

TIGRE S.A. PARTICIPAÇÕES
Sociedade de Capital Aberto - Joinville-SC
CNPJ nº 84.684.455/0001-63

**DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS 2024**



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores acionistas,
Em cumprimento às disposições legais, submetemos à apreciação de V. Sas. o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração do Resultado Abrangente, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Fluxo de Caixa, a Demonstração do Valor Adicionado e Notas explicativas, relativos aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Permanecemos à inteira disposição dos Senhores Acionistas para os esclarecimentos que se fizerem necessários.
A Administração, Joinville, março de 2025.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023		
Ativo Circulante										
Caixa e equivalentes de caixa	5	27	2	150.959	126.103	16	308	88	570.144	480.777
Aplicações financeiras	5	122.169	329.865	397.562	621.611	17	-	-	21.631	43.088
Contas a receber de clientes	7	826	-	831.132	765.108	18	144.292	60.472	316.936	194.820
Estoques	8	-	-	967.950	781.314	26	-	14.067	-	-
Partes relacionadas	26	-	1.623	-	2.801	12	-	-	20.875	28.271
Impostos a recuperar	9	53.252	113.110	241.381	224.914	6	6.088	-	13.576	1.560
IR e CSLL a recuperar	21	85.942	-	109.424	-	-	292	1.866	78.829	54.700
Dividendos a receber	-	75.492	1.354	-	-	-	1.706	306	44.467	27.709
Instrumentos financeiros derivativos	6	-	3.380	504	6.152	21	8.370	-	31.128	21.520
Adiantamento a fornecedores	-	-	-	46.487	44.530	-	-	839	20.977	11.435
Outras contas a receber	-	5.066	3.100	52.159	39.237	19	-	-	180	4.914
		342.774	452.434	2.797.558	2.611.770		10.408	490.406	11.056	490.406
Ativos não circulantes mantidos para venda	13	-	-	50.057	-	20	3.913	9.353	131.483	133.765
		342.774	452.434	2.847.615	2.611.770		175.377	577.397	1.261.282	1.492.965
Ativo Não circulante										
Contas a receber de clientes	7	3.517	-	1.478	1.518	18	989.272	597.244	1.732.348	1.178.200
Partes relacionadas	26	-	3.052	-	-	12	-	-	27.413	5.557
Dividendos a receber	-	-	2.062	-	-	19	-	1.142	115.033	145.042
Impostos a recuperar	9	-	-	226.550	272.919	21	-	-	53.200	55.055
IR e CSLL a recuperar	21	-	-	7.269	-	-	-	-	15.901	22.260
Depósitos judiciais	19	-	1.166	15.676	49.827	20	21.486	1.840	1.109	1.986
IR e CSLL diferidos	21	-	-	207.387	345.557	22	1.010.758	605.806	1.945.004	1.414.626
Outras contas a receber	-	9.925	10.581	30.987	19.677	-	-	-	-	-
		58.343	40.007	489.347	689.498		956.066	947.516	956.066	947.516
Investimentos	11	2.574.447	2.549.051	126.525	96.102	-	799.052	814.940	799.052	814.940
Propriedades para investimento	10	54.592	57.363	1.596	1.621	-	(13.304)	(4.500)	(13.304)	(4.500)
Ativos de direito de uso	12	-	-	49.999	33.315	-	44.075	348.943	44.075	348.943
Imobilizado	15	-	-	1.332.697	1.206.477	-	59.886	(189.303)	59.886	(189.303)
Intangível	14	1.754	1.944	270.112	233.881	-	1.845.775	1.917.596	1.845.775	1.917.596
		2.630.793	2.608.358	1.780.929	1.571.396		-	-	65.830	47.477
Total do ativo		3.031.910	3.100.799	5.117.891	4.872.664		1.845.775	1.917.596	1.911.605	1.965.073
		3.031.910	3.100.799	5.117.891	4.872.664		3.031.910	3.100.799	5.117.891	4.872.664
Passivo Circulante										
Fornecedores	16	308	88	570.144	480.777	16	308	88	570.144	480.777
Risco sacado	17	-	-	-	-	17	-	-	21.631	43.088
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	144.292	60.472	316.936	194.820	18	144.292	60.472	316.936	194.820
Partes relacionadas	26	-	14.067	-	-	26	-	14.067	-	-
Passivos de arrendamento	12	-	-	-	-	12	-	-	20.875	28.271
Instrumentos financeiros derivativos	6	6.088	-	-	-	6	6.088	-	13.576	1.560
Salários e encargos	-	292	1.866	78.829	54.700	-	292	1.866	78.829	54.700
Obrigações tributárias	-	1.706	306	44.467	27.709	-	1.706	306	44.467	27.709
IR e CSLL a pagar	21	8.370	-	31.128	21.520	21	8.370	-	31.128	21.520
Gratificações e participações	-	-	-	20.977	11.435	-	-	-	20.977	11.435
Provisão para contingências	19	-	-	180	4.914	19	-	-	180	4.914
Dividendos e juros sobre o capital próprio	-	10.408	490.406	11.056	490.406	-	10.408	490.406	11.056	490.406
Outras contas a pagar	20	3.913	9.353	131.483	133.765	20	3.913	9.353	131.483	133.765
		175.377	577.397	1.261.282	1.492.965		175.377	577.397	1.261.282	1.492.965
Passivo Não circulante										
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	989.272	597.244	1.732.348	1.178.200	18	989.272	597.244	1.732.348	1.178.200
Passivos de arrendamento	12	-	-	27.413	5.557	12	-	-	27.413	5.557
Provisão para contingências	19	-	1.142	115.033	145.042	19	-	1.142	115.033	145.042
Gratificações e participações	-	-	5.580	-	6.526	-	-	5.580	-	6.526
IR e CSLL diferidos	21	-	-	53.200	55.055	21	-	-	53.200	55.055
Obrigações tributárias	-	-	-	15.901	22.260	-	-	-	15.901	22.260
Outras contas a pagar	20	21.486	1.840	1.109	1.986	20	21.486	1.840	1.109	1.986
		1.010.758	605.806	1.945.004	1.414.626		1.010.758	605.806	1.945.004	1.414.626
Patrimônio líquido										
Capital social	-	956.066	947.516	956.066	947.516	-	956.066	947.516	956.066	947.516
Reserva de capital	-	799.052	814.940	799.052	814.940	-	799.052	814.940	799.052	814.940
Ações em tesouraria	-	(13.304)	(4.500)	(13.304)	(4.500)	-	(13.304)	(4.500)	(13.304)	(4.500)
Reservas de lucros	-	44.075	348.943	44.075	348.943	-	44.075	348.943	44.075	348.943
Ajuste de avaliação patrimonial	-	59.886	(189.303)	59.886	(189.303)	-	59.886	(189.303)	59.886	(189.303)
Atribuído aos acionistas controladores	-	1.845.775	1.917.596	1.845.775	1.917.596	-	1.845.775	1.917.596	1.845.775	1.917.596
Atribuído aos acionistas não controladores	-	-	-	65.830	47.477	-	-	-	65.830	47.477
Total do patrimônio líquido		1.845.775	1.917.596	1.911.605	1.965.073		1.845.775	1.917.596	1.911.605	1.965.073
Total do passivo e patrimônio líquido		3.031.910	3.100.799	5.117.891	4.872.664		3.031.910	3.100.799	5.117.891	4.872.664

