

HBR 4 - Investimentos Imobiliários S.A.

CNPJ 15.794.010/0001-13
Relatório da Administração

Senhores Acionistas, em cumprimento às determinações legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da HBR 4 Investimentos Imobiliários S.A., relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Mogi das Cruzes, 31 de março de 2025

A Diretoria

Balanços patrimoniais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares Reais - R\$)

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

A Diretoria

	Notas	31/12/2024	31/12/2023
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	2.142	26
Títulos e valores mobiliários	3.2	3.499	1.454
Contas a receber	4	5.407	34.066
Tributos a recuperar		6	799
Outros ativos		51	363
Total do ativo circulante		11.105	36.648
Não circulante			
Contas a receber	4	7.910	4.361
Outros ativos		—	1
Total do ativo não circulante		7.910	4.362
Total do ativo		19.015	41.010
Passivo	Notas	31/12/2024	31/12/2023
Circulante			
Debêntures	5.1	—	1.755
Obrigações trabalhistas e tributárias		2	9
Dividendos a pagar	6.3	7.000	9.000
Total do passivo circulante		7.002	10.764
Não circulante			
Debêntures	5.1	—	16.815
Total do passivo não circulante		—	16.815
Patrimônio líquido			
Capital social	6.1	27.925	27.565
Prejuízos acumulados		(15.912)	(14.494)
Total patrimônio líquido		12.013	13.071
Adiantamento para futuro aumento de capital		—	360
Total patrimônio líquido e adiantamento para futuro aumento de capital		12.013	13.431
Total do passivo e do patrimônio líquido		19.015	41.010

	Notas	Capital social	Ajuste de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC	Patrimônio líquido total
Saldo em 31 de dezembro de 2022		10	27.500	(11.877)	-	15.633
Prejuízo do exercício		-	-	(21.117)	-	(21.117)
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	-	-	360	360
Integralização de capital por incorporação		27.555	-	-	-	27.555
Distribuições antecipada de lucros		-	-	(9.000)	-	(9.000)
Reversão ajuste avaliação patrimonial		-	(27.500)	27.500	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023		27.565	-	(14.494)	360	13.431
Prejuízo do exercício		-	-	(1.418)	-	(1.418)
Adiantamento para futuro aumento de capital	6.3	360	-	-	(360)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024		27.925	-	(15.912)	-	12.013

Demonstrações dos fluxos de caixa (Método indireto) para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023							
(Valores expressos em milhares Reais - R\$)							
	Notas	31/12/2024	31/12/2023		Notas	31/12/2024	31/12/2023
Das atividades operacionais				Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(1.418)	(26.872)	Títulos e valores mobiliários		(2.045)	4.259
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais				Aumento de capital incorporação	6.1	360	27.555
Encargos sobre financiamentos não liquidados	5.2	1.456	6.416	Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de investimentos		(1.685)	31.814
Baixa de propriedades para investimento		-	44.295	Fluxo de caixa de financiamento			
Variação do valor justo de propriedades para investimento		-	17.705	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	5.2	(20.026)	(34.458)
Resultado do exercício ajustado		38	41.544	Dividendos pagos		(2.000)	-
Decréscimo/(acréscimo) em ativos e passivos				Adiantamento para futuro aumento de capital		(360)	360
Contas a receber	4	25.050	(38.367)	Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(22.386)	(34.098)
Tributos a recuperar		793	(571)	Variação líquida do caixa e equivalentes de caixa		2.116	1
Outros ativos		313	(364)	Caixa e equivalentes de caixa			
Obrigações trabalhistas e tributárias		(7)	43	No início do exercício	3.1	26	25
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		26.187	2.285	No final do exercício	3.1	2.142	26
				Variação líquida do caixa e equivalentes de caixa		2.116	1

