** A reelei ção dos membros da Diretoria: (a) **Felipe Carneiro Gonçalves Gomes,** brasileiro, casado, engenheiro, RG 84230903 IFP/RJ e CPF/ME 021.845.897-56, para **Diretor Presidente**, (b) **Rafael Bandeira de Almeida**, brasi leiro, casado, economista, RG 23.681.000-5 SSP/SP e CPF/MF 353.486.228-77, para **Diretor Financeiro**. (c) **Luiz Gustavo Vargas Souto**, brasileiro, casado, administrador de empresas, RG 2.588.108 SSP/SC, CPF/MF 807.830.239-87, para **Diretor de Vendas, Atendimento & Parcerias**, (d) **Andre Luiz Morais Tonelini**, bra ileiro, casado, bacharel em ciências da computação, CNH 02343862970 DETRAN/SP, CPF/MF 851.002.181-34, para Diretor de Clientes; (e) Aydes Batista Marques Junior, brasileiro, casado, economista, RG 010.076.677-3 SSP. RJ, CPF/MF 006.650.847-90, para **Diretor de Tecnologia da Informação & Operações; (f) Carlos Alberto Auricchio Junior**, brasileiro, casado, estatístico, RG 24.741.378-1 SSP/SP, CPF/MF 294.594.838-95, para **Direto** de Gerenciamento de Riscos, e (g) Vanessa Paulino de Souza, brasileira, solteira, administradora de empre-sas, RG 25.735.540-6 SSP/SP, CPF/MF 277.423.928-10, para Diretora de Planejamento Estratégico, todos residentes em São Paulo/SP e com prazo de mandato até a posse dos membros da Diretoria eleitos na Reunião do Con elho de Administração subsequente à Assembleia Geral Ordinária de 2026. Os Diretores ora reeleitos declaram sob os penas da lei que não estão impedidos de exercer a administração. Os diretores serão investidos nos cargos após homologação de sua eleição no Banco Central do Brasil. A Diretoria, passa a ser composta da seguinte fo elipe Carneiro Gonçalves, Diretor Presidente; (b) Rafael Bandeira de Almeida, Diretor Financeiro; (c) Luiz Gustavo Vargas Souto, Diretor de Vendas, Atendimento & Parcerias; (d) Andre Luiz Morais Tonelini, Diretor de Clientes; (e) Aydes Batista Marques Junior, Diretor de TI & Operações; (f) Carlos Alberto Auricchio Junior, Diretor de Gerenciamen to de Riscos; (g) Vanessa Paulino de Souza, Diretora de Planejamento Estratégico. Encerramento: Nada mais. São Paulo, 24.04.2025. **Membros do Conselho de Administração presentes:** Stéphane Samuel Maquaire (Conse heiro), Marco Aparecido de Oliveira (Conselheiro), Rubens Fogli Netto (Conselheiro), André Maurício Geraldes Mar ins (Conselheiro), João Miguel Leandro (Conselheiro), Eric Alexandre Alencar (Conselheiro Suplente), David Patricio ernandes (Conselheiro Suplente), Rodrigo André Leiras Carneiro (Conselheiro Suplente), Lucio Sugae (Conselheiro iuplente). JUCESP nº 182.728/25-0 em 10.06.2025, Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.



Associação Residencial Alphaville 9

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
(CNPJ n°. 57.387.144/0001-60)

Pelo presente edital ficam convocados todos os Associados da Associação Residencial Alphaville 9, CNPJ n°.
57.387.144/0001-60, para compareocerem à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a ser realizada no dia 30 de junho de 2025 às 19:00 horas, em primeira chamada, com a presença de metade mais um dos Associados habilitados ou às 19:30 horas, em segunda chamada, com qualquer número de Associados, no Centro de Convivência da Associa ção, sito a Av. Bom Pastor, 509 – Alphaville – Santana de Parnaíba/SP, com a finalidade de deliberar sobre a seguinte

PAUTA DOS ASSUNTOS DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA:

