

Scala Data Centers S.A.

CNPJ nº 34.562.112/0001-58

Relatório da Administração

à expansão da operação, passando de 8 para 10 data centers em funcionamento. Segue cálculo demonstrado a seguir:

	2024	2023
R\$ Mil		
Prejuízo do exercício	(71.158)	(63.847)
(+) Despesas financeiras líquidas	26.539	21.181
(+) Imposto de renda e contribuição social	35.504	41.856
(+) Depreciação e amortização	254.579	122.249
EBITDA	245.464	121.439
Receita líquida	668.340	513.545
Margem EBITDA	36,73%	23,65%

Prejuízo: O resultado líquido da Companhia no encerramento de 2024 foi um prejuízo de R\$ (71.158), ligeiramente maior que o apontado em 2023 no montante de R\$ (63.847), esta variação deriva principalmente do aumento das despesas financeiras. Tais resultados são compatíveis com o momento de franca expansão da Companhia. **Debêntures:** Em dezembro de 2023, a Companhia possuía saldo de dívidas conforme demonstrado abaixo:

	Custo	2024	2023
Dívida Bruta			
Origem			
Emissões de Debêntures	CDI + 2,50%*(1)	R\$ 4.389.199	R\$3.052.128

(1) *Custo médio ponderado das três emissões em circulação.*
A Companhia também classifica sua Dívida Bruta em circulante e não-circulante, sendo circulantes valores com vencimento até 12 (doze) meses após o encerramento do exercício atual e não-circulantes aqueles cujo vencimento ultrapassa o referido prazo. O saldo de dívidas conforme o prazo encontra-se demonstrado na tabela abaixo:

	R\$ Mil	2024	2023
Circulante		R\$ 238.882	R\$ 16.744
Não-Circulante		R\$ 4.150.317	R\$ 3.035.384

A Dívida Líquida (Dívida Bruta descontada das Disponibilidades da Companhia), em 31 de dezembro de 2024, correspondia a R\$ 3.847.173,00 frente a R\$ 1.677.335 em 31 de dezembro de 2023. As debêntures, cujo saldo de R\$ 4.389.199 contemplam as três emissões da Companhia, incluindo os juros acumulados e deduzidos os custos de emissão, representavam aproximadamente 67,2% do Passivo total no encerramento de 2024. A variação de 69,5% em relação a 2023, cujo saldo era de R\$ 3.052.128, é justificada quase em sua totalidade pela nova emissão de debêntures no valor de R\$ 1.327.775 concluída pela Companhia em 13 de agosto de 2024. A Companhia monitora os seguintes indicadores de endividamento, que têm suas definições abaixo: Coeficiente de Alavancagem, Índice de Cobertura de Juros e Índice de Cobertura do Serviço da Dívida. O Coeficiente de Alavancagem significa a divisão da Dívida Líquida Financeira pelo EBITDA Ajustado do último semestre, e era igual a 5,5x no encerramento de 2024, sendo que o índice requerido era de 6,5x considerando a 2ª, 3ª e 4ª emissão de debêntures.

	R\$ Mil	2024	2023
Coeficiente de Alavancagem			
Dívida Líquida Financeira		4.049.335	2.204.250
EBITDA Ajustado(i)		730.903	516.547
Coeficiente de Alavancagem		5,5x	4,3x

(i) *EBITDA Ajustado Significa o EBITDA considerando os seguintes itens de ajuste: (a) adição das receitas contratadas registradas, mas não faturadas (BNNB), pelo valor anualizado em 10 que a primeira fatura será cobrada dentro de 36 (trinta e seis) meses, (b) adição de qualquer diferencial resultante da avaliação de meio de exercício social das instalações, calculadas por forma, como se as instalações tivessem sido feitas no primeiro dia do exercício social correspondente, (c) adição de Despesas de Expansão no valor de R\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais) por ano civil aplicados no Brasil; e (d) dedução de rotatividade de receita (churn) futura conhecida no momento do cálculo.* O Índice de Cobertura de Juros significa a divisão do EBITDA Ajustado do último semestre pelos juros totais incorridos (despesa com juros) nos últimos 12 meses. Para fins de *covenants* financeiros, a primeira medida das três emissões de debêntures será realizada em 30 de junho de 2026 e deverá ser igual ou superior a 1,50:1,00. As medições realizadas a partir de 2027 deverão verificar Índice igual ou superior a 1,75:1,00. No encerramento de 2024 apresentou resultado de 1,54:1,00.

	R\$ Mil	2024	2023
Índice de Cobertura de Juros			
Despesa Financeira		475.807	316.463
EBITDA Ajustado		730.903	516.547
Índice de Cobertura de Juros		1,54:1,00	1,63:1,00

O Índice de Cobertura do Serviço da Dívida significa a divisão do Fluxo de Caixa Disponível para o Serviço da Dívida pelo valor do principal e da despesa com juros dos últimos 12 meses. Para fins de *covenants* financeiros, o Índice verificado em cada medição deverá ser igual ou superior a 1,10:1,00 para 2ª, 3ª e 4ª emissões de debêntures. As medições anteriores requeridas a partir de 30 de junho de 2023 foram realizadas e apresentaram o índice requerido. No encerramento de 2024 índice medido foi de 2,00:1,00.

	R\$ Mil	2024	2023
Índice de Cobertura do Serviço da Dívida			
Fluxo de Caixa Disponível		964.960	1.169.242
Índice de Cobertura de Serviço da Dívida		2,00x	3,7x

Capital Circulante Líquido: O Capital Circulante Líquido (CCL), que corresponde ao Ativo Circulante subtraído do Passivo Circulante, segue com um resultado positivo:

	2024	2023
Capital Circulante Líquido	556.941	1.345.945

Patrimônio Líquido: O Patrimônio Líquido da Scala em 2024 totalizou R\$4.332.723, em comparação com os R\$3.421.879 registrados em 2023, representando uma variação positiva de R\$910.844. Esse incremento foi principalmente influenciado pelo aporte de recursos dos acionistas no montante de R\$1.533.950, e outros resultados abrangentes de -R\$567.997 (devedor). **Investimentos:** Os investimentos realizados em 2024 totalizaram R\$4.654.286, um montante significativamente superior aos investimentos ocorridos no ano anterior, que totalizaram R\$1.934.822. Esse aumento substancial decorre do investimento e construção dos diversos data centers em Tamboré/SP, Fortaleza/CE e expansões em data centers já em operação, destaca-se também as aquisições de terrenos em Tamboré/SP e Eldorado do Sul-RS, que sediará a Scala AI City. No encerramento de 2024 a companhia contava com 10 data centers em operação e 4 data centers em construção. Essa expansão estratégica visa fortalecer nossa infraestrutura e ampliar nossa capacidade de atender às crescentes demandas do mercado com excelência e eficiência. **Composição Acionária:** A Scala é controlada pelo DYN DC - Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, que detém 100% do seu capital votante. O DYN DC - Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia é um veículo de investimento de fundos geridos por afiliadas da Digital Bridge Group, Inc., empresa com ações listadas na Bolsa de Nova Iorque (EUA) e um dos 10 maiores gestores de ativos alternativos de infraestrutura globais de acordo com a *Infrastructure Investor Top 100* de 2024. Durante 2024, foram realizados aportes de capital na Companhia, no valor agregado de R\$ 1.533.950, sendo o capital social na data de 31 de dezembro de 2024 no valor de R\$ 5.131.061. Abaixo as informações dos aumentos de capital ocorridos em 2024: Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 09 de abril de 2024, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 401.744 mediante a emissão de 401.744.000 (quatrocentos e um milhões, setecentas e quatroenta e quatro mil) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, integralizadas em moeda corrente nacional, observado o preço de emissão de R\$1,00 (um real) por cada nova ação. Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 13 de maio de 2024, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 91.388 mediante a emissão de 91.387.519 (noventa e um milhões, trezentas e oitenta e sete mil e quinhentas e dezenove) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, integralizadas em moeda corrente nacional, observado o preço de emissão de R\$1,00 (um real) por cada nova ação, ficando desconsiderada a quantia de R\$0,34 (trinta e quatro centavos). Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de maio de 2024, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 932.863, mediante a emissão de 932.863.289 (novecentos e trinta e dois milhões, oitocentas e sessenta e três mil, duzentas e oitenta e nove) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, integralizadas em moeda corrente nacional, observado o preço de emissão de R\$1,00 (um real) por cada nova ação, ficando desconsiderada a quantia de R\$0,07 (sete centavos). Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 07 de junho de 2024, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia R\$ 107.955, mediante a emissão de 107.955.011 (cento e sete milhões, noventa e cinquenta e cinco mil e onze) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, integralizadas em moeda corrente nacional, observado o preço de emissão de R\$1,00 (um real) por cada nova ação, ficando desconsiderada a quantia de R\$0,36 (trinta e seis centavos). No fechamento de 2024, o Capital Social da Companhia apresentava R\$ 5.131.061 dividido em 5.106.992.497 ações, plenamente integralizado. **Governança Corporativa:** A Scala é administrada por sua Diretoria, conforme estabelecido em Estatuto Social que disciplina sua composição, competências e responsabilidades. A estrutura é composta por 5 (cinco) membros (cada um deles, um "Diretor"), eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral. A conduta da Scala Data Centers é pautada por quatro valores fundamentais, entre eles a Lealdade Absoluta, que, junto à ética e à transparência, sustenta a integridade de nossas ações. Esses valores orientam nossas decisões, fazendo parte da cultura da Companhia. Além disso, o comprometimento da alta liderança reforça nosso propósito, garantindo que todas as decisões e práticas estejam alinhadas com nossos princípios éticos, promovendo um ambiente de confiança. A estrutura de governança de Compliance é reforçada com o Comitê de Ética e Compliance, que opera sob um regimento específico, e cuja composição contempla um membro externo. Além disso, contribui para a implementação eficaz das políticas de Compliance em toda a organização garantindo uma supervisão robusta e promovendo uma cultura de integridade e responsabilidade. De forma contínua, a Scala fomenta a disseminação de conhecimento e boas práticas por meio da implementação de mais de dez políticas e da realização de treinamentos abrangendo diversos temas incluindo, mas não se limitando a: anticorrupção, brindes, presentes e hospitalidade, livre concorrência, sanções e embargos, além de diretrizes relacionadas à proteção de dados. Essas iniciativas fazem parte do compromisso da empresa com a constante evolução do programa de Compliance. Todos os colaboradores, tanto no Brasil quanto em todos os países nos quais a Scala opera, passam regularmente por treinamentos sobre o Código de Ética e Conduta da empresa. Também elaboramos e realizamos o treinamento do Código de Ética e Conduta para Fornecedores, que reforça nosso compromisso com a Cadeia de Valor ao conduzir os negócios de forma ética e íntegra. Durante o ano de 2024, foram realizadas aproximadamente 1.100 análises reputacionais de fornecedores, por meio de ferramenta especializada, o que contribuiu para o aprimoramento contínuo do relacionamento com contrapartes da Scala. O nosso Canal de Ética é acessível aos colaboradores e *stakeholders* externos como membros da comunidade onde atuamos e fornecedores, sendo possível o contato por múltiplas plataformas, incluindo telefone, site e aplicativo de celular, 24/7, o que facilita o envio de relatos de forma anônima e segura. Esse aprimoramento contínuo a fortalecer nossa transparência, com 101 relatos recebidos no período, que foram analisados com base em políticas e procedimentos internos específicos. Desses, 64 foram considerados infundados, enquanto 37 foram investigados, levando a ações afirmativas por parte da Scala. Esses números estão alinhados com a média apontada pelo 9º Estudo Nacional sobre Canais de Denúncias (Edição 2024) realizado pela ALIANT ICTS, que analisou 710 grupos empresariais e uma amostra de 665 mil relatos, indicando uma média de 7,7 casos mensais por mil colaboradores (dados de 2023), evidenciando a efetividade do Canal. Além disso, os aprendizados a partir dessas apura-

