



JSL S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ / MF nº 52.548.435/0001-79 / NIRE 35.300.362.683
Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024

JSLG
B3 LISTED NM

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

2024 confirma a efetividade do nosso planejamento estratégico que trouxe escala e rentabilidade à JSL, acima do planejado no IPO em set/20. Crescimento orgânico robusto em todos os anos, aquisições estratégicas e disciplina de alocação de capital suportam este novo patamar. Em um cenário macroeconômico que variou consideravelmente no decorrer do ano, mantivemos o compromisso com diversificação de serviços e setores de atuação e excelência na entrega. Buscamos constantemente maximizar a eficiência operacional através da otimização de custos, disciplina na precificação dos contratos e alocação de capital.

Esses quatro anos foram marcados pela transformação da escala, eficiência operacional e geração de caixa. A receita bruta cresceu 3x em relação a 2020, enquanto o EBITDA cresceu 4x e a margem se expandiu em 3,2 p.p. Isso reforça nosso foco no desenvolvimento contínuo e sustentável, que só é possível pelo comprometimento da nossa Gente com a geração de valor para Companhia, clientes e acionistas.

No 4T24, alcançamos R\$ 2,4 bilhões de receita líquida de serviços, aumento de 16% em relação ao 4T23 que demonstra um ritmo constante de crescimento orgânico mesmo neste patamar de escala. Em 2024, a receita líquida foi de R\$ 9,1 bilhões, aumento de 20% em relação ao ano anterior, com efeito da consolidação da **IC Transportes** e **FSJ Logística**. Se excluirmos as duas empresas, o crescimento orgânico do ano foi de 16%. Em 2024, fechamos R\$ 5,4 bilhões em novos contratos que sustentarão nosso ritmo de crescimento nos próximos trimestres. Adicionamos 28 novos clientes à nossa base e tivemos um *cross-selling* de 89%. Vale destacar que parte dos novos contratos é feito por meio do *cross-selling* entre as empresas do ecossistema JSL.

Em relação aos nossos serviços, observamos desempenho robusto em todos segmentos, com crescimento de 31% em distribuição urbana, 26% em armazenagem, 17% em operações dedicadas e 11% em transporte de cargas. Além disso, as aquisições estratégicas continuam ampliando nossa presença em setores-chave da economia, como *e-commerce*, combustíveis e químicos. Neste trimestre, já percebemos um aumento do perfil de operação *asset light* (54% da receita) como consequência dos novos contratos celebrados.

Em 2024, demos início à nossa operação em Gana para atendimento de um cliente no setor de alimentos e bebidas, em linha com o modelo de replicar projetos de clientes em outras regiões. Este é um modelo que tem se mostrado de sucesso e é uma avenida de crescimento adicional para a JSL e suas empresas controladas.

O EBITDA ajustado no 4T24 atingiu R\$ 434,0 milhões com margem de 18,0% incorporando algumas das implantações relevantes realizadas nos trimestres anteriores que ainda estavam em processo de maturação no 4T24. Além disso, voltamos a ter implantações de novos projetos em função dos R\$ 2,2 bilhões em novos contratos fechados no 3T24, portanto o alívio de custos de implantação não foi observado integralmente no período. Adicionalmente, tivemos impacto de inflação no preço de alguns insumos (como peças e pneus), o que causou um aumento nos custos e pressionou a rentabilidade de alguns contratos. Os mecanismos contratuais nos protegem de variações maiores nos custos de insumos no geral, e, portanto, devemos observar uma recomposição nas margens destes projetos ao longo dos próximos meses. Mesmo com os impactos observados nesse trimestre, fechamos o ano com EBITDA ajustado de R\$ 1,7 bilhão, com margem mantida no patamar de 19,4%. EBITDA reportado foi de R\$ 1,8 bilhão, margem de 20,8%.

O lucro líquido ajustado foi de R\$ 35,7 milhões no quarto trimestre de 2024. No comparativo com 4T23, além dos impactos das implantações e inflação nos custos diretos e indiretos já citados no parágrafo acima, é importante mencionar que o resultado do 4T23 foi beneficiado pelo efeito de JSCP do ano e pelo benefício tributário de subvenção sobre investimentos existente à época. Este último efeito também impactou comparativo do resultado acumulado do ano. Esses impactos foram parcialmente compensados pela redução do *spread* da dívida de 0,5 p.p. observada ao longo de 2024 somada a um CDI médio ligeiramente inferior na comparação anual (4T24x4T23). No ano, o lucro líquido ajustado foi de R\$ 190,1 milhões.

Tivemos no quarto trimestre de 2024 um ROIC *Running Rate* de 14,6%, impactado pela concentração de grandes projetos intensivos em ativos (*asset heavy*) nos primeiros nove meses do ano, além de parte dos novos projetos do 4T24 que já teve a implantação iniciada. Por outro lado, há um importante potencial de expansão à medida que alcançamos o amadurecimento dos contratos em implantação no decorrer de 2025.

Concluímos o ano com a confiança de que estamos no caminho certo para evoluir em nosso plano estratégico. O crescimento consistente de receita, com sustentação das margens operacionais nos níveis adequados ao nosso negócio, somados às implantações de novos projetos e eficiência na alocação de capital, proporcionam a confiança de que seguiremos nossa agenda de consolidação do mercado de logística.

O cenário de inflação e alta de juros reforça ainda mais nosso foco em desalavancagem. Como parte da estratégia, a priorização de geração de caixa e gestão do endividamento são fatores importantes que contribuirão com o objetivo final. Estima-se uma redução adicional de 0,2 p.p. no *spread* do custo médio de nosso endividamento em função da amortização de um CRA com custo de 147% do CDI em maio/25.

O *capex* líquido do 4T24 foi de R\$ 109,0 milhões, totalizando R\$ 789,0 milhões no ano. Houve uma grande concentração de implantações de projetos com perfil *asset heavy* com uma necessidade de investimento mais alta no primeiro semestre do ano. Já no segundo semestre, a maior parte dos contratos fechados foram leves em ativos, reduzindo o *capex* necessário. No entanto, importante destacar que esses projetos também apresentam custos pré-operacionais e, portanto, devem passar a contribuir com o resultado nos próximos meses. A redução do *capex* líquido vista entre 2024 e 2023 também é resultado da opção por alugar parte dos ativos necessários à operação, o que contribui para acelerar o processo de desalavancagem da JSL.

Encerramos o 4T24 com R\$ 1,9 bilhão em caixa, além de R\$ 702 milhões em linhas de crédito comprometidas não sacadas, totalizando R\$ 2,6 bilhões de liquidez disponível, o que é suficiente para cobrir 1,7 vezes a dívida de curto prazo. Isso evidencia nossa disciplina na gestão da estrutura de capital, mantendo uma posição de caixa adequada para cumprir com as obrigações de curto e médio prazos. A alavancagem alcançou 3,04x Dívida Líquida/EBITDA e 2,63x Dívida Líquida/EBITDA-A, nossa referência para *covenants*.

Seguimos avançando em nossa agenda de sustentabilidade, com reconhecimento e ações concretas. Fomos incluídos no ranking da revista americana Time entre as "Melhores Empresas do Mundo com Crescimento Sustentável", que destaca companhias pelo equilíbrio entre desempenho financeiro e práticas ambientais. Lançamos o Programa Conectando Fronteiras, voltada à empregabilidade de imigrantes e refugiados, com a contratação de profissionais em Goiânia e adesão ao Fórum Empresas com Refugiados da ONU. O Programa Mulheres na Direção expandiu seu alcance, totalizando 7 edições concluídas até hoje, e passou a incluir as modalidades de Manutenção, Mineração e Fretamento, impactando mais de 200 mulheres em 6 estados.

Acreditamos que a Companhia está preparada para os desafios atuais do mercado brasileiro, em função do nosso modelo de negócios sólido, baseado em contratos que garantem rentabilidade adequada e excelência na prestação de serviços essenciais aos clientes. Estamos comprometidos com a evolução de nossa estrutura de capital, por meio da redução da alavancagem e consequente evolução da margem líquida. Objetivos que serão atingidos por meio da melhoria contínua de nossos processos, eficiência operacional e disciplina financeira.

Agradecemos à nossa Gente, clientes e acionistas pela confiança.

Ramon Alcaraz
Diretor Presidente da JSL

São Paulo, 24 de março de 2025 - A JSL S.A. (B3: JSLG3) ("JSL") anuncia seus resultados para o 4T24.

RESULTADOS DE 2024 REFLETEM TRANSFORMAÇÃO DA ESCALA E CONSOLIDAÇÃO DO NOVO PATAMAR DE MARGENS E RENTABILIDADE

- **Receita bruta alcança R\$ 10,7 bilhões em 2024, crescimento de 20% em relação ao ano anterior (orgânico de 16%);** ritmo de crescimento estável mesmo no patamar atual da escala - acima do planejado no IPO
 - o Operações *asset light* atingem 54% da receita no 4T24 com crescimento de 18% a/a, mostrando um maior direcionamento para projetos mais leves em ativos
- **EBITDA ajustado atinge R\$ 1,7 bilhão no ano, incremento de 16% em relação a 2023, com margem de 19,4%, sustentada no patamar adequado** com a maturação dos projetos implantados e foco em eficiência
- **Lucro líquido ajustado de R\$ 190,1 milhões em 2024**, com potencial de evolução da margem líquida com a estratégia de desalavancagem
- **Novos contratos atingem R\$ 886 milhões no 4T24**, com prazo médio de 49 meses, adicionando receita média mensal de R\$ 18 milhões, que sustentam o crescimento orgânico. **No ano, somamos R\$ 5,4 bilhões**
- **Fluxo de caixa livre após crescimento de R\$ 521,1 milhões em 2024**, mesmo com *capex* total de R\$ 1,1 bilhão que ainda contribuirá com a geração de caixa
- **Inclusão da JSL no ranking da revista americana TIME entre as "Melhores Empresas do Mundo com Crescimento Sustentável"**, que reconhece o equilíbrio entre desempenho financeiro e práticas ambientais

Sumário das Informações Financeiras (R\$ mm)	4T24	4T23	Δ A/A	3T24	Δ T/T	2024	2023	Δ A/A
Receita Bruta	2.937,5	2.555,1	15,0%	2.777,4	5,8%	10.686,0	8.929,8	19,7%
Receita Bruta de Serviços	2.856,3	2.462,2	16,0%	2.706,6	5,5%	10.382,8	8.645,1	20,1%
Receita Bruta Venda Ativos	81,3	92,9	-12,6%	70,8	14,8%	303,2	284,7	6,5%
Receita Líquida	2.491,0	2.161,4	15,2%	2.352,3	5,9%	9.056,3	7.574,6	19,6%
Receita Líquida de Serviços	2.411,3	2.071,5	16,4%	2.284,4	5,6%	8.762,4	7.299,0	20,0%
Receita Líquida Venda Ativos	79,6	89,9	-11,4%	67,9	17,3%	293,9	275,7	6,6%
EBIT	266,4	287,3	-7,3%	292,1	-8,8%	1.210,5	1.281,4	-5,5%
Margem (% ROL Serviços)	11,0%	13,9%	-2,8 p.p.	12,8%	-1,7 p.p.	13,8%	17,6%	-3,7 p.p.
Lucro Líquido	22,7	72,9	-68,8%	43,8	-48,2%	207,3	351,7	-41,1%
Margem (% ROL)	0,9%	3,4%	-2,5 p.p.	1,9%	-1,0 p.p.	2,3%	4,6%	-2,4 p.p.
EBITDA	430,0	415,7	3,5%	449,9	-4,4%	1.819,5	1.728,0	5,3%
Margem (% ROL de Serviços)	17,8%	20,1%	-2,2 p.p.	19,7%	-1,9 p.p.	20,8%	23,7%	-2,9 p.p.
CAPEX Líquido	108,6	346,3	-68,6%	86,7	25,3%	789,0	1.008,7	-21,8%
EBIT Ajustado¹	286,1	301,4	5,5%	323,8	-7,0%	1.159,4	1.070,8	15,8%
Margem (% ROL de Serviços)	11,9%	14,5%	-2,7 p.p.	14,2%	-2,4 p.p.	13,2%	14,7%	-1,4 p.p.
EBITDA Ajustado¹	434,0	411,2	5,5%	466,4	-7,0%	1.701,3	1.468,8	15,8%
Margem (% ROL de Serviços)	18,0%	19,9%	-1,9 p.p.	20,4%	-2,4 p.p.	19,4%	20,1%	-0,7 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	35,7	82,2	-56,5%	72,7	-50,9%	190,1	212,7	-10,7%
Margem (% ROL)	1,4%	3,8%	-2,4 p.p.	3,1%	-1,7 p.p.	2,1%	2,8%	-0,7 p.p.

¹ EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 4T23 e 3T24 conforme reportado à época. No 4T24, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 3,9 mm para excluir o efeito de baixa de mais-valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 2,6 mm de ajuste no Lucro Líquido. Além disso, o EBIT foi ajustado em R\$ 15,8 mm e o Lucro Líquido em R\$ 10,4 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

Anexo I - Reconciliação do EBITDA e do Lucro Líquido

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	4T24	4T23	Δ A/A	3T24	Δ T/T	2024	2023	Δ A/A
Lucro Líquido Total	22,7	72,9	-68,8%	43,8	-48,2%	207,3	351,7	-41,1%
Resultado Financeiro	242,6	241,9	0,3%	231,5	4,8%	942,1	903,7	4,2%
IR e contribuição social	1,1	(27,6)	-103,9%	16,8	-93,6%	61,0	26,0	135,1%
Depreciação e Amortização	163,7	128,4	27,5%	157,8	3,7%	609,1	446,6	36,4%
Depreciação imobilizado	124,0	81,6	52,0%	118,8	4,4%	457,5	326,8	40,0%
Depreciação IFRS 16	39,7	46,8	-15,2%	39,1	1,5%	151,5	119,8	26,5%
EBITDA	430,0	415,7	3,5%	449,9	-4,4%	1.819,5	1.728,0	5,3%
Custo de Venda de Ativos	(84,5)	73,5	-214,9%	(64,2)	31,7%	(276,3)	205,1	-234,7%
EBITDA-A	514,6	489,2	5,2%	514,1	0,1%	2.095,8	1.933,1	8,4%
Créditos extemporâneos líquidos	-	-	n.a.	-	n.a.	(151,7)	-	n.a.
Provisões	-	-	n.a.	8,3	n.a.	11,9	-	n.a.
Mais-Valia	3,9	(4,4)	n.a.	8,2	n.a.	21,6	(259,2)	-108,3%
EBITDA Ajustado	434,0	411,2	5,5%	466,4	-6,9%	1.701,3	1.468,8	15,8%
EBITDA Ajustado ex - IFRS 16	394,3	364,4	8,2%	427,3	-7,7%	1.549,8	1.349,0	14,9%

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mm)	4T24	4T23	Δ A/A	3T24	Δ T/T	2024	2023	Δ A/A
Lucro Líquido	22,7	72,9	-68,8%	43,8	-48,2%	207,3	351,7	-41,1%
Créditos Extemporâneos Líquidos	-	-	n.a.	-	n.a.	(100,1)	-	n.a.
Provisões	-	-	n.a.	13,4	n.a.	24,3	-	n.a.
Mais-Valia	2,6	(2,9)	n.a.	5,4	n.a.	14,3	(171,1)	-108,4%
Amortização PPA	10,4	12,2	-14,8%	10,1	n.a.	44,3	32,1	38,1%
Lucro Líquido Ajustado	35,7	82,2	-56,5%	72,7	-50,9%	190,1	212,7	-10,7%
Margem (% ROL)	1,4%	3,8%	-2,4 p.p.	1,5%	-0,1 p.p.	2,4%	2,8%	-0,5 p.p.

