# **JHSF**

# JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ nº 08.294.224/0001-65 Companhia Aberta



## **DESTAQUES 2024**

VARIAÇÕES VS 2023

# **RENDA RECORRENTE**

Receita Bruta R\$ 1.113,2 mm

Revpar

+20%

Ebitda Ajustado R\$ 495,1 mm **Shoppings** Vendas +20%

+50%

+21%

+42%

**Aeroporto** 

Movimentos Litros Abastecidos

+12%

Couvert Médio

+41%

Locação Residencial (JHSF Residences) e Clubes +2x área comercializada

Hospitalidade e Gastronomia

**JHSF Capital AUM** R\$ 2,5 bilhões

## **CONSOLIDADO**

Receita Bruta R\$ 1.753,9 mm Resultado Bruto

Ebitda

R\$ 918,3 mm R\$ 1.287,3 mm

+32%

Ebitda Ajustado

+11%

R\$ 753,1 mm

Lucro Líquido R\$ 861,5 mm

Dividendos pagos até 2024

+73%

R\$ 250.0 mm

Estrutura de Capital:

emissões e reciclagens bemsucedidas até 1T25 Reciclagem de ativos CRIs

R\$ 2,2 bi

**R\$ 733 mm**<sub>3</sub>

## COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO1

A JHSF é uma empresa líder no setor de alta renda, com atividades em desenvolvimento e administração de projetos multiuso únicos, inovadores e com alta percepção de valor pelos clientes.

O ano de 2024 foi marcado por grandes entregas e marcos importantes para a Companhia.

Na condução dos negócios, a Companhia seguiu seu plano estratégico de investir nos segmentos de Renda Recorrente, e com isso, R\$ 551,3 milhões de reais foram incorridos no ano em projetos que já tiveram suas obras finalizadas e outros em final de obras

Ao longo de 2024 foi entregue a Casa Fasano marcando a primeira fase da Usina SP. O Boa Vista Surf Lodge Hotel teve suas obras concluídas e foi inaugurado em dezembro. As **unidades que foram destinadas para locação residencial** foram devidamente adequadas com mobília e enxoval, e estão sendo comercializadas com sucesso. Em clubes, as obras do **Fasano Tennis Club** foram concluídas e sua abertura está programada para ocorrer em breve.

Em fevereiro de 2025, um novo marco foi estabelecido: a inauguração da nova sede da JHSF dentro da inovadora Usina SP (conectada ao Complexo Cidade Jardim). O projeto será o único **hub de escritórios** à beira-rio em São Paulo - uma característica que reforça o compromisso da JHSF com pioneirismo em seus ativos.

Para 2025 o nosa entregas então previstas, como **São Paulo Surf Club**, o **Boa Vista Village Town Center**, além da 5º expansão de capacidade

do Aeroporto.

A estratégia dos investimentos em Renda Recorrente tem como objetivo garantir maior previsibilidade de resultados, além da criação de uma plataforma robusta de ativos com alto potencial de valorização e retorno.

Esse movimento estratégico é constantemente reafirmado pelas operações ativas da Companhia, que período a período, seguem perfor-

mando de modo sólido e ininterrupto.

No ano, todos os negócios apresentaram crescimentos expressivos nos seus indicadores operacionais: (i) em **Shoppings**, as vendas consolidadas apresentaram crescimento de dois dígitos, bem acima da média do mercado; (ii) os principais indicadores de **Hospitalidade e Gastronomia** (Revpar e Couvert Médio), também cresceram dois dígitos, acima da inflação; (iii) fortes indicadores no **Aeroporto**, destravando uma nova expansão de capacidade; (iv) em **Locação Residencial e Clubes**, a metragem locada mais que dobrou em relação ao final de dezembro de 2023, além do aumento das vendas dos memberships dos clubes; e (v) **JHSF Capital** que finalizou o ano com R\$ 2,5 bilhões em AUM, com um pouco mais de 2 anos de operação.

O marco de **R\$ 1,0 bilhão** de Receita Bruta foi ultrapassado nesse segmento em 2024, assim como **R\$ 0,5 bilhão** de Ebitda Ajustado, com claras avenidas de crescimento para os próximos períodos.

Em 2024, não obstante à evolução dos negócios de **Renda Recorrente**, as vendas contratadas brutas da **Incorporação** atingiram o patamar

de **R\$ 1,1 bilhão**, apresentando crescimento em relação as vendas realizadas em 2023.

Acontecimentos importantes ocorreram na **estrutura da capital**, por meio de **emissões bem-sucedidas e em condições sem precedentes** para a Companhia no mercado de capitais, além da **maior reciclagem de ativos** realizada pela JHSF desde 2016.

Ao longo de 2024, a Companhia acessou o mercado de capitais por meio de emissões bem-sucedidas de dois CRIs (Certificados de Recebíveis

Imobiliários) na ordem de R\$ 1,3 bilhão, em condições inéditas em termos de taxas e prazos em emissões da mesma natureza.

Além das operações realizadas em 2024, uma nova emissão foi anunciada e concluída ainda no 1T25: um novo CRI de R\$ 937,5 milhões, montante histórico para a Companhia. Essa emissão é continuidade do eficiente trabalho de liability management iniciado em 2024, que alongou o perfil da dívida, a deixando mais condizente com a natureza dos negócios de renda recorrente. Com essa última captação, a Companhia foi capaz de realizar em feito inédito por meio do levantamento de cerca de R\$ 2,2 bilhões via captações no mercado de capitais, em menos de 8 meses.

Como parte da estratégia de reciclagem de capital, vendas de participações minoritárias de alguns Shoppings foram anunciadas em 2024 e no início de 2025. As transações totalizaram cerca de **R\$ 733,0 milhões**, sendo o **volume financeiro recorde de reciclagens** realizadas pela JHSF desde 2016, e ocorreram em linha com os objetivos estratégicos em focar seus investimentos em ativos de renda recorrente voltados ao público de alta renda. Para 2025, a Companhia seguirá entregando qualidade e excelência para seus clientes especiais, por meio da condução dos seus negócios

únicos e inovadores.

1 Aviso: A Administração faz declarações sobre eventos futuros que estão sujeitos a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base estimativas e suposições da Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre suas intenções, estimativas ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

## **BALANÇOS PATRIMONIAIS**

		Fm '	31 de Dezemb	ro de 2024 e 2	2023 (Fm milha	res de Reais - Exceto se indicado de outra forma)					
		Control		Consol		nes de nedis Execto se maredad de odera rorma)		Control	adora	Consol	idado
Ativo	Nota	2024	2023	2024	2023	Passivo e patrimônio líquido	Nota	2024	2023	2024	2023
Circulante						Circulante					
Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	4	1.047.493	303.429	1.527.674	644.299	Contas a pagar comerciais e outras	12	5.493	1.259	220.532	231.521
Contas a receber	5	9.390	8.798	766.814	613.518	Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	674.767	131.547	1.083.774	265.073
Imóveis a comercializar	6	13.710	13.806	1.599.349	1.171.714	Obrigações com parceiros em empreendimentos	13	-	-	-	-
Créditos diversos	10	137.064	103.004	292.285	272.338	Débitos diversos	13	27.424	7.582	385.761	247.197
Créditos com partes relacionadas	14	15.801	15.801			Adiantamento de clientes	13	21.013	-	412.487	241.284
Total do ativo circulante		1.223.458	444.838	4.186.122	2.701.869	Dividendos a pagar	14	265.424	250.001	265.424	250.001
						Débitos com partes relacionadas	14	584.329	542.443	19.918	3.396
						Total do passivo circulante		1.578.450	932.832	2.387.896	1.238.472
						Não circulante					
						Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	2.543.566	1.565.761	3.406.348	2.999.595
						Contas a pagar comerciais e outras	12	119.861	106.648	294.362	292.896
Não circulante						Impostos e contribuições diferidos	15.1	67.070	50.227	1.000.744	877.464
Títulos e valores mobiliários	4	83.127	-	144.406	-	Débitos com partes relacionadas	14	-	-	3.002	3.449
Contas a receber	5	-	-	399.891	619.157	Provisão para demandas judiciais	16	8.417	13.127	35.092	53.441
Imóveis a comercializar	6	-	-	533.369	1.052.992	Débitos diversos	13	126.923	57.678	329.789	389.807
Créditos diversos	10	4.218	4.199	56.121	86.649	Total do passivo não circulante		2.865.837	1.793.441	5.069.337	4.616.652
Créditos com partes relacionadas	14	1.010.659	222.245	85.243	70.113	Patrimônio líquido	17				
Investimentos	7	6.811.728	6.308.060	48.745	13.591	Capital social		1.865.950	1.865.950	1.865.950	1.865.950
Imobilizado e intangível	8	18.511	14.662	2.232.181	1.605.374	(-) Gastos com emissão de ações		(60.802)	(60.802)	(60.802)	(60.802)
Propriedades para investimento	9	705.824	539.066	5.607.669	4.928.324	Opções outorgadas reconhecidas		48.466	46.646	48.466	46.646
Total do ativo não circulante		8.634.067	7.088.232	9.107.625	8.376.200	Reservas de lucros		3.683.735	3.094.742	3.683.735	3.094.742
						Outras Reservas		(136.447)	(153.895)	(136.447)	(153.895)
						Ações em tesouraria		(60.207)	(70.815)	(60.207)	(70.815)
						Ajuste de avaliação patrimonial		(63.904)	(68.924)	(63.904)	(68.924)
						Patrimônio líquido dos controladores		5.413.238	4.806.797	5.413.238	4.806.797
						Patrimônio líquido dos não controladores				423.276	416.148
Total tours		0.057.505	7 522 070	42 002 7/7	44 070 060	Total do patrimônio líquido		5.413.238	4.806.797	5.836.514	5.222.945
Total do ativo		9.857.525	7.533.070	13.293.747	11.078.069	Total do passivo e patrimônio líquido		9.857.525	/.533.070	13.293.747	11.078.069
				5:							