Demonstrações dos resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

		(Valores expressos em milhares de reais)	
	Notas	31/12/2024	31/12/2023
Custos		—	(129)
Lucro bruto		—	(129)
Despesas e receitas			
Despesas gerais e administrativas	7	(414)	(826)
Despesas tributárias		(1)	(4)
Outras despesas e receitas		—	(2.951)
Variação do valor justo de propriedades para investimento	8	—	(17.705)
Resultado antes do resultado financeiro		(415)	(21.615)

milhares Reais - R\$)				para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares Reais - R\$)	
	Notas	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Resultado financeiro					
Despesas financeiras	9	(1.924)	(6.330)		
Receitas financeiras	9	921	1.073	(1.418)	(21.117)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		(1.418)	(26.872)		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	—	5.755		
Prejuízo do exercício		(1.418)	(21.117)		
Prejuízo básico diluído por ação (em Reais)	6.2	(0,14)	(2,11)	(1,418)	(21,117)

Alexandre Dalpiero de Freitas
Diretor

Marcio Cleiton Gomes Passos
Gerente Contábil - CRC 1SP 206271/O-0

Alexandre Reis Nakano
Diretor

As informações contábeis completas com as respectivas notas explicativas, encontram-se na sede da Companhia.

HBR 9 e CM Investimentos Imobiliários Ltda.

CNPJ 15.794.438/0001-66
Relatório da Administração

Senhores Cotistas, em cumprimento às determinações legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da HBR 9 e CM Investimentos Imobiliários Ltda., relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Balancos patrimoniais
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Valores expressos em milhares Reais - R\$)

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

A Diretoria

Ativo	Notas	31/12/2024	31/12/2023
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	1.496	624
Títulos e valores mobiliários	3.2	25	1.292
Contas a receber	4	4.129	4.718
Adiantamentos	—	3	1
Tributos a recuperar	—	59	144
Outros ativos	6	—	2.176
Total		5.712	8.953
Não circulante			
Contas a receber	4	151	200
Tributos diferidos	5.1	—	1.070
Outros ativos	6	6.079	14.086
Propriedades para investimento	7	494.181	489.241
Imobilizado e intangível líquido	—	6.694	1.974
Total		507.105	506.571
Total do ativo		512.817	515.526
Passivo	Notas	31/12/2024	31/12/2023
Circulante			
Empréstimos e financiamentos	8	18.586	17.032
Fornecedores	—	89	40
Obrigações trabalhistas e tributárias	—	366	308
Outros passivos	9	381	538
Total		19.422	17.918
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	8	242.689	257.554
Tributos diferidos	5.2	57.958	56.345
Provisão para demandas judiciais	16	42	42
Outros passivos	9	497	718
Total		301.186	314.659
Patrimônio líquido			
Capital social	10.1	204.808	189.608
Prejuízos acumulados	—	(17.799)	(9.359)
Total		187.009	180.249
Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC	10.2	5.200	2.700
Total patrimônio líquido e adiantamento para futuro aumento do capital		192.209	182.949
Total do passivo e do patrimônio líquido		512.817	515.526

	<u>Capital social</u>	<u>acumulados</u>	<u>aumento de capital - AFAC</u>	<u>Patrimônio líquido total</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	166.308	38.040	9.400	213.748
Prejuízo do exercício	-	(47.399)	-	(47.399)
Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC	-	-	16.600	16.600
Integralização de capital	23.300	-	(23.300)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	189.608	(9.359)	2.700	182.949
Prejuízo do exercício	-	(8.441)	-	(8.441)
Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC	-	-	17.700	17.700
Integralização de capital	15.200	-	(15.200)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	204.808	(17.799)	5.200	192.209
Demonstrações dos fluxos de caixa (Método indireto) para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023				
(Valores expressos em milhares Reais - R\$)				
	Notas	31/12/2024	31/12/2023	
Das atividades operacionais				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(5.758)	(33.012)	
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais				
Depreciação e amortização	13	2.485	432	
Encargos sobre financiamentos não liquidados		2.258	5.166	
Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa		(326)	(362)	
Variação do valor justo de propriedades para investimento	7	(4.744)	19.964	
Resultado do exercício ajustado		(6.085)	(7.812)	
Decréscimo/(acréscimo) em ativos e passivos				
Contas a receber		915	2.734	
Adiantamentos		(2)	-	
Tributos a recuperar		85	6	
Outros ativos		7.252	3.387	
Fornecedores		49	(44)	
Obrigações trabalhistas e tributárias		58	11	
Outros passivos		(377)	(570)	
Caixa líquido (aplicado nas) gerados pelas atividades operacionais		1.895	(2.288)	
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Acréscimo do ativo imobilizado e intangível		-	(7.205)	
Propriedade para investimento	7	(196)	(5)	
Mútuo a receber		2.980	(576)	
Aumento/Redução de Capital		15.200	23.300	
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos		10.779	22.719	
Fluxo de caixa de financiamento				
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	8	(15.569)	(14.050)	
Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC	10.2	2.500	(6.700)	
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(13.069)	(20.750)	
Variação líquida do caixa e equivalentes de caixa		(395)	(319)	
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	3.1	1.916	2.235	
No final do exercício	3.1	1.521	1.916	
Variação líquida do caixa e equivalentes de caixa		(395)	(319)	