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

Em milhares de reais (exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita líquida	23	9.439	10.527	4.823.208	4.899.653
Custos das operações	24	(2.962)	(4.305)	(2.965.310)	(2.896.877)
Lucro bruto		6.477	6.222	1.857.898	2.002.776
(Despesas) receitas operacionais					
Vendas	24	-	-	(1.016.654)	(940.732)
Administrativas e gerais	24	(25.477)	(36.478)	(559.560)	(552.385)
Resultado da equivalência patrimonial	11	(95.238)	346.227	13.913	13.836
Redução ao valor recuperável de ativos	24	-	-	(13.810)	(40.197)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	24	1.898	(9.315)	116.759	20.991
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro		(112.340)	306.656	398.546	504.289
Receitas Financeiras	-	13.451	46.565	88.119	302.515
Despesas Financeiras	-	(128.484)	(116.000)	(277.497)	(289.785)
Outros itens financeiros, líquidos	-	6.894	(7.318)	(164.159)	(255.845)
Resultado financeiro, líquido	25	(108.139)	(76.753)	(353.537)	(243.115)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(220.479)	229.903	45.009	261.174
Imposto de renda e contribuição social	21	-	-	(88.248)	(127.415)
Corrente	-	(1.190)	-	(88.248)	(127.415)
Diferido	-	18.536	28.643	(142.777)	138.771
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		(203.133)	258.546	(186.016)	272.530
Atribuído a:					
Participação dos acionistas controladores	-	(203.133)	258.546	(203.133)	258.546
Participação acionistas não controladores	-	-	-	17.117	13.984
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		(203.133)	258.546	(186.016)	272.530
Resultado básico por ação (em R\$/ação)	22	(13,35)	17,00	(13,35)	17,00
Resultado diluído por ação (em R\$/ação)	22	(13,35)	16,54	(13,35)	16,54

DEMONSTRAÇÕES DOS VALORES ADICIONADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receitas	23	10.498	10.527	5.902.433	5.849.682
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	-	5.800.190	5.823.308
Outras receitas	10.498	10.498	10.527	118.444	49.303
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	-	(16.201)	(22.929)
Insumos adquiridos de terceiros	24	(6.093)	(14.073)	(3.482.850)	(3.468.954)
Custos das vendas	-	(2.962)	(4.305)	(2.451.868)	(2.428.535)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	-	(3.131)	(4.894)	(1.024.807)	(983.187)
Recuperação (perda) de valores ativos	-	-	(4.874)	-	-
Redução ao valor recuperável de ativos	-	-	-	(13.810)	-
Recuperação (perda) de valores ativos	-	-	-	7.635	(57.232)
Valor adicionado bruto		4.405	(3.546)	2.419.583	2.380.728
Depreciação e amortização	24	-	-		

... continuação

TIGRE S.A. PARTICIPAÇÕES | Sociedade de Capital Aberto - Joinville-SC | CNPJ nº 84.684.455/0001-63