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

7.127

45.332

# **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023	(Em milhare	es de Reais - Exce	eto se indicado	de outra form	a)
		Contro	ladora	Conso	lidado
	Nota	2024	2023	2024	2023
Receita operacional líquida	18	3.873	7.985	1.607.933	1.593.474
Custos Operacionais	19	(1.237)		(689.591)	(651.259)
Lucro bruto		2.636	7.985	918.342	942.215
Receitas e (despesas) operacionais		843.257	486.044	305.421	(21.358)
Despesas gerais, administrativas e comerciais	19	(22.882)	(17.686)	(379.551)	(350.575)
Outras receitas e (despesas) operacionais	20	16.960	(10.810)	59.753	(49.889)
Variação no valor justo de propriedades para investimento	9	81.540	50.310	610.562	374.684
Resultado de equivalência patrimonial	7	767.639	464.230	14.657	4.422
Lucro antes do resultado financeiro		845.893	494.029	1.223.763	920.857
Despesas financeiras	21	(28.525)	(80.827)	(409.574)	(317.645)
Receitas financeiras	21	53.950	55.704	181.234	112.747
Resultado financeiro, líquido	21	25.425	(25.123)	(228.340)	(204.898)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		871.318	468.906	995.423	715.959
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	15.1	(16.900)	(16.373)	(133.878)	(218.094)
Lucro líquido do exercício		854.418	452.533	861.545	497.865
Lucro atribuído aos acionistas controladores		854.418	452.533	854.418	452.533
Lucro (Prejuízo) atribuído aos acionistas não controladores				7.127	45.332
Quantidade de ações ao final do exercício	23	679.328.541	679.328.541	679.328.541	679.328.541
Quantidade de ações em tesouraria ao final do exercício	23	3.335.852	1.408.026	3.335.852	1.408.026
Lucro por ação - básico em Reais (R\$)	23	1,2628	0,6672	1,2733	0,7341
Lucro por ação - diluído em Reais (R\$)	23	1,2592	0,6634	1,2697	0,7299

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

## **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO** Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

	Controla	ndora	Consoli	dado
	2024	2023	2024	2023
Lucro líquido do exercício	854.418	452.533	861.545	497.865
Ajustes de avaliação patrimonial	5.020	(34.966)	5.020	(34.966)
Ajustes a valor justo de títulos disponíveis para venda	5.020	(34.966)	5.020	(34.966)
Ajuste de conversão de investidas no exterior		<u>-</u>		_
Resultado abrangente total	859.438	417.567	866.565	462.899
Posultado abrangente atribuído aos acionistas controladores			850 /38	417 567

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Resultado abrangente atribuído aos acionistas não controladores

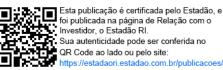
# DEMONSTRAÇÃO DOS FLUVOS DE CAIVA MÉTODO INDIDETO

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em mil	hares de Reai	s - Exceto se <b>Contro</b>		outra forma) Consoli	ohehi
Das atividades operacionais	Nota	2024		2024	2023
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		871.318	468.906	995,423	715.959
Ajustes para reconciliar o lucro antes dos impostos		071.510	400.500	333.423	713.33
com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais					
Depreciação e amortização de bens do ativo imobilizado e intangível		4.036	3.776	73.614	55.25
Juros e variações monetárias sobre empréstimos, financiamentos e debêntu	ires	297.403			419.87
luros e variações monetárias sobre ativos e passivos		(44.299)	(55.208)	(35.853)	5.15
Amortização dos custos de empréstimos, debêntures e obrigações com parcei	rns	3.178	138	10.861	58
Resultado de equivalência patrimonial	7	(767.639)		(14.657)	(4.422
/ariação do valor justo das propriedades para investimentos	9	(94.753)	(29.696)	(540.908)	
Demais ajustes	,	(2.893)	1.102	6.527	110.78
zemuis ujusces		266.351	167.251	812.066	726.12
Variação nos ativos e passivos				011.000	7
Contas a receber		(592)	(4.134)	42.913	14.91
Imóveis a comercializar		96	(96)	(374.260)	
Adiantamento de clientes e distratos a pagar		21.013	(30)	171.203	80.28
Demais ativos e passivos		11.864	(45.887)	94.153	152.35
Fluxo de caixa gerado pelas (consumido nas) atividades operacionais		11.004	(43.007)	34.133	132.33
antes dos pagamentos dos impostos, juros e aquisição de terrenos		298.732	117.134	746.075	603.09
Imposto de renda e contribuição social pagos				(3.767)	(24.191
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	11.1 e 11.2	(230 128)	(242 049)	(388.784)	
Juros sobre arrendamentos pagos	11.1 € 11.2	(230.120)	(242.043)	(8.957)	(3.350
Aquisição de terrenos a desenvolver		_		(14.566)	(54.000
Caixa líquido gerado pelas (consumidos pelas) atividades operacionais		68 604	(124.915)	330.001	106.76
Das atividades de investimento		00.004	(124.913)	330.001	100.70
Resgates e (aplicações)		268.784	405.757	237,970	338.33
Aquisição de bens do ativo imobilizado e propriedades para investimento	8 e 9	(79.890)	(70.684)	(515.887)	
Aquisição de bens do ativo intangível	8	(73.030)	(70.004)	(15.333)	(16.836
Partes relacionadas, líquidas	0	(746.528)	(6.259)	(58.877)	(41.171
Aumento de capital em controladas	7	(29.104)	(0.233)	(27.792)	(41.17)
Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades de investimento	,	(586.738)	328.814	(379.919)	58.19
Das atividades de financiamento		(380.738)	320.014	(3/9.919)	30.19
integralização de capital					
Aquisição de ações em tesouraria	17	10.608	10.200	10.608	10.20
Ingressos de novos empréstimos, financiamentos e debêntures	11.1 e 11.2		10.200	2.130.810	217.15
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	11.1 e 11.2		(20/)	(1.017.529)	(19.669
ragamento de emprescimos, infanciamentos e debentures - principat Dividendos pagos	14	(250.001)		(250.001)	
Pagamento de arrendamentos - principal	14	(250.001)	(301.960)		
ragamento de arrendamentos - principal Caixa líquido gerado (aplicado nas) atividades de financiamento		1.211.181	(202 070)		(21.571 (115.870
lanxa tiquido gerado (apticado nas) atividades de financiamento Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		693.047	(88.171)	807.878	49.09
No início do exercício	,	13.899	102.070	318.126	269.03
	4				
No fim do exercício	4	706.946	13.899	1.126.004 807.878	318.12 49.09
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		693.047	(88.171)	007.878	49.09

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.

Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site:





## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - CONSOLIDADO

Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

											Patrimônio	Patrimônio	
				Opções outorgadas					Ajustes de avaliação			líquido dos não	
	Nota		missões de ações		Ações em tesouraria					<u>acumulados</u>	controladores		líquido total
Saldos em 31 de dezembro de 2022		1.865.950	(60.802)	45.544	(81.015)	221.195	1.621.627	1.168.201	(33.958)		4.746.742	255.687	5.002.429
Ajuste a valor justo de títulos disponíveis para venda				_					(34.966)		(34.966)		(34.966)
Aumento de capital		-	-	-	-	-	-	-	_	-	_	-	
Plano de outorga de ações		-	-	1.102	-	-	-	-	-	-	1.102	-	1.102
Ações em tesouraria		-	-	-	10.200	-	-	-	-	-	10.200	-	10.200
Transação com acionistas não controladores		-	-	-	-	-	68.685	-	-	-	68.685	115.130	183.815
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	452.533	452.533	45.332	497.865
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal		-	-	-	-	22.627	-	-	-	(22.627)	-	-	-
Reserva de lucros a realizar		-	-	-	-	-	-	247.291	-	(247.291)	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios		-	-	-	-	-	107.477	-	-	(107.477)	-	-	-
Distribuição de dividendos à													
débito da conta de reservas de lucros		-	-	-	-	-	(437.500)	-	-	-	(437.500)		(437.500)
Retenção de lucro do exercício com reserva de lucro					_		75.138		_	(75.138)			
Saldos em 31 de dezembro de 2023		1.865.950	(60.802)	46.646	(70.815)	243.822	1.435.427	1.415.492	(68.924)		4.806.796	416.149	5.222.945
Plano de outorga de ações	28			1.820							1.820		1.820
Ajuste a valor justo de títulos disponíveis para venda	7	-	-	-	-	-	-	-	5.020	-	5.020	-	5.020
Ações em tesouraria		-	-	-	10.608	-	-	-	-	-	10.608	-	10.608
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	854.418	854.418	7.127	861.545
Reserva legal	18	-	-	-	-	42.721	-	-	-	(42.721)	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	18	-	-	-	-	-	-	441.193	-	(441.193)	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	18	-	-	-	-	-	-	-	-	(202.924)	(202.924)	-	(202.924)
Dividendos complementares	18	-	-	-	-	-	(62.500)	-	-		(62.500)		(62.500)
Retenção de lucro do exercício com reserva de lucro	18			_	_		167.580		_	(167.580)_			
Saldos em 31 dezembro de 2024		1.865.950	(60.802)	48.466	(60.207)	286.543	1.540.507	1.856.685	(63.904)		5.413.238	423.276	5.836.514

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# **DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO** Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