ções contribuíram para o aprimoramento contínuo do nosso Programa de Compliance, influenciando conteúdos de treinamentos, comunicações, bem como a revisão e criação de políticas, visando a melhoria contínua das nossas atividades profissionais. O desenvolvimento do programa de Compliance segue sendo realizado a partir da matriz de riscos estratégicos da Companhia. Em relação a gestão de riscos, destaca-se como principais ações realizadas em 2024 a atualização do mapeamento e da matriz de riscos, incluindo a avaliação dos riscos, a revisão das respostas e controles, além da elaboração de um mapa de calor para melhor visualização e priorização das exposições identificadas. **Responsabilidade Social e Ambiental: Responsabilidade Ambiental:** Reconhecemos nosso papel como agente transformador na transição para uma economia de zero emissões. Desde o início das operações, todos os data centers da Scala operam com 100% de energia renovável, viabilizada por contratos de longo prazo (*Power Purchase Agreements - PPAs*), respaldados por certificados internacionais de energia renovável (*I-FRECS*). Essa prática nos posicionou como a primeira empresa latino-americana de data centers a atingir esse marco. Adotamos tecnologias de alta eficiência, como *free-cooling* e *chillers* a ar, para otimizar o consumo energético e hídrico. Isso resultou em projetos com *Power Usage Effectiveness* (PUE) abaixo de 1,4, incluindo um desempenho de 1,35, o melhor da América Latina. Além disso, os novos data centers da Scala operam sem uso de água no sistema de refrigeração, alcançando *Water Usage Effectiveness* (WUE) igual a zero, consolidando nosso compromisso com práticas ambientais avançadas. A Scala mantém como meta estratégica alcançar o net zero até 2050. Para isso, implementamos um plano de descarbonização abrangente, revisado regularmente pela equipe de Engenharia e Inovação. Adicionalmente, realizamos a compensação anual de emissões remanescentes por meio da compra de créditos de carbono, priorizando iniciativas que promovem impacto social local. Em 2024, elaboramos o inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) referente ao ano de 2023, abrangendo os escopos 1, 2 e 3. Este processo assegurou uma análise detalhada e precisa, permitindo a identificação e quantificação rigorosa de nossas emissões. Como resultado, conquistamos o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, o reconhecimento máximo oferecido pela iniciativa. Nos tornamos membros desta importante plataforma, liderada pelo Centro de Estudos em Sustentabilidade da FGV (GVces), ao realizar o reporte público das emissões da Scala no Ciclo 2024 do Registro Público de Emissões, referente ao ano-base 2023. O Selo Ouro, recebido já em nosso primeiro ano de reporte, é concedido exclusivamente às empresas que atendem a todos os requisitos dessa categoria: a elaboração de um inventário completo, cobrindo os escopos 1, 2 e 3, e a validação por uma terceira parte independente. Nossa verificação externa foi conduzida pela ABNT, garantindo o mais alto nível de confiança, credibilidade e transparência em todo o processo. As informações completas do inventário encontram-se detalhadas na seção de dados complementares deste relatório:

Inventário de emissões absolutas do ano de 2023 (tCO2)				
	Escopo 01	Escopo 02	Escopo 03	Total
2023	2,040,53	0	115,974,85	118,015,38

Tabela 01: Inventário de emissões de gases do efeito estufa por escopo (baseado na escolha de compra - *market-based*) em termos absolutos (tCO2) do ano de 2023 elaborado em 2024. A Scala desenvolve e implementa projetos que integram responsabilidade ambiental e social, gerando impacto positivo no meio ambiente e nas comunidades próximas aos seus data centers. Por meio do Programa de Economia Circular, a Scala colabora com parceiros estratégicos, incluindo a Furukawa, instituições de ensino, organizações sociais e fornecedores. Esse programa promove uma rede integrada voltada para o reaproveitamento de resíduos e recursos, ampliando os benefícios socioambientais e reduzindo desperdícios. Entre as iniciativas de destaque, o Programa Green IT reciclou mais de 25 toneladas de cabos de cobre, cuja conversão financeira em "cheques verdes" foi integralmente reinvestida em ações sociais. Esses recursos viabilizaram projetos de capacitação profissional para a comunidade local, com posterior integração dessa mão de obra às operações da Scala. Adicionalmente, o Projeto de Valorização de Resíduos e Sobras de Obras promove o reuso e a reciclagem de materiais excedentes por meio de doações, contribuindo para a redução de impactos ambientais e fomentando o desenvolvimento sustentável no entorno dos data centers. Essas iniciativas reforçam o compromisso da Scala com a sustentabilidade e a geração de valor compartilhado para a sociedade. **Responsabilidade Social:** A Scala mantém um diálogo aberto e proativo com as comunidades no entorno de seus projetos, sejam data centers em operação ou em construção, pautando-se em transparência e confiança. Esse relacionamento é sustentado por um processo contínuo de mapeamento de partes interessadas, assegurando uma comunicação acessível e eficaz com as comunidades onde estamos presentes. Nossas interações são personalizadas e combinam ações formais com interações sociais, promovidas pelo envolvimento direto de nossos colaboradores. Levamos a sério todas as manifestações recebidas, tratadas de maneira confiável e proativa. Para reforçar essa relação, implementamos um Canal de Comunicação com a Comunidade, operado por uma empresa terceirizada, garantindo neutralidade, anonimato e alinhamento às melhores práticas de governança. Adicionalmente, incentivamos nossos subcontratados a priorizarem a contratação de profissionais das comunidades locais. Acreditamos que infraestrutura e educação são pilares fundamentais para a transformação social. Por isso, reconhecemos nossa missão de contribuir para o avanço da América Latina, desenvolvendo e operando infraestrutura tecnológica que promove a evolução digital, amplia o acesso ao conhecimento e cria oportunidades de negócios e emprego. Em parceria com instituições de ensino, desenvolvemos iniciativas de capacitação profissional e geração de empregos que promovem transformação social e desenvolvimento socioeconômico. Até o momento, quase 70% dos jovens capacitados foram contratados para trabalhar em nossas operações. Esses resultados refletem o impacto positivo que a colaboração entre empresas e entidades educacionais pode gerar no fortalecimento da mão de obra especializada. O Programa *MegaWatt* de Oportunidade também segue desempenhando um papel essencial nessa missão, oferecendo bolsas de estudo gratuitas para a comunidade local, incentivos educacionais para colaboradores e oportunidades de estágio. Essas ações têm como objetivo fortalecer nossa força de trabalho e impulsionar o desenvolvimento das comunidades onde atuamos. Essas iniciativas reafirmam nosso compromisso em operar data centers *hiperescaíveis* sustentáveis e altamente eficientes, integrando responsabilidade ambiental, social e de governança em nossas operações. Essa abordagem nos posiciona como referência no mercado, ao mesmo tempo que fortalece nosso propósito de liderar o setor rumo a um futuro mais sustentável, resiliente e inclusivo. **Reconhecimento e Prêmios: Legado de Excelência:** Ao longo de 2024, a Scala Data Centers seguiu em posição de referência global. Ganhamos prêmios em inovação, sustentabilidade e excelência na construção e operação de data centers. O reconhecimento veio por meio de premiações relevantes no setor, destacando nosso impacto positivo na indústria e na sociedade. **Masons Awards:** Associação global de líderes da infraestrutura digital que impulsiona a inovação e sustentabilidade na indústria: a *IM100 Awards* - Marcos Peigo, CEO da Scala; e Ana Luiza Nogueira Rodrigues, gerente de sustentabilidade, foram reconhecidos na lista com as 100 pessoas que trouxeram progresso significativo para a indústria em 2024: **Emerging Talent** - Ana Luiza também foi eleita como talento em ascensão na indústria; ISG: Fomos premiados pelo 5º ano consecutivo como "Líder" em serviços de *Colocation*, por uma das consultorias globais mais renomadas no setor de tecnologia; **DCD Awards:** Prêmio que reconhece projetos, construções e operações mais inovadoras da indústria de data centers. Em 2024, fomos vencedores de quatro categorias: **DCD LATAM Awards**; **Energy Impact**, com as inovações para a eficiência energética do data center SGRJUTB08; **Industry Leader**, com Marcos Peigo, CEO da companhia, prêmio que conquistou pela segunda vez; **DCD Global Awards**; **Latin America Data Center Project of the Year**, com o SGRJUTB08. **Data Center Construction Team of the Year**, com a entrega da segunda fase do Campus Tamboré, em Barueri, SP; **The Global Sustainability & ESG Awards** - Premiação global que destaca iniciativas de impacto ambiental, social e de governança corporativa (ESG). A Scala foi reconhecida na categoria: **Sustainable Finance Award**; **Menção Honrosa - ESG Programme Award**; **PTC Awards**. A premiação do *Pacific Telecommunications Council* reconhece empresas e líderes que impulsionam a inovação na infraestrutura digital global. Em 2024, fomos premiados como o *Outstanding Data Centre company*; **Nomeação** de nosso CTO, Agostinho Villela, para o *PTC Advisory Council*; **Data Centre World Awards**. Fomos reconhecidos com o prêmio *Most Successfully Delivered Data Centre*, destacando a eficiência e qualidade na entrega do SGRJUTB08; **Anuário Telecom**. No principal ranking do setor de telecomunicações no Brasil, a Scala foi reconhecida como: **Uma das maiores empresas de Telecom do Brasil**; **Uma das empresas que mais cresceram em 2024**; **Latin Finance Award: Vencemos na categoria Digital Infrastructure Financing of the Year**, reforçando nossa capacidade de captar investimentos estratégicos com a nossa terceira emissão de debêntures verdes para impulsionar o crescimento sustentável da infraestrutura digital na América Latina. **Banco Mundial:** A Scala Data Centers foi reconhecida como a "Campeã de Sustentabilidade na América Latina" pelo Banco Mundial em seu relatório "Advancing Cloud and Data Infrastructure Markets"; **GPTW:** Selo de alto prestígio relacionado à excelência no ambiente de trabalho; **Reconhecida** como um ótimo lugar para se trabalhar pelo 5º ano consecutivo; **Anuário Telecom:** No principal ranking do setor de telecomunicações no Brasil, a Scala foi reconhecida como: **Uma das maiores empresas de Telecom do Brasil**; **Uma das empresas que mais cresceram em 2024**.