Acesso ao Relatório da Administração Completo: Está disponível para visualização e download na seção de Relações com Investidores em nosso website ri.jsl.com.br.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

Tel.: +55 (11) 3154-4013 | ri@jsl.com.br | ri.jsl.com.br

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

Em milhares de reais

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	48.218	64.008	442.823	610.869
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	8	1.313.746	1.178.277	1.451.284	1.243.267
Instrumentos financeiros derivativos	6.3 (b)	131.284	26.395	131.284	26.412
Contas a receber	9	1.172.563	950.944	1.814.896	1.582.547
Estoques		74.040	47.838	97.192	64.842
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	10	320.777	184.241	389.254	197.874
Tributos a recuperar	11	27.244	26.041	78.344	96.554
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.4	63.532	27.234	85.522	40.794
Despesas antecipadas		24.338	18.802	37.794	28.568
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	12.3	14.964	645	-	-
Adiantamentos a terceiros		36.083	31.132	67.044	62.218
Partes relacionadas	24.1	-	2.215	-	-
Outros créditos		8.935	7.969	23.137	24.917
		3.235.724	2.565.741	4.618.574	3.978.862
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	8	19.183	42.433	759	-
Instrumentos financeiros derivativos	6.3 (b)	78.183	268.349	86.915	268.349
Contas a receber	9	18.950	19.766	25.304	36.022
Tributos a recuperar	11	29.287	73.845	86.987	163.742
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.4	11.690	5.845	12.839	6.994
Depósitos judiciais	21	45.819	43.378	70.461	63.309
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.1	-	95.869	164.275	127.425
Partes relacionadas	24.1	76.638	51.752	-	-
Ativo de indenização por combinação de negócios	21.4	29.499	-	406.819	515.015
Outros créditos		41.818	18.614	41.039	28.522
		351.067	619.851	895.398	1.209.378
Investimentos	12.1	2.402.930	2.462.778	-	-
Imobilizado	13	3.628.121	2.724.043	6.058.085	5.754.548
Intangível	14	279.352	278.474	908.125	946.079
		6.661.470	6.085.146	7.861.608	7.910.005
Total do ativo		9.897.194	8.650.887	12.480.182	11.888.867

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Circulante					
Fornecedores	15	174.701	249.527	309.272	505.900
Risco sacado a pagar					

★ continuação

JSL S.A. - CNPJ/MF nº 52.548.435/0001-79 / NIRE 35.300.362.683 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023
 Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida de prestação de serviços logísticos, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços	27	5.057.548	4.177.986	9.056.258	7.574.644
Custo de venda, locação e prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	28	(4.150.929)	(3.486.232)	(7.502.387)	(6.182.602)
Lucro bruto		906.619	691.754	1.553.871	1.392.042
Despesas comerciais	28	(27.040)	(20.198)	(47.357)	(42.523)
Despesas administrativas	28	(174.437)	(185.298)	(447.568)	(413.273)
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	28	5.768	6.726	(11.052)	5.563
Outras receitas operacionais, líquidas	28	108.042	237.450	162.565	339.595
Resultado de equivalência patrimonial	12.1	113.770	243.076	—	—
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos		932.722	973.510	1.210.459	1.281.404
Receitas financeiras	29	264.093	135.959	247.549	95.453
Despesas financeiras	29	(969.302)	(795.554)	(1.189.649)	(999.107)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		227.513	313.915	268.359	377.750
Imposto de renda e contribuição social - corrente	23.3	—	—	(11.105)	(29.501)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	23.3	(20.201)	37.868	(49.942)	3.534
Total do imposto de renda e da contribuição social		(20.201)	37.868	(61.047)	(25.967)
Lucro líquido do exercício		207.312	351.783	207.312	351.783
(=) Lucro básico por ação (em R\$)					
(=) Lucro básico por ação (em R\$)	30.1	—	—	0,72865	1,23634
(=) Lucro diluído por ação (em R\$)	30.2	—	—	0,72862	1,23632

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023
 Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receitas					
Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	27	5.971.291	4.940.127	10.686.030	8.929.835
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	28	5.768	6.726	(11.052)	5.563
Outras receitas operacionais	28	129.380	279.745	223.150	404.573
6.106.439		5.226.598	10.898.128	9.339.971	
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos das vendas e prestação de serviços	(2.497.041)	(2.230.954)	(4.656.916)	(3.962.686)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(137.934)	(153.389)	(227.927)	(214.002)	
(2.634.975)		(2.384.343)	(4.884.843)	(4.176.688)	
Valor adicionado bruto		3.471.464	2.842.255	6.013.285	5.163.283
Retenções					
Depreciação, amortização e impairment	28	(356.247)	(255.206)	(609.035)	(446.586)
Valor adicionado líquido produzido pela JSL		3.115.217	2.587.049	5.404.250	4.716.697
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	12.1	113.770	243.076	—	—
Receitas financeiras	29	264.093	135.959	247.549	95.453
3.777.863		3.779.035	247.549	95.453	
3.493.080		2.966.084	5.651.799	4.812.150	
Valor adicionado total a distribuir					
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos	28	1.505.912	1.232.618	2.722.535	2.183.823
Remuneração direta		994.320	819.206	1.895.191	1.510.233
Benefícios		419.157	334.956	672.060	544.255
FGTS		92.435	78.456	155.284	129.335
752.844		544.281	1.434.115	1.185.974	
Federais		435.063	270.885	821.922	648.447
Estaduais		217.683	188.803	474.479	416.642
Municipais		100.098	84.593	137.714	120.885
1.027.012		837.402	1.287.837	1.090.570	
Juros e despesas bancárias	29	969.302	795.554	1.189.649	999.107
Aluguéis	28	57.710	41.848	98.188	91.463
207.312		351.783	207.312	351.783	
Dividendos e juros sobre capital próprio do exercício		119.668	90.160	119.668	90.160
Lucro retido do exercício		87.644	261.623	87.644	261.623
3.493.080		2.966.084	5.651.799	4.812.150	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - Em milhares de reais

	Reservas de capital				Reservas de lucros				Outras variações patrimoniais reflexas de controladas	Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido total
	Capital social	Transações com pagamentos baseados em ações	Reserva especial	Ações em tesouraria	Retenção de lucros	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de investimentos	Reserva legal			
Saldos em 31 de dezembro de 2022	806.688	472	22.720	(42.205)	15.192	215.955	348.668	46.221	—	(1.098)	1.412.613
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	—	—	—	351.783	—	351.783
Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(11.046)	(11.046)
Total resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	—	—	—	—	—	—	—	—	351.783	(11.046)	340.737
Remuneração com base em ações	—	305	—	—	—	—	—	—	—	—	305
Subvenções governamentais controladora	—	—	—	—	—	129.422	—	—	(129.422)	—	—
Recompra de ações	—	—	—	(52)	—	—	—	—	—	—	(52)
Distribuição de juros sobre capital próprio	—	—	—	—	—	—	—	—	(90.160)	—	(90.160)
Retenção de lucros	—	—	—	—	—	—	114.612	17.589	(132.201)	—	—
Saldos em 31 de dezembro de 2023	806.688	777	22.720	(42.257)	15.192	345.377	463.280	63.810	—	(12.144)	1.663.443
Saldos em 31 de dezembro de 2023	806.688	777	22.720	(42.257)	15.192	345.377	463.280	63.810	—	(12.144)	1.663.443
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	—	—	—	207.312	—	207.312
Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	—	—	—	—	—	—	—	—	—	24.735	24.735
Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego (nota 20.1)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	945	945
Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(6.085)	(6.085)
Total resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	—	—	—	—	—	—	—	—	207.312	18.650	226.907
Recompra de ações	—	—	—	(322)	—	—	—	—	—	—	(322)
Distribuição de juros sobre capital próprio (nota 25.4 (a))	—	—	—	—	—	—	—	—	(91.518)	—	(91.518)
Distribuição de dividendos adicionais (nota 25.4 (a))	—	—	—	—	—	—	—	—	(28.150)	—	(28.150)
Retenção de lucros (nota 25.4 (b) (c))	—	—	—	—	—	—	77.278	10.366	(87.644)	—	—
Saldos em 31 de dezembro de 2024	806.688	777	22.720	(42.579)	15.192	345.377	540.558	74.176	—	6.506	1.770.360

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A JSL S.A., ("Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social na Rua Doutor Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º Andar - Itaim Bibi - São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) JSLG3, controlada pela Simpar S.A. ("Holding"). A Companhia também negocia certificados de depósito de ações no mercado de balcão (OTC) dos Estados Unidos da América (EUA), visando facilitar a compra, manutenção e venda de ações por investidores norte-americanos. A JSL S.A. e suas controladas (em conjunto denominadas "JSL") estão focadas em serviços de logística, referidos como "JSL Logística", constituídas pelas atividades de prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional; transporte fretado de passageiros; organização logística de transporte de cargas; armazenagem, movimentações internas de plantas fabris e atividades afins. **1.1. Principais eventos ocorridos:** **a) Emissão de Certificado de Recebíveis do Agronegócio:** Em 29 de fevereiro de 2024, a Companhia concluiu a captação de R\$ 1.750.000 por meio da emissão de Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA), operação lastreada pelos Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio (CDCAs), emitidos pela JSL, em três séries, sendo: (i) a primeira série no valor de R\$ 605.989; (ii) a segunda série no valor de R\$ 800.536; e (iii) a terceira série no montante de R\$ 343.475. Todas as séries possuem vencimento em sete anos, com amortizações ao final dos quinto, sexto e sétimo anos, pagamento de juros semestrais e possuem cláusulas de compromissos, incluindo a manutenção de índices financeiros, os quais são calculados sobre as informações contábeis consolidadas da JSL. As emissões da primeira e segunda séries possuem proteção de valor justo de taxa por meio de contratos de Swap. **b) 18ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, em série única, para distribuição pública, sob o rito de registro automático de distribuição, da JSL S.A.:** Em 06 de março de 2024, a Companhia realizou o instrumento particular de escritura da 18ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfrica, para a distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição, em série única. O valor total foi de R\$ 200.000 com vencimento em 5 anos, amortizações no 4º e 5º ano. **c) 1ª emissão de notas comerciais escriturais, em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, da controlada Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.:** Em 27 de março de 2024, a controlada realizou a primeira emissão em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, de 50.000.000 de notas comerciais escriturais com valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real) perfazendo o montante total de R\$ 50.000 com Taxa DI + 2,5% a.a. e vencimento final em 27 de março de 2026, adquirido em sua totalidade pela Companhia. Trata-se de um instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido da controlada, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social à opção do titular, e para o caso de Conversão Obrigatória, mediante o recebimento da Notificação de Conversão, a totalidade das Notas Comerciais deverá ser convertida em 50.000.000 de ações ordinárias da Emissora. **d) 1ª emissão de notas comerciais escriturais, em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, da controlada Fadel Transportes e Logística Ltda.:** Em 02 de agosto de 2024, a Fadel Transportes e Logística Ltda., realizou a emissão para colocação privada de 28.000.000 notas comerciais escriturais, em série única, da 1ª emissão da emitente, com valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real) perfazendo o montante total de R\$ 28.000 com Taxa DI + 2,5% a.a. e vencimento final em 02 de agosto de 2026, celebrado entre a Fadel Transportes e Logística Ltda. e a JSL S.A. Trata-se de um instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido da controlada, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social à opção do titular, e para o caso de Conversão Obrigatória, mediante o recebimento da Notificação de Conversão, a totalidade das Notas Comerciais deverá ser convertida em 28.000.000 de ações ordinárias da Emissora. **e) Emissão de Nota de Crédito à Exportação:** Em 26 de agosto de 2024, a controlada Transportes Marvel S.A. concluiu a captação de R\$ 165.000 por meio da primeira emissão de Nota de Crédito à Exportação (NCE) com vencimento em três anos, a emissão possui proteção de valor justo de taxa por meio de contrato de Swap. **f) Reforma tributária sobre o consumo:** Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024 e em 16 de janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214, resultante da conversão do PLP nº 68/2024, parte da regulamentação da Emenda Constitucional nº 132, que estabelece a Reforma Tributária sobre o Consumo. Ela institui o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), marcando um passo importante na Reforma Tributária do consumo. A Companhia está acompanhando esse tema e avaliando os efeitos que serão produzidos por esta e futuras regulamentações ainda em tramitação no Congresso Nacional. **g) 2ª emissão de debêntures simples, em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, da controlada Pronto Express Logística S.A.:** Em 20 de dezembro de 2024, a controlada realizou a segunda emissão em série única, conversíveis em ações, para colocação privada, de 30.000 debêntures com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais) perfazendo o montante total de R\$ 30.000 e vencimento final em 20 de dezembro de 2026, adquirido em sua totalidade pela Companhia. Trata-se de um instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido da controlada, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio

líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social à opção do titular, e para o caso de Conversão Obrigatória, mediante o recebimento da Notificação de Conversão, a totalidade das Debêntures deverá ser convertida em 30.000.000 de ações ordinárias da Emissora. **1.1.1 Combinações de negócios "Aquisições de 2023" i. Alocações definitivas da Fazenda São Judas Logística Ltda. ("FSJ"):** A Companhia através de sua subsidiária Pronto Express Logística S.A. concluiu a aquisição de 100% da Participação na Fazenda São Judas Logística Ltda. ("FSJ Logística") em 31 de agosto de 2023 ("data da aquisição"), aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") em 14 de agosto de 2023. A Fazenda São Judas Logística Ltda. ("FSJ Logística") possui sede na cidade de Itupeva (SP), sendo especialista no transporte rodoviário atendendo clientes do Varejo e E-Commerce por meio de rotas fixas e diárias para diferentes municípios, resultando na ampliação da diversificação de setores que impulsiona a atuação da Companhia nesse setor. O valor da transação foi de R\$ 105.503 conforme destacado abaixo:

	Valor da contraprestação
Valor pago à vista	39.521
Valor parcelado (i)	39.982
Contraprestação contingente (ii)	26.000
Preço total (contraprestação)	105.503

(i) O referido valor foi registrado em "obrigações a pagar por aquisições de empresas", a ser pago em 2 (duas) parcelas anuais, consecutivas, acrescida cada parcela de 100% do CDI calculado entre a data do fechamento e a data do respectivo pagamento. (ii) O montante de R\$ 26.000 ficou retido como garantia de eventuais contingências, que vierem a se materializar registrados em "obrigações a pagar por aquisição de empresas" e somente serão liberados no primeiro dia útil que se seguir ao 6º (sexto) aniversário da data de fechamento, subtraído do valor total das disputas de terceiros sob responsabilidade dos vendedores. Em conformidade com o CPC 15/IFRS 3 - Combinações de Negócios, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos para efeito de determinação da alocação do preço pago na aquisição está demonstrado a seguir:

	Valor justo na data da aquisição
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	28.677
Contas a receber	35.285
Ativo de indenização	50.000
Imobilizado	110.721
Intangível	88.310
Outros ativos	15.395
Total do ativo	328.388
Passivo	
Empréstimos e financiamentos	25.609
Fornecedores	21.980
Obrigações sociais e trabalhistas	8.157
Obrigações tributárias	5.958
Arrendamento a pagar	10.398
Arrendamento por direito de uso	37.478
Outros passivos	70.143
Total do passivo	179.723
Total do ativo líquido	148.665
Valor justo da contraprestação paga	105.503
Ganho de compra vantajosa	43.162

Mensuração de valor justo em bases definitivas
O valor justo dos ativos, líquido dos passivos assumidos inclui: (i) R\$ 30.171 de mais-valia de ativo imobilizado; (ii) R\$ 50.000 de ativo de indenização; (iii) R\$ 85.641 de carteira de clientes; (iv) R\$ 2.669 de acordo de não competição; e (v) R\$ 2.340 de passivo contingente. A transação gerou ganho por compra vantajosa de R\$ 43.162. Antes de reconhecer o ganho por compra vantajosa, a Companhia e seus assessores procederam a uma revisão para certificar-se de que todos os ativos adquiridos e passivos assumidos foram corretamente identificados. Após essa revisão, a Administração concluiu que as mensurações refletem adequadamente a consideração de todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos e mensurações estão adequados. A apuração do ganho por compra vantajosa está relacionada principalmente a contratos já firmados com clientes estratégicos que se configuram como um intangível relevante pois representam uma fonte de receita

★ continuação



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

★ continuação

JSL S.A. - CNPJ/MF nº 52.548.435/0001-79 / NIRE 35.300.362.683 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

estável e recorrente para a FJSJ Logística. O registro do ganho por compra vantajosa foi realizado na demonstração dos resultados na rubrica de "Outras receitas (despesas) operacionais". Os efeitos fiscais no montante de R\$ 14.675 foram registrados na linha de imposto de renda e contribuição social diferidos, tendo em vista que de acordo com a legislação tributária, o ganho por compra vantajosa não é objeto de tributação imediata, devendo ser computado na determinação do lucro real e na base de cálculo da contribuição social no período de apuração da alienação ou baixa do investimento adquirido. **Técnicas para a mensuração do valor justo**

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Ativos adquiridos	Técnica de avaliação
<i>Imobilizado</i>	Metodologia de comparação de mercado e de custo: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição/reprodução depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem como a obsolescência funcional e econômica.
<i>Carteira de cliente</i>	Método <i>multi-period excess earnings</i> MPEEM: o método <i>multi-period excess earnings</i> considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios.
<i>Acordo de não competição</i>	O método <i>with or without</i> é uma abordagem utilizada para avaliar acordos de não competição. A estimativa do valor do ativo intangível é feita em função da análise de dois cenários: um com o acordo em vigor e outro hipotético sem o acordo de não competição, levando em consideração a livre competição entre as partes envolvidas.
<i>Passivos contingentes</i>	O valor justo das contingências e dos riscos materializados e não materializados identificados, de natureza tributária, cíveis, trabalhista e previdenciária, foi mensurado com base nas análises dos assessores externos e independentes da Companhia. O valor justo atribuído considera a estimativa dos assessores para tais contingências e riscos dentro dos prazos prescricionais aplicáveis.