	Control	adora	Consol	idado
	2024	2023	2024	2023
1 – Receitas	85.993	61.068	2.441.080	2.102.222
1.1 - Receita de contrato com cliente	-	-	1.703.539	1.676.951
1.2 - Outras receitas	4.453	9.498	130.857	62.924
1.3 - Variação de valor justo de propriedades para investimentos	81.540	50.310	610.562	374.684
1.4 - Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa - reversão (constituição)		1.260	(3.878)	(12.337)
2 – Insumos adquiridos de terceiros	(21.390)	(19.637)	(939.635)	(882.845)
2.1 - Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	_	_	(532.520)	(496.500)
2.2 - Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(21.390)	(19.637)	(407.115)	(386.345)
3 - Valor adicionado bruto (1-2)	64.603	41.431	1.501.445	1.219.377
4 – Depreciação e amortização	(4.036)	(3.776)	(73.614)	(52.364)
4.1 - Depreciação e amortização	(4.036)	(3.776)	(73.614)	(52.364)
5 - Valor adicionado líquido produzido pela entidade (3-4)	60.567	37.655	1.427.831	1.167.013
6 - Valor adicionado recebido em transferência	824.072	517.561	195.891	284.793
6.1 - Receitas financeiras	56.433	53.331	181.234	280.371
6.2 - Resultado de equivalência patrimonial	767.639	464.230	14.657	4.422
7 - Valor adicionado total a distribuir (5+6)	884.639	555.216	1.623.722	1.451.806
8 - Distribuição do valor adicionado				
8.1 - Pessoal	3.697	5.081	310.378	277.782
8.1.1 - Remuneração direta	(2.778)	443	258.475	231.671
8.1.2 - Benefícios	4.801	3.435	39.389	34.299
8.1.3 - F.G.T.S.	1.674	1.203	12.514	11.812
8.2 - Impostos, taxas e contribuições	18.520	17.416	240.953	319.297
8.2.1 - Federais	18.384	17.412	179.589	266.153
8.2.2 - Estaduais	-	-	43.775	37.234
8.2.3 - Municipais	136	4	17.589	15.910
8.3 - Remuneração de capital de terceiros	8.004	80.186	210.846	356.862
8.3.1 - Juros	6.767	80.186	148.409	283.264
8.3.2 - Aluguéis	1.237		62.437	73.598
8.4 - Remuneração de capitais próprios	854.418	452.533	861.545	497.865
8.4.1 - Dividendos	202.924	107.477	202.924	107.477
8.4.2 - Lucros retidos	651.494	345.056	651.494	345.056
8.4.3 - Participação dos não-controladores nos lucros retidos			7.127	45.332
	884.639	555.216	1.623.722	1.451.806

As notas explicativas da Diretoria são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

# 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A JHSF Participações S.A. ("Companhia") com sede na Avenida Magalhães de Castro, 4.800, Continental Tower - 27° andar, São Paulo - SP, é uma sociedade por ações de capital aberto, cadastrada na Comissão de Valores Mobilários ("CVM") sob o código 20605 sendo suas ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo sob a sigla JHSF3. Constituída em 29 de junho de 2006 com o objetivo principal de atuar como holding de sociedades dedicadas primariamente às atividades de construção e exploração de shoppings centers, incorporação imobiliária, compra e venda de imóveis residenciais e comerciais, compra e venda de mercadorias, à locação de imóveis comerciais próprios, à prestação de serviços de administração, à exploração de atividades hoteleiras, gastronômicas e turísticas em geral e operação e gestão de aeródromo. A seguir destacamos os principais empreendimentos da Companhia:

Renda Recorrente (Shoppings)	Varejo (lojas)	Negócios Imobiliários	Hotéis e restaurantes	Aeroporto
Shopping Cidade Jardim - SP	Celine	Complexo Boa Vista - SP	Hotel Fasano - SP	São Paulo Catarina
Catarina Fashion Outlet - SP	CJ Mares	Fasano Cidade Jardim - SP	Hotel Fasano Boa Vista - SP	Aeroporto Executivo
Shops Jardins - SP	Chloé	Real Park - SP	Hotel Fasano - RJ	Internacional
Faria Lima Shops - SP	Balmain	Reserva Cidade Jardim - SP	Hotel Fasano - BA	
Boa Vista Market - SP	Aguazzura	Fazenda Santa Helena - SP	Hotel Fasano - BH	
Village Mall - SP	Gianvito Rossi		Hotel Village Surf Club	
-			Restaurante Gero Panini	
			Restaurante Parigi	
			Restaurante Gero	
			Restaurante Fasano NY	
			Restaurante Fasano	
A seguir outras informações não	contábeis sobre o	portfólio de Shoppings Cente	ers da Companhia em 31 de dez	embro de 2024:
Portfólio		Localização	% JHSF ABL Total	(m <sup>2</sup> ) ABL JHSF - (m <sup>2</sup>
Channing Cidada Jardim		São Paulo SD	EO 019/. /	7 206 22 60

Portfólio	Localização	% JHSF	ABL Total - (m²)	ABL JHSF - (m <sup>2</sup> )
Shopping Cidade Jardim	São Paulo - SP	50,01%	47.206	23.608
Shopping Cidade Jardim (Expansão) (a)	São Paulo - SP	50,01%	4.677	2.339
Shopping Bela Vista	Salvador - BA	2,40%	51.351	1.258
Catarina Fashion Outlet I e II	São Roque - SP	50,01%	31.783	15.895
Catarina Fashion Outlet III	São Roque - SP	60,01%	21.664	13.001
Catarina Fashion (Expansão IV) (b)	São Roque - SP	68,00%	20.587	13.999
Cidade Jardim Shops	São Paulo - SP	70,00%	6.387	4.471
Shopping Ponta Negra	Manaus - AM	18,00%	37.403	6.733
Faria Lima Shops (em desenvolvimento)	São Paulo - SP	100,00%	15.560	15.560
Boa Vista Market	Porto Feliz - SP	100,00%	988	988
Village Mall (em desenvolvimento)	Porto Feliz - SP	100,00%	14.237	14.237
			251.843	112.088

(a) Expansão iniciada no quarto trimestre de 2023 com expectativa da conclusão em junho de 2026

(b) Expansão IV iniciada no terceiro trimestre de 2024 com expectativa de conclusão em junho de 2026.

1.1. Venda de fração ideal dos Shoppings Ponta Negra, Bela Vista e CFO
Em 29 de dezembro de 2023, a Companhia concluiu a venda da totalidade de suas frações ideais dos Shoppings Bela Vista e Ponta Negra por
meio de suas controladas para os fundos de investimento imobiliários JHSF Capital Bela Vista (FII JHSF SBV) e JHSF Capital Ponta Negra (FII JHSF SPN), dos quais a Companhia é cotista. A transação foi realizada entre partes relacionadas à valor de livros contábeis e não gerou ga-nhos ou perdas no exercício, impactou apenas a DMPL na rubrica de transação com acionistas não controladores no montante de R\$38.782. Em 28 de março de 2024, a Companhia reclassificou, na controladora, os saldos das cotas dos FIIs JHSF SPN e SBV da rubrica de investimentos para a rubrica de títulos e valores mobiliários (Nota 7 - R\$347.263). Tal reclassificação é suportada por evento de liquidez em que a Companhia recebeu uma carta de intenções com a manifestação de intenção do proponente em adquirir participações minoritárias das cotas dos respectivos FIIs.

Em 28 de junho de 2024 a Companhia concluiu a celebração dos instrumentos definitivos relativos à venda de participações minoritárias no empreendimento (i) Catarina Fashion Outlet - Expansão 3 no montante de R\$65.705, e cotas dos Fundos SPN e SBV, cujo valor total da transação foi de R\$ 273.035, tendo como contraparte o Fundo XP MALLS. A venda dos FIIs foram realizadas pelo valor da cotação das cotas

a época da transação, já a venda de participações minoritárias gerou um ganho de R\$35.583 (Nota 17.1). Com a conclusão da Transação, a JHSF passou a deter (i) 60,01% do Catarina Fashion Outlet, (ii) 18,00% do Shopping Ponta Negra e (iii) 11,70% do Shopping Bela Vista. A participação da JHSF no Shopping Bela Vista foi reduzida a 2,40% após a conclusão da venda de 10,70%

para os atuais sócios daquele empreendimento, a qual ocorreu a valor de livros e não gerou ganhos para a Companhia. A reclassificação segue as orientações do CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em controlada em Empreendimento Controlado em

conjunto. A movimentação dos sataos das cotas esta apresentada a seguir.	
	Cotas FIIs
	SPN e SBV
31 de dezembro de 2023	500
Venda de cotas	(290.064)
Reclassificação (nota 7)	347.263
Valorização no período	42.101
31 de dezembro de 2024 (nota 4)	99.800
1.2 Vonda do participação no projeto Shope Faria Lima	

1.2. Venda de participação no projeto Shops Faria Lima
Em 13 de novembro de 2024 a Companhia concluiu a celebração dos instrumentos definitivos relativos à venda de participação minoritária de 32,5% de sociedades controladas da Companhia, as quais irão desenvolver o Projeto Multiuso Shops Faria Lima cujo montante financeiro total será de R\$179.147, reajustado pela variação mensal do INCC e que será recebido ao longo do desenvolvimento e construção do projeto, tendo como contraparte o XP Malls Fundo de Investimento Imobiliário - FII ("XP Malls"). Adicionalmente, haverá a conversão de Certificados de Recebíveis Imobiliários emitidos pela Companhia em participação para o XP Malls, no montante de R\$120.000, totalizando a transação em R\$299.147. A conclusão da transação está sujeita a superação de condições resolutivas.

## 1.3. Projeto Fasano Cascais

Em 23 de outubro de 2024, a JHSF Participações S.A. comunicou que, através de sua empresa controlada "HMI", firmou Memorando de Entendimentos ("MOU") com THE OITAVOS S.A. ("OITAVOS"), proprietário de imóvel localizado na Quinta da Marinha, Cascais, Portugal, para o desenvolvimento de hotel e residencial de alto padrão sob a marca Fasano ("Projeto").

O Projeto contemplará o (i) Hotel Fasano Cascais, de propriedade da OITAVOS, que espera compreender aproximadamente 96 unidades

hoteleiras e (ii) 44 Branded Residences de alto padrão. Dentro do perímetro do Projeto, o Fasano será ainda responsável pelos serviços de Concierge, Gastronomia e outros amenities, dentro dos elevados padrões de qualidade e excelência. A transação não possui efeitos contábeis para o exercício de 2024.