Com o objetivo de adequar a exposição aos riscos à estratégia financeira, a Companhia contratou o derivativo (*swap* de taxa de juros) que transforma a taxa de juros (CDI + *spread* fixo) em um posicionamento pós-fixado com relação a taxa de juros (percentual do CDI). Neste sentido a Companhia designou o derivativo contratado como instrumento de *hedge* contábil, tendo que vista que o objeto de proteção está exposto a riscos de fluxo de caixa. Em novembro de 2024, a Companhia realizou o resgate antecipado da primeira série da 1ª emissão de debêntures, com o pagamento integral da dívida. Como consequência, a relação de *hedge* foi descontinuada e os valores acumulados na reserva de *hedge* foram imediatamente reclassificados para o resultado, sendo reconhecidos como despesa financeira na conta Outros Itens Financeiros Líquidos, no montante de R\$ 855. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia tem reconhecido um montante líquido de R\$ 4.018 registrado como perda dos instrumentos de hedge, referente à parcela não realizada, no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de Avaliação Patrimonial" (R\$ 2.231 como ganho dos instrumentos de hedge em 31 de dezembro de 2023). Adicionalmente, em 2024, a Companhia reconheceu no resultado uma despesa de R\$ 23.502 referente a totalidade dos instrumentos financeiros derivativos (R\$ 4.691 como receita em 31 de dezembro de 2023).

7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber de clientes - no país	844.056	773.799
Contas a receber de clientes - no exterior	33.479	21.935
Estimativa de perda para crédito de liquidação duvidosa	(44.925)	(29.108)
Total	832.610	766.626
Circulante	831.132	765.108
Não circulante	1.478	1.518

A seguir a abertura do contas a receber de clientes por região geográfica:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Brasil	545.960	510.777
Argentina, Bolívia, Paraguai, Peru e Uruguai	184.636	150.958
Estados Unidos	80.842	73.358
Outros	21.172	31.533
Total	832.610	766.626

A Companhia utiliza o expediente prático de mensuração de risco de crédito na forma de uma matriz de perdas, considerando as perdas estimadas para os próximos 12 meses, de acordo com o CPC 48/ IFRS 9. A matriz de estimativa de perdas leva em consideração os saldos históricos dos recebíveis comerciais ao longo de um determinado período, segregados com base nas características de risco de crédito, e divididos em categorias de inadimplência. Periodicamente, revisitamos a matriz para que incrementos na inadimplência, por faixa de clientes e de outros fatores de especificação, possam ser capturados por esse modelo e devidamente refletidos no saldo da PCLD. Abaixo apresentamos as perdas estimadas do contas a receber por faixa de vencimento:

	31/12/2024			31/12/2023		
	Contas a receber de clientes	(-) PCLD	Total	Contas a receber de clientes	(-) PCLD	Total
Vencidos até 90 dias	87.521	(2.055)	85.039	53.809	(777)	53.032
Vencidos de 91 até 180 dias	42.726	(1.905)	40.479	13.201	(533)	12.668
Vencidos há mais de 181 dias	58.388	(37.742)	21.415	37.658	(26.978)	10.680
	877.535	(44.925)	832.610	795.734	(29.108)	766.626

A movimentação da estimativa de perdas para créditos de liquidação duvidosa está apresentada a seguir:

Saldo em 01 de janeiro de 2023		
Variação cambial	(22.922)	
Baixa efetiva de créditos	8.201	
Constituição de estimativa de perda, líquida das reversões	(15.322)	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(29.108)	
Variação cambial	(3.691)	
Baixa efetiva de créditos	8.929	
Constituição de estimativa de perda, líquida das reversões	(21.055)	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(44.925)	

A despesa com a constituição da estimativa de perdas para créditos de liquidação duvidosa foi registrada na rubrica "Despesas de vendas", na demonstração do resultado.

8. ESTOQUES

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Matérias-primas	242.518	227.515
Produtos em elaboração	93.238	90.970
Produtos acabados	593.791	435.827
Importações em andamento	37.086	26.777
Terceiros	1.317	225
Total	967.950	781.314

O custo dos estoques reconhecido no resultado e incluído em "Custo das vendas" totalizou R\$ 2.965.310 (R\$ 2.896.877 em 31 de dezembro de 2023). Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não possuíam estoques dados em garantia. A partir de 2024 a estimativa de perdas de estoques passou a ser alocada em suas respectivas rubricas de origem, sendo apresentada de forma líquida. Assim, os saldos comparativos foram reapresentados considerando a mesma tratativa. Segue abaixo a movimentação da perda estimada de estoque:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo em 01 de janeiro de 2023	(13.332)	
Utilização da estimativa de perda	13.196	
Constituição da estimativa de perda	(18.264)	
Transferências	(6.960)	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(25.360)	
Utilização da estimativa de perda	1.689	
Constituição da estimativa de perda	(23.669)	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(47.340)	

9. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IRRF a recuperar	53.006	32.881	65.472	47.148
Créditos fiscais de PIS/COFINS	-	-	31.523	45.096
ICMS sobre ativo imobilizado	-	-	40.881	37.413
Tributos a recuperar no exterior	-	-	48.773	35.628
Créditos extemporâneos e PER/DCOMP (i)	-	-	213.285	33.003
ICMS a recuperar	-	-	38.723	20.082
IPI a recuperar	-	-	8.564	7.726
IRPJ e CSLL a recuperar	-	80.223	-	257.762
Outros créditos fiscais	246	6	20.710	13.975
	53.252	113.110	467.931	497.833
Circulante	53.252	113.110	241.381	224.914
Não circulante	-	-	226.550	272.919
	53.252	113.110	467.931	497.833

(i) No 3T24 finalizamos o processo de habilitação para compensação dos débitos de IR e CSLL sobre a Selic, os quais foram reconhecidos em períodos anteriores quando do trânsito em julgado, e assim, visto que é possível a compensação com demais tributos, reclassificamos de imposto de renda a recuperar para créditos extemporâneos, no valor total de R\$ 143.067. Adicionalmente, a Companhia reconheceu R\$ 21.154, oriundo de decisão transitada em julgado a título de débitos de PIS/COFINS pagos sobre atualização monetária de débitos tributários.

10. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTOS

As propriedades para investimento da Companhia referem-se principalmente a edificações, e são mantidas para rendimentos de aluguel de longo prazo. Atualmente todas estão em uso pelas subsidiárias do Grupo. As propriedades foram reconhecidas pelo valor de custo e são depreciadas conforme vida útil dos bens.

a) Composição do saldo

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Valor de custo	136.872	151.341
Baixas	-	(14.469)
Depreciação acumulada	(82.280)	(79.509)
	54.592	57.363

b) Movimentação

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldos em 1º de janeiro de 2023	74.973	
Depreciação	(3.141)	
Baixas	(14.469)	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	57.363	
Depreciação	(2.771)	
Baixas	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	54.592	

c) Valores reconhecidos no resultado

	31/12/2024	31/12/2023
Receitas de aluguéis	9.439	10.527
Custos incorridos	(2.962)	(4.305)
Efeito líquido no resultado	6.477	6.222

d) Mensuração das propriedades para investimento: Conforme laudos de avaliação dos ativos, as vidas úteis estimadas para as propriedades para investimento são entre 25 e 50 anos. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada encerramento de exercício financeiro, sendo os eventuais ajustes reconhecidos como mudanças de estimativas contábeis. O Grupo adota o custo histórico como critério de contabilização para suas propriedades para investimento, reconhecendo a depreciação ao longo da vida útil dos ativos. O valor justo das propriedades para investimento mantidas pelo Grupo é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação atualmente praticadas no mercado e realizado por empresas especializadas e independentes. Para determinação do valor justo das propriedades, foram utilizados o método comparativo com os dados de mercado e o método involutivo. O total do valor justo das propriedades para investimento em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 328.509 (31 de dezembro de 2023 - R\$ 280.616), sendo essa informação divulgada apenas para fins de nota explicativa, sem impacto no reconhecimento contábil, que segue o critério do custo histórico. **e) Contratos de arrendamento:** As propriedades para investimento são locadas para outras empresas do Grupo por meio de contratos de arrendamentos. As liquidações ocorrem mensalmente entre as empresas. Embora esteja exposta a mudanças no valor residual no final dos arrendamentos atuais, o Grupo normalmente obtém novos arrendamentos e, por isso, não irá realizar imediatamente nenhuma redução no valor residual ao final destes arrendamentos. As expectativas sobre os valores residuais futuros são refletidas no valor justo das propriedades.

11. INVESTIMENTOS

As demonstrações financeiras incluem as informações da controladora e das seguintes empresas as quais ela mantém participações diretas e indiretas. O Grupo consolida somente as empresas controladas.

(a) Participação societária nos investimentos

Entidade	Investimento	País	Participação acionária do Consolidado (%)	
			31/12/2024	31/12/2023
No exterior				
Tigre Argentina S.A.	Controlada	Argentina	100,00	100,00
Tigre Chaco S.A.	Controlada	Argentina	100,00	100,00
Tigre-ADS Argentina S.R.L	Joint Venture	Argentina	50,00	50,00
Tigre S.A. Tubos, Conexiones y Cables	Controlada	Bolívia	93,38	93,38
Tigre Chile S.A.	Controlada	Chile	100,00	100,00
Tuberias Tigre - ADS do Brasil Ltda.	Joint Venture	Chile	50,00	50,00
Tubos y Plásticos Tigre-ADS de Chile Limitada	Joint Venture	Chile	50,00	50,00
Tigre Colômbia S.A.S	Controlada	Colômbia	100,00	100,00
Tigre-ADS Colombia Limitada	Joint Venture	Colômbia	50,00	50,00
Tigre Ecuador S.A.	Controlada	Ecuador	100,00	99,99
Tigre USA Inc.	Controlada	EUA	100,00	100,00
Dura California LL	Controlada	EUA	-	100,00

Entidade	Investimento	País	Participação acionária do Consolidado (%)	
			31/12/2024	31/12/2023
No exterior				
Dura Tennessee LL	Controlada	EUA	-	100,00
Tigre Paraguay S.A.	Controlada	Paraguai	51,00	55,68
Tigre Peru S.A. - Tubos y Conexiones S.A.	Controlada	Peru	100,00	100,00
Tigre ADS Peru S.A.C.	Joint Venture	Peru	50,00	50,00
Tubconex Uruguay S.A.	Controlada	Uruguai	100,00	100,00
No Brasil				
AZ Administradora de Bens S.A.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Azzo Hidráulicos do Brasil Ltda.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Tigre Partic. em Ferram. p/ Construção Civil Ltda.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Tigre Ferramentas para Construção Civil S.A.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Novak Participações S.A.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Tigre Administradora de Bens Imóveis Ltda.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Tigre Ind. e Com. de Compostos Plásticos Ltda.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Tigre Mat. e Soluções para Construções Ltda.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Tigre Partic. e Soluções Ambientais S.A.	Controlada	Brasil	77,50	70,00
Tigre Sol. Amb. Efluentes. Ltda.	Controlada	Brasil	77,50	70,00
Tubos Tigre - ADS do Brasil Ltda.	Joint Venture	Brasil	50,00	50,00
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	Coligada	Brasil	27,46	27,14