. Apresentação e Aprovação das contas de custeio e investimentos da Diretoria Executiva, do exercício de 2024 evidamente analisadas e aprovadas por unanimidade pelo colegiado dos Conselhos Fiscal e Deliberativo, para aprov devidamente arialadas e aprovadados por uniforminado peiro torigidado dos Consentos Fisca e Deliberativo, para aprovação na próxima Assembleia Geral, conforme alínea "d" do artigo 16 do Estatuto Social; 2 Apresentação das contas do investimento da construção do complexo sede administrativa, backoffice e academia, iniciada no exercício de 2024, devidamente analisadas pelos Conselhos Fiscal e Deliberativo das respectivas gestões, bem como validadas por 02 empresas de auditoria externa, sendo em reunião colegiçada do Conselho Deliberativo, aprovadas pela maioria dos conselheiros, para aprovação na próxima Assembleia Geral; 3.Eleição de 05 membros do Conselho Deliberativo; conforme alínea "d" parágrafo segundo do artigo 21 do Estatuto Social; 4. Eleição de 30 membros do Conselho Escal: conforme alínea "d", do artigo 48 de artigo 48 de artigo 48 de artigo 48 de artigo 50 de 50 de artigo 50 de a Eleição de 03 membros do Conselho Fiscal: conforme alínea "c" do artigo 16 e artigo 48 do Estatuto Social.

PAUTA DOS ASSUNTOS DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA: tor administrativo para concluir mandato até 31/12/2026; conforme parágrafo segundo do artigo; 2. Apresentação do projeto e orçamento da quadra de Beach Tênis, com proposta de altera. I Eleição de novo diret ç**ão de local para Praça da Pedra** e <u>utilização de saldo disponível do patrimônio acumulado</u>, para complementar a verba necessária à execução do investimento; 3. Outros assuntos não passíveis de votação.

Conforme disposto no artigo 10º do Estatuto Social da Associação, as Assembleias Gerais são constituídas por todos os sociados desde que em pleno gozo de seus direitos civis e associativos e quites com suas obrigações estatutárias, normente no que se refere ao pagamento das taxas de manutenção e multas. Também conforme disposto no parágrafo 2º do mesmo artigo 10º, os associados poderão se representados por procuradores, portadores de procuração, com firma reconhecida ou com <u>certificado de assinatura digital do gov.br.</u> limitando-se <u>a cada outorgado</u> representar <u>no máxi</u>mo 01 (um) associado outorgante. Todas as procurações deverão ser apresentadas para validação na administração da Associação, inclusive com o envio o arquivo original da procuraçõe su revertad ser apresentação para valudação <u>ina atriministração</u> o da Associação, inclusive com o envio o arquivo original da procuração com certificação da asinatura digital, ao e-mail da administração (adm@alpha9.org.br), até às 17:00h do dia 27/06/2025 (sexta-feira), para prévio registro e validação no sisterma/controle de votação eletrônica do outorgado que representará o associado outorgante, caso o associado este esta quites com suas obrigações estatutárias. O sistema de votação será por meio de plataforma eletrônica, 100% auditável, realizado por equipe profissional da empresa contratada <u>Ex Eventos Som & Projeção</u> (www.instagram.com/ exeventossp), estando à disposição de todos os associados, no app GROUPCOM (COM21), a apresentação com a apuação e o resultado de votação da assembleia realizada em novembro/2024, nesta mesma plataforma. Desta forma, será <u>obrigatoria a apresentação de documento de identificação</u> com foto do associado ou de seu representante/procurador, no inicio da Assembleia <u>aos operadores e atendentes da empresa contratada</u>, que após identificação irão solicitar a espectiva assinatura na lista de presença, para entrega do aparelho de votação (keyPad numerado, oa associado ou seu epresentante que não esteja inadimplente com a Associação, com a respectiva quantidade de votos do associado, que será registrada no respectivo aparelho no momento da entrega

Santana de Parnaíba, 20 de junho de 2025. Presidente do Conselho Deliberativo