A assinatura do MOU está alinhada aos objetivos estratégicos da JHSF de ampliar a participação de negócios de renda recorrente e de

internacionalização das operações em destinos voltados a clientes de alta renda 1.4. Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público em Porto Feliz - SP

1.4. Ação Civil Publica movida pelo ministerio Publico em Porto Feliz - SP Em 12 de abril de 2024, a Companhia informou ao mercado que foi ajuizada Ação Civil Pública ("ACP") pelo Ministério Público em Porto Feliz-SP que questiona o fracionamento dos estudos de impactos ambientais dos Empreendimentos da JHSF na região, tendo sido deferida liminar cujo sentido e alcance estão sendo analisados pelos advogados contratados pela Companhia. A Companhia reforçou que seus empreendimentos Fazenda Boa Vista ("FBV"), Boa Vista Village ("BVV") e Boa Vista Estates ("BVE") (em con-

junto FBV, BW e BVE, os "Empreendimentos") foram submetidos de forma transparente e tempestiva aos devidos processos de Estudo de Impacto Ambiental e Relatório de Impacto Ambiental ("EIA RIMA") e licenciamentos através dos diversos órgãos competentes, inclusive com audiências públicas e assim obtiveram as licenças e autorizações legais a eles aplicáveis por meio das aprovações dos órgãos competentes. A Companhia reforçou que para cada um dos projetos que compõem os Empreendimentos tem aprovações e licenças, as quais consideram efeitos cumulativos, e que deu ampla divulgação, por meio de Fatos Relevantes, Comunicados ao Mercado, entre outros, das particularidades de cada um desses projetos. A Companhia esclarece, e é público e notório, que a FBV foi lançada há dezessete anos, em 2007. Somente após doze anos do lançamento comercial da FBV, ou seja, em 2019, é que foi lançado o BW, empreendimento autônomo à FBV. Posteriormente, num momento de grande demanda de mercado por empreendimentos de segunda residência, quando estava em curso a pandemia da COVID 19, é que a JHSF adquiriu o terreno que deu origem ao BVE que constituiu mais um empreendimento autônomo e fica, inclusive, em área separada da FBV e do BVV pela Rodovia Castelo Branco, o que torna evidente o sequenciamento dos licenciamentos emitidos.

Em 17 de maio de 2024, a liminar concedida no âmbito da Ação Civil Pública movida pelo Ministério Público em Porto Feliz-SP, que impactava obras dos empreendimentos foi suspensa por decisão do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo.

Em 19 de setembro de 2024, a Ação Civil Pública (ACP) foi suspensa e a JHSF está tomando todas as medidas cabíveis ao caso e manterá seus

clientes, agentes de mercado e os acionistas informados acerca do tema.

As referidas informações demonstrações financeiras não foram impactadas por esse evento. 1.5. Informações sobre as empresas controladas

A participação da Companhia em suas controladas está demonstrada a seguir:

- 1			Participaça	10 %	
ı	Atividade de negócio / Sociedades controladas	2024		2023	
ı		Direta	Indireta	Direta	Indireta
1	Renda Recorrente				
ı	JHSF Malls S.A.	16,85	83,14	16,85	83,14
1	Bela Vista Administradora de Condomínios e Shopping Centers S.A.	-	2,40	-	26,01
1	Cidade Jardim Comércio Digital Ltda.	-	100	-	100
ı	Cidade Jardim Shops S.A.	70	-	70	-
ı	Companhia Administradora de Empreendimentos e Serviços S.A.	-	100	-	100
1	JHSF Malls USA I, Inc.	-	100	-	100
ı	JHSF Malls USA II, Inc.	-	100	-	100
	Nova TH Empreendimentos e Incorporações Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01
	Shopping Bela Vista S.A.	-	100	0,01	99,99
	Shopping Ponta Negra S.A.	100	-	0,01	99,99
	Sociedade Administradora de Estacionamento e Serviços S.A.	-	100	-	100
	JHSF Malls Faria Lima Ltda.	-	100	-	100
	Usina São Paulo S.A.	-	67	13,4	53,6
	Shopping Vila Madalena Ltda.	99,99	0,01	-	100
	Sustenta Comercializadora de Energia S.A.	-	100	-	100
	Sustenta Telecomunicações Ltda.	-	100	-	100
	Cidade Jardim Shopping Serviços de Concierge Ltda.	-	100	-	100
	Laguna Empreendimentos e Participações Ltda.	99.99	0.01	_	_

Casa Fasano	_	100	_	_
		Participaçã	in %	
Atividade de negócio / Sociedades controladas	2024		2023	
<b>5</b> ,	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Negócios Imobiliários				
Polônia Incorporações Ltda.	100	-	99,99	0,01
Companhia Urbanizadora Jardim Panorama Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01
JHSF Real Parque S.A.	52,13	47,87	99,99	0,01
JHSF Incorporações Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01
Aveiro Incorporações Ltda.		100	99,99	0,01
Boa Vista de Desenvolvimento Imobiliário e Serviços de Concierge Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01
Canárias Administradora de Bens Ltda.		100	-	100
Capri Administradora de Bens Ltda.	99,99	0,01		100
Infinitum Incorporações Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01
JHSF Engenharia Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01
Milano Administradora de Bens Ltda.	-	100	-	100
Parque Catarina Incorporações Ltda.	-	100	-	100
Santa Marina Desenvolvimento Imobiliário Ltda.	-	100	-	100
São Sebastião Desenvolvimento Imobiliário Ltda.	-	100	_	100
JHSF Empreendimentos Village 01 Ltda.	-	100	-	100
JHSF Empreendimentos Village 02 Ltda.	_	100 100	-	100 100
JHSF Empreendimentos Village 03 Ltda.	_	100	_	100
JHSF Empreendimentos Village 04 Ltda.	_		_	
Loteamento dos Plátanos Ltda. Bragança Real Estate Ltda.		100 100	_	100 100
Santa Helena Participações S.A. (b)	0,01	50.99	0,01	50.99
FBV Desenvolvimento Imobiliário Ltda.	0,01	100	0,01	100
SPE Holding Fazenda Boa Vista Ltda.	_	100		100
Santorini Empreendimentos S.A.	0,01	99,99	0,01	99,99
Cajueiros Real Estate Venture Ltda.	0,01	100	0,01	100
JHSF Empreendimentos Boa Vista Estates Ltda.	_	100	_	100
Amenities FBV - V Campo Participações Ltda.	_	100	_	100
Amenities FBV - BV Participações Ltda.	_	100	_	100
Amenities FBV - São Sebastião Participações Ltda.	_	100	_	100
VFBV Empreendimentos. Imobiliários SPE Ltda.	_	62	_	62
JHSF FBV Empreendimentos Ltda.	49,99	45,96	49,99	45,96
RT 082 Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99	0.01	99,99	0,01
Santa Gertrudes Empreendimentos S.A. (a)	-	51	-	51
JHSF Village Surf Club Ltda. (a)	0.01	99.99	0,01	99,99
Caicos Empreendimentos. Ltda. (a)	0,01	99,99	0.01	99,99
JHSF Faria Lima Ltda. (a)	99,99	0.01	99,99	0,01
FBV Locação e Administradora. Imóveis Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01
JHSF Op. Surf Club Ltda. (a)	70	_	70	_
JDI S.A.	100	-	-	-
Hotéis e Restaurantes				
Hotéis Fasano & Resorts S.A.	60	-	60	-
HMI BH Adm. Hoteleira Ltda.	-	86	-	86
HMI Holdco, LLC	0,01	99,9	0,01	99,9
Fasano Restaurant New York	0,01	99,9	0,01	99,9
Hotel Marco Internacional S.A.	13,9	86,1	13,9	86,1
JHSF Fasano Administradora Hoteleira Ltda.	-	100	-	100
Restaurante Gero Rio S.A.	40	60	40	60
Restaurante Trattoria FL 3477 Ltda.	0,01	99,99	0,01	99,99
São Sebastião do Rio de Janeiro Administração de Restaurantes S.A.	30	70	30	70
São Sebastião do Rio de Janeiro Administradora Hoteleira S.A.	-	50	-	50
Cannes Empreendimentos S.A.	0,01	99,99	0,01	99,99
Corfu Participações Ltda. (a)	99,99	0,01	99,99	0,01
Aeroporto				
JHSF Administradora do Catarina Aeroporto Executivo S.A.	99,99	0,01	99,99	0,01
JHSF Investimentos em Negócios Aeronáuticos Ltda.	95,67	-	95,67	-
SPCTA Taxi Aéreo Ltda.	0,01	99,99	0,01	99,99
JHSF Atividades Aeroportuárias Ltda.	99,9	0,01	99,9	0,01
Boni Moris Administradora de Bens Ltda.	-	100	-	100
Catarina Serviços Aeronáuticos Ltda.	-	100	-	100
San Andrés Empreendimentos Ltda. (a)	99,99	0,01	99,99	0,01



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

	Participação %						
Atividade de negócio / Sociedades controladas	2024	1	2023				
• ,	Direta	Indireta	Direta	Indireta			
Prestação de serviços e outros negócios							
CJ Mares Multimarcas e Participações Ltda.	-	70	-	70			
Conceito Gestão e Com. Imobiliária Ltda.	0,01	99,99	0,01	99,99			
Corbas Administradora de Bens Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01			
JHSF Meios Eletrônicos Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01			
Lyon Comércio, Importação. e Exportações Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01			
Soberana Administradora de Condomínios Ltda.	_	100	-	100			
Valentino Comércio de Artigos de Luxo Ltda.	_	17,43	-	17,43			
JLP Hold Co (a)	100	-	100	-			
JLP Dev Co (a)	100	-	100	-			
JHSF UK Hospitality UK Limited (a)	100	-	100	-			
JHSF Capital Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01			
JLP Mayfair LLC (a)	0,01	99,99	0,01	99,99			
Hospitality Mayfair LP (a)	0,01	49,99	0,01	49,99			
(a) Companhias, empresas e Fundos constituídos no exercício de 2023.							

(b) Saldo de não controladores na DMPL correspondente a participação de sócios na empresa Santa Helena S.A.