Ranking	Ranking	Link
Top 10: Sustainable Data Centre Companies	Top 10: Sustainable Data Centre Companies Data Centre Magazine	
Top 10: Stories that Dominated the Data Centre Sector	Top 10: Stories that Dominated the Data Centre Sector Data Centre Magazine	
Líder no quadrante ISG	Pelo 5º ano consecutivo, Scala Data Centers é reconhecida como Líder no quadrante Colocation Services do relatório Private/Hybrid Cloud - Data Center Services 2024, realizado pelo ISG Provider Lens™	
Anuário Telecom	Ranking das maiores empresas de Telecom do Brasil e ranking das empresas que mais cresceram em 2024	

Pesquisa e Desenvolvimento - Inovação: A área de inovação da Scala Data Centers tem como missão impulsionar o valor da companhia por meio de avanços estratégicos em eficiência, sustentabilidade e segurança. Atuamos na evolução contínua de processos e tecnologias, garantindo maior competitividade e resiliência para a empresa. A eficiência é aprimorada por meio da automação de processos operacionais e da otimização de infraestrutura. Já a sustentabilidade é abordada com foco na eficiência energética e na adoção de alternativas de menor impacto ambiental. A segurança e a inovação em infraestrutura são tratadas tanto por meio de soluções proprietárias quanto em colaboração com parceiros estratégicos. Para isso, contamos com um time de desenvolvimento interno que adota metodologias ágeis e uma estrutura multidisciplinar de engenharia. Além disso, participamos ativamente de redes globais, como a *iMasons* e o Centro de Referência em Inovação (CRI) da Fundação Dom Cabral, garantindo alinhamento com as principais tendências tecnológicas e regulatórias do setor. Entre as iniciativas em andamento, destacam-se a aplicação de design generativo para otimizar a engenharia de plantas, a automação de processos operacionais e fiscais, além de *liquids*, testes e implementações com tecnologias avançadas de resfriamento, como *liquid cooling*, visando a remoção eficiente de calor em racks de alta densidade para cargas de inteligência artificial - para o qual os nossos designs FutureProof já estão preparados. Também conduzimos estudos sobre bio-combustíveis e combustíveis *drop-in* para aumentar a sustentabilidade da geração elétrica de contingência. **Relacionamento com Auditores Independentes:** A Scala adota procedimentos que visam evitar o conflito de interesse ou a perda de independência e objetividade por parte dos referidos auditores externos independentes, tais como consultar os auditores independentes para assegurar que a realização da prestação destes e de outros serviços não venha a afetar sua independência e objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente. Adicionalmente, nos termos do Estatuto Social da Companhia, cabe ao Conselho de Administração a escolha e destituição dos auditores independentes. **Considerações Finais:** Agradecemos o empenho de todos os integrantes da Scala e acionistas e o apoio de seus clientes, fornecedores, credores, bem como às entidades governamentais, órgãos reguladores e a todos que contribuíram para o desempenho da Companhia em 2024.

Barueri, 28 de março de 2025

A Administração

continua →



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.

Sua autenticação pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site:

<https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

★ continuação

Demonstrações Financeiras - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 da Scala Data Centers S.A. - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma														
Balço patrimonial			Controladora				Consolidado				Balço patrimonial			
Ativo circulante			2024		2023		2024		2023		Passivo circulante			
Notas	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	Notas	2024	2023	
Caixa e equivalentes de caixa	4	540.866	1.373.939	542.026	1.374.793	323.250	467.815	323.257	467.815	15 e 29	323.250	467.815	323.257	467.815
Contas a receber clientes	5	185.161	116.690	185.161	116.690	109.442	44.163	109.442	44.163	19	109.442	44.163	109.442	44.163
relacionadas partes						15.098	29.766	15.116	29.766	18	15.098	29.766	15.116	29.766
relacionadas	5 e 29	1.331	3.035	1.331	3.035	238.882	16.744	238.882	16.744	16	238.882	16.744	238.882	16.744
Adiantamento a fornecedores	7 e 29	485.991	470.832	485.991	470.832	11	11.218	11.218	12.406	11	11.218	12.406	11.218	12.406
Adiantamentos partes relacionadas	7 e 29	6.774	4.588	6.774	4.588	17	102.951	62.600	102.951	17	102.951	62.600	102.951	62.600
Tributos a recuperar	6	67.095	41.864	67.099	41.864									
Outros Ativos	9	13.629	11.781	13.629	11.781									
Instrumentos financeiros derivativos	3.1	126.646	-	126.646	-									
Total do ativo circulante		1.427.493	2.022.729	1.428.657	2.023.583									
Ativo não circulante														
Depósitos judiciais	30	209	96	209	96									
Tributos a recuperar	6	47.580	38.922	47.580	38.922									
Outros ativos	9	428	1.606	428	1.606									
Investimentos em ativos financeiros	8	36.000	-	36.000	-									
Investimentos	12	142.885	854	-	-									
Imobilizado	13	7.182.468	3.229.524	7.266.735	3.229.524									
Ativos de direitos de uso	11	162.524	159.364	162.524	159.364									
Intangível	14	2.034.894	2.050.504	2.035.673	2.050.504									
Total do ativo não circulante		9.606.988	5.480.840	9.549.149	5.479.986									
Total do ativo		11.034.481	7.503.569	10.977.806	7.503.569									

Demonstração das mutações do patrimônio líquido				
	Notas	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros
Saldo em 31 de dezembro de 2022		3.051.518	4.410	1.665
Aumento de capital social	21	545.593	-	-
Resultado do exercício		-	-	(1.665)
Ajuste de avaliação patrimonial	3.1	-	-	-
Ajuste acumulado de conversão	12	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023		3.597.111	4.410	-
Aumento de capital social	21	1.533.950	-	-
Resultado do exercício		-	-	-
Reversões de reservas	21	-	(4.410)	(36.570)
Ajuste de avaliação patrimonial	3.1	-	-	-
Ajuste acumulado de conversão	12	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024		5.131.061	-	-

1. Contexto Operacional: A Scala Data Centers S.A. (a "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade por ações de capital, com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, e foi constituída em 16 de agosto de 2019, com prazo indeterminado, conforme artigo 4º do Estatuto Social. Suas controladas são Scala US HoldCo LLC, Meriti Investimentos Imobiliários Ltda. (Scala RS Ltda. ("Grupo")). O Grupo tem por objeto social, locação de equipamentos e cessão de infraestrutura em data center (*colocation*), participação no capital de outras sociedades no Brasil e no exterior, desenvolvimento e investimento em empreendimentos imobiliários, assim como locação e administração de bens móveis e imóveis e, para a consecução de seu objeto, a Companhia poderá realizar as atividades mencionadas, por si própria e/ou por meio de contratos com outras sociedades, podendo ainda adquirir, importar ou subcontratar outras sociedades, ou de outras sociedades, o fornecimento e maquinário, equipamentos, ferramentas e de serviços de manutenção ou ampliação de seus ativos. A emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria da Companhia em 28 de março de 2025. **2. Resumo das Políticas Contábeis Materiais:** As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras são definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma. **2.1 Base de preparação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto quando indicado de outra forma. A moeda funcional da Companhia e suas controladas, é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Exceto para a controlada Scala US HoldCo LLC que a moeda funcional é o Dólar Americano, diferente da moeda de apresentação das demais entidades do Grupo, e foi convertido na moeda de apresentação, como segue: Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço. I) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas de câmbio médias (a menos que essa média não seja uma aproximação razoável do efeito cumulativo das taxas vigentes nas datas das operações), e, nesse caso, as receitas e despesas são convertidas pela taxa das datas das operações. II) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Ajuste acumulado de conversão". As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas. Nas demonstrações financeiras individuais, as controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial. Os mesmos ajustes são feitos tanto nas demonstrações financeiras individuais quanto nas demonstrações financeiras consolidadas para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Controladora. As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). **2.2 Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação das demonstrações financeiras em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer o uso de certas estimativas contábeis e, também, o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Desta forma, os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua e tais revisões são reconhecidas no período em que são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados. As principais estimativas da Companhia estão descritas na nota explicativa 2.19. **2.3 Consolidação:** A Companhia consolida todas as entidades sobre as quais detém o controle, isto é, quando está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de dirigir as atividades relevantes da investida. As entidades controladas incluídas na consolidação estão descritas nas notas explicativas 1 e 12. **2.4 Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Os ativos e passivos no balanço patrimonial são classificados como circulante quando mantidos principalmente para negociação e quando se espera realizá-los dentro de 12 meses após o exercício social. Os demais ativos e passivos são classificados como não circulantes. Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante, quando aplicável. **2.5 Caixas e equivalentes de caixa:** Os equivalentes de caixa incluem caixa, saldos em conta movimento, e aplicações financeiras com liquidez imediata e risco insignificante de mudança em seu valor de mercado. Esses títulos são realizáveis em até 90 dias a partir da data original de cada título. Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa a curto prazo, juntamente com a realização de outros ativos circulantes, e não para investimentos ou outros fins. **2.6 Contas a receber:** O saldo de contas a receber é registrado e mantido no balanço pelo valor de realização dos títulos representativos desses créditos. A origem das contas a receber decorre da conjuntura de fatores como a transferência de posse, a transferência de risco e a confiabilidade na mensuração do valor vendido líquido do custo de venda e direito a tal recebível. As perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD) estão constituídas em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia para cobrir eventuais perdas futuras, com base no histórico de perdas na realização das contas a receber, e considerando os riscos de crédito envolvidos com sua carteira de clientes. A Companhia aplica a abordagem simplificada do CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes e ativos de contratos. Para mensurar as perdas de crédito esperadas, as contas a receber de clientes e os ativos de contratos foram agrupados com base nas características compartilhadas de risco de crédito e nos dias de atraso. Os ativos de contratos se relacionam a trabalhos em andamento que não foram faturados e possuem essencialmente as mesmas características de riscos das contas a receber de clientes para os mesmos tipos de contratos. Portanto, a Companhia concluiu que as taxas de perdas esperadas para as contas a receber de clientes representam uma aproximação razoável das taxas de perda para os ativos de contratos. As taxas de perdas esperadas são baseadas nos perfis de pagamento dos clientes e as perdas de crédito históricas correspondentes incorridas para eles. As taxas de perdas históricas são ajustadas a fim de refletir informações atuais e prospectivas sobre fatores macroeconômicos que possam afetar a capacidade dos clientes de liquidarem os recebíveis. A Companhia identifica a inflação e a taxa de juros como os fatores mais relevantes. Dessa forma, ajusta as taxas de perdas históricas com base nas mudanças esperadas nesses fatores. **2.7 Investimentos:** A Scala Data Centers S.A. classifica seus investimentos de acordo com a natureza da participação societária, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil. Os investimentos são mensurados conforme os seguintes critérios: a) Investimentos em controladas: Mensurados pelo método da equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2) - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto. b) Investimentos em coligadas: Aplicável quando há influência significativa, também mensurado pelo método da equivalência patrimonial. c) Outros investimentos: Mensurados ao custo ou ao valor justo, conforme aplicável, seguindo o CPC 48 - Instrumentos Financeiros. O método da equivalência patrimonial ajusta o valor contábil dos investimentos para refletir a participação da Companhia nos lucros ou prejuízos das investidas após a data de aquisição. A Companhia avalia periodicamente se há evidência objetiva de perda no valor recuperável dos investimentos, conforme previsto no CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos. Caso necessário, são reconhecidas perdas por *impairment* na demonstração do resultado. Ganho ou perda resultante de transações entre a Companhia e suas investidas é eliminado proporcionalmente à participação societária, conforme as diretrizes contábeis aplicáveis. A participação nos lucros das investidas é apresentada na linha "Equivalência patrimonial" da demonstração do resultado. Eventuais variações patrimoniais das investidas reconhecidas diretamente em outros resultados abrangentes são refletidas na demonstração de mutações do patrimônio líquido da Companhia. **2.8 Imobilizado:** São mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzidos de depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas de redução ao valor recuperável (*"impairment"*) quando aplicável. O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. As imobilizações em andamento são classificadas nas categorias adequadas do imobilizado quando concluídas e prontas para o uso pretendido. A depreciação desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados. A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento). A vida útil estimada, os

valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente no fim da data do balanço patrimonial e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos em outros resultados operacionais. Abaixo as respectivas taxas de depreciação anuais:

	2024	2023
Imobilizado por natureza	Taxa de depreciação ao ano (i)	
Beneficentia em imóveis de terceiros	5% a 20%	
Edifícios	2% a 16%	
Equipamentos de informática	10% a 33%	
Infraestrutura de rede	3% a 38,5%	
Instalações	5% a 25%	
Máquinas e Equipamentos	5% a 20%	
Móveis e utensílios	4% a 20%	
Veículos	20%	
(i) Não houve alteração nas taxas de depreciação no exercício de 2024, mantendo-se as taxas divulgadas em 2023. 2.9 Intangível: Ativos intangíveis com vida útil definida são registrados pelo custo de aquisição ou formação, deduzido das amortizações acumuladas e da redução ao valor recuperável (<i>"impairment"</i>). A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Um ativo intangível é baixado na alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso. Os ganhos ou as perdas resultantes da baixa de um ativo intangível, são mensurados com base na diferença entre as receitas líquidas da alienação e o valor contábil do ativo, e são reconhecidos no resultado. Abaixo as respectivas taxas de amortizações anuais definidas pela Administração:		
	2024	2023
Direitos de uso de software	20%	
Desenvolvimento de software	20%	
Marcas e patentes	0%	
Certificado de carbono neutro	20%	
Ágio (<i>Goodwill</i>)	0%	
Mais-valia	6,66% a 10%	
Projetos em andamento	0%	

(i) Não houve alteração nas taxas de amortização no exercício de 2024, mantendo-se as taxas divulgadas em 2023. **Ágio:** O ágio representa o excesso: (i) da contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data de aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo sejam menores do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado. **2.10 Arrendamento:** Os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e um passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pela Companhia. Cada pagamento de arrendamento é alocado entre o passivo e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento. O ativo de direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois o menor. Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente dos pagamentos. Os passivos de arrendamento incluem o valor presente líquido dos pagamentos fixos incluindo pagamentos fixos na essência, menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber. Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período. Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, de acordo com os itens a seguir: * o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento; * quaisquer pagamentos de arrendamentos feitos na data inicial, ou antes dela, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos. **2.11 Fornecedor risco sacado:** As contas a pagar aos fornecedores são compostas de obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, além dos investimentos nos projetos da Companhia. São inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros, caso aplicável, de acordo com o CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação. **2.12 Outros ativos e passivos:** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. **2.13 Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro:** A despesa com imposto de renda e contribuição social sobre o lucro representa a soma dos impostos correntes e diferidos. * **Impostos correntes:** a provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada com base nas alíquotas nominais de imposto de renda de 15%, acrescidas do adicional de 10%, e da contribuição social de 9%, que conjuntamente totalizam 34%. * **Impostos diferidos:** O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas definidas atualmente para esses impostos, para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social. Os impostos diferidos são reconhecidos apenas quando a Companhia apresenta histórico razoável de lucratividade em suas operações e quando for provável que a companhia apresentará lucro tributável futuro em montante suficiente para que tais diferenças e prejuízos fiscais/base negativa de contribuição social possam ser efetivamente utilizados com segurança. Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias/prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto sofrer alterações. A Companhia apresentou resultados tributáveis recentes e possui perspectivas com base em seus orçamentos sobre a perspectiva de lucro tributável futuro, baseado em sua perspectiva dos resultados decorrentes dos investimentos na operação. Da mesma forma, os impostos diferidos passivos são reconhecidos quando há uma diferença temporária entre as bases fiscais e contábeis, que irão gerar tributação no futuro. A natureza das transações relacionadas ao reconhecimento destes tributos diferidos está apresentada na nota explicativa 10. **2.14 Instrumentos financeiros: Ativos financeiros:** Os ativos financeiros são classificados conforme abaixo: Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, que correspondem aos ativos que o objetivo é mantê-los até o fim do fluxo de caixa contratual e ativos que contêm exclusivamente pagamento de principal e juros sobre o saldo em aberto. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, que correspondem a ativos cujo objetivo seja mantê-los até o fim do recebimento dos fluxos contratuais ou pela venda do ativo, ou ativos que contêm pagamento de principal e juros sobre o saldo em aberto. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, que correspondem a ativos que não atendem as condições de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado ou valor justo por meio de resultado. No reconhecimento inicial a Companhia avalia cada ativo para classificá-lo de acordo com as estratégias e modelos de negócio da Administração. Um ativo financeiro, ou parte aplicável de um ativo financeiro ou grupo de ativos semelhantes, é baixado quando, e somente quando: * A Companhia não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou parte dele. * A Companhia transfere o direito de receber o fluxo de caixa do ativo ou reter os direitos contratuais de receber fluxos de caixa do ativo financeiro, mas tenha assumido a obrigação de pagar o fluxo de caixa recebido,

Demonstrações do resultado				
	Notas	Controladora	Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita líquida	22	666.976	513.545	668.340
Custo com locação	23	(492.975)	(364.702)	(493.651)
Lucro bruto		174.001	148.843	148.689
Resultado operacional				
Despesas gerais e administrativas	24	(186.771)	(140.119)	(201.227)
Despesas comerciais	25	(10.407)	(13.637)	(10.407)
Outros resultados operacionais	26	27.729	5.653	27.729
Resultado de equivalência patrimonial		(13.161)	(1.523)	-
Total resultado operacional		(182.610)	(149.626)	(183.905)
Prejuízo antes das receitas e despesas financeiras		(8.609)	(783)	(9.216)
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	27	138.970	111.196	139.078
Despesas financeiras	27	(165.509)	(132.404)	(165.516)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas		(26.539)	(21.208)	(26.438)
Prejuízo líquido antes de IRP e CSLL		(35.148)	(21.991)	(35.654)
IR e contribuição social correntes	28	-	-	(282)
IR e contribuição social diferidos	10	(36.010)	(41.856)	(35.222)
Prejuízo líquido do exercício		(71.158)	(63.847)	(71.158)
Prejuízo básico por ação	2.20	(0,0208)	(0,0255)	(0,0208)
Prejuízo diluído por ação	2.20	(0,0208)	(0,0255)	(0,0208)

Demonstrações do resultado abrangente				
	Notas	Controladora	Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado do exercício		(71.158)	(63.847)	(71.158)
Ajuste acumulado de conversão	12	196	14	196
Ajuste de avaliação patrimonial	3.1	(567.997)	(15.867)	(567.997)
Total do resultado abrangente do exercício		(638.959)	(79.700)	(638.959)
Demonstração dos fluxos de caixa				
		Controladora	Consolidado	
		2024	2023	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		(35.148)	(21.991)	(35.654)
Prejuízo antes do IR e CS		(35.148)	(21.991)	(35.654)
Ajustes ao resultado:				
Depreciação e amortização	253.441	97.454	254.579	97.454
Juros sobre debêntures líquido dos custos capitalizados	124.472	108.068	124.472	108.068
Juros sobre arrendamentos	15.511	26.223	15.511	26.223
Amortização de direitos de uso	20.280	13.057	20.280	13.057
Resultado de equivalência patrimonial	13.161	1.523	-	-
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(656)	1.764	(656)	1.764
Provisão para contingências	992	996	992	996
Baixa de direito de uso	(13.311)	-	(13.311)	-
Baixa de imobilizado	379.992	-	379.992	-
		758.734	227.094	746.205
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber de clientes	(67.815)	(27.591)	(67.815)	(27.591)
Contas a receber de partes relacionadas	1.704	16.278	1.704	16.278
Tributos a recuperar	(33.889)	(51.110)	(33.893)	(51.110)
Adiantamento a fornecedores	(17.345)	(236.609)	(17.345)	(236.60