Resultado da combinação de negócios: Se a aquisição da FJSJ Logística tivesse ocorrido em 01 de janeiro de 2023, a receita líquida para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 seria de R\$ 328.238 e o lucro líquido seria de R\$ 19.759 (informações não auditadas). **Custos da Aquisição:** A Companhia incorreu em custos relacionados à aquisição no valor de R\$ 70 referentes a honorários advocatícios e custos de *due diligence*. Os honorários advocatícios e os custos de *due diligence* foram registrados como "Despesas administrativas" na demonstração de resultado de 2023. ii. **Alocações definitivas da Unim Participações S.A. ("IC Transportes"):** A Companhia concluiu a aquisição de 100% da Participação da Unim Participações S.A. ("Unimut"), holding que detém 100% das quotas da IC Transportes Ltda. ("IC Transportes"), da Artus Administradora Ltda. e da Fortix Veículos Ltda. em 28 de abril de 2023 ("data da aquisição"). A Unimut e suas Controladas possuem sede na cidade de Sumaré (SP), sendo especialista no transporte de gases, combustíveis, químicos e agronegócio, resultando na ampliação da diversificação de setores e geografias que impulsionam o transporte rodoviário de grãos e cargas de alta complexidade. O valor da transação foi de R\$ 324.669 conforme destacado abaixo:

	Valor da contraprestação
Valor pago à vista	58.417
Valor parcelado (i)	166.252
Contraprestação contingente (ii)	100.000
Preço total (contraprestação)	324.669

(i) O referido valor foi registrado em "obrigações a pagar por aquisições de empresas", a ser pago em 4 (quatro) parcelas anuais, consecutivas, acrescida cada parcela de 90% do CDI calculado entre a data do fechamento e a data do respectivo pagamento. (ii) O valor de R\$ 100.000 ficará retido como garantia de eventuais contingências, que vierem a se materializar, registrado em "obrigações a pagar por aquisições de empresas", e somente será liberado no primeiro dia útil que se seguir ao 6º (sexto) aniversário da data de fechamento, subtraído do valor total das disputas de terceiros sob responsabilidade dos vendedores. Em conformidade com o CPC 15/IFRS 3 - Combinações de Negócios, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos para efeito de determinação da alocação do preço pago na aquisição está demonstrado a seguir:

	Valor justo na data da aquisição
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	7.558
Contas a receber	174.462
Ativo de indenização	332.259
Imobilizado	689.902
Intangível	8.249
Outros ativos	87.114
Total do ativo	1.299.545
Passivo	
Empréstimos e financiamentos	230.205
Fornecedores	39.210
Obrigações sociais e trabalhistas	30.668
Provisão para contingências	353.929
Arrendamento a pagar	21.666
Arrendamento por direito de uso	40.870
Outros passivos	41.834
Total do passivo	758.382
Total do ativo líquido	541.163
Valor justo da contraprestação paga	324.669
Ganho de compra vantajosa	216.494

Mensuração de valor justo em bases definitivas: O valor justo dos ativos, líquido dos passivos inclui: (i) R\$ 209.755 de mais-valia de ativo imobilizado; (ii) intangível compreendido por R\$ 4.694 de marca e R\$ 3.200 de acordo de não competição; (iii) R\$ 332.259 de ativo de indenização; (iv) R\$ 5.565 de ativo disponível para venda; e (v) R\$ 100.655 de passivo contingente. A transação gerou ganho por compra vantajosa de R\$ 216.494. Antes de reconhecer o ganho por compra vantajosa, a Companhia e seus assessores procederam a uma revisão para certificar-se de que todos os ativos adquiridos e passivos assumidos foram corretamente identificados. Após essa revisão, a Administração concluiu que as mensurações refletem adequadamente a consideração de todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos e mensurações estão adequados. A apuração do ganho por compra vantajosa está relacionada ao momento de mercado do setor logístico que sofreu com forte pressão inflacionária nos insumos, que impactou fortemente as margens operacionais da IC Transportes e pela manutenção do patamar de taxa de juros e restrição de crédito no Brasil, que junto com os preços dos novos ativos, acrescenta pressão na capacidade de investimentos da Empresa de renovar e expandir sua frota e com isso atender seus clientes. O registro do ganho por compra vantajosa foi realizado na demonstração dos resultados na rubrica de "Outras receitas (despesas) operacionais". **Técnicas para a mensuração do valor justo:** As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Ativos adquiridos	Técnica de avaliação
<i>Imobilizado e ativo disponível para venda</i>	Metodologia de comparação de mercado e de custo: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição/reprodução depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem como a obsolescência funcional e econômica.
<i>Marca</i>	Método <i>Relief from Royalties</i> que captura as economias de <i>royalties</i> associadas a possuir as marcas, ao invés de obter licença para utilizá-la.
<i>Acordo de não competição</i>	O método <i>with or without</i> é uma abordagem utilizada para avaliar acordos de não competição. A estimativa do valor do ativo intangível é feita em função da análise de dois cenários: um com o acordo em vigor e outro hipotético sem o acordo de não competição, levando em consideração a livre competição entre as partes envolvidas.
<i>Passivos contingentes</i>	O valor justo das contingências e dos riscos materializados e não materializados identificados, de natureza tributária, cíveis, trabalhista e previdenciária, foi mensurado com base nas análises dos assessores externos e independentes da Companhia. O valor justo atribuído considera a estimativa dos assessores para tais contingências e riscos dentro dos prazos prescricionais aplicáveis.

Resultado da combinação de negócios: Se a aquisição da Unimut tivesse ocorrido em 01 de janeiro de 2023, a receita líquida no exercício de 31 de dezembro de 2023 seria de R\$ 1.195.197 e o lucro líquido seria de R\$ 35.072 (informações não auditadas). **Custos da Aquisição:** A Companhia incorreu em custos relacionados à aquisição no valor de R\$ 464 referentes a honorários advocatícios e custos de *due diligence*. Os honorários advocatícios e os custos de *due diligence* foram registrados como "Despesas administrativas" na demonstração de resultado. **1.1.2 Fluxos de caixa resultantes das aquisições:**

	31/12/2023	IC	FSJ	Total
Valor desembolsado à vista	58.417	39.982	98.399	
(-) Caixa e equivalente de caixa das adquiridas	(7.558)	(28.677)	(36.235)	
Fluxo de caixa líquido das aquisições	50.859	11.305	62.164	

1.2. Relação de participação em entidades controladas: As participações percentuais da Companhia em suas controladas nas datas dos balanços são as seguintes:

Razão social	País sede	31/12/2024		31/12/2023	
		Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Transmoreno Transporte e Serviços Ltda. ("Quick").	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Transmoreno Transporte e Logística Ltda.	Brasil	—	—	100,00	—
Fadel Logísticos e Logística Ltda.	Brasil	100,00	—	100,00	—
Fadel Logistics South Africa ("Fadel África do Sul")	África do Sul	—	100,00	—	100,00
Hub Services Solutions (PTY) Ltd	África do Sul	—	100,00	—	—
Mercosur Factory Sociedad Anónima ("Fadel Paraguai")	Paraguai	100,00	—	100,00	—
Fadel Logísticos Ghana Ltd ("Fadel Ghana")	Gana	100,00	—	—	—
Pronto Express Logística S.A.	Brasil	100,00	—	100,00	—
Fazenda São Judas Logística Ltda.	Brasil	—	100,00	—	100,00
TPC Logística Sudeste S.A.	Brasil	—	100,00	—	100,00
TPC Logística Nordeste S.A.	Brasil	—	100,00	—	100,00
Transportadora Rodomeu Ltda.	Brasil	100,00	—	100,00	—
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	Brasil	100,00	—	100,00	—
Transportes Marvel S.A.	Brasil	100,00	—	100,00	—
Truckpad Tecnologia e Logística S.A.	Brasil	100,00	—	100,00	—
Truckpad Meios de Pagamentos Ltda.	Brasil	—	—	—	100,00
IC Transportes Ltda.	Brasil	100,00	—	100,00	—
Artus Administradora Ltda.	Brasil	100,00	—	100,00	—

i. Estruturação societária: Em 14 de dezembro de 2024 foi criada a Hub Services Solutions (PTY) Ltd, empresa sediada na África do Sul para a prestação de serviços de armazenagem, que será uma controlada direta da Fadel Logísticos Sudeste África. Em 30 de setembro de 2024 foi deliberada a incorporação da Transmoreno Transporte e Logística Ltda. na Transmoreno Transportes e Serviços Ltda. "Quick" a partir de 01 de agosto de 2024. Em 30 de setembro de 2024, foi deliberada a incorporação da Truckpad Meios de Pagamentos Ltda. na Truckpad Tecnologia e Logística S.A. a partir de 01 de outubro de 2024. Em 31 de maio de 2024, foi criada a Fadel Logísticos Ghana Ltd, com sede no país de Gana e em 19 de setembro de 2024, foi deliberado através de ata de reunião da Diretoria a remessa de US\$ 500.000 (quinhentos mil dólares americanos) para integralização de capital de sua subsidiária. Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação do acervo cindido da IC Transportes Ltda. pela JSL S.A. O acervo líquido contábil para fins de cisão e incorporação pela Companhia foi avaliado por empresa especializada com data-base de 29 de fevereiro de 2024 e não impactou o capital social da Companhia. Em 29 de novembro de 2023, foi deliberada a incorporação da Unimut Participações S.A. na JSL S.A. e a incorporação da Fortix Veículos Ltda. na IC Transportes Ltda., a partir de 01 de dezembro de 2023. Em 31 de agosto de 2023, através de Instrumento Particular de Extinção foi realizada a extinção da empresa Quick Armazém Ltda. Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 29 de junho de 2023 foi deliberada a incorporação da Medlogística Prestação de Serviços de Logística S.A. pela JSL S.A. **1.3. Sustentabilidade e meio ambiente:** O setor de logística e transportes é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, consequentemente, para as mudanças climáticas. A Companhia avalia esse aspecto como risco em seus negócios, visto que essas mudanças podem afetar diretamente suas receitas, custos e disponibilidade de recursos. A Companhia busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou neutralizam os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas. O Grupo também segue o que está determinado no Programa de Gestão de Emissões de Gases do Efeito Estufa, de forma a contribuir com a meta pública de redução de 15% da intensidade de emissões de GEE até 2030. A mensuração e monitoramento das emissões, bem como a meta tem apresentação bimestral ao Comitê de Sustentabilidade do Grupo, e são considerados como parte do plano de atingimento da meta, os seguintes fatores: • manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes; • aquisição de veículos movidos a combustíveis

alternativos, como elétricos e a gás, para tornar a frota mais sustentável. • uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota. • otimização de rotas, por meio de sistemas que reduzem percurso e tempo de espera. • adequação da capacidade de carga dos veículos para otimizar a frota necessária e reduzir o número de veículos em circulação. • gerenciamento de rotas para a redução de viagens vazias. • ampliação da participação de fontes de energia renováveis na matriz energética, para minimizar as emissões de Escopo 2. O inventário de emissões é compilado e auditado por auditores independentes, e divulgados anualmente no Relatório Anual Integrado de 2024. Além disso, o programa e controles é constantemente aprimorado em busca do objetivo traçado, e pelo quinto ano consecutivo a JSL conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, do Centro de Estudos em Sustentabilidade (FGVces), da Fundação Getúlio Vargas (FGV SP). A certificação é o reconhecimento para empresas que alcançam o mais alto nível de qualificação e transparência na verificação de seu inventário de emissões de gases do efeito estufa (GEE). A Companhia também mantém a nota B no Carbon Disclosure Project ("CDP"), acima da média global do setor de transporte e logística, que é nota C. **1.4. Reapresentação de cifras comparativas:** Em 2024, foram identificados ajustes de exercícios anteriores, relacionados a reclassificações entre linhas na Demonstração do Valor Adicionado - DVA. A referida reclassificação afetou a linha inicialmente denominada "Pessoal e encargos" dentro do grupo de "Distribuição do valor adicionado" entre as linhas "Benefícios" (Pessoal e Encargos) e "Federais" (Impostos, taxas e contribuições). Importante destacar que essas reclassificações não resultaram em impactos adicionais nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, mantendo a integridade e a consistência dos saldos contábeis apresentados. Os efeitos da reapresentação são demonstrados a seguir.

Receitas	Controladora		Consolidado	
	Divulgado 31/12/2023	Reclassificação	Divulgado 31/12/2023	Reclassificação
Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	4.940.127	—	4.940.127	8.929.835
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	6.726	—	6.726	5.563
Outras receitas operacionais	279.745	—	279.745	404.573
	5.226.598	—	5.226.598	9.339.971

Insusos adquiridos de terceiros	Controladora		Consolidado	
	Divulgado 31/12/2023	Reclassificação	Divulgado 31/12/2023	Reclassificação
Custos das vendas e prestação de serviços	(2.230.954)	—	(2.230.954)	(3.962.686)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(153.389)	—	(153.389)	(214.002)
	(2.384.343)	—	(2.384.343)	(4.176.688)

Valor adicionado bruto	Controladora		Consolidado	
	Divulgado 31/12/2023	Reclassificação	Divulgado 31/12/2023	Reclassificação
Retenções	2.842.255	—	2.842.255	5.163.283
Depreciação, amortização e impairment	(255.206)	—	(255.206)	(446.586)
Valor adicionado líquido produzido pela JSL	2.587.049	—	2.587.049	4.716.697
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	243.076	—	243.076	—
Receitas financeiras	135.959	—	135.959	95.453
	379.035	—	379.035	95.453
Valor adicionado total a distribuir	2.966.084	—	2.966.084	4.812.150

Distribuição do valor adicionado	Controladora		Consolidado	
	Divulgado 31/12/2023	Reclassificação	Divulgado 31/12/2023	Reclassificação
Pessoal e encargos	1.283.164	(50.546)	1.232.618	2.312.296 (128.473)
Remuneração direta	819.206	—	819.206	1.510.233
Benefícios	385.502	(50.546)	334.956	672.728 (128.473)
FGTS	78.456	—	78.456	129.335
Impostos, taxas e contribuições	493.735	50.546	544.281	1.057.501 128.473
Federais	220.339	50.546	270.885	519.974 128.473
Estaduais	188.803	—	188.803	416.642
Municipais	84.593	—	84.593	120.885
Remuneração de capital de terceiros	837.402	—	837.402	1.090.570
Juros e despesas bancárias	795.554	—	795.554	999.107
Aluguéis	41.848	—	41.848	91.463

Remuneração de capital próprio	Controladora		Consolidado	
	Divulgado 31/12/2023	Reclassificação	Divulgado 31/12/2023	Reclassificação
Dividendos e juros sobre capital próprio	90.160	—	90.160	90.160
Lucro retido do exercício	261.623	—	261.623	261.623
Valor adicionado distribuído	2.966.084	—	2.966.084	4.812.150

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS

2.1. Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards - IFRS*): As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (*IFRS Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee (IFRIC Interpretations)* e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 24 de março de 2025. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. **a) Base de mensuração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, exceto pelos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado conforme divulgado nota explicativa 6.1, quando aplicável. **2.2. Demonstração do valor adicionado ("DVA"):** A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas. As normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas "IFRS", essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **2.3. Moeda funcional e conversão da moeda estrangeira:** **a) Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas, exceto pelas controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana cujas moedas funcionais são, respectivamente, Guarani, Rande e o Cedi Ganes como detalhado no item c). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **b) Transações e saldos:** As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Real - R\$), utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente da moeda funcional são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira. **c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia:** As demonstrações financeiras das controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana, incluídas na consolidação, foram elaboradas em Guarani, Rande e Cedi Ganes respectivamente, que são suas moedas funcionais. O resultado e a posição financeira da Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue: (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço; (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais de câmbio; (iii) Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Outras variações patrimoniais reflexas de controladas". As taxas de câmbio em Reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras são as seguintes:

Moeda	Taxa	31/12/2024
Guarani	Média	0,0007129
Guarani	Fechamento	0,0007945
Rande	Média	0,2949
Rande	Fechamento	0,3283
Cedi Ganes	Média	0,3658
Cedi Ganes	Fechamento	0,4227

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultados, conforme detalhado acima. **2.4. Base de consolidação:** **a) Combinação de negócios:** Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a JSL. A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos. A Companhia optou por apresentar combinação de negócios aplicando o seu valor patrimonial nas demonstrações financeiras da entidade transferida no reconhecimento dos ativos adquiridos e passivos assumidos. Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos assumidos, inclusive aqueles contingentes na aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. Em uma combinação de negócios, a legislação tributária permite a dedutibilidade do ágio e do valor justo do ativo líquido gerado na data de aquisição quando uma ação não-substancial é tomada após a aquisição, por exemplo, a Companhia faz uma incorporação ou cisão dos negócios adquiridos e, portanto, as bases fiscais e contábeis dos ativos líquidos adquiridos são as mesmas da data de aquisição. Nesse sentido, quando a Companhia incorpora a adquirida, a amortização e depreciação dos ativos adquiridos é dedutível. Os custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos. Todas as práticas contábeis de consolidação descritas nessa nota explicativa foram refletidas, quando aplicável, para as empresas descritas na nota explicativa 1.2, incluindo, mas não se limitando, a transações eliminadas na consolidação. **b) Controladas:** A JSL controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. **c) Transações eliminadas na consolidação:** Saldos e transações entre as empresas consolidadas ("intragrupos"), e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupos, são eliminadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminadas contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. **2.5. Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como "Empréstimos", no passivo circulante. **2.6. Instrumentos financeiros:** **2.6.1. Ativos financeiros:** **a) Reconhecimento e mensuração:** As contas a receber de clientes são reconhecidas inicialmente na data em que foram originadas. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a JSL se tornar parte das disposições contratuais do instrumento. **b) Classificação e mensuração subsequente:** **Instrumentos financeiros:** No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") ou ao valor justo por meio do resultado ("VJR"). Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a JSL mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios. Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR: • é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e •

★ continuação

JSL S.A. - CNPJ/MF nº 52.548.435/0001-79 / NIRE 35.300.362.683 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

obtidos; e • a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras. As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da JSL. Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros - avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros:** Para fins dessa avaliação, o "principal" é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os "juros" são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro. A JSL considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a JSL considera: • eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa; • termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis; • o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e • os termos que limitam o acesso da JSL a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo). O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento presente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente - o que pode incluir uma compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas:

Ativos financeiros a VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros a custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por <i>impairment</i> . A receita de juros e o <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
Instrumentos financeiros a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. As variações do valor justo são reconhecidas em Outros resultados abrangentes ("ORA"). No desreconhecimento do ativo financeiro, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.