## 2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1. Base de elaboração
As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR-GAAP") e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. A determinação da política contábil adotada pela Companhia, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, segue o entendimento manifestado pela CVM o Ofício circular CVM/SNC/SEP n. ° 02/2018 sobre a aplicação do CPC 47 (IFRS 15) no que se refere aos aspectos relacionados a transferência de controle.

A Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 (R1) - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral, e dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações são apresentadas em milhares de reais (R5) sendo o Real a moeda funcional e de apresentação das demonstrações financiras e foram elaboradas com anoio em diversas hases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis, que estão anoiadas em fatores

As demonstrados sad apresentadas em minares de reals (RA) sentou Neat a mioeda de minares de minares de reals (RA) sentou Neat a mioeda de minares de reals (RA) sentou Neat a mioeda de minares de e de sua recuperabilidade, assim como da análise dos riscos para determinação de outras provisões, inclusive para demandas judiciais.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas podem resultar em valores significativamente divergentes dos registrados devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas principais estimativas e premissas pelo menos trimestralmente ou quando há alguma mudança nessas estimativas que possam impactar significativamente suas demonstrações financei-

2.2. Aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A emissão dessas demonstrações foi autorizada pelo Conselho de Administração em 27 de março de 2025.

A emissao dessas demonstrações foi autorizada pelo Lonseino de Administração em 27 de março de 2025.
2.3. Base de consolidação
As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da JHSF Participações S.A. e suas controladas, conforme apresentadas na Nota 1.5. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição de controle e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. As demonstrações das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis uniformes. Todos os saldos Inter companhias, receitas, despesas e anhos e perdas não realizados, são eliminados.

ganhos e perdas não realizados, são eliminados.

2.4. Operações em conjunto

As operações em conjunto (Joint Operation) com sociedades e/ou pessoas físicas que não integram o mesmo grupo econômico da Companhia. A participação dessas sociedades e/ou pessoas físicas está restrita ao percentual que possuem sobre a propriedade do imóvel, e consequentemente, à parcela da receita e de determinados custos e despesas, conforme contrato entre as partes. Com isso a Companhia reconhece de forma proporcional a sua participação nessas operações.

2.13. No Inda e initudas e aductadas no exercicio A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração emitida mas ainda não vigente, adoção da alteração ao IAS 7 e IFRS 7, relativa a Acordos de Financiamento de Fornecedores e as alterações a serem introduzidas no CPC (Apresentação das Demonstrações Contábeis), não teve impacto nas demonstrações financeiras da Companhia.

## 3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

## 3.1.1. Aluguéis, serviços e receita financeira

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados e quando possa ser mensurada de forma conflável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida ou a receber, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos a seguir e concluiu que está atuando como agente principal em todos os seus contratos de receita.

# que está atuando como agente 3.1.1.1. Receita com aluguéis

A Companhia registra suas operações com locação de lojas como arrendamentos operacionais. O valor mínimo do aluguel estabelecido, incluindo os aumentos fixos periódicos previstos nos contratos e excluindo os reajustes inflacionários, são reconhecidos na proporção da participação em cada shopping e adicionalmente são avaliados os efeitos das bases lineares durante os prazos dos respectivos contratos, incluindo os potenciais impactos de incentivos aos locatários.
Os locatários das unidades comerciais geralmente pagam um aluguel que corresponde ao maior entre um valor mínimo mensal, reajustado anualmente em sua maioria com base na variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), e um montante obtido através

da aplicação de um percentual sobre a receita bruta de vendas de cada locatário.

3.1.1.2. Outras receitas operacionais
Receita de cessão de direitos de uso - Receita diferida - Os valores de cessão de direito de uso (CDU), líquidos dos montantes pagos por recompra de "pontos comerciais", são contabilizados como receitas diferidas, no passivo, no momento de sua assinatura, sendo apropriado ao resultado de forma linear, com base no prazo do contrato de aluguel (em média 60 meses) das respectivas lojas a que se referem, a partir do início da locação. A diferença entre a vigência dos contratos de locação e períodos de pagamentos, é tratada como uma receita diferida e registrada no passivo.

Receita com venda de membership - refere-se à venda do direito de uso de clubes da Companhia, reconhecida a receita na aprovação contratual. Receita com estacionamento - refere-se à exploração de estacionamentos dos shoppings centers, reconhecida a receita após o término da

permanência. Receitas com prestação de serviços - referem-se aos serviços de administração, consultoria, serviços de telefonia e comercialização de energia elétrica para Shopping Centers.

Receita de juros - para todos os instrumentos financeiros, avaliados ao custo amortizado, a receita financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva.

# 3.1.2. Receita de venda de imóveis

3.1.2.1. Receita de venda de imoves
3.1.2.1. Receita de venda de unidades não concluídas
O reconhecimento de receita de contratos com clientes é baseado na transferência do controle do bem ou serviço prometido, podendo ser
em um momento específico do tempo ou ao longo do tempo, conforme a satisfação ou não das denominadas "obrigações de performance
contratuais". A receita é mensurada pelo valor que reflita a contraprestação à qual se espera ter direito e está baseada em um modelo de
cinco etapas detalhadas a seguir: 1) identificação do contrato; 2) identificação das obrigações de desempenho; 3) determinação do preço

da transação; 4) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho e 5) reconhecimento da receita. Conforme estabelecido no CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente.

A Companhia contabiliza os efeitos dos contratos somente quando: (i) as partes aprovam o contrato; (ii) puder identificar os direitos de cada parte e os termos de pagamentos estabelecidos; (iii) o contrato possuir substância comercial; e (iv) for provável o recebimento da contraprestação que a Companhia tem direito. A receita de incorporação imobiliária é aprestada líquida dos impostos, dos distratos, dos abatimentos e dos descontos, e incluem a atualização monetária dos contratos com base na variação do Índice Nacional da Construção

Na venda de unidades não concluídas que não mais estejam sob os efeitos da correspondente cláusula resolutiva constante em seu memorial de incorporação, foram observados os procedimentos da CPC 47/IFRS 15 - "Receitas de Contratos com Clientes", a partir de 1º de janeiro de 2018, contemplando também as orientações contidas no Oficio Circular CVM/SNC/SEP n° 02/2018, de 12 de dezembro de 2018, o qual estabelece procedimentos contábeis referentes ao reconhecimento, mensuração e divulgação de certos tipos de transações oriundas de contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída nas Companhias abertas brasileiras estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 47.

O Ofício circular afirma que a aplicação da CPC 47 (IFRS 15) às transações de venda de unidades imobiliárias não concluídas, realizadas por entidades registradas na CVM do setor de incorporação imobiliária, têm questões centraris, como: (a) o foco no contrato; (b) o monitoramento contínuo dos contratos; (c) uma estrutura de controles internos em padrão de qualidade considerado, no mínimo, aceitável para os propósitos aos quais se destina; (d) a realização de ajustamentos tempestivos; e (e) a qualidade da informação (valor preditivo e confirmatório das demonstrações financeiras). A receita somente é reconhecida, caso a Companhia identifique que não exista mais o risco

de incerteza de entrada de fluxo de caixa após a identificação do contrato com o cliente. A partir das referidas normas e levando em consideração os procedimentos contábeis aplicáveis previstos pela orientação técnica e as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 (R1), OCPC 01 (R1), a Companhia utiliza o método de porcentagem de conclusão da obra (POC) para contabilizar seus contratos de venda de unidades nos empreendimentos de incorporação imobiliária.

O uso desse método requer que as receitas de vendas e os custos de terrenos e construção sejam apropriadas ao resultado utilizando o

método do percentual de conclusão de cada empreendimento, sendo esse percentual mensurado em razão do custo incorrido em relação ao

custo total orçado dos respectivos empreendimentos em construção.

O custo incorrido (incluindo o custo do terreno e demais gastos relacionados diretamente com a formação do estoque) correspondente às unidades vendidas é apropriado integralmente ao resultado. Para as unidades ainda não comercializadas, o custo incorrido é apropriado ao estoque na rubrica "Imóveis a comercializara".

Os montantes das receitas de vendas reconhecidos que sejam superiores aos valores efetivamente recebidos de clientes, são registrados

em ativo circulante ou não circulante na rubrica "Contas a receber". Os montantes recebidos com relação à venda de unidades que sejam superiores aos valores reconhecidos de receitas, são contabilizados na rubrica "Adiantamentos de clientes" apresentado na nota de débitos

diversos.
Os custos orçados dos empreendimentos em construção, são compostos pelos custos incorridos e custos previstos a incorrer para o encer-ramento das obras, são periodicamente revisados, conforme a evolução das obras. Tal informação é fundamental para o reconhecimento

A existência de circunstâncias que possam alterar estimativas originais de receitas, custos ou extensão de prazo pode provocar aumentos ou reduções de receitas ou custos estimados. Essas variações são refletidas nas demonstrações financeiras no exercício em que a adminis-tração toma conhecimento das circunstâncias envolvidas. Contudo, se essa toma de conhecimento for tardia poderia existir um erro cujo iento poderia não ser prospectivo.

## 3.1.2.2. Receita de venda de unidades concluídas

Nas vendas de unidades concluídas, a receita de venda e o respectivo custo das unidades concluídas são reconhecidos no resultado no momento da entrega das chaves (quando aplicável) ou transferência do controle (lotes), considerando também a assinatura do contrato. A Companhia entende que os riscos, posse e benefícios mais significativos inerentes à sua propriedade foram transferidos. Após a entrega das chaves ou termo, a atualização monetária das contas a receber passa a ser calculada pela variação dos indexadores definidos em contrato, apropriados de forma "pro rata temporis".