→ continuação

recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável. **a) Provisão de custos e despesas:** Esta provisão tem como objetivo ajustar os registros contábeis para refletir de forma adequada os custos e despesas incorridos no período, de acordo com os princípios contábeis geralmente aceitos. Essa provisão foi calculada com base em análises e estimativas realizadas pela administração, levando em consideração as informações disponíveis até a data de elaboração das demonstrações financeiras. É importante ressaltar que as provisões são revisadas periodicamente e ajustadas conforme necessário. A provisão de custos e despesas impacta diretamente o resultado da Companhia reduzindo o lucro do período. No entanto, essa prática é fundamental para garantir a adequada mensuração dos resultados e a transparência das informações financeiras apresentadas. **2.16 Moeda estrangeira:** Na elaboração das demonstrações financeiras da Companhia, as transações em moeda estrangeira, ou seja, qualquer moeda diferente da moeda funcional da Companhia, são registradas de acordo com as taxas de câmbio vigentes na data de cada transação. No fim de cada período de relatório, os itens monetários em moeda estrangeira são novamente convertidos pelas taxas vigentes no fim do exercício. As atualizações da conta de investimentos decorrente da variação cambial referente a investida no exterior são reconhecidas em ajuste acumulado de conversão para moeda estrangeira no patrimônio líquido. Os itens não monetários são mensurados pelo custo histórico em uma moeda estrangeira, utilizando a taxa vigente da data da transação. **2.17 Reconhecimento da receita:** A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela disponibilização de espaço e infraestrutura "colocatori" no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos. Os contratos de colocati, principal linha de receita, contém o espaço e a infraestrutura disponibilizados de forma conjunta ao cliente, o que consiste no fornecimento de energia, ambiente de sistemas controlados (ar-condicionado e refrigeração), conectividade e segurança. **i) Receita de disponibilização de espaço e infraestrutura "Colocati":** A receita de disponibilização de espaço e infraestrutura é reconhecida quando os espaços e os componentes de infraestrutura são consumidos pelos clientes, na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando os benefícios possam ser mensurados de forma confiável, ou conforme estabelecido em contrato. A receita é mensurada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais e/ou bonificações concedidos ao comprador e outras deduções similares. **2.18 Novos ou revisados pronunciamentos efetivos a partir do exercício social iniciado em 1º de janeiro de 2024:** A Companhia implementou, pela primeira vez, determinadas normas contábeis e alterações que são válidas para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia optou por não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas que ainda não esteja em vigor. As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024: • Classificação dos Passivos como Circulante ou Não Circulante - Alterações de 2020 e 2022 ao CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis: Essas alterações esclarecem que a classificação dos passivos como circulante ou não circulante baseia-se nos direitos existentes ao final do período de reporte. Especificamente, a classificação não é afetada pelas expectativas sobre se a entidade exercerá seu direito de postergar a liquidação do passivo. Além disso, introduz a definição de "liquidação" para esclarecer que se refere à transferência para a contraparte de caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços. • Alterações ao CPC 48 - Instrumentos Financeiros: Em maio de 2024, o emitiu alterações relacionadas à classificação e mensuração de instrumentos financeiros, abordando tópicos como desreconhecimento de passivos financeiros liquidados por transferência eletrônica e classificação de ativos financeiros com características específicas. Essas alterações visam aprimorar a consistência na aplicação dos requisitos de classificação e mensuração. • Alterações ao CPC 06 (R2) - Arrendamentos: Em setembro de 2022, o IASB divulgou alterações relacionadas a transações de venda e leaseback. As alterações especificam os requisitos que um vendedor/arrendatário deve seguir ao mensurar o passivo de arrendamento decorrente de uma transação de venda e leaseback, garantindo que o vendedor/arrendatário não reconheça qualquer ganho ou perda relacionados ao direito de uso. • Aprimoramentos Anuais nas Normas Contábeis - Ciclo 2018-2020: Em maio de 2020, o IASB emitiu alterações como parte do processo de melhoria anual, aplicáveis a partir de 1º de janeiro de 2024. Dentre elas: • CPC 48 - Instrumentos Financeiros: Esclarece quais taxas devem ser incluídas no teste de 10% para análise de baixa de passivos financeiros. • CPC 06 (R2) - Arrendamentos: Modifica o exemplo 13, excluindo a referência a pagamentos do arrendador relacionados a melhorias no imóvel arrendado. As alterações mencionadas acima não tiveram impactos materiais nas demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. **2.19 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas:** A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, estimativas e adote premissas para a contabilização de determinados ativos, passivos e outras transações. A Administração da Companhia para definir tais estimativas e premissas baseou-se em experiências de anos anteriores e vários outros fatores julgados razoáveis, considerados fatos e circunstâncias. As premissas das estimativas são revisadas anualmente, e caso seja necessário, as mudanças são reconhecidas no exercício que a estimativa é revisada. Contudo, mesmo que essas premissas e estimativas sejam revisadas pela Administração, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. Demonstramos abaixo os critérios de estimativas e premissas mais relevantes utilizados na elaboração das demonstrações financeiras: **a) Cálculo do valor em uso - Agio:** O agio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida ou custo de aquisição; e do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado. O agio não é amortizado, mas é testado anualmente para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). O agio é revisado a cada data de balanço ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível *impairment*. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs. O agio de combinações de negócios é alocado às UGCs ou grupos de UGCs que se espera que irão se beneficiar das sinergias da combinação. O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que refleta as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao agio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. **b) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD):** Essa provisão é fundamentada em análise dos créditos pela Administração, que leva em consideração o histórico de perdas da Companhia, os riscos envolvidos em cada operação comercial com seus clientes, e a expectativa de perdas futuras com seus clientes, e é constituída em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas na realização das contas a receber. **c) Vida útil dos ativos não circulantes:** A Companhia reconhece a depreciação ou amortização dos ativos não circulantes (imobilizado e intangível) com base em sua vida útil estimada. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil. **d) Provisões para demandas judiciais e administrativas:** A Companhia reconhece provisão para causas cíveis, trabalhistas e tributárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os valores das provisões podem ter atualizações monetárias e são registradas no resultado financeiro como despesas ou receitas financeiras, dependendo da natureza do ajuste. **2.20 Resultado por ação:** O resultado por ação foi calculado e apresentado nas demonstrações do resultado, através do lucro líquido ou prejuízo do exercício (básico e diluído) e o seu montante por ação do capital social (resultado dividido pela quantidade média de ações do exercício de 2024 e 2023). O cálculo foi realizado conforme as etapas abaixo: **i)** Identificação da quantidade média de ações detidas pelos acionistas nos exercícios:

	Ações ordinárias (ON)		Média ponderada preferencial (PN)	
	2024	2023	2024	2023
Movimentação de ações				
Total de ações em 01 de janeiro de 2023	3.027.449.535	2.461.282.248	15.370.145	15.370.145
Aumento de 11 de abril de 2023	295.958	197.305	-	-
Aumento de 07 de julho de 2023	137.185	57.160	-	-
Aumento de 03 de novembro de 2023	276.375.000	23.031.250	-	-
Aumento de 10 de novembro de 2023	268.785.000	22.398.750	-	-
Total de ações em 31 de dezembro de 2023	3.573.042.678	2.506.966.713	15.370.145	15.370.145
Aumento de 09 de abril de 2024	401.744.000	267.829.333	-	-
Aumento de 13 de maio de 2024	91.387.519	53.309.386	-	-
Aumento de 23 de maio de 2024	932.863.289	544.170.252	-	-
Aumento de 07 de junho de 2024	107.955.011	53.977.506	-	-
Total de ações em 31 de dezembro de 2024	5.106.992.497	3.426.253.190	15.370.145	15.370.145
Média de ações em 2023	2.506.966.713	-	-	-
Média de ações em 2024	3.426.253.190	-	-	-

ii) Divisão do resultado dos períodos pela média de ações de titularidade dos acionistas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Prejuízo do exercício	(71.158)	(63.847)	(71.158)	(63.847)
Média de ações do exercício	3.426.253.190	2.506.966.713	3.426.253.190	2.506.966.713

Lucro por Ação - (Reais / Ação)

	2024	2023	2024	2023
Lucro Básico por Ação	(0,0208)	(0,0255)	(0,0208)	(0,0255)
Lucro Diluído por Ação	(0,0208)	(0,0255)	(0,0208)	(0,0255)

2.21 Demonstração dos fluxos de caixa: As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento CPC 03(R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa. **2.22 Continuidade:** As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas no pressuposto da continuidade normal dos seus negócios. A Administração efetua anualmente, quando da preparação e aprovação de suas demonstrações financeiras, uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade as suas atividades operacionais pelos próximos 12 meses. A Administração não identificou nenhuma incerteza relevante sobre a sua capacidade de continuidade operacional e financeira pelos próximos 12 meses. **2.23 Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2024: a) Reforma Tributária sobre o consumo:** Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") no 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que

substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar. Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar no 214/2025. **3. Gestão de risco financeiro: 3.1 Fatores de risco financeiro:** As atividades da Companhia o expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A política de gerenciamento de risco da Companhia foi estabelecida pela Companhia e é controlada pela Tesouraria. Nos termos dessa política, os riscos de mercado são monitorados diariamente, mantendo o nível necessário de flexibilidade financeira. O quadro a seguir sumariza a natureza e a extensão dos riscos decorrentes de instrumentos financeiros e como a Companhia administra sua exposição.

Risco	Exposição	Metodologia utilizada para mensuração do impacto	Gestão
Risco de mercado - câmbio	Operações comerciais futuras Ativos e passivos financeiros em moeda estrangeira	Previsão de fluxos de caixa Análise de sensibilidade	Contratos futuros a termo
Risco de mercado - taxa de juros	Empréstimos de longo prazo com taxas variáveis Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, instrumentos financeiros derivativos, investimentos em instrumentos de dívida e ativos de contratos	Análise de sensibilidade Análise de vencimento Avaliação de crédito	Swaps de taxa de juros Diversificação das instituições financeiras Monitoramento dos limites de crédito/ratings Orientações de investimento em instrumentos de dívida Linhas de crédito disponíveis
Risco de liquidez	Empréstimos e outros passivos	Previsões de fluxo de caixa	

(a) Risco de mercado: (i) Risco cambial: O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzem valores do contas a receber ou aumentam valores do contas a pagar decorrentes de moeda estrangeira. Em novembro de 2023 e em agosto de 2024, a Companhia emitiu debêntures e, através de instrumento financeiro derivativo, trocou o índice das debêntures para SOFR mais taxa fixa em USD. Na data da contratação dos SWAPS, a Companhia designou a operação para Hedge de Fluxo de Caixa e o objetivo é proteger a variação cambial da receita futura atrelado ao dólar (*colocati*), que são transações previstas ainda não reconhecidas no balanço da Companhia. Portanto, o resultado do SWAP é reconhecido do patrimônio líquido para o resultado conforme a Companhia reconhece a receita futura. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de valor justo dos SWAPS é: Hedge de fluxo de caixa:

Valor do nocional	Ponta ativa	Ponta passiva	Valor justo
1.072.334	CDI + 2.5%	SOFR + 4.33%	(317.503)
686.388	CDI + 2.0%	SOFR + 4.28%	(130.316)
686.387	CDI + 2.4%	SOFR + 4.28%	(120.178)
2.445.109			(567.997)

As amortizações do SWAP iniciaram a partir de fevereiro de 2024 e, a partir dessa data, ocorreram os reconhecimentos dos valores repressados do hedge para o resultado. A Relação de Hedge não possui porção ineficaz e a expectativa de reconhecimento ao longo do tempo do valor do SWAP repressado em patrimônio líquido é:

Ano esperado de reconhecimento	2025	2026	2027	2028 em diante
Saldo repressado em PL	126.646	115.814	55.995	(866.452)

A Companhia presume que o hedge é altamente eficaz prospectivamente porque a variação do ativo subjacente (*underlying*) tem efeitos opostos na ponta passiva do SWAP e no reconhecimento da receita futura em reais. O risco de crédito não predomina a Relação de Hedge porque os hedges são realizados com instituições de primeira linha e sob provisões de chamada de margem. A razão de hedge é de 1:1, ou seja, cada USD 1,00 do swap protege USD 1,00 da receita futura atrelada ao dólar. A tabela a seguir demonstra a sensibilidade a uma possível alteração nos preços de mercado, mantendo-se todas as outras variáveis constantes no valor justo, o qual é afetado, em sentido contrário, pela variação cambial da transação futura:

Variação da curva futura de dólar	-10%	-5%	5%	10%
Câmbio de referência (R\$/US\$)	5.5731	5.8827	6.5019	6.8115
Saldo de Valor Justo (em milhares de reais) (243.105)	(405.551)	(730.444)	(892.890)	

(ii) Risco de crédito: O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, bem como exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto. O departamento responsável pela análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas de acordo com a política de vendas da Companhia que considera o nível do risco de crédito a que está exposto no curso de seu negócio. Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o exercício, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado. **(iii) Risco de liquidez:** E o risco de a Companhia não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria. A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de Tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, a fim de que a Companhia não quebre os limites ou cláusulas do empréstimo (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda. O excesso de caixa mantido pela Companhia é investido em conta corrente com incidência de juros, com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem conforme determinado pela previsão acima mencionada. Atualmente, a Companhia acredita que possui liquidez adequada para liquidar seus passivos em aberto em 31 de dezembro de 2024. **3.2 Gestão de capital:** Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas devem aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida. **3.3 Estimativa do valor justo:** Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos. O SWAP designado para Hedge de Fluxo de Caixa obedece ao nível 2 de hierarquia de valor justo em conformidade com o CPC 46. A Companhia calcula o seu valor justo considerando os preços similares praticados em mercados ativos.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Bancos	11.894	488	12.943	1.342
Aplicações financeiras	(i) 528.972	1.311.917	529.083	1.311.917
Numerários em trânsito	(ii)	61.534	-	61.534
Total	540.866	1.373.939	542.026	1.374.793