c) Desreconhecimento: A JSL desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a JSL transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos, ou na qual a JSL nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro, e também não retém o controle sobre o ativo financeiro. **2.6.2. Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e desreconhecimento:** Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado. Passivos a custo amortizado são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado. A JSL desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A JSL também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. **2.6.3. Compensação:** Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a JSL tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte. **2.6.4. Redução ao valor recuperável ("impairment") de ativos financeiros:** A JSL reconhece provisões para perdas esperadas de créditos sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. A JSL mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira. A JSL utiliza uma "matriz de provisão" simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, segundo a qual o montante das perdas esperadas é definido de modo "ad hoc". A matriz de provisão é baseada nos percentuais de perda histórica observadas ao longo da vida esperada dos recebíveis e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos, tais como capacidade financeira do devedor, garantias prestadas, renegociações em curso, entre outros que são monitorados. Esses fatores qualitativos são monitorados mensalmente por um comitê, denominado comitê de crédito e cobrança. Os percentuais de perda histórica e as mudanças nas estimativas futuras são revistos a cada período de divulgação ou sempre que algum evento significativo ocorra com indícios que pode haver uma mudança significativa nesses percentuais. Para as perdas de crédito esperadas associadas aos títulos e valores mobiliários classificados ao custo amortizado, a metodologia de *impairment* aplicada depende do aumento significativo do risco de crédito da contraparte. Na nota explicativa 6.3.(a) é detalhado como a JSL determina se houve um aumento significativo no risco de crédito. A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos. O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando a JSL não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte. Com relação a clientes individuais, a JSL adota a política de provisionar o valor contábil bruto quando o ativo financeiro está vencido entre 12 a 36 meses com base na experiência histórica de recuperação de ativos similares. A JSL não espera nenhuma recuperação significativa do valor baixado. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos da JSL para a recuperação dos valores devidos. **2.7. Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge:** Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do fato do derivativo ser designado ou não como um instrumento de *hedge* nos casos de adoção da contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*). Sendo este o caso, o método depende da natureza do item/objeto que está sendo protegido por *hedge*. O Grupo adota a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) e designa certos derivativos como *hedge* do valor justo de ativos ou passivos reconhecidos ou de um compromisso firme (*hedge* de valor justo). **(a) Hedge de valor justo:** As variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de valor justo são registradas na demonstração do resultado, com quaisquer variações no valor justo do ativo ou passivo protegido por *hedge* que são atribuíveis ao risco protegido. O Grupo só aplica a contabilidade de *hedge* de valor justo para se proteger contra o risco de taxas de juros fixos de empréstimos. O ganho ou perda relacionado com a parcela efetiva de *swaps* de taxa de juros para proteção contra empréstimos com taxas fixas é reconhecido na demonstração do resultado como "Receitas (despesas) financeiras, líquidas". O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva é reconhecido na demonstração do resultado como "Receitas (despesas) financeiras, líquidas". As variações no valor justo dos empréstimos com taxas fixas protegidas por *hedge*, atribuíveis ao risco de taxa de juros, são reconhecidas na demonstração do resultado como "Receitas (despesas) financeiras, líquidas". **(b) Hedge de fluxo de caixa:** Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na conta de reserva de *hedge*. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em outros resultados abrangentes limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida no resultado. O valor acumulado na reserva de *hedge* e o custo da reserva de *hedge* são reclassificados para o resultado no mesmo período ou em períodos em que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de *hedge* afetarem o resultado. Caso o *hedge* deixe de atender aos critérios de contabilidade de *hedge*, ou o instrumento de *hedge* expire ou seja vendido, encerrado ou exercido, a contabilidade de *hedge* é descontinuada prospectivamente. Quando a contabilidade dos *hedges* de fluxo de caixa for descontinuada, o valor que foi acumulado na reserva de *hedge* permanece no patrimônio líquido até que, para um instrumento de *hedge* de uma transação que resulte no reconhecimento de um item não financeiro, ele for incluído no custo do item não financeiro no momento do reconhecimento inicial ou, para caso de proteção de itens financeiros, seja reclassificado para o resultado no mesmo período ou períodos à medida que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de *hedge* afetarem o resultado. **(c) Inefetividade do hedge:** A inefetividade de *hedge* é determinada no surgimento da relação de *hedge* e por meio de avaliações periódicas prospectivas de efetividade para garantir que exista uma relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*. O Grupo contrata *swaps* de taxa de juros com termos críticos que são similares ao item protegido, como taxa de referência, datas de redefinição, datas de pagamento, vencimentos e valor de referência. O Grupo não aplica *hedge* a 100% dos empréstimos e, portanto, o item protegido é identificado como uma proporção dos empréstimos em aberto até o valor de referência dos *swaps*. A inefetividade do *hedge* de *swaps* de taxa de juros é avaliada pela Companhia. A inefetividade pode ocorrer devido: • ao ajuste do valor de crédito/valor de débito nos *swaps* de taxa de juros que não é igualado pelo empréstimo; e • diferenças nos termos essenciais entre os *swaps* de taxa de juros e os empréstimos. **(d) Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado:** Certos instrumentos derivativos não se qualificam para a contabilidade de *hedge*. As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas". Se o *hedge* não mais atender aos critérios de contabilidade do *hedge*, o ajuste no valor contábil de um item protegido por *hedge*, para o qual o método de taxa efetiva de juros é utilizado, é amortizado no resultado durante o período até o vencimento. **2.8. Mensuração ao valor justo:** Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a JSL tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (non-performance). O risco de descumprimento inclui, entre outros, o próprio risco de crédito da JSL. Uma série de políticas contábeis e divulgações da JSL requer a mensuração de valores justos, utilizando-se premissas e estimativas, tanto para ativos e passivos financeiros como não financeiros veja nota explicativa 3.2. Quando disponível, a JSL mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como ativo se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua. Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a JSL utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação. Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a JSL mensura ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda. A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a JSL determinar que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado num mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro. **2.9. Contas a receber:** As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo. O Grupo mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. **2.10. Estoques:** Os estoques mantidos pela JSL se referem substancialmente a peças mantidas em estoque para manutenção de seus veículos. São mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido (preço de venda estimado deduzido de custos incorridos estimados). Os custos dos estoques são avaliados ao custo médio de aquisição e incluem gastos incorridos na aquisição de estoques e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes, deduzido das provisões para giro lento e obsolescência, constituídas em 100% do valor do item do estoque sem movimentação há mais de 12 (doze) meses, com exceção de pneus onde o critério de provisionamento é de 6 (seis) meses para pneus sem movimentação. **2.11. Ativo imobilizado disponível para venda (Renovação de frota):** Para atendimento dos seus contratos de prestação de serviços, a JSL renova constantemente sua frota. Os veículos, as máquinas e os equipamentos disponibilizados para substituição são reclassificados da rubrica imobilizado para "Ativo imobilizado disponível para venda", avaliados e mensurados conforme o CPC 16 - Estoques. Os valores são apresentados pelo menor valor entre o saldo líquido contábil, que é o resultado do valor de aquisição menos a depreciação acumulada até a data em que os bens foram disponibilizados para venda, e os seus valores justos deduzidos dos custos estimados para vendê-los. Esses bens estão disponíveis para venda imediata em suas condições atuais e sua venda em prazo inferior a um ano é altamente provável. Conforme a demanda, como em períodos de alta sazonalidade, os veículos, máquinas e equipamentos podem novamente ser direcionados para utilização nas operações. Quando isso ocorre, os bens retornam para a base de ativo imobilizado e a depreciação respectiva volta a ser contabilizada. **2.12. Imobilizado: a) Reconhecimento e mensuração:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável ("*impairment*"), quando aplicável. Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado do exercício. **b) Custos subsequentes:** Gastos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos sejam auferidos pela JSL. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são reconhecidos no resultado quando incorridos. **c) Depreciação:** A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados de venda, utilizando o método linear pelo tempo de vida útil estimada dos itens. Desta forma, as taxas de depreciação são definidas de acordo com a data em que o bem foi comprado, o tipo do bem comprado, o valor pago e a data e valor estimado de venda (método de depreciação por uso e venda). A depreciação de veículos, máquinas e equipamentos compõe o custo da prestação de serviços e a depreciação dos demais itens do ativo imobilizado está registrada

como despesa. As taxas médias de depreciação dos bens para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas na nota explicativa 13. **d) Revisão:** A JSL adota o procedimento de revisar no mínimo anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização) e sempre que necessário são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. **2.13. Intangível: 2.13.1. Ágio:** O ágio ("*goodwill*") é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida, fundamentados em expectativa de rentabilidade futura, vinculados à combinação de negócios da JSL. No caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "Ativo intangível" nas demonstrações financeiras consolidadas e é mensurado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*. Os testes para refletir perdas de *impairment* são realizados anualmente, no mesmo mês previamente realizados em exercícios anteriores, e as eventuais perdas identificadas são reconhecidas no resultado do exercício e não mais podem ser revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de um negócio incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida. Para fins de teste de *impairment*, o ágio é alocado a Unidades Geradoras de Caixa ("UGCs"), que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou. **2.13.2. Softwares:** As licenças de *softwares* são capitalizadas com base nos custos incorridos para sua aquisição e implantação. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos *softwares*. Os custos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de *softwares* identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis. Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de *software*, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de *software* e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Outros gastos de desenvolvimento que não atendiam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente. As taxas de amortização dos bens para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas na nota explicativa 14. **2.13.3 Acordo de não competição e carteira de clientes:** Quando adquiridos em combinação de negócios, são reconhecidos pelo valor justo na data de aquisição. As cláusulas de relacionamento/carteira de clientes e acordos de não competição têm vida útil definida. A amortização é calculada pelo método linear sobre a vida útil estimada, conforme descrito na nota explicativa 14. **2.13.4. Marcas, patentes e licenças:** Quando adquiridas em combinação de negócios, são reconhecidas como ativo intangível ao valor justo na data de aquisição. Por ter vida útil indefinida, esses ativos não são amortizados e anualmente é realizado teste para perda de seu valor recuperável ("*impairment*"), conforme descrito na nota explicativa 14.2. A TPC Logística Nordeste, subsidiária indireta da Companhia, possui licença de transferência para o regime de exploração de Centro Logístico e Industrial Aduaneiro - CLIA ao Porto Seco outorgado, por prazo indeterminado, através de contrato de permissão para prestação de serviços públicos de movimentação e armazenagem de mercadorias. **2.13.5. Amortização e testes de perda de valor recuperável ("*impairment*"):** A vida do ativo intangível pode ser definida ou indefinida. Quando se trata de vida definida, o valor do ativo é amortizado conforme prazos estimados da vida do ativo. As vidas úteis estão divulgadas na nota explicativa 14. Os ativos sem prazo de vida útil definida não são amortizados, mas são testados anualmente ou com maior frequência quando houver indicação de que poderá apresentar redução ao seu valor recuperável ("*impairment*"), individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa ("UGC"), e as eventuais perdas identificadas são reconhecidas no resultado do exercício e não mais podem ser revertidas. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso. Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço. O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros. A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo dos setores no qual cada UGC atua. As premissas e metodologias para realizar os testes de *impairment* dos ativos intangíveis sem vida útil definida estão divulgadas na nota explicativa 14.2. **2.14. Ganhos com compra vantajosa:** A compra vantajosa ocorre em uma combinação de negócios onde o preço pago para adquirir o negócio é inferior ao valor justo do patrimônio líquido da empresa adquirida, representado pelos ativos adquiridos e passivos assumidos. Ganhos decorrentes de compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado do exercício na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais. Antes de reconhecer o ganho decorrente de compra vantajosa, a Companhia promove uma revisão dos valores apurados na mensuração do valor para se certificar de que todos os ativos adquiridos e todos os passivos assumidos foram corretamente identificados. Reconhecendo a não usualidade deste ganho em combinações de negócios, a Companhia revê os procedimentos utilizados para assegurar que a mensuração dos valores a serem reconhecidos na data da aquisição estejam adequadamente mensurados para os casos abaixo: (i) ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos; e (ii) a contraprestação transferida para obtenção do controle da adquirida. Confirmada a adequação do valor do ganho por compra vantajosa, a Companhia registra a transação nas demonstrações financeiras da Companhia, líquido dos efeitos tributários. **2.15. Arrendamentos:** No início de um contrato, a JSL avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, a JSL utiliza a definição de arrendamento do CPC 06 (R2)/IFRS 16. **(i) Como arrendatário:** A JSL aluga andares de prédios comerciais, armazéns e veículos. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de um ano a oito anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação. No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a JSL aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. A JSL reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros nominal implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da JSL. A JSL usa sua taxa incremental sobre empréstimos como taxa de desconto, que é calculada obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte: • Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência e os créditos de PIS/COFINS; • Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início; • Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e • O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a JSL alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência. Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero. A JSL apresenta ativos de direito de uso e aqueles que, anteriormente, eram classificados como "arrendamento mercantil a pagar", que não atendem à definição de propriedade para investimento em "ativo imobilizado" e passivos de arrendamento em "arrendamentos por direito de uso" e "arrendamentos a pagar" no balanço patrimonial. **Arrendamentos de ativos de curto prazo e baixo valor:** A JSL classifica seus arrendamentos operacionais de acordo com os critérios apresentados no CPC 06 (R2), tais como: • Não reconhece ativos e passivos de direito de uso para arrendamentos cujo prazo de arrendamento se encerra dentro de 12 meses da data da aplicação inicial; • Não reconhece ativos e passivos de direito de uso para arrendamentos de ativos de baixo valor (por exemplo, equipamentos de TI); • exclui os custos diretos iniciais da mensuração do ativo de direito de uso na data da aplicação inicial; e • utiliza retrospectivamente a determinar o prazo do arrendamento. **(ii) Como arrendador:** No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a JSL aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços independentes. Quando a JSL atua como arrendadora, determina, no início da locação, se cada arrendamento é um arrendamento financeiro ou operacional. Para classificar cada arrendamento, a JSL faz uma avaliação geral se o arrendamento transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Se for esse o caso, o arrendamento é um arrendamento financeiro; caso contrário, é um arrendamento operacional. Como parte dessa avaliação, a JSL considera certos indicadores, como se o prazo do arrendamento é equivalente à maior parte da vida econômica do ativo subjacente. Se um acordo tiver componentes de arrendamento e não arrendamento, a JSL aplicará o CPC 47/IFRS 15 para alocar a contraprestação no contrato. A JSL aplica os requisitos de desreconhecimento e redução ao valor recuperável do CPC 48/IFRS 9 ao investimento líquido no arrendamento veja nota explicativa 2.6.1.(c). A JSL também revisa regularmente os valores residuais não garantidos estimados, utilizados no cálculo do investimento bruto no arrendamento. A JSL reconhece os recebimentos de arrendamento decorrentes de arrendamentos operacionais como receita pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento como parte de suas receitas operacionais. **2.16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido ("IRPJ e CSLL"):** As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. O encargo de imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, corrente e diferido, é calculado com base nas leis tributárias vigentes na data do balanço. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela JSL nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório, e se existir um direito legal e exequível de compensar os passivos com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal. O imposto de renda e a contribuição social sobre lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal). Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da JSL. O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 anual para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. Em uma combinação de negócios, a legislação tributária permite a dedutibilidade do ágio e do valor justo do ativo líquido gerado na data de aquisição quando uma ação não-substancial é tomada após a aquisição, por exemplo, quando a JSL faz uma incorporação ou cisão dos negócios adquiridos e, portanto, as bases fiscais e contábeis dos ativos líquidos adquiridos são as mesmas da data de aquisição. Neste sentido, para as empresas adquiridas que serão incorporadas pela JSL, haverá a dedutibilidade da amortização e depreciação dos ativos adquiridos. (i) Incertezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o lucro. A JSL aplica a interpretação técnica ICPC 22/IFRIC 23, que trata da contabilidade dos tributos sobre o lucro quando existir incerteza sobre a aceitabilidade de certo tratamento tributário. Caso a entidade concluir que não é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, a entidade reflete o efeito da incerteza na determinação do lucro tributável. **2.17. Fornecedores:** As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. **2.18. Empréstimos e financiamentos:** Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos pelo custo amortizado, líquido dos custos incorridos na transação. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço. Os custos de empréstimos e financiamentos gerais e específicos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período de tempo substancial para ficar pronto para seu uso pretendido, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos e financiamentos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos. **2.19. Provisões: 2.19.1. Geral:** Provisões são reconhecidas quando a JSL tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a JSL espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. **2.19.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas:** A JSL é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados

★ continua



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

*continuação

JSL S.A. - CNPJ/MF nº 52.548.435/0001-79 / NIRE 35.300.362.683 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. As naturezas das demandas judiciais são as seguintes: **Trabalhistas:** As reclamações trabalhistas ajuizadas contra a JSL estão relacionadas, principalmente, à ações judiciais reclamando indenizações por horas extras, horas *in itinere*, adicional de periculosidade, de insalubridade, acidentes de trabalho e ações promovidas por empregados de empresas terceirizadas devido à responsabilidade solidária. **Cíveis:** os processos de natureza cível não envolvem, individualmente, valores relevantes e estão relacionados, principalmente, a pleitos de indenização por acidente de trânsito, cujos pedidos correspondem à reparação de danos morais, estéticos e materiais. **Tributárias:** a provisão para demandas tributárias refere-se a processos administrativos movidos pela JSL em questionamento de certos autos de infração emitidos em processos de fiscalização, e questionar a legitimidade de cobrança de certos tributos. **2.20. Receitas de contratos com clientes:** A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. A JSL reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo. As informações sobre a natureza e a época do cumprimento de obrigações de desempenho em contratos com clientes, estão descritas abaixo: **2.20.1. Receita de serviços dedicados e cargas gerais:** a) **Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos:** Serviços oferecidos de forma integrada e customizada para cada cliente, que incluem a gestão do fluxo de insumos/matérias-primas e informações da fonte produtora até a entrada da fábrica (*Operações Inbound*), o fluxo de saída do produto acabado da fábrica até a ponta de consumo (*Operações Outbound*) e, a movimentação de produtos e gestão de estoques internos, logística reversa e armazenagem. Serviços de escoamento de produtos no sistema "ponto A" para "ponto B", por meio de veículos carga completa (*Full Truck Load*), e são faturados de acordo com o contrato com cada cliente. b) **Reconhecimento da receita conforme o CPC 47/IFRS 15:** A receita é reconhecida ao longo do tempo conforme a prestação dos serviços. O valor da receita a ser reconhecida é avaliado com base em avaliações de progresso do trabalho realizado. **2.20.2. Receita de venda de ativos desmobilizados:** a) **Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos:** Após o término do contrato de locação com seus clientes, a JSL desmobiliza e vende seus veículos, máquinas e equipamentos. Os clientes obtêm controle dos veículos, máquinas e equipamentos desmobilizados quando os produtos são entregues. As faturas são emitidas naquele momento e são liquidadas por meio de débito em conta, boleto e cartão de crédito. b) **Reconhecimento da receita conforme o CPC 47/IFRS 15:** A receita de veículos, máquinas e equipamentos desmobilizados é reconhecida quando os produtos são entregues e aceitos pelos clientes. **2.20.3. Receita de locação:** a) **Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos:** Locação de veículos para gestão e terceirização de frotas. As faturas para locação são emitidas no mês subsequente à locação. b) **Reconhecimento da receita conforme o CPC 06 (R2)/IFRS 16:** A receita é reconhecida ao longo do tempo conforme a utilização dos veículos. O valor da receita a ser reconhecida é avaliado com base no tempo de utilização do ativo pelo cliente. **2.20.4. Receita de transporte de passageiros:** a) **Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos:** Serviços de transporte de passageiros para empresas privadas (fretamento). O serviço ocorre no momento em que a frota é disponibilizada para as empresas, e é faturado de acordo com o contrato com cada cliente. b) **Reconhecimento da receita conforme o CPC 47/IFRS 15:** A receita é reconhecida ao longo do tempo conforme a prestação dos serviços. O valor da receita a ser reconhecida é avaliado com base na utilização do transporte pelos colaboradores das empresas privadas. **2.20.5. Receita financeira:** A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros. A receita de juros de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado é incluída nos ganhos/perdas) líquidos de valor justo com esses ativos. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado e ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva é reconhecida na demonstração do resultado como parte da receita financeira de juros. A receita financeira é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto de um ativo financeiro exceto para ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujeitos à perda de crédito. No caso de ativos financeiros sujeitos à perda de crédito, a taxa de juros efetiva é aplicada ao valor contábil líquido do ativo financeiro (após a dedução da provisão para perdas). **2.21. Benefícios a empregados:** **2.21.1. Benefícios de curto prazo:** Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a JSL tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável. **2.21.2. Transações com pagamentos baseados em ações:** O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamentos baseados em ações concedidos aos empregados é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e de desempenho serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço e de desempenho na data de aquisição (*vesting date*). Na data de cada balanço, o Grupo revisa suas estimativas da quantidade de opções que terão seus direitos adquiridos, considerando as condições de aquisição não relacionadas ao mercado e as condições por tempo de serviço. O Grupo reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais, se houver, na demonstração do resultado, com contrapartida no patrimônio líquido. **2.21.3. Outras obrigações pós-emprego:** A Lei 9.656 art. 30 destaca que ao funcionário que contribuir para o plano de assistência médica, em decorrência de vínculo empregatício, no caso de rescisão do contrato de trabalho sem justa causa, é assegurado o direito de manter sua condição de beneficiário, nas mesmas condições de cobertura assistencial de que gozava quando da vigência do contrato de trabalho, desde que assuma o seu pagamento integral. O direito a esses benefícios é, geralmente, condicionada à permanência do empregado no emprego até a idade de aposentadoria e a conclusão de um tempo mínimo de serviço. Os custos esperados desses benefícios são acumulados durante o período de emprego, usando a mesma metodologia contábil usada para os planos de pensão de benefício definido. Essas obrigações são avaliadas, anualmente, por atuários independentes qualificados. As mensurações, que compreendem os ganhos e perdas atuariais, são reconhecidas na rubrica de ajuste de avaliação patrimonial quando incorridos. Os juros incorridos, decorrentes das alterações no valor presente do passivo atuarial, são registrados na despesa, na demonstração de resultado. **2.22. Capital social:** **2.22.1. Ações ordinárias:** Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como redutores do patrimônio líquido. Efeitos de impostos relacionados aos custos dessas transações estão contabilizados conforme CPC 32/IAS 12 - Tributos sobre o Lucro. **2.22.2. Recompra e/ou cancelamento de ações (ações em tesouraria):** Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reservas de capital. No eventual cancelamento a redução é reconhecida em contrapartida do capital social. **2.22.3. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio:** A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao longo do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

3. USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da JSL e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente. **3.1 Julgamentos:** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: a) Receitas de contratos com clientes: se a receita de venda de ativos desmobilizados e prestação de serviços é reconhecida ao longo do tempo ou em um momento específico de tempo nota explicativa 2.20.2.(b). **3.2 Incertezas sobre premissas e estimativas:** As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivo no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: a) Imposto de renda e contribuição social diferidos - reconhecimento de ativos fiscais diferidos: (i) disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados; e (ii) dedutibilidade da amortização e depreciação dos ativos adquiridos para os quais a Companhia tem a expectativa de incorporar as entidades jurídicas - nota explicativa 23; b) Imobilizado (definição do valor residual, da vida útil e taxa de depreciação) - nota explicativa 13; c) Ativo imobilizado disponível para venda - definição do valor residual - nota explicativa 10; d) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis - teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis - nota explicativa 14.2; e) Perdas esperadas (*"impairment"*) de contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda - nota explicativa 9; f) Arrendamento - taxa incremental de financiamento e períodos de contrato - nota explicativa 18; g) Provisão para demandas judiciais e administrativas reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos - nota explicativa 21.2; h) Instrumentos financeiros derivativos: determinação dos valores justos - nota explicativa 6.1; e i) Aquisição de controladas (ágio/compra vantajosa): valor justo da consideração transferida (incluindo contraprestação contingente) e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos - nota explicativa 1.1.1.

4. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÕES AINDA NÃO EFETIVAS

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2024. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC). **Alteração ao IAS 21 - Falta de conversibilidade:** em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras. **Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras. As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia está avaliando e não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras. **IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão representadas de acordo com o IFRS 18. **IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas:** emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando e não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras. Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da JSL.

5. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

As linhas de serviço do segmento de operações logística estão sendo apresentadas em relação aos negócios da JSL que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão da JSL. Os resultados por segmento, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis. Assim, a Companhia e suas controladas operam em segmento de negócios único: • Operações de Logística: Refere-se às posições patrimoniais e de resultado de todos os efeitos provenientes dos impactos operacional e financeiro das operações de logística. As informações por segmento são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais, que é responsável pela alocação de recursos, pela avaliação de desempenho, pela tomada das decisões estratégicas. O desempenho é avaliado com base em indicadores como receita líquida, EBIT, EBITDA e lucro líquido. As informações do segmento de operações de logística para exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de ativos desmobilizados	9.056.258	7.574.644
Custo de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e ativos desmobilizados	(7.502.387)	(6.182.602)
Lucro bruto	1.553.871	1.392.042
Despesas comerciais	(47.357)	(42.523)
Despesas administrativas	(447.568)	(413.273)
Provisão de perdas esperadas (<i>"impairment"</i>) de contas a receber	(11.052)	5.563
Outras receitas operacionais, líquidas	162.565	339.595
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos	1.210.459	1.281.404
Resultado financeiro líquido	(942.100)	(903.654)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	268.359	377.750
Total do imposto de renda e da contribuição social	(61.047)	(25.967)
Lucro líquido do exercício	207.312	351.783

Abaixo desse segmento estrutural, temos as diversas linhas de serviços do negócio de logística, a saber:

• Distribuição urbana: Opera com carga seca, refrigerada ou congelada com controle de temperatura online e realiza saídas e retornos de/para armazéns operados ou não pela JSL ou direto da indústria para o varejo. A distribuição urbana está

diretamente conectada com a performance do consumo no Brasil ao atender o segmento B2B e o que pode ser considerado do B2C que é a entrega em pontos que serão base para distribuição para o consumidor final. A Companhia possui operações de distribuição urbana principalmente nos setores de Alimentos, Bebidas, Bens de Consumo, E-Commerce, Farmacêutico, Cosmético e Embarcadores de Cargas Gerais. • Operações logísticas: tem por característica operações em circuito fechado como parte do processo produtivo do cliente com alto nível de especialização e customização e alto grau de integração tecnológica e monitoramento. Os contratos nesse segmento têm prazos de 3 a 5 anos e envolvem ativos próprios e *softwares* de monitoramento em tempo real, logística de commodities e estudos e dimensionamento das atividades para a identificação das melhores opções para os clientes, carregamento de matéria-prima e de produto, abastecimento da matéria-prima, escoamento de produtos acabados, movimentação interna e em área portuária, manutenção de estradas, gestão de resíduos e descarga de resíduos. O segmento inclui ainda o fretamento e locação com mão de obra para transporte de funcionários dos clientes e a logística interna no ativo do cliente, que compreende um vasto nicho de serviços customizados para cada operação e consistem na movimentação de matéria-prima, produtos e abastecimento de linhas de montagem. Os volumes de serviços de operações dedicadas têm relação com a performance das commodities e da atividade industrial do País, e têm como principais setores de atuação papel e celulose e mineração. • Serviços de armazenagem: Gestão de armazéns dedicados e multicliente realizando o recebimento, armazenamento seco, refrigerado e congelado, sequenciamento e abastecimento de linha de produção e fornecimento de embalagens e embaladores com sistemas de vendas do cliente conectados à JSL para entrega em até 24h, quando necessário se conectando ao serviço de distribuição urbana. Os serviços de armazenagem estão também conectados com a atividade industrial, o consumo e os fatores macroeconômicos uma vez que sinalizam a necessidade de expansão da oferta de armazéns em localizações estratégicas para distribuição. Os principais setores atendidos pelo segmento são Bens de Consumo e Alimentos e Bebidas. • Transporte de cargas: Compreende o deslocamento por meio do modal rodoviário de insumos ou produtos acabados, inclusive veículos novos, da ponta de fornecimento ao seu destino final, ou seja, o escoamento de produtos no sistema ponto a ponto através da modalidade de carga completa. O transporte de cargas possui um vínculo com a performance do consumo e movimentação de mercadorias no país para consumo interno ou exportação. Os principais setores atendidos pelo transporte de cargas são Alimentos e Bebidas, Automotivo e Bens de Consumo. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não temos nenhum cliente com receita individualmente superior a 10% da receita líquida de serviços.

6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

6.1. Instrumentos financeiros por categoria: Os instrumentos financeiros da JSL estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

	31/12/2024				Controladora 31/12/2023			
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
Ativos, conforme balanço patrimonial								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	48.218	48.218	-	-	64.008	64.008
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.332.929	-	-	1.332.929	1.220.710	-	-	1.220.710
Instrumentos financeiros derivativos	209.467	-	-	209.467	294.744	-	-	294.744
Contas a receber	-	-	1.191.513	1.191.513	-	-	970.710	970.710
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-	-	14.964	14.964	-	-	645	645
Depósitos judiciais	-	-	45.819	45.819	-	-	43.378	43.378
Partes relacionadas	-	-	76.638	76.638	-	-	53.967	53.967
Outros créditos	-	-	50.753	50.753	-	-	26.583	26.583
1.542.396	-	-	1.427.905	2.970.301	1.515.454	1.159.291	1.159.291	2.674.745
Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes								
Passivos, conforme balanço patrimonial								
Fornecedores	-	-	174.701	174.701	-	-	249.527	249.527
Empréstimos e financiamentos	-	-	4.587.824	4.587.824	-	-	3.099.504	3.099.504
Debêntures	-	-	1.602.604	1.602.604	-	-	2.159.422	2.159.422
Arrendamentos a pagar	-	-	91.028	91.028	-	-	94.658	94.658
Arrendamentos por direito de uso	-	-	273.967	273.967	-	-	220.813	220.813
Instrumentos financeiros derivativos	218.879	-	-	218.879	58.531	-	-	58.531
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	106.546	106.546	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	20	20	-	-	2.051	2.051
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	-	556.034	556.034	-	-	609.428	609.428
Outras contas a pagar	-	-	54.946	54.946	-	-	41.644	41.644
218.879	-	-	7.447.670	7.666.549	58.531	6.477.047	6.535.578	6.535.578
Consolidado								
	31/12/2024				31/12/2023			
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
Ativos, conforme balanço patrimonial								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	442.823	442.823	-	-	610.869	610.869
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.452.043	-	-	1.452.043	1.243.267	-	-	1.243.267
Instrumentos financeiros derivativos	209.467	8.732	-	218.199	294.761	-	-	294.761
Contas a receber	-	-	1.840.200	1.840.200	-	-	1.618.569	1.618.569
Depósitos judiciais	-	-	70.461	70.461	-	-	63.309	63.309
Outros créditos	-	-	64.176	64.176	-	-	53.439	53.439
1.661.510	8.732	-	2.417.660	4.087.902	1.538.028	2.346.186	2.346.186	3.884.214
Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes								
Passivos, conforme balanço patrimonial								
Fornecedores	-	-	309.272	309.272	-	-	505.900	505.900
Risco sacado a pagar	-	-	2.521	2.521	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	-	5.730.714	5.730.714	-	-	4.660.990	4.660.990
Debêntures	-	-	1.602.604	1.602.604	-	-	2.159.422	2.159.422
Arrendamentos a pagar	-	-	93.031	93.031	-	-	122.345	122.345
Arrendamentos por direito de uso	-	-	574.041	574.041	-	-	506.465	506.465
Instrumentos financeiros derivativos	218.879	-	-	218.879	58.531	-	-	58.531
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	106.546	106.546	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	20	20	-	-	2.051	2.051
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	-	596.211	596.211	-	-	654.991	654.991
Outras contas a pagar	-	-	109.239	109.239	-	-	107.670	107.670
218.879	-	-	9.124.199	9.343.078	58.531	8.719.834	8.778.365	8.778.365

6.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros: A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da JSL, está demonstrada a seguir:

	Valor contábil		Controladora Valor justo	
	31/12/2024			

★ continuação

JSL S.A. - CNPJ/MF nº 52.548.435/0001-79 / NIRE 35.300.362.683 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Operação	Exposição	Risco	Consolidado		
			Cenário I provável	Cenário II + deterioração/ incremento de 25%	Cenário III + deterioração/ incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.911.280)	Aumento do IPCA	(127.742)	(159.678)	(191.613)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(631.018)	PRE-FIXADO	(101.287)	(126.609)	(151.931)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(394.451)	PRE-FIXADO	(52.094)	(65.117)	(78.141)
Empréstimos e financiamentos (NCE)	(189.762)	Aumento do Dólar	(26.529)	(33.162)	(39.794)
Swap ponta ativa	3.118.115	Aumento do IPCA	200.723	250.904	301.085
Swap ponta passiva	(3.118.795)	Aumento do CDI	(440.998)	(551.247)	(661.496)
Efeito líquido da exposição	(3.127.191)		(547.927)	(684.909)	(821.890)
Efeito líquido das operações de hedge accounting	(3.127.191)		(547.927)	(684.909)	(821.890)
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	359.487	Deterioração do CDI	(50.831)	(63.539)	(76.247)
Títulos, valores mobiliários	-	Deterioração da SELIC	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(1.999.849)	Aumento do CDI	(239.679)	(299.599)	(359.519)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(245.603)	Aumento do IPCA	(21.806)	(27.257)	(32.709)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(358.737)	Aumento do CDI	(54.485)	(68.107)	(81.728)
Debêntures	(1.602.604)	Aumento do CDI	(222.350)	(277.938)	(333.525)
Arrendamentos a pagar	(93.031)	Aumento do CDI	(13.150)	(16.437)	(19.725)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	Aumento do IGPM	-	-	-
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(596.211)	Aumento do CDI	(84.304)	(105.380)	(126.456)
Efeito líquido da exposição	(4.536.548)		(686.605)	(858.257)	(1.029.909)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(7.663.739)		(1.234.532)	(1.543.166)	(1.851.799)
Demais operações - Pre-fixadas					
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.452.043	PRE-FIXADO	155.949	194.937	233.924
Arrendamentos por direito de uso	(574.041)	PRE-FIXADO	(51.664)	(64.580)	(77.496)
Risco sacado	(2.521)	PRE-FIXADO	(328)	(410)	(492)
Empréstimos e financiamentos	(14)	PRE-FIXADO	(2)	(2)	(3)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira Pre-fixadas	875.467		103.955	129.945	155.933
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(6.788.272)		(1.130.577)	(1.413.221)	(1.695.866)

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da JSL nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser materialmente diferentes dos demonstrados acima.

7. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa	639	1.520	4.044	5.395
Bancos	44.028	26.082	79.292	40.992
Total de disponibilidades	44.667	27.602	83.336	46.387
CDB - Certificado de depósitos bancários	3.256	5.512	135.120	46.494
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	219	30.809	213.973	484.458
Cota de fundos de investimentos	76	85	9.920	33.183
Outras	-	-	429	347
Total de aplicações financeiras	3.551	36.406	359.487	564.482
Total	48.218	64.008	442.823	610.869

Tratam-se de operações onde o valor aplicado permanece investido com prazo de liquidez inferior a 90 dias. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 13,00% a.a., (em 31 de dezembro de 2023 o rendimento médio foi de 12,83% a.a.).

8. TÍTULOS, VALORES MOBILIÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
LFT - Letras Financeiras do Tesouro	-	-	-	1.213
Fundo de investimentos Simpar	1.273.460	1.128.892	1.451.284	1.242.054
Outros	59.469	91.818	759	-
Total	1.332.929	1.220.710	1.452.043	1.243.267
Ativo circulante	1.313.746	1.178.277	1.451.284	1.243.267
Ativo não circulante	19.183	42.433	759	-
Total	1.332.929	1.220.710	1.452.043	1.243.267

(i) O rendimento médio dos títulos que estão alocados em fundos exclusivos, é definido por taxas pós-fixadas e prefixadas (LTN prefixada e LFT SELIC). Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 o rendimento médio foi de 10,74% a.a. (13,30% a.a. no exercício findo em 31 de dezembro de 2023). (ii) O Fundo Exclusivo se refere a aplicações financeiras feitas exclusivamente por empresas do Grupo Simpar. Esse fundo é consolidado nas demonstrações financeiras, sendo seu portfólio em 31 de dezembro de 2024 composto por "Letras do tesouro nacional" R\$ 438.987 na controladora e R\$ 486.680 no consolidado, "Compromissada" R\$ 782.312 na controladora e R\$ 909.174 no consolidado, "Letras Financeiras" R\$ 23.485 na controladora e R\$ 26.754 no consolidado e "CDBs" R\$ 28.676 na controladora e consolidado.

9. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Cientes	703.325	606.159	1.278.974	1.146.864
Serviços a faturar "ativos de contrato" (i)	460.259	356.612	620.064	526.009
Partes relacionadas (nota 24.1)	49.916	40.903	25.928	26.335
(-) Perdas esperadas de contas a receber	(21.987)	(32.964)	(84.766)	(80.639)
Total	1.191.513	970.710	1.840.200	1.618.569
Circulante	1.172.563	950.944	1.814.896	1.582.547
Não circulante	18.950	19.766	25.304	36.022
Total	1.191.513	970.710	1.840.200	1.618.569

(i) Receita a faturar refere-se a serviços prestados até o encerramento do mês, mensurados de acordo com medições dos serviços executados que serão faturados no mês subsequente.