Demonstrações dos resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

		(Valores expressos em milhares de euros)	
	<u>Notas</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Receita líquida	11	31.963	29.602
Custos	12	(7.994)	(10.030)
Lucro bruto		23.969	19.572
Despesas e receitas			
Despesas gerais e administrativas	13	(3.666)	(1.365)
Despesas comerciais	–	(1.904)	(150)
Despesas tributárias	–	(350)	(150)
Outras despesas e receitas	–	–	79
Variação do valor justo de propriedades para investimento	7	4.744	(19.964)

milhares Reais - R\$)				para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023			
	Notas	31/12/2024	31/12/2023	(Valores expressos em milhares Reais - R\$)			
Resultado antes do resultado financeiro		22.793	(1.978)		31/12/2024	31/12/2023	
Resultado financeiro				Prejuízo do exercício	(8.441)	(47.399)	
Despesas financeiras	14	(29.243)	(32.046)	Total do resultado abrangente do exercício	(8.441)	(47.399)	
Receitas financeiras	14	692	1.012				
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		(5.758)	(33.012)	Alexandre Dalpiero de Freitas	Alexandre Reis Nakano		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	(2.683)	(14.387)	Diretor	Diretor		
Prejuízo do exercício		(8.441)	(47.399)	Marcio Cleiton Gomes Passos			
				Gerente Contábil - CRC 1SP 206271/O-0			

As demonstrações financeiras completas com as respectivas notas explicativas, encontram-se na sede da Companhia.

**CECRESP Corretora Administradora
de Seguros e Consultoria Ltda.**

Sociedade Empresarial
CNPJ/MF 03.079.489/0001-27 - NIRE 354000334-79
Assembleia Geral Extraordinária de Sócios - Digital
Edital de Convocação - Digital

O Presidente do Conselho de Administração da CECRESP Corretora Administradora de Seguros e Consultoria Ltda., no uso das atribuições que lhe confere o contrato social, convoca todos os sócios para se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária de Sócios Digital, que será realizada no dia 30/05/2025, às 14h00, em primeira convocação, com a presença de titulares de no mínimo 3/4 (três quartos) do capital social, ou às 15h00, em segunda convocação, com qualquer número, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: 1. Redistribuição das quotas disponíveis nos termos do Contrato Social; 2. Reforma parcial do contrato social, destacando a alteração da Cláusula 3ª, § 1º ao § 37; redistribuição das quotas disponíveis e exclusão e remuneração de parágrafos e itens; 3. Fixação da remuneração dos membros do Conselho de Administração; 4. Outros assuntos de interesse da sociedade (sem deliberação).

Clarivaldo Izídio de Almeida

Presidente do Conselho de Administração
CECRESOP Corretora Administradora de Seguros e Consultoria Ltda.