(i) Os investimentos em aplicações financeiras estão apresentados por investimentos de curto prazo, aplicados em CDBs (Certificado de Depósito Bancários) e compromissadas, com bancos de grande porte com rating *high grade* de investimento, junto às agências Fitch Rating, Moody's e Standard & Poor's. Os rendimentos são em média 101,63% dos Certificados de Depósitos Interfinanceiros (CDI) em 2024 e 100,58% em 2023, em sua grande parte com liquidez imediata. (ii) Numerários em trânsito ou valores em trânsito é composto por recebimento de faturas de serviços *intercompany* prestados pela Scala Brasil para as empresas Scala Chile Data Centers SPA, Scala Data Center Colômbia S.A.S e Scala Data Centers Mexico S DE RL DE CV (Partes Relacionadas) devido à prestação de serviços de gestão da plataforma de expansão, com a execução do pagamento em moeda estrangeira em 29 de dezembro de 2023 e liquidados em moeda nacional em 03 de janeiro de 2024. **5. Contas a receber clientes:** O prazo de faturamento da Companhia é de 30 dias, razão pelo qual o valor dos títulos a receber corresponde ao seu valor justo na data da venda de "colocati".

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Clientes nacionais	94.796	78.119	94.796	78.119
Clientes exterior (partes relacionadas)	Nota 29	1.331	3.035	1.331
Serviços não faturados	(i)	90.923	40.430	90.923
Total	187.050	121.584	187.050	121.584

Provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa (558) (1.859) (558) (1.859) **Total** 186.492 119.725 186.492 119.725 (i) Refere-se à estimativa de receita apurada na disponibilização do espaço e infraestrutura, ainda não faturada e devidamente contabilizada em sua competência.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo em 01 de janeiro	(1.859)	(96)	(1.859)	(96)
Adições	(13)	(2.859)	(13)	(2.859)
Reversões	1.314	1.096	1.314	1.096
Saldo em 31 de dezembro	(558)	(1.859)	(558)	(1.859)

A Companhia efetuou a validação e análise de risco de não recebimento dos valores em aberto, e não foram identificadas provisões adicionais. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por prazo de recebimento:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A vencer	168.048	105.528	168.048	105.528

Vencidos até 30 dias	18.025	12.784	18.025	12.784
Vencidos entre 31 e 60 dias	36	147	36	147
Vencidos entre 61 e 90 dias	39	112	39	112
Vencidos entre 91 e 120 dias	79	134	79	134
Vencidos entre 121 e 180 dias	105	118	105	118
Vencidos a mais de 181 dias	718	2.760	718	2.760
Total vencido	19.002	16.055	19.002	16.055
Total do contas a receber	187.050	121.583	187.050	121.583

(i) Dos saldos em aberto (R\$ 558 vencidos acima de 181 dias), a administração registrou

provisão para perdas estimadas sobre estes montantes.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
6. Tributos a recuperar:				
PIS a recuperar	4.786	7.642	4.786	7.642
COFINS a recuperar	20.303	34.964	20.303	34.964
IRRF a recuperar	28.485	41	28.489	41
IRPJ a recuperar	-	34.925	-	34.925
CSLL a recuperar	-	2.289	-	2.289
Outros	177	925	177	925
PIS a apropriar pago antecipadamente (i)	10.868	-	10.868	-
COFINS a apropriar pago antecipadamente (i)	50.056	-	50.056	-
Total	114.675	80.786	114.679	80.786
Circulante	67.095	41.864	67.099	41.864
Não circulante	47.580	38.922	47.580	38.922

(i) Pagamentos de tributos de forma antecipada que serão apropriados no resultado pelo período de contrato de "colocati" que varia de 60 a 120 meses.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Adiantamento a fornecedores nacionais	328.665	305.118	328.665	305.118
Adiantamento - partes relacionadas	Nota 29	164.100	170.302	164.100
Total	492.765	475.420	492.765	475.420

Os valores apresentados no quadro acima na conta de adiantamento a fornecedores, são constituídos principalmente por adiantamentos relativos aos contratos de prestação de serviço de construção e fornecimento de equipamentos para os novos data centers, essa é uma prática usual para com os fornecedores no mercado de construção civil e fornecimento de equipamentos para data centers.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Participação em sociedades de propósitos específicos - SPEs	36.000	-	36.000	-
Total	36.000	-	36.000	-

8. Investimentos em ativos financeiros:

||
||
||

→ continuação

valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. Quando não é possível mensurar no contrato de arrendamento a taxa incremental, a companhia utiliza a taxa DI, do dia da assinatura do contrato, mais a taxa da última debênture de 2024 que foi de 2,4%. Para determinar a taxa incremental de desconto, a Companhia sempre que possível, utiliza como ponto de partida taxas de empréstimos/financiamentos da Companhia, ajustadas para refletir o risco de mercado da Companhia e o período do contrato. (vii) **Pagamentos de arrendamentos variáveis:** A Companhia está exposta a potenciais aumentos futuros nos pagamentos de arrendamentos variáveis com base em um índice ou taxa, os quais não são incluídos no passivo de arrendamento até serem concretizados. Quando os ajustes em pagamentos de arrendamentos baseados em um índice ou taxa são concretizados, o passivo de arrendamento é reavaliado e ajustado em contrapartida ao ativo de direito de uso. Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período. **12. Investimentos: a) Participação societária nos investimentos:** O quadro abaixo apresenta um sumário das informações financeiras em empresas controladas e coligadas. As informações abaixo foram apresentadas pelo percentual de participação mantido pela Companhia.

Nome	País	Negócio	Relacionamento	2024	2023
Scala US HoldCo LLC	EUA	Holding	Controlada	100	100
Meriti Investimentos Imobiliários Ltda.	BRASIL	Compra e venda de imóveis próprios e aluguel de outras máquinas e equipamentos	Controlada	100	-
Scala RS Ltda.	BRASIL	equipamentos	Controlada	100	-

b) Movimentação dos investimentos: A movimentação dos investimentos, em empresas controladas e coligadas é demonstrada abaixo:

13. Imobilizado: A composição e movimentação do ativo imobilizado está na demonstração a seguir:

	Controladora				Benfeitoria em				Imobilizado				
	Terrenos	Edifícios	Veículos	Instalações	de rede	Equipamentos de informática	Máquinas e Equipamentos	de terceiros	Móveis e utensílios	em andamento	Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	104.179	205.188	-	114.744	204.446	5.227	3.966	20.884	1.532	722.643	1.382.809		
Adições	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.934.822	1.934.822		
Incorporação	-	353.737	-	-	125.292	3.536	4	748.895	512	(1.231.976)	-		
Depreciação do exercício	-	(10.490)	-	(30.957)	(22.335)	(1.955)	(399)	(21.746)	(225)	-	(88.107)		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	104.179	548.435	-	83.787	307.403	6.808	3.571	748.033	1.819	1.425.489	3.229.524		
Adições	313.937	124.788	285	-	69.381	-	-	-	-	4.042.232	4.550.623		
Baixas	(15.034)	(274.503)	-	(302)	(89.985)	(9)	(156)	(3)	-	-	(379.992)		
Transferências	-	165.731	-	-	436.703	693	3.292	368.455	341	(975.215)	-		
Depreciação do exercício	-	(31.786)	(34)	(30.122)	(58.852)	(2.224)	(948)	(93.453)	(268)	-	(217.687)		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	403.082	532.665	251	53.363	664.650	5.268	5.759	1.023.032	1.892	4.492.507	7.182.468		

	Controladora				Benfeitoria em				Imobilizado				
	Terrenos	Edifícios	Veículos	Instalações	de rede	Equipamentos de informática	Máquinas e Equipamentos	de terceiros	Móveis e utensílios	em andamento	Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	104.179	205.188	-	114.744	204.446	5.227	3.966	20.884	1.532	722.643	1.382.809		
Adições	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.934.822	1.934.822		
Incorporação	-	353.737	-	-	125.292	3.536	4	748.895	512	(1.231.976)	-		
Depreciação do exercício	-	(10.490)	-	(30.957)	(22.335)	(1.955)	(399)	(21.746)	(225)	-	(88.107)		
Saldos em 31 de dezembro de 2023	104.179	548.435	-	83.787	307.403	6.808	3.571	748.033	1.819	1.425.489	3.229.524		
Adições	350.921	124.788	285	-	69.381	-	-	-	-	4.042.232	4.587.607		
Aquisição de controlada	-	48.421	-	-	-	-	-	-	-	-	48.421		
Baixas	(15.034)	(274.503)	-	(302)	(89.985)	(9)	(156)	(3)	-	-	(379.992)		
Transferências (i)	-	165.731	-	-	436.703	693	3.292	368.455	341	(975.215)	-		
Depreciação do exercício	-	(32.924)	(34)	(30.122)	(58.852)	(2.224)	(948)	(93.453)	(268)	-	(218.825)		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	440.066	579.948	251	53.363	664.650	5.268	5.759	1.023.032	1.892	4.492.507	7.266.735		

(i) A linha de transferência entre os grupos reflete a movimentação do grupo de imobilizado em andamento para os grupos específicos de cada classe de ativo quando são colocados em operação. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram capitalizados encargos financeiros na controladora e no consolidado no valor de R\$ 354.635 (R\$221.723 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023). **14. Intangível:** A movimentação do ativo intangível está na demonstração a seguir:

	Controladora				Mais-Valia	Projetos em andamento	Total
	Direito de uso de software	Desenvolvimento de software	Patentes	Certificação de carbono neutro			
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.307	25.013	120	930	1.631.914	377.017	2.073.176
Adições	177	-	-	-	-	6.648	6.825
Transferências	(177)	43.700	-	-	-	(43.523)	-
Amortização do exercício	(325)	(8.092)	-	(930)	-	(20.150)	(29.497)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	982	60.621	120	930	1.631.914	356.867	2.050.504
Adições	-	-	-	-	-	20.144	20.144
Amortização do exercício	(321)	(15.283)	-	-	-	(20.150)	(35.754)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	661	45.338	120	930	1.631.914	356.861	2.034.894

	Controladora				Mais-Valia	Projetos em andamento	Total
	Direito de uso de software	Desenvolvimento de software	Patentes	Certificação de carbono neutro			
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.307	25.013	120	930	1.631.914	377.017	2.073.176
Adições	177	-	-	-	-	6.648	6.825
Transferências	(177)	43.700	-	-	-	(43.523)	-
Amortização do exercício	(325)	(8.092)	-	(930)	-	(20.150)	(29.497)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	982	60.621	120	930	1.631.914	356.867	2.050.504
Adições	-	-	-	-	-	20.923	20.923
Amortização do exercício	(321)	(15.283)	-	-	-	(20.150)	(35.754)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	661	45.338	120	930	1.631.914	356.861	2.035.673