3.1.2.3. Perda para distratos Com base nas orientações do Ofício Circular CVM/SNC/SEP n°. 02/2018, a Companhia elaborou estudos com o objetivo de avaliar a necessidade de registrar os ajustes relacionados aos distratos dos contratos de compra e venda de unidades imobiliárias em construção (perda para distratos) e concluiu pelo registro de perda. O estudo será revisado anualmente para considerar eventuais alterações nas circunstâncias e históricos. 3.1.3. Receita de hospedagem e restaurantes

Refere-se à receita com diárias em quartos e apartamentos dos hotéis Fasano, além do consumo de alimentos e bebidas e outros serviços de concierge prestados pelos hotéis e são reconhecidas quando os quartos estão ocupados ou os serviços são executados, sendo registradas diariamente até a data de "check-out". Nos restaurantes, a receita refere-se à venda de alimentos e bebidas as quais são reconhecidas pelo gime de competência.

regime de competencia.
3.1.4. Receita com operações aeroportuárias
A receita refere-se à prestação de serviços do Programa Catarina Jets, hangaragem de aeronaves, taxas aeroportuárias e abastecimento de aeronaves, as quais são reconhecidas pelo regime de competência.

3.1.5. Receita com varejo
Refere-se à venda de itens de vestuário os quais são reconhecidos que ocorre quando o controle da mercadoria é transferido ao cliente comprador nas lojas. 3.2. Investimentos (Controladora)

Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento em controladas é contabilizado ao custo de aquisição, adicionado das

variações ocorridas no patrimônio líquido e no resultado das controladas, após a sua aquisição. 3.3. Imobilizado

Mensurado pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável ("impairment"), quando existentes.

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens e reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados, se necessário. Vide Nota 8.

as vidas uteis e vy stories i estudiudas sad i evisusos a caud data de batanito e ajustados, se necessario. Vide rota 6.
3.4. Propriedades para investimento (PPI)
Representadas, substancialmente, por shopping centers (Nota 1), mantidos para auferir rendimento de aluguel e/ou para valorização do capital. As práticas contrábeis estão demonstradas na Nota 9.
3.5. Imóveis a comercializar
São avaliados ao custo de construção ou aquisição, ou valor realizável líquido. O custo dos imóveis é formado por gastos com aquisição de

terrenos, materiais, mão de obra aplicada e gastos com incorporação, decorações e outros. São segregados entre circulante e não circulante conforme a previsibilidade de vendas e lançamento dos empreendimentos.

A.6. Ativos intangíveis e ágio Mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e eventuais perdas

do valor recuperável.

A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida. Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e sua amortização é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.
Ativos intangívels com vida útil indefinida não são amortizados. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se esta avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

3.7. Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros - "Impairment"

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos e quando identifica evidências de que o valor contábil líquido excede o

A Administração levisa anualmiente o Vauir tecuperave u os ativos e qualnou neurinta evidencias u que o Vador contabil tiquido extede o valor recuperável, constitui a perda para desvalorização, ajustando o valor contábil tiquido ao seu valor recuperável. Os principais ativos não financeiros sujeitos à redução em seu valor contábil são o aeroporto (imobilizado), hotéis e restaurantes (imobilizado e intangível), investimento em participações societárias, imóveis a comercializar e as propriedades para investimento. Na estimativa do valor em uso do ativo, quando aplicável, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade

geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço do ativo em um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa (UGC) é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda e com base na avaliação efetuada pela Companhia, não houve indicação de perda decorrente do valor realizável líquido em seus ativos

A seguir demonstramos as principais premissas adotadas na avaliação dos principais ativos:

Grupo contábil	Unidade Geradora de Caixa (UGC)	Data base da avaliação	Abordagem metodológica	Horizonte de projeção	Taxa de desconto - WACC (Weighted Average Cost of Capital)	Avaliador
Imobilizado e intangível	Aeroporto Catarina	30/09/2024	fluxo de caixa descontado (FCD) a valor presente.	15 anos + período de perpetuidade (modelo de Gordon) sem crescimento real	9,2%, em termo reais, sem inflação, (after-tax)	Independente
Imobilizado e intangível	Hotel Fasano São Paulo e Hotel Fasano Fazenda Boa Vista	31/10/2024	fluxo de caixa descontado (FCD) a valor presente.	5 anos + período de perpetuidade (modelo de Gordon) com crescimento real de 3%	14,2%, em termo nominal, com inflação, (pre-tax)	Independente
Imobilizado e intangível	Restaurantes Fasano (Ocean Blue Ltda., Restaurante Fasano Ltda., Restaurante Gero Ltda., Restaurante Gero RJ Ltda., Restaurante Parigi Bistrot Ltda., Restaurante Trattoria Ltda., Gero Panini Lanchonete e Restaurante Ltda.) e as suas investidas	31/10/2024	fluxo de caixa descontado (FCD) a valor presente.	5 anos + período de perpetuidade (modelo de Gordon) com crescimento real de 3%	12%-15,5% em termo nominal, com inflação, (pre-tax)	Independente
Imóveis a comercializar	Terrenos, unidades imobiliárias concluídas e em desenvolvimento	30/11/2024 e 31/12/2024	i) método comparativo direto de dados de mercado: parte substancial dos ativos foi analisada com base no cálculo do valor de venda, para tanto, a análise dos mercados comparáveis ao da Companhia foi baseada na coleta de informações e valores de ofertas disponíveis. ii) o restante dos ativos foi analisado pelo método involutivo, baseado em modelo de estudo de viabilidade técnico-econômica, mediante hipotético empreendimento compatível com as características do bem e com as condições do mercado no qual está inserido, considerando-se cenários vádveis para execução e comercialização do produto.			Independente e avaliação interna da Companhia

# 3.8. Impostos

# 3.8.1. Impostos indiretos (PIS, COFINS, ISS e ICMS)

Para as sociedades que utilizam a sistemática do lucro real, a Contribuição ao Programa de Integração Social - PIS é calculada à alíquota de 1,65%, aplicada sobre o total das receitas operacionais, ajustadas pelas deduções e exclusões previstas pela legislação em vigor. A Contribuição para Financiamento da Seguridade Social - COFINS é calculada à alíguota de 7.60%, aplicável sobre a mesma base de cálculo do PIS. O Imposto Sobre Serviços - ISS é calculado pelas alíquotas entre 2% a 5%, de acordo com cada munícipio. O Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS é calculado pelas alíquotas entre 17% e 30%, de acordo com cada munícipio. O Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS é calculado pelas alíquotas entre 17% e 30%, de acordo com cada estado.

# 3.8.2. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro - correntes e diferidos

O imposto de renda é calculado com base na alíguota de 15%, acrescido do adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente de R\$240 e a contribuição social sobre o lucro é calculada com base na alfquota de 9% sobre o lucro tributável a consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável do exercício.

Conforme facultado pela legislação tributária, determinadas empresas controladas da Companhia adotaram o regime de tributação pelo lucro presumido. O lucro tributável nesse regime equivale para o imposto de renda a 8% do montante de incorporação imobiliária, inclusive a correspondente atualização monetária e a 32% do montante de prestação de serviços e locação. Para o cálculo da contribuição social o lucro tributável equivale a 12% do montante de incorporação imobiliária e a 32% do montante de prestação de serviços e locações.

Adicionalmente, para o segmento de incorporação, como também facultado pela legislação tributária, certas controladas efetuaram a opção irrevogável pelo Regime Especial de Tributação - RET, adotando o patrimônio de afetação, segundo o qual o imposto de renda e a con-tribução social são calculados à razão de 1,92% sobre as receitas brutas (4% também considerando a Contribução para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS e o Programa de Integração Social - PIS sobre as receitas, a partir da Medida Provisória nº 601), com base no efetivo recebimento financeiro (regime de caixa).

Nas controladas e de atividades de incorporação em que a prática contábil difere da prática fiscal, é calculado um passivo ou ativo de imposnas comotadas e un atvinados de moto poraça em que a platica contenta de platica instat, e cacutado impassivo du ativo de impos-tos e contribuições sociais federais de recolhimento diferido para refebir quaisquer diferenças temporárias. A despesa de imposto de renda e da contribuição social corrente é o montante a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável

do exercício e qualquer ajuste aos impostos e contribuições a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante do imposto de renda e das contribuições correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos e contribuições a serem pagos ou recebidos. Tais impostos e contribuições são mensurados com base nas alíquotas vigentes na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos. Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em avo riscat uner uto e recomecto em retação aos prejutos riscais e unerenças temporarias dedutiveis não dictizados, r eja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos fiscais diferido dicamente e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

# 3.8.3. ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamentos de Impostos sobre o lucro

A Interpretação (equivalente à IFRIC 23) trata da contabilização dos tributos sobre o lucro nos casos em que os tratamentos tributários envolvem incerteza que afeta a aplicação da IAS 12 (CPC 32 - Tributos sobre o Lucro) e não se aplica a tributos fora do âmbito da IAS 12 nem inclui especificamente os requisitos referentes a juros e multas associados a tratamentos fiscais incertos.

A Companhia avaliou os tratamentos fiscais incertos separadamente e as suposições ou premissas em relação ao exame dos tratamentos tributários pelas autoridades fiscais sobre a determinação do lucro real (prejuízo fiscal), bases de cálculo, prejuízos fiscais não utilizados, créditos tributários extemporáneos e alíquotas de imposto. Com base em nosso estudo de conformidade tributária, é provável que nossos tratamentos fiscais (incluindo os aplicados às subsidiárias) serão aceitos pelas autoridades fiscais. A Interpretação não teve impacto nas demonstrações financeiras da Companhia.

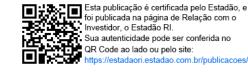
3.9. Demonstrações dos fluxos de caixa (DFC) e do valor adicionado (DVA)

As Demonstrações dos Fluxos de Caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa. A Companhia apresenta os juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, e arrendamentos pagos munsulação uos riuxus ue caixa. A companha apresenta os juros sobre emprestimos, financiamentos, debêntures, e arrendamentos pagos como atividades operacionais. As Demonstrações do Valor Adicionado foram elaboradas de acordo com o CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, o aproported a como inferior para entre a co Adicionado e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS.