Nota I: A Assembleia Geral de Sócios ocorrerá de forma **Digital**, por meio do aplicativo/software Microsoft Teams, disponível gratuitamente nas lojas virtuais Apple Store e Google Play, acessível a todos os sócios, que poderão participar e votar através do link: https://teams.microsoft.com/j/meetup-join/1?%3ameeting_YWNhNWZmM2E0ZDZSN0Q0LW0MTGt0M2E5ZDMzZkN1TS04OThread_v2?0?context=%7b%22TiId%22%3a%22b417b620-2a69-4a43-6b6c-7fbd828bd8a1%22%3a%22c220id%22%3a%22c2323d3dcfe-99fa-4063-8eb3-a4d1f5c95374%22%27d. **Nota II:** Os sócios e representantes deverão apresentar, com no mínimo 1 (um) dia de antecedência, comprovação de poderes, conforme previsto no contrato social, através do e-mail: juridico.cecresp@sicobop.com.br, dentre os quais, o Estatuto Social da Cooperativa, Ata de Assembleia Geral que elegeu o Conselho de Administração, ata de eleição da Diretoria Executiva e/ou procuração. **Nota III:** O sócio poderá participar da assembleia digital, desde que apresente os documentos com no mínimo 1 (um) dia de antecedência do evento. **Nota IV:** Essa e outras informações podem ser obtidas detalhadamente no site: <https://cecresp.corretora.com.br>.

CÂMARA MUNICIPAL DE ARUJÁ/SP

AVISO DE LICITAÇÃO

PREGÃO PRESENCIAL Nº 01/25 – CONTRATAÇÃO DE INSTITUIÇÃO BANCÁRIA, REGISTRADA NO BANCO CENTRAL DO BRASIL - BACEN, PARA OPERAR OS SERVIÇOS DE PROCESSAMENTO E GERENCIAMENTO DE CRÉDITOS PROVENIENTES DA FOLHA DE PAGAMENTO DOS SERVIDORES ATIVOS E INATIVOS, VEREADORES E ESTAGIÁRIOS DA CÂMARA MUNICIPAL DE ARUJÁ. Disputa: dia 05/06/25 às 9h.

Edital através do site oficial da Câmara <https://www.camaraaruja.sp.gov.br/>.
Maiores informações pelo e-mail pregao@camaraaruja.sp.gov.br.
C.M.A./SP, 22/05/25. Wagner José da Silva - Pregoeiro. PUBLIQUE-SE.

Raia Drogasil S.A.

CNPJ/MF nº 01.585.865/0001-51 – NIRE 35.300.035.844 – Companhia Aberta

Ata da Reunião do Conselho de Administração realizada em 02 de maio de 2025

Data, Hora e Local: 02/05/2025, às 15h00, por meio virtual. **Convocação e Presenças:** Presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração, sendo dispensada a convocação. **Mesa:** Presidente: Marco Ambrogio Crespi Bonomi; e Secretário: Elton Flávio Silva de Oliveira. **Deliberações da Ordem do Dia, aprovadas por unanimidade de votos: 1.** Os Conselheiros aprovaram, registrada a abstenção dos conselheiros Marcílio D'Amico Pousada, Antonio Carlos Pipponzi, Cristiana Almeida Pipponzi e Eugênio De Zagottis, que não participaram das discussões e deliberação, a outorga de ações restritas aos Beneficiários constantes do Anexo 1 da presente ata, ficando a Diretoria da Cia. autorizada a celebrar contratos de outorga de ações entre a Companhia e cada um dos Beneficiários eleitos. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata. (ass.) **Conselheiros de Administração:** Carlos Pires Oliveira Dias, Renato Pires Oliveira Dias, Plínio Villares Muretti, Paulo Sérgio Coutinho Galvão Filho, Marco Ambrogio Crespi Bonomi, Sylvia de Souza Leão Wanderley, Philipp Paul Marie Povel, Eliezer Silva e Flávia Maria Bittencourt. São Paulo, 02/05/2025. **Elton Flávio Silva de Oliveira** – Secretário. JUCESP – Certificado o registro sob o nº 165.206/25-1 em 13/05/2025. Aloizio Epifanio Soares Junior – Secretário Geral em Exercício.



PODCAST

Estadão Analisa

com Carlos Andreazza



Assista **AO VIVO** pelo
canal do **Estadão** no
Youtube.



DE SEGUNDA A SEXTA

7h DA MANHÃ

ESTADÃO 