15. Fornecedores:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fornecedores nacionais	266.813	444.933	266.820	444.933
Fornecedores exterior	732	26	732	26
Fornecedores partes relacionadas (Nota 29)	13.720	8.432	13.720	8.432
Fornecedores - Provisão	231	600	231	600
Retenções contratuais (i)	41.754	13.824	41.754	13.824
Total	323.250	467.815	323.257	467.815

(i) As retenções contratuais de fornecedores referem-se a valores retidos ou descontados nos pagamentos a serem efetuados a nossos fornecedores, conforme estabelecido nos contratos de prestação de serviços e fornecimento de equipamentos e materiais, com o objetivo de garantir o cumprimento das obrigações contratuais e assegurar a qualidade da contra-prestação, além de proteger a Companhia de eventuais descumprimentos contratuais por parte dos fornecedores. É importante ressaltar que as retenções contratuais serão liquidadas em períodos subsequentes conforme as condições estabelecidas nos contratos forem cumpridas. **16. Debêntures: a. Composição das debêntures:**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Debêntures	7.185.366	4.677.844	7.185.366	4.677.844
Juros sobre debêntures	(2.796.167)	(1.625.716)	(2.796.167)	(1.625.716)
Total	4.389.199	3.052.128	4.389.199	3.052.128
Circulante	238.882	16.744	238.882	16.744
Não circulante	4.150.317	3.035.384	4.150.317	3.035.384

b. Movimentação das debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Adição	1.060.410	1.060.410	1.060.410	1.060.410
Juros sobre debêntures	329.791	329.791	329.791	329.791
Pagamentos de juros	(316.463)	(316.463)	(316.463)	(316.463)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.052.128	3.052.128	3.052.128	3.052.128
Adição	1.360.954	1.360.954	1.360.954	1.360.954
Juros sobre debêntures	479.107	479.107	479.107	479.107
Pagamentos de juros	(452.900)	(452.900)	(452.900)	(452.900)
Pagamentos de debêntures - principal 2º emissão	(50.000)	(50.000)	(50.000)	(50.000)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.389.199	4.389.199	4.389.199	4.389.199

Em 06 de dezembro de 2022, foi celebrado entre a Companhia e a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. o Instrumento Particular de Escritura da Segunda Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública com Esforços Restritos, da Scala Data Centers S.A. Foi emitido o valor de R\$ 2.000 com valor nominal de R\$ 1.000,00 para cada debênture, com prazo de vencimento de 5 (cinco) anos, contados da Data de Emissão. Os recursos líquidos obtidos pela Companhia por meio da 2ª emissão de debêntures foram utilizados para (i) pagar antecipadamente o endividamento existente da Companhia no âmbito de sua 1ª (primeira) emissão de debêntures, nos termos do Instrumento Particular de Escritura da Primeira Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública com Esforços Restritos, da Scala Data Centers S.A., celebrado entre a Companhia e a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., em 04 de março de 2022; (ii) pagamento dos custos e despesas relacionados à oferta pública das debêntures no âmbito da 2ª (segunda) emissão; e (iii) financiar, com os recursos líquidos remanescentes após o pagamento antecipado das debêntures da 1ª (primeira) emissão e dos custos e despesas relacionados à oferta pública das debêntures no âmbito da 2ª (segunda) emissão, os investimentos de capital nos projetos de data centers da Companhia, atualmente denominados SGRUTB04, SGRUTB05, SGRUTB06 desenvolvidos ou a serem desenvolvidos pela Companhia. As debêntures da 2ª (segunda) emissão farão jus a juros remuneratórios correspondentes à variação acumulada de 100,00% (cem inteiros centésimos por cento) da Taxa DI, acrescida exponencialmente de uma sobretaxa ou spread de 3,15% (três inteiros e quinze centésimos) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis ("Juros Remuneratórios"). Os Juros Remuneratórios serão calculados de forma exponencial e cumulativa pro rata temporis, por dias úteis decorridos, com base em um ano de 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, e serão incidentes sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário, conforme o caso, desde a data da primeira integralização das debêntures, ou da última data de pagamento dos juros remuneratórios, até o final de cada período de capitalização. O valor nominal unitário das debêntures da 2ª (segunda) emissão será pago a partir do 24º (vigésimo quarto) mês, contado da data de emissão, em 13 (treze) parcelas trimestrais e consecutivas, de acordo com o cronograma de amortização abaixo, sendo o primeiro pagamento devido em 15 de dezembro de 2024 e o último na data de vencimento, exceto nas hipóteses de resgate antecipado ou amortização extraordinária das debêntures ou, ainda, de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das debêntures:

Número	Data de amortização das debêntures		Porcentagem do valor nominal unitário a ser amortizado	
1	15 de dezembro de 2024		2,500%	
2	15 de março de 2025		2,500%	
3	15 de junho de 2025		2,500%	
4	15 de setembro de 2025		2,500%	
5	15 de dezembro de 2025		2,500%	
6	15 de março de 2026		2,500%	
7	15 de junho de 2026		2,500%	
8	15 de setembro de 2026		2,500%	
9	15 de dezembro de 2026		2,500%	
10	15 de março de 2027		2,500%	
11	15 de junho de 2027		2,500%	
12	15 de setembro de 2027		2,500%	
13	Data de Vencimento em 15 de dezembro de 2027		70,000%	

	Scala US HoldCo LLC		Investimentos Imobiliários Ltda.		Scala RS Ltda.	
	HoldCo	LLC	Imobiliários	Ltda.	RS	Ltda.
Composição do saldo						
Patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2022	945	-	-	-	-	945
Aumento de capital	1.438	-	-	-	-	1.438
Percentual de participação	100%	-	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(1.523)	-	-	-	-	(1.523)
Ganho na conversão da moeda (i)	(6)	-	-	-	-	(6)
Valor contábil do investimento	854	-	-	-	-	854
Patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2023	854	-	-	-	-	854
Constituição/Aquisição de participação	-	116.356	36.985	153.341	-	-
Aumento de capital	1.668	-	-	-	-	1.668
Percentual de participação	100%	100%	100%	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	(1.655)	(11.506)	-	-	-	(13.161)
Ganho na conversão da moeda (i)	183	-	-	-	-	183
Valor contábil do investimento	1.050	104.850	36.985	142.885	-	142.885

(i) O valor do ajuste acumulado de conversão foi registrado do patrimônio líquido e está apresentado separadamente na demonstração das mutações do patrimônio líquido e no balanço patrimonial. **c) Balanço patrimonial sintético dos investimentos:**

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Prejuízo do exercício
Controladas						
Scala US HoldCo LLC	854	-	-	-	854	(1.655)
Meriti Investimentos Imobiliários Ltda.	110	103.982	25	-	104.071	(11.506)
Scala RS Ltda.	-	36.985	-	-	36.985	-

	Controladora				Benfeitoria em				Imobilizado			
	Terrenos	Edifícios	Veículos	Instalações	de rede	Equipamentos de informática	Máquinas e Equipamentos	de terceiros	Móveis e utensílios	em andamento	Total	
Saldos em 31 de dezembro de 2022	104.179	205.188	-	114.744	204.446	5.227	3.966	20.884</				

★ continuação Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 da Scala Data Centers S.A.

18. Obrigações tributárias:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
COFINS a recolher	1	4.583	5	4.583
ICMS a recolher	3.814	8.131	3.814	8.131
INSS a recolher	5.238	10.086	5.238	10.086
PIS a recolher	1	966	2	966
ISS a Recolher	4.188	4.822	4.188	4.822
IR retido na fonte	764	658	765	658
Contribuições Sociais Retidas na Fonte	1.053	517	1.054	517
CSLL a pagar	-	-	4	-
IRPJ a pagar	-	-	7	-
Outros	39	3	39	3
Total	15.098	29.766	15.116	29.766

19. Provisões de Custos e Despesas: As provisões representam despesas diversas incorridas pela Companhia, cujo desembolso financeiro se dará no próximo exercício fiscal. Os valores foram estimados com confiabilidade e precisão, sendo provável o desembolso de recursos para a liquidação da obrigação. Os valores apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram de R\$ 124.177 (R\$ 44.163 em 2023).

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Provisão de custos e despesas (i)	108.788	44.163	108.788	44.163
Provisão de serviços de auditoria	654	-	654	-
Total	109.442	44.163	109.442	44.163

(i) Da variação de R\$65.279 de 2023 para 2024 nas provisões R\$69.151 referem-se a gastos de capital e R\$10.210 referem-se a gastos com despesas e custos operacionais, refletindo a o investimento expressivo nas construções em 2024. Dentre as provisões, destacam-se aquisições de componentes modulares para data center, geradores de energia elétrica e serviços de engenharia e construção. **20. Passivos relacionados com contratos de clientes:**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Contratos de "Colocation"	763.008	144.677	706.308	144.677
Total	763.008	144.677	706.308	144.677

De acordo com o CPC 47 - Receita de Contratos com Clientes, as receitas com disponibilização de espaço e infraestrutura ("colocation") são reconhecidas ao longo do tempo de acordo com o cumprimento das obrigações contratuais para com os clientes e são apresentadas líquidas dos impostos incidentes, descontos e abatimentos concedidos. **21. Patrimônio líquido: 21.1. Capital social:** O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2024, totalmente subscrito e integralizado, no valor total de R\$ 5.131.060.513,33 (cinco bilhões, cento e trinta e um milhões, sessenta mil, quinhentos e treze reais e trinta e três centavos), está dividido em 5.106.992.497 (cinco bilhões, cento e seis milhões, novecentas e noventa e dois mil, quatrocentos e noventa e sete) ações ordinárias e 15.370.145 (quinze milhões, trezentos e setenta mil e cento e quarenta e cinco) ações preferenciais, todas escriturais, nominativas e sem valor nominal. O atual valor contempla aumentos de capital ocorridos no ano de 2024, conforme os atos societários descritas a seguir: Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 09 de abril de 2024, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 401.744.000,00 (quatrocentos e um milhões e setecentos e quarenta e quatro mil reais, mediante a emissão de 401.744.000 (quatrocentos e um milhões, setecentas e quarenta e quatro mil) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, integralizadas em moeda corrente nacional, observado o preço de emissão de R\$1,00 (um real) por cada nova ação. Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 13 de maio de 2024, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 91.387.519,34 (noventa e um milhões, trezentos e oitenta e sete mil, quinhentos e dezesseis reais e trinta e quatro centavos), mediante a emissão de 91.387.519 (noventa e um milhões, trezentos e oitenta e sete mil e quinhentas e dezesseis) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, integralizadas em moeda corrente nacional, observado o preço de emissão de R\$1,00 (um real) por cada nova ação, ficando desprezada a quantia de R\$0,34 (trinta e quatro centavos). Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de maio de 2024, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 932.863.289,07 (novecentos e trinta e dois milhões, oitocentos e sessenta e três mil, duzentos e oitenta e nove reais e sete centavos), mediante a emissão de 932.863.289 (novecentas e trinta e dois milhões, oitocentos e sessenta e três mil, duzentas e oitenta e nove) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, integralizadas em moeda corrente nacional, observado o preço de emissão de R\$1,00 (um real) por cada nova ação, ficando desprezada a quantia de R\$0,36 (trinta e seis centavos). O capital votante da Companhia em 31 de dezembro de 2024 está distribuído conforme abaixo:

	2024	2023	Participação no capital votante
Acionista			
DYN DC fundo de investimento em Participações	5.106.992.497	3.573.042.678	100%
Total	5.106.992.497	3.573.042.678	100%

21. 2. Reservas de lucros: (i) Reserva legal: A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% (vinte por cento) do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

	2024	2023
Reserva legal	260.347	260.347
Saldo do início do exercício	4.410	4.410
Movimentação	(4.410)	-
Saldo do final do exercício	4.410	4.410

Cálculo reserva legal

	2024	2023
Prejuízo apurado no exercício	71.158	(63.847)
Percentual constituição da reserva Legal	5%	5%
Saldo final da reserva legal	4.410	4.410

No exercício de 2024, a Companhia apresentou um prejuízo de R\$ 71.158, e possuía prejuízos acumulados até 31/12/2023 em R\$ (238.426), conforme Art. 189 da lei 6404 os prejuízos serão absorvidos pelos lucros, reservas de lucros e reserva legal, nessa ordem e não constituído a reserva legal com o lucro do período. (ii) **Reserva de investimento:** A reserva para investimento, cujos recursos serão destinados à realização de investimentos relacionados ao objeto social da Companhia e à expansão de suas atividades, é formada com recursos a serem determinados em assembleia geral e equivalente até 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido da Companhia ajustado na forma do artigo 202 da Lei das S.A. O saldo da conta de reserva para investimento não poderá ultrapassar 50% (cinquenta por cento) do capital social da Companhia. A movimentação é como segue:

	2024	2023
Saldo do início do exercício	38.067	38.067
Movimentação	(38.067)	-
Saldo do final do exercício	-	38.067

No exercício de 2024, a Companhia possuía prejuízos acumulados que foram absorvidos pelas reservas de lucros. (iii) **Reserva de Capital de Giro:** A reserva de capital de giro, cujos recursos serão destinados a suprir necessidades de capital operacional da Companhia, é formada com recursos a serem determinados em assembleia geral e equivalente até 50% (cinquenta por cento) do lucro líquido da companhia ajustado na forma do artigo 202 da Lei das S.A. O saldo da conta de reserva de capital de giro não poderá ultrapassar 50% (cinquenta por cento) do capital social da Companhia. A movimentação é como segue:

	2024	2023
Saldo do início do exercício	36.570	36.570
Movimentação	(36.570)	-
Saldo do final do exercício	-	36.570

No exercício de 2024, a Companhia possuía prejuízos acumulados que foram absorvidos pelas reservas de lucros. **22. Receita líquida:**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Disponibilização de espaço e infraestrutura ("Colocation")	712.141	545.282	713.315	545.282
Prestação de serviços partes relacionadas (i)	25.347	20.066	25.347	20.066
Cancelamentos	(3.677)	(3.677)	(3)	(3)
Impostos incidentes sobre a receita	(66.835)	(51.800)	(66.645)	(51.800)
Total de receita líquida	666.976	513.545	668.340	513.545

(i) Refere-se a compartilhamento de serviços administrativos.

23. Custo com locação:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Depreciação e amortização	(190.922)	(80.208)	(191.692)	(80.208)
Energia elétrica	(148.416)	(133.130)	(148.416)	(133.130)
Custos com pessoal	(80.902)	(63.993)	(80.902)	(63.993)
Serviços de terceiros	(48.252)	(39.309)	(48.322)	(39.309)
Aluguéis e condomínios	(3.702)	(4.967)	(3.702)	(4.967)
Manutenções prediais	(2.739)	(3.821)	(2.739)	(3.821)
Despesas de consumo	(2.895)	(96)	(2.895)	(96)
Licenças de software	(2.406)	(1.581)	(2.406)	(1.581)
Impostos e taxas	(2.658)	(2.723)	(2.658)	(2.723)
Seguros	(2.036)	(1.693)	(2.036)	(1.693)
Outros custos de serviços prestados	(4.867)	(27.447)	(4.703)	(27.447)
Manutenção em equipamentos e software	(3.180)	(5.734)	(3.180)	(5.734)
Total	(492.975)	(364.702)	(493.651)	(364.702)

24. Despesas gerais e administrativas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas com pessoal	(90.668)	(68.713)	(90.668)	(68.713)
Serviços de terceiros	(12.367)	(14.528)	(14.132)	(15.788)
Depreciação e amortização	(62.887)	(42.040)	(62.887)	(42.040)
Aluguéis e condomínios	(1.231)	(1.326)	(1.231)	(1.326)
Manutenção de equipamentos	(5.450)	(4.032)	(5.450)	(4.032)
Doações	(1.240)	232	(1.240)	232
Viagens e deslocamentos	(4.874)	(3.278)	(4.874)	(3.278)
Feiras e eventos	(4.003)	(2.312)	(4.003)	(2.312)
Outras despesas	(1.648)	(2.452)	(1.439)	(2.742)
Impostos e taxas	(500)	(291)	(500)	(291)
Indenizações judiciais	(92)	(88)	(92)	(88)
Despesas com refeição	(359)	(451)	(359)	(451)
Limpeza e conservação	(492)	(647)	(492)	(647)
Seguros	(60)	(125)	(60)	(125)
Aluguéis de equipamentos	-	(68)	-	(68)
Total	(186.771)	(140.119)	(201.227)	(141.669)

25. Despesas comerciais:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesa com pessoal	(8.122)	(8.642)	(8.122)	(8.642)
Despesas com viagens	(365)	(314)	(365)	(314)
Propaganda e publicidade	(1.467)	(956)	(1.467)	(956)
Serviços de terceiros	(556)	(1.256)	(556)	(1.256)
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) (i)	656	(1.859)	656	(1.859)
Brindes	(553)	(469)	(553)	(469)
Outras despesas	-	(141)	-	(141)
Total	(10.407)	(13.637)	(10.407)	(13.637)

(i) Conforme movimentação da provisão para as perdas esperadas apresentadas na nota explicativa nº 5. **26. Outros resultados operacionais:**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Venda de ativo imobilizado	13.799	1.028	13.799	1.028
Outras receitas tributadas	760	5.530	760	5.530
Resultado na baixa de ativo de direito de uso (i)	13.311	-	13.311	-
Impostos e taxas	(141)	(905)	(141)	(905)
Total	27.729	5.653	27.729	5.653

(i) Em 08 de novembro de 2024, a Companhia encerrou o contrato de locação firmado com a FUNCEF - Fundação dos Economizadores Federais, devido à aquisição da fração ideal de 55% (cinquenta e cinco por cento) da propriedade pertencente à referida instituição na mesma data. Posteriormente, em 21 de dezembro de 2024, formalizou o termo de encerramento de contrato de locação com a INCOMAG Empreendimentos e Participações Ltda. O espaço locado tinha a finalidade de servir como ponto de apoio para estacionamento."

27. Resultado financeiro:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	98.970	108.068	99.078	108.100
Juros ativos	87	11	87	11
Operações com derivativos	36.613	-	36.613	-
Variação cambial ativa	2.786	2.930	2.786	2.930
Descontos obtidos	291	3	291	3
Outras Receitas	223	184	223	184
Total	138.970	111.196	139.078	111.228
Despesas financeiras				
Juros sobre debêntures	(124.472)	(108.068)	(124.472)	(108.068)
Custo emissão de debêntures	(12.175)	(7.736)	(12.175)	(7.736)
Taxa emissão de debêntures	(1.814)	(743)	(1.814)	(743)
Variação cambial passiva	(484)	(1)	(484)	(1)
Impostos sobre resultado financeiro	(5.706)	(4.511)	(5.712)	(4.509)
Juros passivos	(18.216)	(10.191)	(18.216)	(10.191)
Descontos concedidos	(924)	(789)	(924)	(790)
Tarifas bancárias	(1.718)	(365)	(1.719)	(371)
Total	(165.509)	(132.404)	(165.516)	(132.409)
Resultado financeiro	(26.539)	(21.208)	(26.438)	(21.181)

28. Imposto de renda e contribuição social - Corrente:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Descrição - CSLL				
Lucro líquido (prejuízo) antes do IRPJ e CSLL	(35.148)	(21.991)	(35.148)	(21.991)
Adições temporárias	75.770	37.013	75.770	37.013
Adições permanentes	38.171	42.424	38.171	42.424
Exclusões temporárias	(37.186)	(33.606)	(37.186)	(33.606)
Exclusões permanentes	(138.159)	(105.908)	(138.159)	(105.908)
Base de Cálculo da CSLL	(96.552)	(82.068)	(96.552)	(82.068)

(-) Compensação base negativa CSLL (30%)
Base de Cálculo da CSLL após a compensação

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Descrição - IRPJ				
Lucro líquido (prejuízo) antes do IRPJ	(35.148)	(21.991)	(35.148)	(21.991)
Adições temporárias	74.863	76.382	74.863	76.382
Adições permanentes	40.835	13.699	40.835	13.699
Exclusões temporárias	(36.279)	(33.606)	(36.279)	(33.606)
Exclusões permanentes	(138.159)	(105.908)	(138.159)	(105.908)
Prejuízo fiscal	(93.888)	(71.424)	(93.888)	(71.424)

(-) Compensação de prejuízos (30%)
Lucro real após a compensação do prejuízo fiscal

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas com IRPJ e CSLL lucro presumido	-	-	282	-
Total	-	-	282	-

Prejuízo fiscal não reconhecido: O ativo fiscal diferido decorrente de prejuízo fiscal da Companhia não foi reconhecido tendo em vista a inexistência de lucro tributável em montante suficiente para realização do referido crédito tributário e a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. A Companhia apresenta um prejuízo fiscal no exercício atual, conforme divulgado acima. O saldo de prejuízo fiscal acumulado até 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 368.537 (R\$ 274.649 mil em 31 de dezembro de 2023). Ao final de cada período de apresentação das Demonstrações Financeiras, a Companhia reavalia se é provável que os lucros tributáveis futuros permitirão que o ativo fiscal diferido seja recuperado. Caso positivo, a Companhia reconhece o ativo fiscal diferido não reconhecido previamente. **29. Transações com partes relacionadas: (a) Transações e saldos:**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Serviços prestados:				
Scala Data Centers Mexico, S. De R.L. De C.V.	4.276	5.554	4.276	5.554
Scala Data Center Colômbia S.A.S.	4.067	5.778	4.067	5.778
Scala Chile Data Centers SPA	17.004	8.734	17.004	8.734
Total	25.347	20.066	25.347	20.066

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Contas a receber (nota 5) (i)				
Scala Data Centers Mexico, S. De				

★ continuação **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Scala Data Centers S.A.**

administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela administração da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria

apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do

grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 28 de março de 2025



PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Ricardo Novaes de Queiroz
Contador - CRC 1DF012332/O-2



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadao.ri.estadao.com.br/publicacoes/>