

Scala Data Centers S.A.

CNPJ nº 34.562.112/0001-58

Relatório da Administração

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentamos as principais peças contábeis extraídas das demonstrações financeiras correspondentes aos exercícios sociais de 2024 e 2023. As demonstrações financeiras completas, acompanhadas do relatório dos auditores independentes emitido pela PWC podem ser visualizadas na versão online através do https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/

Demonstrações Financeiras - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 da Scala Data Centers S.A. - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Balanço patrimonial                                  |         | Controladora |           | Consolidado |           | Demonstração das mutações do patrimônio líquido         |       | Capital social | Reserva legal | Reserva de lucros | Reservas de capital de giro | Reservas para investimentos                                     | Prejuízo acumulado | Ajuste acumulado de conversão | Outros resultados abrangentes | Total do patrimônio líquido |           |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
|------------------------------------------------------|---------|--------------|-----------|-------------|-----------|---------------------------------------------------------|-------|----------------|---------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|--|-------------|--|
| Ativo circulante                                     | Notas   | 2024         | 2023      | 2024        | 2023      |                                                         | Notas | 2024           | 2023          | 2024              | 2023                        | 2024                                                            | 2023               | 2024                          | 2023                          | 2024                        | 2023      |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Caixa e equivalentes de caixa                        | 4       | 540.866      | 1.373.939 | 542.026     | 1.374.793 | Saldo em 31 de dezembro de 2022                         | 21    | 3.051.518      | 4.410         | 1.665             | 36.570                      | 38.067                                                          | (174.579)          | 20                            |                               | 2.957.671                   |           |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Contas a receber clientes                            | 5       | 185.161      | 116.690   | 185.161     | 116.690   | Aumento de capital social                               |       | 545.593        |               |                   |                             |                                                                 |                    |                               |                               | 545.593                     |           |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Contas a receber clientes partes relacionadas        | 5 e 29  | 1.331        | 3.035     | 1.331       | 3.035     | Resultado do exercício                                  |       |                |               | (1.665)           |                             |                                                                 | (63.847)           |                               |                               | (65.512)                    |           |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Adiantamento a fornecedores                          | 7 e 29  | 485.991      | 470.832   | 485.991     | 470.832   | Ajuste de avaliação patrimonial                         | 3.1   |                |               |                   |                             |                                                                 |                    |                               | (15.867)                      | (15.867)                    |           |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Adiantamentos partes relacionadas                    | 7 e 29  | 6.774        | 4.588     | 6.774       | 4.588     | Ajuste acumulado de conversão                           | 12    |                |               |                   |                             |                                                                 |                    | (6)                           |                               | (6)                         |           |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Tributos a recuperar                                 | 6       | 67.095       | 41.864    | 67.099      | 41.864    | Saldo em 31 de dezembro de 2023                         |       | 3.597.111      | 4.410         |                   | 36.570                      | 38.067                                                          | (238.426)          | 14                            | (15.867)                      | 3.421.879                   |           |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Outros Ativos                                        | 9       | 13.629       | 11.781    | 13.629      | 11.781    | Aumento de capital social                               | 21    | 1.533.950      |               |                   |                             |                                                                 |                    |                               |                               | 1.533.950                   |           |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Instrumentos financeiros derivativos                 | 3.1     | 126.646      |           | 126.646     |           | Resultado do exercício                                  |       |                |               |                   |                             |                                                                 |                    |                               |                               | (71.158)                    |           |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Total do ativo circulante                            |         | 1.427.493    | 2.022.729 | 1.428.657   | 2.023.583 | Reversões de reservas                                   | 21    |                |               | (4.410)           |                             | (36.570)                                                        | (38.067)           |                               |                               | 79.047                      |           |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Ativo não circulante                                 |         |              |           |             |           | Ajuste de avaliação patrimonial                         | 3.1   |                |               |                   |                             |                                                                 |                    |                               |                               | (552.130)                   | (552.130) |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Depósitos judiciais                                  | 30      | 209          | 96        | 209         | 96        | Ajuste acumulado de conversão                           | 12    |                |               |                   |                             |                                                                 |                    |                               |                               | 182                         | 182       |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Tributos a recuperar                                 | 6       | 47.580       | 38.922    | 47.580      | 38.922    | Saldo em 31 de dezembro de 2024                         |       | 5.131.061      |               |                   |                             |                                                                 |                    |                               |                               | 196                         | (567.997) | 4.332.723    |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Outros ativos                                        | 9       | 428          | 1.606     | 428         | 1.606     | Demonstrações do resultado                              |       |                |               |                   |                             |                                                                 |                    |                               |                               |                             |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          |              |          |              |  |             |  |
| Investimentos em ativos financeiros                  | 8       | 36.000       |           | 36.000      |           | Receita líquida                                         | 22    | 666.976        | 513.545       | 668.340           | 513.545                     | Receitas (despesas) financeiras, líquidas                       | 28                 |                               |                               | (26.539)                    | (21.208)  | (26.438)     | (21.181) | (35.148)     | (21.991) | (35.654)     | (21.991) | (35.148)     | (21.991) | (35.654)     | (21.991) |              |  |             |  |
| Investimentos                                        | 12      | 142.885      | 854       |             |           | Custo com locação                                       | 23    | (492.975)      | (364.702)     | (493.651)         | (364.702)                   | Prejuízo líquido antes de IRPJ e CSLL                           | 28                 |                               |                               | (35.148)                    | (21.991)  | (35.654)     | (21.991) | (35.148)     | (21.991) | (35.654)     | (21.991) | (35.148)     | (21.991) | (35.654)     | (21.991) |              |  |             |  |
| Imobilizado                                          | 13      | 7.182.468    | 3.229.524 | 7.266.735   | 3.229.524 | Lucro bruto                                             |       | 174.001        | 148.843       | 174.689           | 148.843                     | IR e contribuição social correntes                              | 10                 |                               |                               | (35.148)                    | (21.991)  | (35.654)     | (21.991) | (35.148)     | (21.991) | (35.654)     | (21.991) | (35.148)     | (21.991) | (35.654)     | (21.991) |              |  |             |  |
| Ativos de direitos de uso                            | 11      | 162.524      | 159.334   | 162.524     | 159.334   | Resultado operacional                                   | 24    | (186.771)      | (140.119)     | (201.227)         | (141.669)                   | IR e contribuição social diferidos                              | 10                 |                               |                               | (35.148)                    | (21.991)  | (35.654)     | (21.991) | (35.148)     | (21.991) | (35.654)     | (21.991) | (35.148)     | (21.991) | (35.654)     | (21.991) |              |  |             |  |
| Intangível                                           | 14      | 2.034.894    | 2.050.504 | 2.035.673   | 2.050.504 | Despesas gerais e administrativas                       | 25    | (10.407)       | (13.637)      | (10.407)          | (13.637)                    | Prejuízo líquido do exercício                                   | 2.20               |                               |                               | (71.158)                    | (63.847)  | (71.158)     | (63.847) | (71.158)     | (63.847) | (71.158)     | (63.847) | (71.158)     | (63.847) | (71.158)     | (63.847) |              |  |             |  |
| Total do ativo não circulante                        |         | 9.606.988    | 5.480.840 | 9.549.149   | 5.479.986 | Despesas comerciais                                     | 26    | 27.729         | 5.653         | 27.729            | 5.653                       | Prejuízo básico por ação                                        | 2.20               |                               |                               | (0,0208)                    | (0,0255)  | (0,0208)     | (0,0255) | (0,0208)     | (0,0255) | (0,0208)     | (0,0255) | (0,0208)     | (0,0255) | (0,0208)     | (0,0255) |              |  |             |  |
| Total do ativo                                       |         | 11.034.481   | 7.503.569 | 10.977.806  | 7.503.569 | Outros resultados operacionais                          |       | (13.161)       | (1.523)       |                   |                             | Prejuízo diluído por ação                                       | 2.20               |                               |                               | (0,0208)                    | (0,0255)  | (0,0208)     | (0,0255) | (0,0208)     | (0,0255) | (0,0208)     | (0,0255) | (0,0208)     | (0,0255) | (0,0208)     | (0,0255) |              |  |             |  |
| Balanço patrimonial                                  |         | Controladora |           | Consolidado |           | Resultado de equivalência patrimonial                   |       | (182.610)      | (149.626)     | (183.905)         | (149.653)                   | Demonstrações do resultado abrangente                           |                    |                               |                               |                             |           |              |          |              |          |              |          |              |          |              |          |              |  |             |  |
| Passivo circulante                                   | Notas   | 2024         | 2023      | 2024        | 2023      | Total resultado operacional                             |       |                |               |                   |                             | Controladora                                                    |                    | Consolidado                   |                               | Controladora                |           | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          |              |  |             |  |