# 3.10. Resultado por ação

Calculado por meio do resultado atribuível aos acionistas da Companhia e a média mensal das ações em circulação no respectivo período. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em acões, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados, nos termos do CPC 41 - Resultado por acão,

3.11. Benefícios a empregados e pagamento baseado em ações (Stock options)
São concedidos a empregados e administradores da Companhia e incluem remunerações variáveis como participação nos lucros e bônus. O programa de participação e resultados da Companhia e suas controladas está fundamentado em metas consolidadas e individuais. No âmbito do plano de opções de ações, o valor justo na data de outorga aos empregados é reconhecido como despesas (Nota 20), com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. Esses prêmios não contêm condições de aquisição (non-vesting conditions).





3.12. Instrumentos financeiros

3.12.1. Attous financeiros
3.12.1. Attous financeiros
3.12.1.1. Reconhecimento inicial e mensuração
A classificação desses instrumentos é efetuada no momento de seu reconhecimento, quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos, que são reconhecidos inicialmente ao valor justo, acrescidos dos custos de transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro, no caso de investimentos não designados a valor justo por meio do resultado. 3.12.1.2. Mensuração subsequente

3.12.1.2.1. Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado
Incluem os ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado e são classificados como mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo, com os correspondentes ganhos ou perdas reconhecidas na demonstração do resultado.
3.12.1.2.2. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários
Incluem numerários em espécie, saldos em contas correntes e aplicações financeiras. Consideram-se equivalentes de caixa as aplicações financeiras de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Caso não se enquadrem nesses critérios, são classificadas como títulos e valores mobiliários ("TVM").
3.12.1.2.3. Empréstimos e recebíveis
São ativos financeiros, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. Após a mensuração inicial, são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de taxa de juros efetiva, menos perda por redução ao valor recuperável, reconhecidos no resultado financeiro.

no resultado financeiro.
3.12.1.2.4. Contas a receber

Consistem, substancialmente, em valores a receber de aluguéis, cessão de direito de uso (CDU), venda de imóveis, os quais são atualizados por seus índices contratuais, substancialmente atrelados ao IGP-M, IPCA e INCC, hospedagem e venda de alimentos e bebidas.

por seus índices contratuais, substancialmente atrelados ao IGP-M, IPCA e INCC, hospedagem e venda de alimentos e bebidas.
3.12.1.2.5. Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa (PECLD)
A PECLD é calculada com base nas perdas avaliadas como prováveis na realização das contas a receber e as despesas com a sua constituição foram registradas na rubrica "Outras despesas operacionais", na demonstração do resultado. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia considera a PECLD suficiente para cobrir perdas prováveis na realização das contas a receber.
Em todas as datas de relatórios, as taxas de perda histórica divulgadas pelo mercado e observadas no cálculo de PECLD são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas.
3.12.1.3. Desreconhecimento (baixa)

Um ativo financeiro é baixado quando os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem, quando Companhia transfere os seus direitos Um ativo financeiro é baixado quindo ós direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem, quando Companhia transfere os seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo eu assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, sem demora significativa, a um terceiro por força de um acordo de "repasse"; e (a) transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) não transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transferiu o controle sobre o ativo.

3.12.2, Passivos financeiros - não derivativos - custo amortizado
Incluem contas a pagar a fornecedores, empréstimos, financiamentos, debêntures, obrigações com parceiros em empreendimentos, cessão de usufruto e débitos com partes relacionadas.

São inicialmente reconhecidos a valor justo e , no caso de empréstimos, financiamentos e debêntures, são deduzidos do custo da transação diretamente relacionado. Os custos são apropriados ao resultado do exercício de acordo com o prazo do instrumento contratado.

Após reconhecimento inicial, empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos. As despesas com juros, são reconhecidas no resultado em despesas financeiras ou quando utilizados na aquisição ou construção de bens do ativo imobilizado e propriedades para investimento são alocados no custo dos referidos ativos.

3.12.3. Valor justo dos instrumentos financeiros

É determinado com base nos preços de compra cotados no mercado no fechamento dos negócios na data do balanço, sem dedução dos custos de transação. Vide nota 22.1.

3.12.4. Fatores de risco financeiro

3.12.4. Fatores de risco financeiro

3.12.4. Fatores de risco financeiro
3.12.4.1 Risco de crédito
A Companhia está sujeita ao risco de crédito relacionado com as contas a receber de aluguéis, de compradores de imóveis e das transações envolvendo pagamentos dos serviços com cartões de crédito e/ou cartões de débito nos hotéis e restaurantes.
A concentração de risco de crédito de contas a receber para os segmentos de renda recorrente e hotéis e restaurantes é minimizada, uma vez que a Companhia não possui cliente ou mesmo conglomerado empresarial, representando mais de 2,5% do faturamento consolidado.
Assim como não possui cliente ou mesmo conglomerado empresarial, representando mais de 10% do faturamento consolidado no segmento de negócios imobiliários.
3.12.4.2. Risco de preço e condições de mercado
As receitas da Companhia dependem diretamente da capacidade em locar os espaços disponíveis nos shoppings centers em que participa.

As receitas da Companhia dependem diretamente da capacidade em locar os espaços disponíveis nos shoppings centers em que participa, da capacidade de venda de unidades imobiliárias, da capacidade em ocupar os quartos disponíveis em seus hotéis e do fluxo de pessoas em seus restaurantes.

Condições adversas, assim como períodos de recessão e/ou percepção negativa dos locatários/clientes acerca da segurança, conveniência

Condições adversas, assim como períodos de recessão e/ou percepção negativa dos locatários/clientes acerca da segurança, conveniência e atratividade das áreas onde os empreendimentos estão instalados, podem reduzir os níveis de transações comerciais de seus negócios. A Administração monitora periodicamente esses riscos para minimizar os impactos em seus negócios.

3.12.5. Gestão de capital e risco de liquidez

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade em suas operações e oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A previsão de fluxo de caixa é realizada individualmente por empresa e, para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir o nível de endividamento.

[Addice de al 24202020 millora propria: Índice de alavancagem financeira:

Consolidado **Descrição** Empréstimos e financiamentos líquidos (Nota 11.1) **2024** 647.799 **2023** 478.231 Empréstimos e financiamentos líquidos (Nota 11.1)
Debêntures bruto (Nota 11.2)
Cessão de usufruto (Nota 12)
Obrigações com parceiros em empreendimentos brutos (Nota 12)
Obrigações por aquisição de terrenos (Nota 13)
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)
Dívida líquida (A)
Total do patrimônio líquido (B)
Total do capital (C) = (A) + (B)
Índice de endividamento líquido - % (A/B) 478.231 2.786.437 200.710 106.648 93.527 (318.125) (326.174) 3.021.254 3.842.323 189.030 119.861 5.836.514 9.200.649 5.222.945 8.244.199

A Administração efetuou a avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração destas demons trações financeiras. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta no consolidado capital circulante líquido positivo em R\$1.798.226 (R\$1.463.397 em 31 de dezembro de 2023). Na controladora apresenta saldo circulante negativo decorrente de transações de partes relacio nadas no montante de R\$584.329 (R\$542.443 em 31 de dezembro de 2023) que será suprido pelos dividendos de suas controladas 3.13. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Constituídas para todos os processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/ obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. São revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

3.14. Ajuste a valor presente de ativos e passivos Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu valor presente no registro inicial da transação, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, a taxa de juros e as taxas praticadas no mercado para transações semelhantes. Subsequentemente, esses juros são realocados no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros.

3.15. Direito de uso (imóveis arrendados)

A Companhia reconheceu como ativos ("ativo de direito de uso") e passivos de arrendamento classificados no grupo de débitos diversos, os seus contratos referentes a locação de imóveis administrativos e operacionais (lojas, restaurantes, hotéis e Usina SP).

3.15.1. Ativos de direito de uso

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data em que o ativo subjacente está disponível para uso, são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos, também estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

3.15.2. Passivos de arrendamento

A Companhia reconhece os passivos de arrendamento, mensurados pelo valor presente dos pagamentos a serem realizados. Esses pagamentos incluem pagamentos fixos, menos quaisquer incentivos a receber, pagamentos variáveis relacionados à indices ou taxas e pagamentos de garantia de valor residual. Os pagamentos variáveis que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido os pagamentos efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo, uma alteração nos pagamentos ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

3.15.3. Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos e de ativos de baixo valor e os seus pagamentos são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento

## 4. CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controlad	ora	Consolidado		
	2024	2023	2024	2023	
Caixa e Bancos	1.719	1.703	69.190	52.558	
Aplicações financeiras (a) (Nota 22)	705.227	12.196	746.453	165.881	
Aplicações financeiras no exterior (c) (Nota 22)			310.361	99.687	
Caixa e equivalentes de caixa	706.946	13.899	1.126.004	318.126	
JHSF Catarina Corporate - FII (b)	14.241	5.764	21.538	18.036	
Fundo de investimento Profit 463 (b)	168.614	260.458	-	-	
Cotas de fundo de investimento (b)	7.364	23.308	171.146	276.859	
Fundo de investimento The Northern Trust (d)	133.655	_	133.655	-	
Fundo de investimento Hospitality 38 Hill Street Mayfair (e)	-	-	61.279	-	
Fundo de investimento Sardenha (f)	-	-	34.718	-	
FII JHSF SPN e SBV (Nota 1.1)	99.800	-	99.800	-	
Títulos públicos federais (LFT/NTN)	-	_	23.318	30.812	
Ações de Companhias no Brasil e exterior (Nota 22)			622	467	
Títulos e valores mobiliários (Notas 22)	423.674	289.530	546.076	326.173	
Total	1.130.620	303.429	1.672.080	644.299	
Circulante	1.047.493	303.429	1.527.674	644.299	
Não Circulante	83.127	_	144.406	_	

(a) Referem-se a certificados de depósito bancário, cujo vencimento, é inferior a 90 dias, sendo remuneradas com taxa média de 100,0% do CDI (100,0% em 2023).