12. INVESTIMENTOS

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as demonstrações financeiras das investidas, conforme a seguir:

12.1 Movimentação dos investimentos: As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

Investimentos	31/12/2023	Incorporação		Cisão (ii)	Resultado de equivalência patrimonial	Notas Comerciais conversíveis em ações (iii)	Resultado de conversão de operações de exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (iv)	Participação %	Patrimônio líquido em	
		(i)	capital								31/12/2024	31/12/2023
Fadel Mercosur	78.034	-	-	-	14.750	-	10.402	-	(38.703)	64.483	100,00	64.483
Fadel Transportes	304.551	-	-	-	43.566	26.634	13.847	-	-	388.598	100,00	388.598
Fadel Ghana	-	-	2.726	-	2.791	-	486	-	-	6.003	100,00	6.003
Transportes Marvel	335.798	-	-	-	54.495	-	-	-	(18.867)	371.426	100,00	371.426
Transmoreno Serviços ("Quick")	50.778	25.968	-	-	14.140	-	-	-	(6.068)	84.818	99,99	84.818
Sinal Serviços	231.682	-	-	-	20.321	17.637	-	-	-	269.640	99,99	269.640
Yolanda	31.571	-	-	-	1.085	-	-	-	(567)	32.089	99,99	32.089
Agrolog	-	-	2.800	-	(2.834)	43.754	-	-	-	43.720	100,00	43.720
Pronto Express (vi)	255.611	-	27.000	-	(12.172)	48.297	-	-	-	318.736	100,00	365.465
Transportes Rodomeu	30.726	-	-	-	4.739	-	-	-	(2.184)	33.281	100,00	33.281
Transmoreno Logística	19.377	(25.968)	-	-	7.271	-	-	-	(680)	-	100,00	-
Truckpad Tec e Log S.A.	2.977	-	6.300	-	(2.205)	-	-	-	(14)	7.058	100,00	7.058
IC Transportes Ltda.	175.239	-	-	(59.931)	(39.743)	6.944	-	-	-	82.509	100,00	82.509
Artus Corretora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (v)	610.242	-	-	(170.736)	-	-	-	(31.224)	(51.471)	356.811	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (vii)	8.202	-	-	-	8.128	-	-	-	-	16.330	-	-
Total de investimentos	2.463.149	-	38.826	(230.667)	114.332	143.266	24.735	(31.224)	(118.554)	2.403.863	-	1.749.090
Provisão para perda em investimento	(371)	-	-	-	(562)	-	-	-	-	(933)	100,00	(933)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.462.778	-	38.826	(230.667)	113.770	143.266	24.735	(31.224)	(118.554)	2.402.930	-	1.748.157

(i) Em 31 de julho de 2024 foi deliberada a incorporação da Transmoreno Transporte e Logística Ltda. na Transmoreno Transportes e Serviços Ltda. (anteriormente denominada Quick) a partir de 01 de agosto de 2024. (ii) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes pela JSL S.A., deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, conforme mencionado na nota explicativa 1.2 (i). (iii) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social, conforme apresentado nas notas explicativas 1.1 (c), 1.1 (d) e 1.1 (g). Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros. (iv) Refere-se substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no exercício. (v) Valores referentes à mais-valia (menos-valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais-valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais-valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 31 de dezembro de 2024, do saldo residual: (a) R\$ 196.104 refere-se à mais-valia de ativo imobilizado (R\$ 205.190 em 31 de dezembro de 2023); (b) R\$ 170.572 refere-se à mais-valia de ativo intangível (R\$ 191.601 em 31 de dezembro de 2023); (c) R\$ 160.417 à ativo de indenização (R\$ 199.120 em 31 de dezembro de 2023); (d) R\$ 10.001 de outros ativos (R\$ 14.330 em 31 de dezembro de 2023); (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se à parcela da mais-valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia. (vi) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição na JSL S.A. (vii) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.

continua →

9.1 Classificação por vencimento ("aging list") e perdas esperadas ("impairment") de contas a receber:

	31/12/2024			31/12/2023		
	Contas a receber	Perdas esperadas	% líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	% líquido
Total a vencer	1.121.453	(466)	0,04%	891.965	(688)	0,08%
Vencidos até 30 dias	47.191	(81)	0,17%	41.746	(125)	0,30%
Vencidos de 31 a 90 dias	15.210	(256)	1,68%	16.721	(530)	3,17%
Vencidos de 91 a 180 dias	6.884	(338)	4,91%	13.262	(712)	5,37%
Vencidos de 181 a 365 dias	1.459	(494)	33,86%	3.913	(1.619)	41,37%
Vencidos acima de 365 dias	21.303	(20.352)	95,54%	951	(29.290)	81,21%
Total vencidos	92.047	(21.521)	23,38%	111.709	(32.276)	28,89%
Total	1.213.500	(21.987)	1,81%	1.003.674	(32.964)	3,28%

Movimentação das perdas esperadas ("impairment") de contas a receber:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 dezembro de 2023	(32.964)	(80.639)
(-) adições	(1.188)	(26.628)
(+) reversões	6.956	15.576
(+) baixas para perdas	5.209	6.925
Saldos em 31 dezembro de 2024	(21.987)	(84.766)
Saldos em 31 dezembro de 2022	(40.556)	(82.637)
(-) aquisição de empresas	-	(9.015)
(-) adições	(3.157)	(30.028)
(+) reversões	9.883	35.591
(+) baixas para perdas	866	5.450
Saldos em 31 dezembro de 2023	(32.964)	(80.639)

10. ATIVO IMOBILIZADO DISPONIBILIZADO PARA VENDA

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2023	235.367	47.158	282.525	254.856	47.417	302.273
Bens transferidos do imobilizado	397.772	74.559	472.331	566.949	78.546	645.495
Bens baixados por venda	(257.539)	(21.634)	(279.173)	(365.499)	(25.376)	(390.875)
Em 31 de dezembro de 2024	375.600	100.083	475.683	456.306	100.587	556.893
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2023	(70.300)	(27.984)	(98.284)	(76.293)	(28.106)	(104.399)
Bens transferidos do imobilizado	(98.988)	(51.345)	(150.333)	(125.293)	(52.567)	(177.860)
Bens baixados por venda	79.041	14.670	93.711	98.940	15.680	114.620
Em 31 de dezembro de 2024	(90.247)	(64				

*continuação

JSL S.A. - CNPJ/MF nº 52.548.435/0001-79 / NIRE 35.300.362.683 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19. ARRENDAMENTOS POR DIREITO DE USO

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 13.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Passivo de arrendamentos no início do exercício	220.813	248.702	506.465	413.039
Aquisição de empresas	–	–	–	78.348
Novos contratos	67.352	14.976	198.829	105.727
Remensuração	48.354	41.682	60.037	56.295
Baixas	(6.681)	(41.670)	(38.825)	(45.488)
Amortização	(62.816)	(48.788)	(166.894)	(112.094)
Juros pagos	(19.912)	(18.578)	(44.937)	(38.226)
Juros apropriados	26.857	24.489	59.366	48.864
Passivo de arrendamentos no encerramento do exercício (i)	273.967	220.813	574.041	506.465
Circulante	56.623	36.461	132.317	132.840
Não circulante	217.344	184.352	441.724	373.625
Total	273.967	220.813	574.041	506.465

(i) Os saldos aqui apresentados contemplam na Controladora R\$ 224.743 referente a arrendamentos de direito de uso de Imóveis (R\$ 217.630 em 31/12/2023) e R\$ 49.224 a arrendamentos de direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos (R\$ 3.183 em 31/12/2023), e no Consolidado R\$ 378.975 referente a arrendamentos de direito de uso de Imóveis (R\$ 411.776 em 31/12/2023) e R\$ 195.066 referentes a arrendamentos de direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos (R\$ 94.689 em 31/12/2023). A JSL arrenda imóveis em que operam suas áreas operacional e administrativa, cujos contratos de arrendamentos possuem prazo médio de 9 anos. Os contratos de arrendamentos são reajustados anualmente para refletir os valores de mercado, e alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações do índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a JSL é impedida de entrar em quaisquer contratos de sub-arrendamento. A Companhia chegou às suas taxas de desconto com base nas taxas de juros livres de risco, observadas no mercado brasileiro para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos, conforme requerido pelo CPC 12, §33, para novos contratos a Companhia efetua revisão trimestral:

Prazos contratos	Contratos por prazo e taxa de desconto	
	Taxa % a.a.	
1	15,44%	
3	15,92%	
5	15,66%	
8	15,26%	
10	15,03%	
15	14,75%	
20	14,75%	

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de caixa	31/12/2024	
	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	1.048.401	574.041
PIS/COFINS	77.254	61.146

Fluxos de caixa	31/12/2023	
	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	853.852	506.465
PIS/COFINS	78.213	46.290

A Administração da Companhia na mensuração e na remensuração de seus arrendamentos e seus correspondentes ativos utilizou-se da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação projetada nos fluxos a serem descontados. Caso a Companhia tivesse considerado a inflação (substancialmente IGP-M) em seu fluxo de caixa, o efeito sobre os ativos de direito de uso e os arrendamentos seria um aumento aproximado de R\$ 20.542 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 9.738 em 31 de dezembro de 2023.

Cronograma de amortização da dívida	31/12/2024				
	2025	2026	2027	2028	Acima de 2029
Arrendamentos a pagar por direito de uso	56.623	47.763	32.745	22.251	114.585
Total	273.967	220.813	574.041	506.465	413.039

Cronograma de amortização da dívida	31/12/2023				
	2024	2025	2026	2027	Acima de 2028
Arrendamentos a pagar por direito de uso	36.461	25.743	19.709	17.836	121.064
Total	273.967	220.813	574.041	506.465	413.039

Cronograma de amortização da dívida	31/12/2023				
	2025	2026	2027	2028	Acima de 2029
Arrendamentos a pagar por direito de uso	132.317	121.690	86.782	52.501	180.751
Total	273.967	220.813	574.041	506.465	413.039

Cronograma de amortização da dívida	31/12/2023				
	2024	2025	2026	2027	Acima de 2028
Arrendamentos a pagar por direito de uso	132.840	86.976	57.051	46.539	183.059
Total	273.967	220.813	574.041	506.465	413.039

20. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisões de férias e 13º salário	100.502	85.248	175.099	152.269
Salários	57.105	46.328	89.460	72.825
Bônus e participações nos lucros e resultados	22.155	17.111	34.657	36.441
INSS (i)	34.867	164.058	57.653	183.803
FGTS	8.606	6.911	15.724	13.067
Benefícios de saúde pós-emprego (nota 20.1)	4.288	4.841	4.288	4.841
Outros	393	297	1.624	766
Total	227.916	324.794	378.505	464.012
Circulante	215.578	183.305	364.653	322.264
Não circulante	12.338	141.489	13.852	141.748
Total	227.916	324.794	378.505	464.012

(i) A Companhia, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, reverteu a provisão do Sistema S (relacionada às contribuições de Salário Educação, Inbra, Sebrae, Sest e Senat) no montante de R\$ 140.442 na Controladora e R\$ 151.726 no Consolidado em virtude da decisão do Superior Tribunal de Justiça em sessão concluída em 13/03/2024 que modulou, em maio de 2024, os efeitos para contribuintes que possuíam provimentos judiciais ou administrativos que limitavam a base de cálculo da contribuição em 20 salários mínimos. Embora o Tema Repetitivo nº 1.079 não atinja formalmente todas as contribuições parafiscais, os assessores jurídicos da Companhia entendem que provavelmente o racional da modulação dos efeitos da decisão do STJ no tema 1079 será aplicada também ao deslinde da limitação da base de cálculo de todas as demais contribuições parafiscais das quais a Companhia é contribuinte. Adicionalmente, os assessores jurídicos da Companhia entendem como remota a possibilidade de a Corte Especial do STJ acolher os Embargos de Divergência ou do STF rever a modulação, retirando-a ou restringindo-a ainda mais, sobretudo porque a Primeira Seção do STJ reconheceu o *overruling* de sua jurisprudência a respeito do tema.

20.1 Movimentação do passivo atuarial: As movimentações das obrigações atuariais preparadas com base em laudo atuarial estão apresentadas a seguir:

	31/12/2024	31/12/2023
Valor das obrigações no início do exercício	4.841	3.849
Custo do serviço corrente bruto	117	70
Juros sobre obrigação atuarial	464	401
Benefícios pagos pelo plano	(189)	(166)
(Ganho)/perda atuarial decorrente de alterações nas premissas demográficas	2.367	–
(Ganho)/perda atuarial decorrente de alterações nas premissas financeiras	(1.708)	412
(Ganho)/perda atuarial decorrente da experiência da população	(1.604)	275
	4.288	4.841

21. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS E ADMINISTRATIVAS

A JSL, no curso normal de seus negócios, recebe demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Depósitos judiciais	Provisões	Depósitos judiciais	Provisões
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas	20.549	21.578	(38.766)	(41.933)
Cíveis	15.471	12.545	(15.093)	(6.820)
Tributárias	9.799	9.255	–	–
	45.819	43.378	(53.859)	(48.753)

21.1 Depósitos judiciais: Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

21.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas: A JSL classifica os riscos de perda em demandas tributárias, cíveis e trabalhistas como "prováveis", "possíveis" ou "remotos". A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração, com base na análise de seus assessores jurídicos, e reflete as perdas prováveis estimadas. A Administração acredita que essa provisão é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	41.933	6.820	–	48.753
Constituição	14.656	10.821	–	25.477
Reversão e utilização	(14.871)	(2.548)	–	(17.419)
Prescrição	(2.952)	–	–	(2.952)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	38.766	15.093	–	53.859

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	17.544	8.643	–	26.187
Constituição	–	–	–	21.490
Reversão e utilização	(11.419)	(7.036)	–	(18.455)
Incorporação	23.075	–	–	23.075
Prescrição	(3.544)	–	–	(3.544)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	41.933	6.820	–	48.753

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	224.112	10.079	382.335	616.526
Constituição	28.786	10.912	5.335	45.033
Reversão e utilização	(36.773)	(2.899)	(5.638)	(45.310)
Prescrição	(35.709)	–	(86.874)	(122.583)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	180.416	18.092	295.158	493.666

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	129.034	11.211	132.724	272.969
Constituição	37.275	5.214	8.481	50.970
Reversão e utilização	(30.157)	(11.114)	–	(41.271)
Aquisição de empresa	76.688	2.837	235.489	315.014
Alocação de preço de aquisição (PPA) (i)	46.753	1.931	54.311	102.995
Prescrição	(35.481)	–	(48.670)	(84.151)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	224.112	10.079	382.335	616.526

(i) Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados no laudo de PPA (preço por aquisição) passivos contingentes. **21.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço:** A JSL tem, em 31 de dezembro de 2024, processos em andamento de natureza trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas	40.371	50.279	288.665	217.216
Cíveis	47.903	50.095	70.507	77.233
Tributárias	450.081	418.140	503.201	439.544
Total	538.355	518.514	862.373	733.993

Trabalhistas: As demandas trabalhistas são relacionadas a ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas, movidas por ex-colaboradores da JSL. **Cíveis:** As demandas cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos contra as empresas da JSL, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais. **Tributárias:** As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos a IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos a apropriação de créditos de ICMS, (vi) INSS se refere a questionamentos das autoridades com relação a PER/DCOMP utilizadas na compensação de INSS e (vii) multas por alegações de obrigações acessórias supostamente entregues em desacordo com os respectivos regulamentos. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IRPJ/CSLL	141.921	117.287	142.324	118.597
ICMS	98.594	123.661	112.236	133.175
INSS	9.323	8.411	12.163	10.305
PER/DCOMP	61.208	45.431	66.078	49.106
PIS/COFINS	105.163	95.126	105.163	95.126
Demais	33.872	28.224	65.236	33.235
Total	450.081	418.140	503.201	439.544

21.4 Ativo de indenização por combinação de negócios: Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados passivos contingentes para os quais, contratualmente, os antigos controladores concordam em indenizar a JSL S.A. no caso de desembolso financeiro. Desta forma, na alocação dos preços pagos, foi constituída a provisão para demandas judiciais e administrativas e reconhecidos os ativos de indenização nas aquisições de Fadel, Transmoreno, TPC, Marvel, Rodomeu, IC e FSJ. Os saldos de ativos de indenização e passivos contingentes são apresentados em valor equivalente nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e apresentam o seguinte saldo líquido em 31 de dezembro de 2024.