Composição dos investimentos: O saldo de investimentos no consolidado é representado pela participação da Companhia na Tuberias Tigre - ADS Ltda e suas subsidiárias, sobre a qual a Companhia possui 50% de participação e controle compartilhado com o Grupo ADS Inc. Adicionalmente, há um investimento com participação de 27,46% na Juntos Somos Mais Fidelização S.A. **Movimentação dos investimentos em coligadas e joint ventures:** Os principais saldos e informações da Tuberias Tigre - ADS Ltda e da Juntos Somos Mais (sendo a equivalência patrimonial e o valor do investimento proporcional a participação do Grupo Tigre), são conforme abaixo:

Consolidado	Tuberias Tigre - ADS Limitada		Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo total	434.215	329.918	60.040	71.714
Patrimônio líquido	256.704	191.582	(6.652)	(11.678)
Lucro líquido (prejuízo) do período	51.245	47.076	(38.682)	(36.002)
Equivalência patrimonial	25.619	23.538	(11.706)	(9.825)
Valor do investimento	128.352	95.791	(1.827)	462

(b) Principais saldos de investimentos

Controladora	Total do ativo	Patrimônio líquido	Ágio (Goodwill)	Lucro (prejuízo) exercício	Participação direta no capital social (%)	Equivalência patrimonial	Reclassificação¹	Valor do investimento
AZ Adm. de Bens S.A.	12.112	12.108	1.286	464	10,00%	(83)	-	2.497
Tigre Ferramentas para Construção Civil S.A.	308.951	240.541	-	42.416	22,21%	9.220	-	53.424
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	60.040	(6.652)	-	(38.682)	27,46%	(11.706)	-	(1.825)
Novak Participações S.A.	13.277	13.274	-	528	10,00%	53	-	1.327
Tigre Adm. Bens Imóveis Ltda.	17.889	17.738	-	452	7,82%	35	-	1.387
Tigre Argentina S.A.	308.915	117.369	-	(47.556)	94,18%	(45.518)	-	110.538
Tigre Chaco S.A.	-	-	-	(67)	1,00%	(1)	1	-
Tigre Colombia S.A.S	113.214	(20.260)	-	(63.044)	100,00%	(63.044)	20.260	-
Tigre Ecuador S.A.	59.219	56.800	-	(1.082)	60,82%	(658)	-	34.548
Tigre Ind. e Com. de Compostos Plásticos Ltda	314.591	210.535	-	112.846	0,02%	21	-	41
Tigre Materiais e Soluções p/ Construção Ltda.	2.465.979	1.554.774	-	258.697	99,99%	258.679	-	1.554.628
Tigre Paraguai S.A.	223.435	116.738	-	30.519	51,00%	15.564	-	59.535
Tigre Part. em Sol. Amb. S.A.	3.150	(500)	-	2.042	77,50%	1.564	388	-
Tigre Participações em Metais Sanitários Ltda.	188.741	188.740	-	33.317	99,99%	33.314	-	188.722
Tigre Peru Tubos y Conexiones S.A.	304.061	259.766	-	(15.455)	100,00%	(15.455)	-	259.766
Tigre S.A. Tubos, Conexiones Y Cables	284.561	132.165	-	25.574	93,38%	23.882	-	123.417
Tigre USA Inc.	1.296.750	126.074	-	(85.174)	100,00%	(85.174)	-	126.073
Tigre Chile SA.	237.789	34.536	-	(219.352)	99,99%	(219.353)	-	34.536
Tigre Uruguai S.A.	130.951	83.108	-	11.006	31,09%	3.422	-	25.833
Total	6.343.625	3.136.854	1.286	47.449		(95.238)	20.649	2.574.447

¹ houve reclassificação dos investimentos decorrente de passivo a descoberto de R\$ 20.260 para a Tigre Colombia S.A.S., R\$ 388 para a Tigre Part. em Sol. Amb. S.A. e, R\$ 1 para Tigre Chaco S.A.

Controladora	Total do ativo	Patrimônio líquido	Ágio (Goodwill)	Lucro (prejuízo) exercício	Participação no capital social (%)	Equivalência patrimonial	Valor do investimento
AZ Adm. de Bens S.A.	12.556	12.552	1.416	1.591	10,00%	29	2.671
Tigre Ferramentas para Construção Civil S.A.	142.706	125.587	-	4.859	0,01%		

... continuação

TIGRE S.A. PARTICIPAÇÕES | Sociedade de Capital Aberto - Joinville-SC | CNPJ nº 84.684.455/0001-63

12. ARRENDAMENTOS

A Companhia, através de suas controladas, possui contratos de arrendamentos para locação de alguns seus centros de distribuição, plantas fabris e escritório administrativo. O Grupo firmou em seus contratos de arrendamento termos com opção de prorrogar ou extinguir seus compromissos com o objetivo de maximizar sua flexibilidade operacional, em termos de gestão de contratos. **(a) Composição:** A composição dos ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, relacionados aos contratos de arrendamentos são conforme segue:

	Consolidado 31/12/2024	31/12/2023
Ativos de direito de uso		
Edificações	49.999	33.315
	<u>49.999</u>	<u>33.315</u>
Passivos de arrendamento		
Circulante	20.875	28.271
Não circulante	27.413	5.557
	<u>48.288</u>	<u>33.828</u>

(b) Movimentação dos ativos de direito de uso

	Consolidado 31/12/2024	31/12/2023
Saldos em 1º de janeiro de 2023	40.130	
Adição por novos contratos	14.502	
Baixa de contratos	(638)	
Despesa de depreciação	(20.679)	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	33.315	
Adição e renovações de contratos	41.966	
Despesa de depreciação	(25.282)	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>49.999</u>	

(c) Movimentação dos passivos de arrendamento

	Consolidado 31/12/2024	31/12/2023
Saldos em 1º de janeiro de 2023	40.390	
Adição por novos contratos	14.502	
Juros provisionados	13.846	
Pagamentos de arrendamentos	(34.374)	
Baixa de contratos	(536)	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	33.828	
Adição e renovações de contratos	41.966	
Juros provisionados	3.439	
Pagamento de juros	(5.240)	
Pagamentos de arrendamentos (principal)	(25.705)	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<u>48.288</u>	

(d) Vencimento dos contratos

	31/12/2024	31/12/2023
Vencimento das prestações		
Até 1 ano	29.806	28.271
Acima de 1 ano	42.550	5.557
	<u>72.356</u>	<u>33.828</u>

(e) Taxas de desconto: O Grupo estimou as taxas de descontos, com base na taxa de juros livres de riscos observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade e características de cada contrato de arrendamento. A tabela abaixo evidencia as taxas médias praticadas levando em consideração os prazos dos arrendamentos:

	Taxa
Prazos	
2 anos	7%
3 anos	8,5%
4 anos	7%
5 anos	7%
Acima de 5 anos	5,5%

13. ATIVO NÃO CIRCULANTE MANTIDO PARA VENDA

A Tigre Chile S.A. foi constituída por escritura pública em 5 de agosto de 1997 e é uma subsidiária da Tigre S.A. Participações (a “Companhia”). Teve como objetivo a fabricação, distribuição e comercialização de tubos e conexões de todos os tipos e classes de artigos industriais relacionados à construção, bem como adquirir, realizar e desenvolver diversos bens, investimentos e negócios, participar da constituição de sociedades de qualquer natureza e objeto e a realização de todas aquelas atividades comerciais e industriais. Como parte da agenda estratégica para assegurar o crescimento sustentável a médio e longo prazos, a Companhia anunciou em 28 de agosto de 2024 a decisão de encerrar as atividades de sua subsidiária no Chile. A Administração planeja manter a subsidiária até o fim do ano com o objetivo de realizar todos seus ativos e liquidar seus passivos com a geração de caixa proveniente dos ativos realizados. Além disso, parte dos itens do ativo imobilizado foram reclassificados como mantidos para venda. Até o momento, a Companhia ainda não realizou a venda de nenhum ativo, sendo as movimentações no período caracterizadas pela contabilização de variação cambial sobre os ativos. O saldo líquido em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 50.057, conforme demonstrado na nota explicativa 15-b.

14. INTANGÍVEL

(a) Composição

	31/12/2024		31/12/2023	
	Custo	Amortização Acumulada	Custo	Amortização Acumulada
Ágio	131.141	-	110.907	-
Marcas e patentes	32.452	(7.148)	29.575	(7.148)
Relacionamento com clientes	102.139	(27.425)	72.940	(3.117)
Software	168.036	(133.632)	146.799	(120.244)
Direito comercial	5.119	(570)	4.549	(379)
Total do ativo intangível	438.887	(168.775)	364.769	(130.888)

(b) Movimentação

	Consolidado				
	Ágio	Marcas e patentes	Rel. com clientes	Software	Direito comercial
Saldos em 1º de janeiro de 2023	118.877	29.106	70.927	20.532	4.463
Adições	-	-	-	29	-
Amortização	-	-	(1.104)	(10.667)	(189)
Efeitos das variações de taxas de câmbio	(7.970)	(6.679)	-	22	(105)
Transferências	-	-	-	17.047	-
Baixas	-	-	-	(408)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	110.907	22.427	69.823	26.555	4.169
Amortização	-	-	(24.308)	(13.388)	(191)
Efeitos das variações de taxas de câmbio	20.234	2.877	20.847	3.460	571
Transferências ¹	-	-	8.352	17.777	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	131.141	25.304	74.714	34.404	4.549

¹Transferência de saldos da conta de imobilizado em andamento para intangível. O saldo é composto por R\$ 12.858 referente ao projeto de implementação SAP USA e R\$ 4.919 referente ao projeto de implementação SAP FFP.

Os intangíveis classificados como Ágio e Marcas e Patentes não são amortizados, entretanto anualmente são avaliados a fim de identificar indícios sobre a necessidade de reconhecimento de *impairment*. **(c) Recuperabilidade dos ativos intangíveis:** Os ativos que têm vida útil indefinida não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente ou sempre que houver indicativo de deterioração ou perda do valor contábil para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). A Companhia e suas controladas avaliam pelo menos anualmente a recuperabilidade do valor contábil do segmento operacional das UGCs. O processo de estimar esses valores envolve o uso de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros que representam a melhor estimativa da Companhia e de suas controladas. Os cálculos do valor em uso têm como premissas as projeções de fluxo de caixa, antes do cálculo do imposto de renda e da contribuição social, e como base os orçamentos financeiros aprovados pela Administração para o período projetado para os próximos cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa, para o período excedente aos cinco anos, foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas. A taxa de crescimento não ultrapassa a média de longo prazo para o setor. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 não foram identificadas evidências de ativos intangíveis com custos registrados em montantes superiores aos seus valores recuperáveis.