| Fornecedores                                         | 15 e 29 | 323.250      | 467.815   | 323.257     | 467.815   | Prejuízo antes das receitas e despesas financeiras      |       | (8.609)        | (783)         | (9.216)           | (810)                       | 2024                                                            | 2023               | 2024                          | 2023                          | 2024                        | 2023      | 2024         | 2023     | 2024         | 2023     | 2024         | 2023     | 2024         | 2023     | 2024         | 2023     |              |  |             |  |
| Provisão de custos e despesas                        | 19      | 109.442      | 44.163    | 109.442     | 44.163    | Resultado financeiro                                    |       |                |               |                   |                             | (71.158)                                                        | (63.847)           | (71.158)                      | (63.847)                      | 196                         | 14        | 196          | 14       | (567.997)    | (15.867) | (567.997)    | (15.867) | (567.997)    | (15.867) | (567.997)    | (15.867) |              |  |             |  |
| Obrigações tributárias                               | 18      | 15.098       | 29.766    | 15.116      | 29.766    | Receitas financeiras                                    | 27    | 138.970        | 111.196       | 139.078           | 111.228                     | Ajuste acumulado de conversão                                   | 12                 |                               |                               | 196                         | 14        | 196          | 14       | (567.997)    | (15.867) | (567.997)    | (15.867) | (567.997)    | (15.867) | (567.997)    | (15.867) |              |  |             |  |
| Debêntures                                           | 16      | 238.882      | 16.744    | 238.882     | 16.744    | Despesas financeiras                                    | 27    | (165.509)      | (132.404)     | (165.516)         | (132.409)                   | Ajuste de avaliação patrimonial                                 | 3.1                |                               |                               | (567.997)                   | (15.867)  | (567.997)    | (15.867) | (567.997)    | (15.867) | (567.997)    | (15.867) | (567.997)    | (15.867) | (567.997)    | (15.867) |              |  |             |  |
| Passivos de arrendamentos                            | 11      | 11.218       | 12.406    | 11.218      | 12.406    | Demonstração dos fluxos de caixa                        |       |                |               |                   |                             |                                                                 |                    |                               |                               | Controladora                |           | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          |              |  |             |  |
| Obrigações trabalhistas                              | 17      | 102.951      | 62.600    | 102.951     | 62.600    | Fluxo de caixa das atividades operacionais              |       | Controladora   |               | Consolidado       |                             | Controladora                                                    |                    | Consolidado                   |                               | 2024                        | 2023      | 2024         | 2023     | 2024         | 2023     | 2024         | 2023     | 2024         | 2023     | 2024         | 2023     |              |  |             |  |
| Passivos relacionados com contratos de clientes      | 20      | 57.539       | 43.796    | 57.539      | 43.796    | Prejuízo antes do IR e CS                               |       | (35.148)       | (21.991)      | (35.654)          | (21.991)                    | Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais              |                    | Controladora                  |                               | 761.108                     | 65.425    | 691.811      | 62.465   | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          |              |  |             |  |
| Adiantamentos de clientes                            |         | 13.297       | 329       | 13.297      | 329       | Ajustes ao resultado:                                   |       |                |               |                   |                             | Fluxo de caixa das atividades de Investimentos                  |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Outros passivos                                      |         | 14           | 18        | 14          | 18        | Depreciação e amortização                               |       | 253.441        | 97.454        | 254.579           | 97.454                      | Aquisição de imobilizado e intangível                           |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Total do passivo circulante                          |         | 871.691      | 677.637   | 871.716     | 677.637   | Juros sobre debêntures líquido dos custos capitalizados |       | 124.472        | 108.068       | 124.472           | 108.068                     | Aumento de capital em controlada no exterior                    |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Passivo não circulante                               |         |              |           |             |           | Juros sobre arrendamentos                               |       | 15.511         | 26.223        | 15.511            | 26.223                      | Aquisição de controlada Meriti Investimentos Imobiliários Ltda. |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Debêntures                                           | 16      | 4.150.317    | 3.035.384 | 4.150.317   | 3.035.384 | Amortização de direitos de uso                          |       | 20.280         | 13.057        | 20.280            | 13.057                      | Constituição de controlada Scala RS Ltda.                       |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Passivos de arrendamentos                            | 11      | 155.911      | 165.195   | 155.911     | 165.195   | Resultado de equivalência patrimonial                   |       | 13.161         | 1.523         |                   |                             | Outros investimentos em ativos financeiros                      |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos     | 10      | 121.656      | 85.646    | 121.656     | 85.646    | Provisão para crédito de liquidação duvidosa            |       | (656)          | 1.764         | (656)             | 1.764                       | Caixa consumido nas atividades de investimentos                 |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Passivos relacionados com contratos de clientes      | 20      | 705.469      | 100.881   | 648.769     | 100.881   | Provisão para contingências                             |       | 992            | 996           | 992               | 996                         | Fluxo de caixa das atividades de Financiamentos                 |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Provisões para contingências                         | 30      | 2.071        | 1.080     | 2.071       | 1.080     | Baixa de direito de uso                                 |       | (13.311)       |               | (13.311)          |                             | Aumento de capital                                              |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Instrumentos financeiros derivativos                 | 3.1     | 694.643      | 15.867    | 694.643     | 15.867    | Baixa de imobilizado                                    |       | 379.992        |               | 379.992           |                             | Pagamento de arrendamento                                       |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Total do passivo não circulante                      |         | 5.830.067    | 3.404.053 | 5.773.367   | 3.404.053 | Variações nos ativos e passivos                         |       |                |               |                   |                             |                                                                 |                    |                               |                               | Controladora                |           | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |  | Consolidado |  |
| Patrimônio líquido                                   |         |              |           |             |           | Contas a receber de clientes                            |       | (67.815)       | (27.591)      | (67.815)          | (27.591)                    | Aumento de capital                                              |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Capital social                                       | 21      | 5.131.061    | 3.597.111 | 5.131.061   | 3.597.111 | Contas a receber de partes relacionadas                 |       | 1.704          | 16.278        | 1.704             | 16.278                      | Pagamento de arrendamento                                       |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Reservas de lucro                                    | 21      |              | 74.637    |             | 74.637    | Tributos a recuperar                                    |       | (33.889)       | (51.110)      | (33.893)          | (51.110)                    | Captação de Debêntures                                          |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Reserva legal                                        | 21      |              | 4.410     |             | 4.410     | Adiantamento a fornecedores                             |       | (17.345)       | (236.609)     | (17.345)          | (236.609)                   | Pagamento de debêntures                                         |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Prejuízos acumulados                                 |         | (230.537)    | (238.426) | (230.537)   | (238.426) | Outros ativos                                           |       | (4.982)        | (5.333)       | (4.981)           | (6.770)                     | Caixa gerado nas atividades de investimentos                    |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Ajuste acumulado de conversão                        | 12      | 196          | 14        | 196         | 14        | Fornecedores                                            |       | (144.565)      | 299.736       | (144.572)         | 299.736                     | (Redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos            |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Outros resultados abrangentes                        | 3.1     | (567.997)    | (15.867)  | (567.997)   | (15.867)  | Obrigações tributárias                                  |       | (14.668)       | 21.215        | (14.686)          | 21.215                      | Caixa e equivalentes de caixa no início do período              |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Total do patrimônio líquido                          |         | 4.332.723    | 3.421.879 | 4.332.723   | 3.421.879 | Obrigações trabalhistas                                 |       | 40.351         | 39.482        | 40.351            | 39.482                      | Caixa e equivalentes de caixa no fim do período                 |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Total do passivo e patrimônio líquido                |         | 11.034.481   | 7.503.569 | 10.977.806  | 7.503.569 | Adiantamentos de clientes                               |       | 12.968         | (3.503)       | 12.928            | (3.503)                     | Variação de caixa e equivalentes de caixas                      |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| A Diretoria                                          |         |              |           |             |           | Outros passivos                                         |       | (5)            | (782)         | (5)               | (782)                       | Atas das reuniões da Diretoria                                  |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
| Contador: Marçal Martin Bonke - CRC nº SP-179529/O-9 |         |              |           |             |           | Passivos relacionados a contratos de clientes           |       | 618.331        | 81.411        | 561.631           | 81.411                      | Atas das reuniões da Diretoria                                  |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
|                                                      |         |              |           |             |           | Provisão de custos                                      |       | 65.279         | 21.600        | 65.279            | 21.600                      | Atas das reuniões da Diretoria                                  |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
|                                                      |         |              |           |             |           | Caixa gerado pelas operações                            |       | 1.214.098      | 381.888       | 1.144.801         | 378.928                     | Atas das reuniões da Diretoria                                  |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |
|                                                      |         |              |           |             |           | Juros pagos sobre debêntures                            |       | (452.990)      | (316.463)     | (452.990)         | (316.463)                   | Atas das reuniões da Diretoria                                  |                    | Controladora                  |                               | Consolidado                 |           | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |          | Controladora |          | Consolidado  |  |             |  |

As transações das atividades de investimento e financiamento que não impactaram caixa estão apresentadas na nota 32.