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	–	–	–	–
Adição	22.305	64	7.130	29.499
Saldos em 31 de dezembro de 2024	22.305	64	7.130	29.499

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	164.834	4.303	345.878	515.015
Adição	22.305	64	7.130	29.499
Utilização	(9.306)	(1.906)	(3.900)	(15.112)
Prescrição	(35.709)	–	(86.874)	(122.583)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	142.124	2.461	262.234	406.819

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	90.591	111	130.137	220.839
Alocação de preço de aquisição (PPA)	113.655	4.192	264.412	382.259
Prescrição	(35.482)	–	(48.671)	(84.151)
Utilização	(3.930)	–	–	(3.930)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	164.834	4.303	345.878	515.015

22. OBRIGAÇÕES A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE EMPRES

→ continuação

JSL S.A. - CNPJ/MF nº 52.548.435/0001-79 / NIRE 35.300.362.683 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado		Controladora	Consolidado
	31/12/2024	31/12/2023		
JSL	304.544	305.389	33.079	44.351
Marvel	72.339	59.392	-	(11.105)
IC	69.818	55.130	42.143	63.472
Transmoreno	11.097	12.295	75.222	96.718
Yolanda	4.825	4.708	63.532	85.522
Fadel	12.913	14.799	11.690	12.839
Demais empresas	24.652	13.913	-	(1.643)
Total	500.188	465.626	75.222	96.718

A JSL elaborou estudos de projeção de resultados tributários futuros, baseados em dados de mercados e concluiu que os créditos serão consumidos em sua totalidade, conforme demonstrado abaixo:

Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos	Consolidado	
						31/12/2024	Total
38.759	58.227	74.775	91.563	98.560	138.304	500.188	

Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos	Consolidado	
						31/12/2023	Total
25.922	46.196	74.187	123.575	114.500	81.246	465.626	

23.3 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social: Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	227.513	313.915	268.359	377.750
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais (Adições) exclusões permanentes	(77.354)	(106.731)	(91.242)	(128.435)
Equivalência patrimonial	38.682	82.646	-	-
Incentivos fiscais - PAT	-	-	203	1.375
Efeitos dos juros sobre capital próprio	27.932	28.337	31.115	30.725
Atualização monetária de débitos tributários	899	6.328	1.292	6.922
Litígio zero	(7.938)	-	(7.938)	-
Benefícios fiscais não tributáveis (ICMS Presumido e ICMS Isento)	-	44.003	-	72.744
Despesas ineditáveis e outras (adições) exclusões permanentes	(2.422)	(16.715)	5.523	(9.298)
IRPJ e CSLL apurados	(20.201)	37.868	(61.047)	(25.967)
Corrente	-	-	(11.105)	(29.501)
Diferido	(20.201)	37.868	(49.942)	3.534
IRPJ e CSLL no resultado	(20.201)	37.868	(61.047)	(25.967)
Alíquotas efetivas	-8,88%	12,06%	-22,75%	-6,87%

As declarações de imposto de renda da JSL estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada. **23.4 Imposto de renda e da contribuição social a recuperar e a recolher:** As movimentações do imposto de renda e contribuição social correntes nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:

Ativo	Títulos e valores mobiliários (nota 8)		Adiantamentos a terceiros, imobilizado e outros créditos		Contas a receber (nota 9)		Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber		Partes relacionadas a receber (I)	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
	Partes relacionadas									
Alta Com de Veículos Ltda.	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	-	21	3	117	151	-	-	-	-
Autostar Comércio e Importadora S.A.	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	8.184	-	89	-	122	-	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	1	1	20	13	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	1	-	5	3	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	-	-	-	-	474	408	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. - Instituição de Pagamento	-	-	-	-	-	132	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	-	-	-	-	128	128	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	-	-	-	-	10.956	9.330	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	-	35	35	565	323	-	-	-	-
CS Brasil Holding e Locação S.A.	-	-	-	2	-	7	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	-	24	60	182	2.167	-	-	-	-
CS Infra S.A.	-	-	17	-	112	3	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	7	-	53	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Fadel Transporte e Logística Ltda.	2.881	-	-	-	595	637	-	-	-	-
Fadel Logistics Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	17.690	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	-	-	-	-	1.497	750	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionárias de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	2	15	46	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	26.105	32.302	-	2	10.163	2	-	-	-	-
Instituto Julio Simões	-	-	1	1	20	5	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	9	3	137	126	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	4	3	7	6	-	-	-	-
Transportes Marvel S.A.	214	205	-	-	128	222	12.943	-	-	2.215
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	1	5	159	44	-	-	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	1	8	29	1	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	134	-	1.400	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	-	-	269	22	731	56	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	-	-	8	1	14	1	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	-	-	18	23	254	56	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	-	-	9	-	10	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	19.846	38.936	14	45	318	650	-	-	-	-
TPC Logística Nordeste S.A.	-	-	-	1	106	108	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	-	-	-	-	770	748	-	-	58.948	51.752
Transmoreno Transportes e Logística Ltda.	-	-	-	2	-	3.486	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda. "Quick"	-	-	1.484	26	3.195	763	1.849	219	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	151	-	155	206	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	-	-	4.295	4.089	172	416	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	-	12	3	12	2	-	-	-	-
Simpár S.A.	-	-	100	192	737	532	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	2.239	20.374	78	111	3.611	4.065	-	-	-	-
TruckPad Meios de Pagamentos Ltda.	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	16	1	2	4	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Maquinas e Motores Ltda.	-	-	2	1	35	174	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Maquinas e Equipamentos S.A.	-	-	226	98	9.961	8.031	-	-	-	-
Vamos Comércio de Maquinas Agrícolas Ltda.	-	-	44	47	85	867	-	-	-	-
Vamos Maquinas e Equipamentos S.A.	-	-	15	10	14	516	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	-	2	11	143	-	-	-	-
Vamos Comércio de Maquinas Linha Amarela S.A.	-	-	17	18	75	464	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	9	17	35	-	10	-	-
Total	59.469	91.817	2.682	871	49.916	40.903	14.964	645	76.638	53.967
Circulante	40.286	49.384	2.682	871	49.916	40.903	14.964	645	-	2.215
Não circulante	19.183	42.433	-	-	-	-	-	-	76.638	51.752
Total	59.469	91.817	2.682	871	49.916	40.903	14.964	645	76.638	53.967
Passivo	Outras contas a pagar		Fornecedores (nota 15)		Partes relacionadas a pagar		Dividendos a pagar		Dívida a pagar	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Partes relacionadas										
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Automob S.A.	26	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. - Instituição de Pagamento	-	-	-	81	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	1	11	483	554	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	673	46	3.346	6.218	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib PEC Serv. Ltda.	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Fadel Transportes logística Ltda.	-	-	540	709	-	-	-	-	-	-
Fundo Investimento em Direitos Creditórios Simpar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58.828
Grãos do Piauí Concessionárias de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	5	-	5.192	1.588	-	-	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	87	5	1.574	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	204	-	1.179	50	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Provence Comércio e Veículos S.A.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	6	18	60	82	-	-	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	1.625	14.046	-	13.333	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda. "Quick"	724	80	418	159	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	12	1.629	432	-	-	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	55	2	82	5	-	-	-	-	-	-
Simpár S.A.	634	5	1.095	6.668	20	2.051	71.805	-	-	-
TPC logística Nordeste S.A.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TPC logística Sudeste S.A.	686	102	-	-	-	-	-	-	-	-
Transporte Rodomeu Ltda.	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Logística Ltda.	-	85	-	136	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Maquinas e Motores Ltda.	3	19	801	637	-	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	14	30	4	17	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Maquinas e Equipamentos S.A.	74	726	5.220	23.593	-	-	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	37	36	136	134	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	67	21	-	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	12	3	16	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	1.130	-	-	2.738	-	-</	

*continuação

JSL S.A. - CNPJ/MF nº 52.548.435/0001-79 / NIRE 35.300.362.683 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis: A JSL mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Imóveis Ltda., empresa sob controle comum. O valor dos aluguéis reconhecidos no resultado do exercício em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 19.683 (R\$ 18.655 em 31 de dezembro de 2023). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e têm vencimentos até 2027. **24.4 Centro de serviços administrativos:** A Companhia, com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as controladas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados entre as empresas. Há gastos corporativos que estão sobre controle da Simpar e para os quais rateios cabíveis são efetuados com base em critérios definidos em estudos técnicos adequados sobre gastos compartilhados dentro da mesma estrutura e "backoffice". O Centro de Serviços Administrativos (CSA) não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com a Simpar totalizaram R\$ 33.600 em 31 de dezembro de 2024, ou 0,66% da receita líquida da JSL (R\$ 33.600 em 31 de dezembro de 2023, ou 0,80% da receita líquida da JSL). **24.5 Transações ou relacionamentos com controladora e empresas do grupo referente a operações como avaliata:** Como resultado da reestruturação societária ocorrida em 5 de agosto de 2020, a JSL e a Simpar permanecem em conjunto como Devedora Solidária da 13ª emissão transferida para a Simpar no exercício de 2020 em decorrência da Cisão efetuada, com saldo de R\$ 107.830. **24.6 Remuneração dos administradores:** A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foram registradas na rubrica "Despesas administrativas", e estão resumidas conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Remuneração fixa	6.906	7.576	8.648	9.505
Remuneração variável	3.912	3.398	8.118	7.109
Encargos e benefícios	75	80	75	80
Remuneração baseada em ações	2.713	2.633	3.555	3.434
Total	13.606	13.686	20.396	20.127

A remuneração paga ao pessoal-chave da Administração está dentro do limite aprovado pela Assembleia de Acionistas realizada em 2024.

25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

25.1 Capital social: O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 842.781 (ou R\$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações). As ações são ordinárias nominativas, sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia, integralmente realizado, está dividido em 286.431.078 ações nominativas (mesma quantia em 31 de dezembro de 2023) sem valor nominal, sendo 1.916.372 ações em tesouraria (1.896.022 em 31 de dezembro de 2023) sem direito a voto. A composição do capital social em 31 de dezembro de 2024 é como segue:

Quantidade de ações	31/12/2024		31/12/2023	
	Ações ordinárias	(%)	Ações ordinárias	(%)
Acionistas				
Controladores	214.385.424	74,85%	214.385.424	74,85%
Outros membros da família Simões	231.000	0,08%	231.000	0,08%
Administradores	272.380	0,10%	272.380	0,10%
Diretoria	6.453.637	2,25%	6.447.156	2,25%
Ações em tesouraria	1.916.372	0,67%	1.896.022	0,66%
Ações em circulação, negociadas em bolsa	63.172.265	22,05%	63.199.096	22,06%
Total	286.431.078	100,00%	286.431.078	100,00%

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) ações ordinárias de emissão da Companhia, independentemente de reforma estatutária. O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado. **25.2 Reservas de capital:** a) **Transações com pagamentos baseados em ações:** Movimentação durante os exercícios: Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e no mesmo período de 2023, não ocorreram outorgas de novas opções de ações, o saldo acumulado na conta de reserva de capital referente a "pagamentos baseados em ações" no patrimônio líquido é de R\$ 777 em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023. i. **Planos de ações restritas:** O plano de ações restritas consiste na entrega de ações da controladora Simpar S.A. (ações restritas) a colaboradores da JSL de até 35% do valor de remuneração variável dos beneficiários a título de bônus, em parcelas anuais por quatro anos. Adicionalmente, os colaboradores poderão, a seu exclusivo critério, optar pelo recebimento de uma parcela adicional do valor de remuneração variável a título de bônus em ações da Simpar S.A., e caso o colaborador opte por receber ações, a Simpar S.A. entregará ao colaborador 1 ação de *matching* para cada 1 ação própria recebida pelo colaborador, dentro dos limites estabelecidos no programa. A outorga de direito ao recebimento de ações restritas e ações *matching* é realizada mediante a celebração de Contratos de Outorga entre a Simpar S.A. e o colaborador. Assim, o Plano busca (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Simpar S.A. e suas controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Simpar S.A. e das suas controladas aos dos colaboradores; e (c) possibilitar à Simpar S.A. e às suas controladas atrair e manter a elas vinculados os beneficiários. As ações a serem entregues da Simpar poderão ser adquiridas pela Companhia pelo valor de mercado. Para cálculo do número de ações restritas a serem entregues ao colaborador, o valor líquido auferido pelo colaborador será dividido pela média da cotação das ações da Simpar S.A. na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores à cada data de aquisição dos direitos relacionados às ações restritas. **Movimentação durante os exercícios:** A tabela a seguir apresenta a quantidade, a média ponderada do valor justo e o movimento dos direitos de ações restritas outorgados durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

Posição em 31 de dezembro de 2022	Quantidade de ações				Preço médio do exercício
	Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Transferidas	Direitos de ações em circulação	
Outorgas concedidas	56.319	(1.586)	(13.497)	41.236	10,54
Transferências aos beneficiários	-	(169)	-	(169)	10,54
Posição em 31 de dezembro de 2023	56.319	(1.755)	(27.245)	27.319	10,54
Outorgas concedidas	51.972	-	-	51.972	7,70
Transferências aos beneficiários	-	-	(39.650)	(39.650)	8,68
Posição em 31 de dezembro de 2024	108.291	(1.755)	(66.895)	39.641	8,68

25.3 Ações em tesouraria: Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a Companhia possui um saldo de R\$ 42.579, representando por 1.916.372 (1.896.022 em 31 de dezembro de 2023) de ações ordinárias em tesouraria. O preço em 31 de dezembro de 2024 em negociação na Bolsa de Valores de São Paulo foi de R\$ 5,41 por *unit* (código JSLG3 na B3). **25.4 Reservas de lucros:** a) **Distribuição de dividendos:** Conforme o Estatuto Social da Companhia, os seus acionistas possuem direito a dividendo mínimo obrigatório anual de 25% sobre lucro líquido do exercício ajustado para: i. 5% da reserva legal sobre o lucro líquido do exercício; ii. Importância destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores. Uma parcela do lucro líquido também poderá ser retida com base em um orçamento de capital de uma reserva de lucros estatutária denominada "reserva de investimentos". O montante de dividendos a ser efetivamente distribuído é aprovado na Assembleia Geral Ordinária ("AGO") que aprova as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício anterior, com base na proposta apresentada pela Diretoria e aprovada pelo Conselho de Administração. Os dividendos são distribuídos conforme deliberação da AGO, realizada nos primeiros quatro meses de cada ano. O Estatuto Social da Companhia permite ainda, distribuições de dividendos intercalares e intermediários, podendo ser descontados do dividendo obrigatório anual. Os juros sobre capital próprio são calculados sobre as contas do patrimônio líquido, exceto reservas de reavaliação não realizada, ainda que capitalizada, aplicando-se a variação da taxa de juros de longo prazo (TLP) do exercício. O pagamento é condicionado à existência de lucros no exercício antes da dedução dos juros sobre capital próprio, ou de lucros acumulados e reservas de lucros. Para fins das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, os juros sobre capital próprio estão demonstrados como destinação do resultado diretamente no patrimônio líquido. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os cálculos e as movimentações dos dividendos e juros sobre capital próprio estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
	2024	2023
Lucro líquido do exercício	207.312	351.783
Lucro líquido, base para proposição da reserva legal	207.312	351.783
(-) Reserva legal (5%)	(10.366)	(17.589)
(-) Reserva de subvenções governamentais - Credito Presumido ICMS	-	(38.900)
(-) Reserva de subvenções governamentais - Isenção Transp. Logístico	-	(90.522)
Lucro líquido do exercício, base para proposição de dividendos	196.946	204.772
Dividendos mínimos (25%) (I)	49.237	51.193
Dividendos e juros sobre capital próprio propostos/distribuídos:		
Juros sobre capital próprio distribuídos	91.517	90.160
Imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre capital próprio	(13.121)	(12.960)
Juros sobre capital próprio distribuídos, líquidos	78.396	77.200
Dividendos a distribuir	28.150	-
Total dividendos e juros sobre capital próprio propostos/distribuídos:	106.546	77.200
Percentual sobre o lucro líquido do exercício deduzido da reserva legal	54%	38%
Líquido das ações em tesouraria no final do exercício (em R\$)	0,4206	0,3169

(I) Os juros sobre o capital próprio, líquidos do imposto de renda na fonte, foram imputados aos dividendos obrigatórios, conforme artigo 9º, parágrafo 7º, da Lei 9.249/95 e item V da Deliberação CVM nº 207/96, e o Estatuto Social da Companhia. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os juros sobre capital próprio corresponderam a 54% do lucro líquido do exercício deduzido da reserva legal, sendo assim superiores ao dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social da Companhia. As movimentações dos saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

Saldo em 31 de dezembro de 2022	Controladora e Consolidado		
	Juros sobre capital próprio	Dividendos	Total
Juros sobre capital próprio declarados	57.575	-	57.575
Imposto de renda retido na fonte	90.160	-	90.160
Juros sobre capital próprios pagos	(12.960)	-	(12.960)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(134.775)	-	(134.775)
Dividendos a distribuir	-	28.150	28.150
Juros sobre capital próprio declarados	91.517	-	91.517
Imposto de renda retido na fonte	(13.121)	-	(13.121)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	78.396	28.150	106.546

b) Reserva legal: A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a JSL apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal. c) **Reserva de Investimentos:** A reserva de investimentos tem por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, para a qual poderá ser destinado até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo não poderá ultrapassar o valor equivalente a 80% do capital social subscrito da Companhia. Foi registrado o montante de R\$ 77.278 como destinação do saldo remanescente dos lucros do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 após as constituições das reservas legais e estatutárias (R\$ 114.612 em 31 de dezembro de 2023). **d) Subvenções para investimentos:** Na Companhia, em virtude da apuração do ICMS ser efetuada através do método de crédito outorgado de acordo com o convênio ICMS 106/96, foi transferido o valor de R\$ 37.263 no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 para a conta de reservas de incentivos fiscais dentro da rubrica "Reservas de Lucros", de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º. No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, o montante de R\$ 92.159, referente a benefícios fiscais de isenção de ICMS, foi transferido para a conta reserva de incentivos fiscais dentro da rubrica "Reservas de Lucros". Adicionalmente, a controlada Quick Logística possui benefício tributário ao ICMS no estado de Goiás nomeado Log Produzir, com apropriação de R\$ 607 em 31 de dezembro de 2023. Em virtude da publicação da Lei 14.789/23 de 29 de dezembro de 2023 que alterou o tratamento e condições para não tributação dos incentivos fiscais, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve reclassificação de saldos para a conta de reserva de incentivos fiscais. **25.5 Ajuste de avaliação patrimonial:** Refere-se a remensurações do valor líquido de passivo de benefício definido reconhecidas em outros resultados abrangentes, dentro do patrimônio líquido.