15. IMOBILIZADO

(a) Composição

	31/12/2024		31/12/2023	
	Custo	Depreciação Acumulada	Custo	Depreciação Acumulada
Terenos e edificações	666.734	(190.719)	612.899	(174.537)
Máquinas e equipamentos	1.851.089	(1.209.995)	1.652.541	(1.113.416)
Móveis e utensílios	47.469	(36.291)	44.817	(34.792)
Instalações	192.065	(137.657)	54.408	(131.822)
Veículos	10.512	(9.987)	525	(9.607)
Outros ativos	131.740	(110.548)	21.192	(103.508)
Imobilizado em andamento	128.285	-	158.774	-
Total do ativo imobilizado	3.027.894	(1.695.197)	2.774.159	(1.567.682)

(b) Movimentação

	Consolidado					
	Terenos e edificações	Máq. e equipamentos	Móveis e utensílios	Instalações	Veículos	Outros ativos
Saldos em 1º de janeiro de 2023	375.779	541.751	14.539	41.315	2.152	19.887
Adições	17.941	191	63	-	-	81
Transferência imobilizado em andamento	103.523	122.105	(769)	14.479	(1.107)	2.879
Baixas	(17.045)	(22.596)	(400)	(4.657)	(11)	(295)
Depreciação	(15.231)	(79.215)	(1.950)	(5.268)	(161)	(5.251)
Correção monetária	21.539	5.595	2.484	1.625	-	304
Efeito das variações na taxa de câmbio	(48.144)	(28.706)	(3.942)	(4.503)	(39)	(1.239)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	438.362	539.125	10.025	42.991	834	16.366
Adições	-	322	22	-	-	30
Transferência imobilizado em andamento ¹	4.815	134.532	539	11.494	-	9.367
Baixas	(96)	(4.441)	(18)	(56)	-	-
Depreciação	(16.182)	(96.578)	(1.500)	(5.834)	(380)	(7.041)
Correção monetária	14.564	2.869	1.844	1.248	-	695
Efeito das variações na taxa de câmbio	83.501	74.160	913	6.507	131	2.462
Provisões de perdas de imobilizados	-	(8.895)	(29)	(1.574)	(2)	(623)
Transferência ativos mantidos	-	-	-	-	-	-
para venda (nota 13)	(48.949)	-	(618)	(368)	(58)	(64)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	476.015	641.094	11.178	54.408	525	21.192

¹Transferência de saldos no valor de R\$ 26.129 da conta de imobilizado em andamento para intangível.

Imobilizado em andamento: Do total do saldo de imobilizado em andamento, estima-se que 75% dos projetos serão concluídos em 2025. Os restantes serão concluídos no ano de 2026 (20%) e em 2027 (5%). Os principais projetos relacionados ao imobilizado em andamento são: (a) Projetos de expansão da capacidade produtiva nas unidades do Brasil, Argentina, USA e Bolívia. (b) Projetos para melhoria de competitividade e produtividade; (c) Projetos de tecnologia visando a melhoria da gestão e governança do negócio; (d) Projetos para investimentos em manutenção do negócio. **Redução ao valor recuperável dos ativos:** A Companhia avalia a recuperabilidade dos ativos anualmente ou quando existe um indicativo de desvalorização ou de reversão de perdas por *impairment* reconhecidas em exercícios anteriores. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu uma perda de R\$ 13.810 na rubrica de “redução ao valor recuperável de ativos”, sendo: Encerramento das operações na Tigre Chile R\$ 8.147, encerramento das operações na Tigre Colômbia R\$ 2.976, totalizando o montante de R\$ 11.123 referente ativo fixo. Os demais montantes referem-se a *impairment* de outras contas a receber na venda de investimentos que ocorreram em períodos anteriores.

16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores nacionais	308	88	485.813	401.195
Fornecedores estrangeiros	-	-	84.331	79.582
	<u>308</u>	<u>88</u>	<u>570.144</u>	<u>480.777</u>

A Companhia oferece aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado por uma instituição financeira. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina da empresa. Nesta operação, a instituição financeira realiza o pagamento antecipado aos fornecedores em troca de um desconto e, quando contratado entre o banco e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), o Grupo paga à instituição financeira, na data de pagamento original, o valor nominal total da obrigação originária. Portanto, esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira. Consequentemente, na demonstração do fluxo de caixa, essas operações foram reconhecidas no grupo de atividades operacionais.