26. COBERTURA DE SEGUROS

A JSL possui seguros contratados considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades em transporte de cargas e propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a auto-gestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio. As coberturas de seguros

são: i. **Transporte de cargas - veículos:** Operação de transporte de veículos está segura diretamente pelos contratantes. Para os demais casos são contratados seguros que possuem cobertura que variam de acordo com o valor dos veículos transportados. ii. **Transporte de cargas - produtos:** Seguros contratados contra possíveis danos ou perdas que podem ocorrer em seu transporte, os quais possuem cobertura que variam de acordo com o valor da carga transportada. iii. **Frota:** A Companhia e suas controladas contratam seguro para frota conforme exigências contratuais e para cobertura de danos a terceiros, entretanto na sua maior parte faz a auto-gestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio. **Responsabilidade sobre propriedade de terceiros:** Os seguros sobre propriedade de terceiros estão apresentados da seguinte forma:

Serviços segurados	Consolidado	
	Vigência	Cobertura
Incêndio, queda de raio e explosão, prédio e danos físicos bens moveis e imóveis	31/12/2024 a 31/12/2025	900.101
Danos elétricos	31/12/2024 a 31/12/2025	1.660
Vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo e impactos nos veículos	31/12/2024 a 31/12/2025	18.412
Quebra de vidros	31/12/2024 a 31/12/2025	123
Desmoroamento	31/12/2024 a 31/12/2025	110
Deterioração de mercadorias em ambientes refrigerados	31/12/2024 a 31/12/2025	1.500
Roubo ou furto qualificado de bens	31/12/2024 a 31/12/2025	8.554
Equipamentos estacionários	31/12/2024 a 31/12/2025	500
Equipamentos móveis	31/12/2024 a 31/12/2025	870
Responsabilidade civil de operações	16/09/2024 a 25/08/2026	578.587
Lucros cessantes	31/12/2024 a 31/12/2025	1.967
Alagamento/Inundação	31/12/2024 a 31/12/2025	3.000
Movimentação interna de mercadorias	30/06/2024 a 31/12/2025	2.551
Responsabilidade civil - empregador	13/03/2024 a 31/12/2025	78.492
Danos morais em decorrência de responsabilidade civil operações	23/10/2024 a 23/10/2025	55.642
Equipamentos eletrônicos - danos de causa externa	15/04/2024 a 15/04/2025	1.748
Rompimento/vazamento de tanques ou tubulações	31/12/2024 a 31/12/2025	3.000
Quebra de máquinas	31/10/2024 a 31/10/2025	10.000
Despesas e ou perdas de aluguel	31/12/2024 a 31/12/2025	1.330
Despesa com recomposição de registros e documentos	31/12/2024 a 31/12/2025	127
Riscos ambientais	31/10/2024 a 31/10/2025	37.792

27. RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, LOCAÇÃO DE VEÍCULOS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS E VENDA DE ATIVOS DESMOBILIZADOS UTILIZADOS NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

a) **Fluxos de receitas:** A JSL gera receita principalmente pela prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita de serviços dedicados (a)	2.240.025	1.732.483	2.770.903	2.236.800
Receita de transporte de passageiros (a)	161.358	185.223	161.358	185.223
Receita de cargas gerais (a)	2.056.328	1.820.402	5.399.228	4.490.975
Receita de locação (b)	395.174	264.117	416.212	382.681
Outras receitas	-	-	14.684	3.295
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos	4.852.885	4.002.225	8.762.385	7.298.974
Receita de venda de ativos desmobilizados	204.663	175.761	293.873	275.670
Receita líquida total	5.057.548	4.177.986	9.056.258	7.574.644
Tempo de reconhecimento de receita				
Produtos transferidos em momento específico no tempo	204.663	175.761	293.873	275.670
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	4.852.885	4.002.225	8.762.385	7.298.974
Receita líquida total	5.057.548	4.177.986	9.056.258	7.574.644

(a) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 47 (R2)/IFRS 15 - Receita de contrato com cliente. (b) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos. Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas demonstrações de resultado do exercício:

Receita bruta	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita bruta	5.971.291	4.940.127	10.686.030	8.929.835
Menos:				
Impostos sobre vendas (i)	(849.996)	(694.112)	(1.549.331)	(1.279.388)
Devoluções e cancelamentos	(21.748)	(26.409)	(28.389)	(28.713)
Repasso de pedágios	(41.595)	(41.596)	(46.186)	(41.814)
Descontos concedidos	(404)	(24)	(5.866)	(5.276)
Receita líquida total	5.057.548	4.177.986	9.056.258	7.574.644

(i) Valor apresentado líquido de crédito de ICMS de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º.

28. GASTOS POR NATUREZA

As informações de resultado da JSL são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Custo/despesas com frota (i)	(67.443)	(70.608)	(245.669)	(200.541)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(185.462)	(128.589)	(276.255)	(205.123)
Pessoal e encargos	(1.505.912)	(1.232.618)	(2.722.535)	(2.183.823)
Agregados e terceiros	(1.167.612)	(1.087.553)	(1.784.844)	(1.674.959)
Depreciação e amortização (iii)	(356.247)	(255.206)	(609.035)	(446.586)
Peças, pneus e manutenções	(422.890)	(395.902)	(715.077)	(605.349)
Combustíveis e lubrificantes	(317.693)	(248.956)	(1.075.297)	(816.644)
Comunicação, propaganda e publicidade	(10.322)	(9.282)	(14.592)	(12.381)
Prestação de serviços	(174.903)	(143.309)	(305.079)	(267.082)
Reversão/(provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber (nota 9.1)	5.768	6.726	(11.052)	5.563
Provisão e indenizações judiciais para demandas judiciais e administrativas	(62.524)	(50.219)	(53.228)	(38.572)
Energia elétrica	(20.371)	(20.556)	(27.825)	(28.392)
Aluguéis de veículos, máquinas e imóveis	(57.710)	(41.848)	(98.188)	(91.463)
Créditos de PIS e COFINS sobre insumos (iv)	239.587	213.196	367.790	309.510
Crédito de impostos extemporâneos e reversão de provisão do Sistema S (v)	152.896	19.694	189.732	45.647
Crédito de multas contratuais	-	19.953	-	19.953
Compra vantajosa	-	216.494	-	259.195
Outros custos	(287.758)	(238.969)	(464.645)	(362.193)
Custo das vendas				

* continuação

JSL S.A. - CNPJ/MF nº 52.548.435/0001-79 / NIRE 35.300.362.683 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Numerador:		
Lucro líquido	207.312	351.783
Média ponderada de ações	284.514.706	284.535.056
Ajustes de:		
Média ponderada das ações com potencial diluidor	12.495	4.623
Média ponderada de ações para o lucro diluído por ação	284.527.201	284.539.679
Lucro diluído por ação total - R\$	0,72862	1,23632

31. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES DO FLUXO DE CAIXA

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa. A JSL faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

DIRETORIA EXECUTIVA

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Administrativo, Financeiro e de Relações com Investidores

Mauro Gustavo Cardoso
Diretor

Samir Moises Gilio Ferreira
Diretor

Eduardo Pereira
Diretor

Maristela Aparecida do Nascimento - Contadora - CRC 1SP-245960/O-4

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Total das adições de imobilizado no período	829.108	749.532	1.334.608	1.438.553
Adições sem desembolso de caixa:				
Adições financiadas por arrendamentos a pagar e FINAME	-	(15.891)	-	(65.269)
Adições de arrendamentos por direito de uso	(115.706)	(56.658)	(258.866)	(162.022)
Adições do período liquidadas com fluxos de caixa	29.290	(7.675)	157.261	162.066
Varição no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar	742.692	669.308	1.233.003	1.373.328
Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado	742.692	669.308	1.233.003	1.373.328
Demonstrações dos fluxos de caixa:				
Imobilizado operacional para locação	689.572	640.252	1.141.604	1.302.232
Imobilizado	53.120	29.056	91.399	71.096
Total	742.692	669.308	1.233.003	1.373.328

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Fernando Antonio Simões
Presidente

Denys Marc Ferrez
Conselheiro

Antônio da Silva Barreto Júnior
Conselheiro

Gilberto Meirelles Xandó Baptista
Conselheiro Independente

Marcelo Strufaldi Castelli
Conselheiro Independente

RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO - EXERCÍCIO 2024

1. Apresentação E Informações Gerais: O Comitê de Auditoria da JSL S.A. ("JSL" ou "Companhia") foi instituído pelo Conselho de Administração em 27 de agosto de 2020, e passou a ser um Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") em 26 de abril de 2023, conforme aprovação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária. Possui caráter permanente de assessoramento ao Conselho de Administração cujas competências, entre outras, incluem supervisionar a qualidade e integridade dos relatórios financeiros, a aderência às normas legais, estatutárias e regulatórias, a adequação dos processos relativos à gestão de riscos e as atividades dos auditores independentes e auditoria interna. O CAE será composto por, no mínimo, 3 (três) membros, em sua maioria independente, eleitos e destituídos pelo Conselho de Administração para um mandato de 5 (cinco) anos, renovável a critério do Conselho de Administração, respeitados os limites previstos em lei ou em regulamentação aplicável. A composição do CAE deve observar o seguinte: (i) ao menos 1 (um) membro deve ser conselheiro independente, nos termos do Regulamento do Novo Mercado; (ii) ao menos 1 (um) membro deve ter reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária; (iii) é vedada a participação como membros do Comitê de Auditoria, dos diretores da Companhia, de suas controladas, de seus controladores, de coligadas ou sociedades sob controle comum; e por fim, (iv) o mesmo membro do Comitê de Auditoria pode acumular ambas as características previstas no Regulamento do Novo Mercado (itens i e ii). Atualmente CAE é composto por 3 (três) membros, (i) Sr. **Luiz Augusto Marques Paes**, coordenador do CAE, e dois membros externos independentes, (ii) Sr. **Marcelo Strufaldi Castelli**, que também é membro independente do Conselho de Administração e (iii) Sr. **Paulo Antonio Baraldi**, todos eleitos em reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de abril de 2024 com mandato pelo prazo de 05 (cinco) anos, podendo ser reeleitos. **2. Atividades do Comitê de Auditoria Estatutário:** Os membros do CAE devem reunir-se ordinariamente, ao menos bimestralmente, e extraordinariamente sempre que o Coordenador do CAE requerer. Após estabelecer um planejamento anual para o atendimento de suas atribuições. No período de 01 de janeiro até 31 de dezembro de 2024, o CAE reuniu-se 12 vezes, considerando reuniões ordinárias e extraordinárias, tendo as reuniões duração média de aproximadamente 3 horas cada. As reuniões tiveram a participação de diretores, colaboradores, auditores independentes e especialistas externos. Entre os diversos temas e assuntos acompanhados e discutidos pelo CAE, os principais que merecem destaque são: (i) **Auditoria Independente:** conhecimento do escopo de trabalho, das principais conclusões obtidas nas revisões trimestrais (ITRs) e Demonstrações Financeiras Anuais, discussão das fragilidades, deficiências e recomendações de melhoria apontadas na Carta de Controles Internos efetuadas em relação ao exercício social de 2023, discussões e monitoramento sobre os apontamentos de controles gerais de tecnologia da informação (ITGC), perfis de acesso e segregação de funções; (ii) **Auditoria Interna:** análise dos resultados dos trabalhos realizados em 2023, avanços na estrutura da gestão de auditoria interna, plano de trabalho proposto para o período de 2024/2025, contratação de nova empresa de auditoria para realização de trabalhos relevantes de auditoria interna na Companhia; (iii) **Conformidade:** acompanhamento dos trabalhos executados, dos indicadores e relatos relevantes do Canal de Denúncias, das investigações realizadas e providências adotadas pela Companhia, acompanhamento dos indicadores de

treinamentos do Programa de Integridade, revisão do Código de Conduta dos Colaboradores, avaliação do Código de Conduta de Terceiros, revisão e avaliação de políticas de procedimentos da Companhia, acompanhamento dos indicadores regulatórios das unidades da Companhia, acompanhamento e discussão sobre a Lei Geral de Proteção de Dados e aderência aos requisitos da lei; (iv) **Controladoria:** avaliação e opinião para aprovação pelo Conselho de Administração das Demonstrações Financeiras trimestral e anual, discussão e acompanhamento de transações com partes relacionadas; (v) **Controles Internos e Riscos:** acompanhamento dos planos de ação para mitigação dos riscos, acompanhamento do ciclo de monitoramento da gestão de riscos, sugerindo melhorias nos processos, discussão da Carta de Controles Internos emitida pelos auditores independentes e monitoramento dos planos de ação correspondentes, debates sobre a matriz de riscos estratégicos; (vi) **Segurança da Informação:** acompanhamento e discussão dos eventos de segurança da informação, privacidade de dados e *cybersecurity*, especialmente sob a ótica de proteção e recuperação, de riscos como também para a adequada observação de normas da LGPD; e (vii) **Tecnologia da Informação:** discussões e monitoramento sobre os apontamentos de controles gerais de tecnologia da informação e projetos. Os auditores independentes confirmaram ao CAE sua avaliação de independência em relação à Companhia. Adicionalmente, não é de conhecimento do CAE nenhum evento ou situação que pudesse afetar a independência ou a objetividade dos auditores independentes, tampouco de quaisquer divergências relevantes entre o posicionamento da administração e dos auditores independentes com respeito às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. **3. Recomendações Referentes às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia - Exercício Social Findo em 31 de Dezembro de 2024:** Os membros do CAE, a partir da execução de suas atribuições e responsabilidades legais no exercício de 2024, procederam ao exame e análise das demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer preliminar dos auditores independentes e do relatório anual da Administração relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 ("Demonstrações Financeiras Anuais de 2024") e, considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pela PwC - PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. ("PwC"), por unanimidade recomendaram a aprovação das referidas demonstrações financeiras pelo Conselho de Administração para seu encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

São Paulo, 24 de março de 2025

Luiz Augusto Marques Paes

Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário

Marcelo Strufaldi Castelli

Membro do Comitê de Auditoria Estatutário e Membro Independente do Conselho de Administração

Paulo Antonio Baraldi

Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA JSL S.A.

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitido nesta data.

São Paulo, 24 de março de 2025

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DE AUDITORIA DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes sobre Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, autorizando a emissão nesta data.

São Paulo, 24 de março de 2025

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas

JSL S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da JSL S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA

Estimativas do valor residual dos veículos
(Nota explicativa 2.12(c) e 13)

Para determinação do cálculo de depreciação dos veículos, a Companhia e suas controladas revisam, no mínimo anualmente, o valor residual de sua frota de veículos mediante comparação entre o valor residual dos veículos e os correspondentes valores esperados de venda ao término de sua vida útil econômica.

Essas estimativas permanecem como sendo uma área de foco de auditoria por implicar no uso de premissas e dados que exigem julgamento e avaliação por parte da administração, principalmente quanto à determinação da estimativa do valor justo menos custo com venda. Portanto, qualquer mudança nessas premissas e dados podem implicar em ajustes, com impacto relevante no resultado do exercício, especialmente na despesa de depreciação e no resultado das alienações de veículos no futuro.

Avaliação do valor recuperável do ágio
(Notas explicativas 2.13.5, 12 e 14)

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta registrado, no ativo intangível, ágio fundamentado em expectativa de rentabilidade futura decorrente de combinações de negócios, no montante de R\$ 560.970 mil (controladora) e R\$ 610.834 mil (consolidado).

A Companhia e suas controladas efetuaram, com o apoio de especialistas externos, o teste do valor recuperável do ágio, utilizando o modelo de valor presente de fluxos de caixa futuros dos ativos da unidade geradora de caixa (valor em uso).

Mantivemos esta área como sendo de foco em nossa auditoria tendo em vista que, além da relevância dos saldos, se trata de uma área que envolve estimativas críticas e julgamentos por parte da administração na determinação dos dados, premissas e projeções efetuadas que, se alteradas, podem modificar significativamente as perspectivas de realização da unidade geradora de caixa (UGC), com consequente impacto nas demonstrações financeiras.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendimento dos critérios estabelecidos pela administração para a determinação do valor residual dos veículos. Testamos, em bases amostrais, os valores estimados de valor justo menos custo com venda dos veículos, considerando o histórico de venda da Companhia e suas controladas, e quando aplicável, o preço de venda de veículos similares divulgados no mercado. Testamos, em bases amostrais, a depreciação determinada pela administração, considerando o valor de compra, a taxa de depreciação e o valor residual estimado. Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para determinação do valor residual e da taxa de depreciação dos veículos, divulgadas nas notas explicativas, estão consistentes com as normas contábeis aplicáveis e alinhadas com as informações analisadas em nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria em conjunto com nossos especialistas internos consideraram, entre outros, a análise de razoabilidade, precisão matemática e consistência do modelo de cálculo utilizado pela administração, e por seus consultores externos, para preparar as projeções, bem como os dados e premissas utilizados na preparação dos fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento, por meio da comparação com previsões econômicas e setoriais, e taxas de desconto, considerando na avaliação, o custo de capital para a Companhia e suas controladas e de organizações comparáveis.

Efetuamos a revisão do cálculo de sensibilidade utilizados nos fluxos de caixa elaborados pela administração em conjunto com seus consultores externos, considerando diferentes cenários de taxas de descontos. Avaliamos a competência e a objetividade dos especialistas externos contratados, bem como a metodologia utilizada na identificação do valor em uso. Consideramos que as informações apresentadas nas demonstrações financeiras estão consistentes e alinhadas com as informações analisadas em nossa auditoria.

Porque é um PAA

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa
(Notas explicativas 2.16, 23.1 e 23.2)

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia tem registrado no passivo não circulante, imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos dos impostos ativos diferidos. Neste contexto, os impostos diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social montam R\$ 304.544 mil (controladora) e R\$ 500.188 mil (consolidado). A Companhia e suas controladas efetuaram, com o apoio de especialistas externos, a projeção de lucros tributários futuros, a qual requer julgamento e interpretação de leis tributárias. O valor de realização dos saldos de impostos diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social reconhecidos pode variar significativamente se forem aplicadas diferentes premissas de projeção dos lucros tributáveis futuros, o que pode impactar o valor do ativo fiscal diferido reconhecido nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Por esse motivo, consideramos este assunto significativo para a nossa auditoria.

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

* continua



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

-★ continuação

JSL S.A. - CNPJ/MF nº 52.548.435/0001-79 / NIRE 35.300.362.683 - Companhia Aberta de Capital Autorizado

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos

controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Barueri, 24 de março de 2025



PricewaterhouseCoopers
Audidores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

Diogo Maros de Carvalho
Contador CRC 1SP248874/O-8



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>