17. RISCO SACADO

a) Composição do saldo

	Consolidado 31/12/2024	31/12/2023
Operações de risco sacado		
Mercado interno	21.631	29.343
Mercado externo	-	13.745
	<u>21.631</u>	<u>43.088</u>

O Grupo possui um programa de antecipação a fornecedores com o objetivo de fomentar sua cadeia de fornecimento. Estes fornecedores, que são previamente cadastrados, têm à disposição a utilização do serviço de *Confirming* e suas faturas ficam disponíveis para serem antecipadas a seu critério no portal. Na operação, a instituição financeira passa a ser a credora das faturas antecipadas, restando ao Grupo Tigre a responsabilidade pela liquidação dos montantes nas mesmas datas e condições originalmente acordadas com o fornecedor. As faturas descontadas no programa de *Confirming* não sofrem alteração de prazos, preços ou condições comerciais contratadas pelo Grupo, bem como não são acrescentados nenhum tipo de encargos financeiros. Ao longo do ano de 2023 ocorreram as últimas liquidações das operações de *forfeiting* no mercado externo, cuja contratação havia ocorrido no ano de 2022, entretanto, a Administração do Grupo optou por descontinuar a operação e restringiu o programa somente ao mercado interno. **b) Termos e condições gerais das operações de risco sacado:** O Grupo possui dois convênios firmados para suas controladas. Dentre as principais condições e termos, destacam-se as seguintes: i. O Grupo informará ao banco todas as informações relativas aos créditos a serem pagos aos fornecedores e que estão disponíveis para cessão, com a descrição individualizada de cada crédito indicando: (i) nome do respectivo fornecedor; (ii) valor do crédito; (iii) data de vencimento; (iv) data prevista para pagamento; (v) número do título, fatura, duplicata ou nota fiscal e demais informações que vierem a ser solicitadas ao banco; ii. O pagamento do preço de cessão devido pelo banco aos fornecedores se dará mediante crédito em conta corrente de titularidade dos fornecedores informada ao banco; iii. As respectivas tarifas para antecipação dos créditos serão de responsabilidade exclusiva dos fornecedores, sendo deduzida do preço da cessão a cada operação; iv. O Grupo obriga-se a liquidar diretamente junto ao banco, nas respectivas datas de vencimento, todos os créditos confirmados e que tenham sido cedidos pelos fornecedores ao banco; v. O Grupo compromete-se a não modificar ou alterar as instruções de pagamentos em relação aos créditos confirmados; vi. Ocorrendo descumprimento das obrigações pecuniárias do convênio, sobre as quantias devidas incidirão, desde a data do descumprimento até a data do efetivo adimplimento, encargos moratórios de 2,53% ao mês, a ser calculado pro rata die.

c) Aging de vencimento

Apresentamos a composição dos montantes e vencimentos previstos para a operação de risco sacado:

Vencimento de faturas	Consolidado
em aberto ¹	(230)
até 30 dias	(10.047)
entre 30 e 60 dias	(8.629)
entre 60 e 90 dias	(2.001)
acima de 90 dias	(724)
	<u>(21.631)</u>

¹refere-se às faturas com vencimento em 31 de dezembro de 2024.

18. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Os empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados inicialmente pelo valor justo e, posteriormente, pelo custo amortizado. As informações sobre exposição ao risco de taxa, variação cambial e liquidez estão apresentadas na nota explicativa nº 4 - Gestão de risco financeiro. A Companhia e suas controladas possuem empréstimos, financiamentos e debêntures conforme segue:

Modalidade	Moeda	Encargos	Prazo	Controladora		Consolidado	
				31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Brasil							
Debêntures ¹	BRL	CDI + 0,60% a 0,70% a.a	2029-2031	652.812	-	652.812	-
Debêntures ²	BRL	115,78% CDI	2028	353.579	607.460	353.579	607.460
Capital de giro	BRL	CDI + 0,62% a.a. a 2,00% a.a.	2024-2025	111.787	50.256	138.398	120.286
Mútuos	BRL	CDI + 1,2%	2024-2025	15.386	14.067	-	-
Outros	BRL	-	-	-	-	-	7
				<u>1.133.564</u>	<u>671.783</u>	<u>1.144.789</u>	<u>727.753</u>

Exterior

Tigre Argentina							
Venda de cheques	ARS	113% a.a.	2024	-	-	-	9.612
Tigre Bolívia							
Giro, Investimentos	BOB	6% a.a.	2025	-	-	19.345	11.450
Tigre USA							
Giro, Investimentos	USD	6,20% a.a	2025	-	-	128.281	31.537
Giro, Investimentos ³	USD	SOFR ⁴ + 2,75% a.a.	2026	-	-	756.869	592.668
				-	-	<u>904.495</u>	<u>645.267</u>

Total de empréstimos, financiamentos e debêntures

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Circulante	144.292	74.539	316.936	194.820
Não circulante	989.272	597.244	1.732.348	1.178.200
	<u>1.133.564</u>	<u>671.783</u>	<u>2.049.284</u>	<u>1.373.020</u>

(1) Debêntures da Tigre S.A. Participações, contratadas em novembro/2024. (2) Debêntures da Tigre S.A. Participações, contratadas em novembro/2021. (3) Financiamento de US\$ 75.000 (R\$ 416.918) para a aquisição de 100% de participação na Dura Plastic Products Inc em abril/2021. A operação foi renovada em abril/2023, adicionando ao principal o valor de US\$ 45.000 (R\$ 250.151), decorrente de operações contratadas posteriormente para fins de capital de giro. O valor total do financiamento em 31 de dezembro de 2024 é de US\$ 120.000 (R\$ 667.068). (4) SOFR - *Secured Overnight Funding Rate*

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é apresentada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2023	781.202	1.812.119
Captações	64.067	876.722
Variação cambial	-	(81.910)
Provisão de juros Emprést		