(b) O fundo JHSF Catarina Corporate, possui 5,29% da fração ideal do Aeroporto Catarina e é remunerado pelo EBITDA gerado na operação do aeroporto. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui 23.341 cotas do FII Corporate totalizando 28,5% das cotas emitidas pelo Fundo. O Fundo Profit 463 é um fundo exclusivo sob administração do BTG Pactual e possui substancialmente investimentos em Tesouro Selic, LFT, Fundos de Investimentos e ações de Companhias abertas. No consolidado, os saldos são apresentados com a abertura da carteira de investimentos dos próprios Fundos. Para fins de consolidação, os títulos e valores mobiliários referentes aos Fundos são eliminados nas demonstrações financeiras.

(c) Correspondem a aplicações em certificados de depósito bancário Jumbo em moeda estrangeira (US\$) atrelados ao tesouro americano.

(d) O Fundo de investimento exclusivo possui investimentos em US\$ os quais visam a aquisição futura de ativos imobiliários, carteira composta substancialmente por notas promissórias.

(e) Trata-se de investimento no Hospitality 38 Hill Street Mayfair LP, fundo de investimentos criado para aquisição e desenvolvimento do imóvel que sediará o Hotel Fasano Londres.

	JHSF Catarina		Cotas de fundo de		FI Hospitality 38 Hill			Títulos públicos		
Controladora	Corporate FII	FI Profit 463	investimento	FI The Northern Trust	Street Mayfair	FI Sardenha	FII JHSF SPN e SBV	federais (LFT/NTN)	Ações	Total
Saldo em 31.12.2023	5.764	260.458	23.308							289.530
Aquisição de cotas		50.000	182	122.883	_	_	1.000		_	174.065
Venda de cotas	-	(147.926)	(16.300)	-	-	-	(290.564)	-	-	(454.790)
Transferência de cotas	7.366	-	-	-	-	-	358.629	-	-	365.995
Variação no valor das cotas	1.111	6.802	174	10.772			30.735			48.874
Saldo em 31.12.2024	14.241	168.614	7.364	133.655			99.800			423.674
	JHSF Catarina		Cotas de fundo de		FI Hospitality 38 Hill			Títulos públicos		
Consolidado	Corporate FII	FI Profit 463	investimento	FI The Northern Trust	Street Mayfair	FI Sardenha	FII JHSF SPN e SBV	federais (LFT/NTN)	Ações	Total
Saldo em 31.12.2023	18.036		276.859					30.812	467	326.174
Aquisição de cotas			199.038	122.883	53.311	32.722	1.000	959.378	_	1.368.232
Venda de cotas	-	-	(314.850)	-	-	-	(290.564)	(960.474)	-	(1.565.888)
Transferência	-	-	(46)	-	-	-	347.263	-	-	347.217
Variação no valor das cotas	3.502		10.146	10.772	7.968	1.996	42.101	(6.399)	155	70.241
Saldo em 31.12.2024	21.538		171.147	133.655	61.279	34.718	99.800	23.317	622	546.076

# 5. CONTAS A RECEBER

	Controlado	ora	Consoli	dado
	2024	2023	2024	2023
Contas a receber de unidades imobiliárias	-	-	978.972	1.044.008
Aluguéis	-	-	81.668	53.777
Hotéis e restaurantes	-	-	38.278	35.335
Taxa de cessão de direito de uso	-	-	7.914	8.650
Estacionamento	-	-	5.646	5.000
Prestação de Serviços	-	-	9.287	6.117
Outros (b)	9.390	8.798	127.047	138.839
Total Contas a Receber	-	8.798	1.248.813	1.291.726
(-) Ajuste a valor presente (a)	-	-	(45.295)	(19.191)
(-) Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa			(36.813)	(39.860)
Total (Nota 22)	9.390	8.798	1.166.705	1.232.675
Circulante	9.390	8.798	766.814	613.518
Não circulante	-	-	399.891	619.157
(a) A taxa utilizada do ajuste a valor presente tem como premissa a taxa média				
Companhia e comparada com a NTN-B média, sendo utilizada a maior entre elas	s. Em 31 de dezembro	de 2024, a l	Companhia efet	uou o cálculo

a valor presente, considerando a taxa de desconto de 7,47% a.a. (5,51% a.a. em 31 de dezembro de 2023)

(b) O saldo consolidado corresponde substancialmente a operações aeroportuárias no montante de R\$ 105.544 dos quais R\$ 99.563 cor-(a) o satue constitueur corresponde substancialmente a operações aeroport respondem a transação com a C-fly. Os montantes de contas a receber têm o seguinte cronograma de vencimento:

Consolidado 2024 21.752 Aging list Vencidos acima de 365 dias **2023** 25.059 lencidos acima de 91 até 365 dias 31.298 Vencidos acima de 61 até 90 dias 4.915 Vencidos acima de 31 até 60 dias 10.642 12.167 Vencidos até 30 dias 20.017 **92.72**4 22.162 95.308 Total vencidos A vencer até 365 dias A vencer acima 365 dias Total a vencer 756.198 399.891 577.261 619.157 1.156.089 1.248.813 1.196.418 1.291.726 Total

Abaixo é demonstrada a movimentação da perda esperada com créditos de liquidação duvidosa:

Saldo em 31 de dezembro de 2022 (26.126) Reversão (Perda), líquida Saldo em 31 de dezembro de 2023 (13.734) (39.860) Reversão (Perda), líquida Saldo em 31 de dezembro de 2024 3.047 (36.813)

# 6. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

	Consoli	dado
	2024	2023
Imóveis a desenvolver (a)	574.671	888.324
Imóveis em desenvolvimento (b)	1.557.563	1.207.985
Imóveis acabados		
Complexo Fazenda Boa Vista (c)	_	127.956
Horto Bela Vista	441	441
Total	2.132.718	2.224.706
Circulante	1.599.349	1.171.714
Não Circulante	533.369	1.052.992

Não Circulante
(a) Correspondem a terrenos da Companhia que estão em fase de estudo de viabilidade e desenvolvimento de projeto para futuro lançamento e comercialização. A redução apresentada refere-se basicamente à reclassificação de futuros empreendimentos na cidade de São Paulo e estes foram transferidos para a rubrica de imóveis em desenvolvimento.
(b) Os saldos apresentados em 31 de dezembro de 2024 correspondem ao Village, Boa Vista Estates e Reserva Cidade Jardim e Santa Helena, empreendimentos em fase de construção. No exercício de 2024 a Companhia reclassificou R\$ 280.316 de empreendimentos multiuso para a rubrica de imóbilizado, vide nota 8 letra (b).
(c) A Companhia optou pela reclassificação de saldos remanescentes no montante de R\$ 127.956 de terrenos da Fazenda Boa Vista para a rubrica de imóveis a desenvolver uma vez que estuda a modificação do produto para atender a atual demanda de mercado.

# 7. INVESTIMENTOS

Consolidado Valor líquido do ágio na aquisição de investimentos Participação em controladas e coligadas 6.808.946 **6.811.728** Total dos investimentos

As movimentações dos saldos de investimentos diretos da Controladora estão abaixo demonstradas

			Aquisição de	Reflexo de ajustes a	Equivalencia		Iransferencia de	
Sociedade Investida	Saldos em 2023	Aumento de capital	Participação (a)	valor justo de TVM's	Patrimonial	Perda em investimentos	investimentos	Saldos em 2024
Boa Vista de Desenvolvimento Imobiliário e Serviços de Concierge Ltda.	206.411	_	_	_	(3.413)	_	_	202.998
Cidade Jardim Shops S.A.	92.213	_	_	395	(9.973)	_	-	82.635
JHSF Administradora do Catarina Aeroporto Executivo S.A.	667.991	_	_	1	915	_	-	668.907
JHSF Incorporações Ltda.	1.659.070	_	_	5.532	467.412	_	-	2.132.014
Shopping Ponta Negra S.A.	137.369	_	_	-	20.199	_	(157.568)	_
Polônia Incorporações Ltda.	2.457.502	246	_	1.947	287.585	_		2.747.280
JHSF Malls S.A.	276.947	_	_	(424)	49.328	_	-	325.851
Demais sociedades investidas	807.775	1.066	27.792	(2.430)	(44.414)	60.533	(201.061)	649.261
	6.305.278	1.312	27.792	5.020	767.639	60.533	(358.629)	6.808.946

(a) Aquisição de participação indireta no Hotel Marco Internacional, através da subsidiária HF&R, sendo adquirido 3,70% e 0,662% de minoritário, no montante de R\$ 27.792.

		acionistas não	Reflexo de ajustes a	Equivalência	Perda em	
Sociedade Investida	Saldos em 2022	controladores (a)	valor justo de TVM's	Patrimonial	investimentos	Saldos em 2023
Boa Vista de Desenvolvimento Imobiliário e Serviços de Concierge Ltda.	205.083	=	= =	1.328	= -	206.411
Cidade Jardim Shops S.A.	105.556	-	_	(13.343)	-	92.213
JHSF Administradora do Catarina Aeroporto Executivo S.A.	601.446	29.902	_	36.642	_	667.990
JHSF Incorporações Ltda.	1.583.138	_	3.682	72.250	_	1.659.070
Shopping Ponta Negra S.A.	133.830	18.311	_	(14.772)	_	137.369
Polônia Încorporações Ltda.	2.128.793	_	(20.070)	348.779	_	2.457.502
JHSF Malls S.A.	244.659	20.472	826	10.990	_	276.947
Demais sociedades investidas	786.659		(19.404)	22.356	(18.164)	807.775
	5.789.164	68.686	(34.966)	464.230	(18.164)	6.305.278
(a) Transações realizadas com acionistas não controladores, conforme o apresentado nas Notas 1.2 e 1.3.				<u> </u>		

foi publicada na página de Relação com o ioi publicada na pagina de Relação com Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site:

Esta publicação é certificada pelo Estadão, e ttps://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/

Patrimônio líquido

Passivos



# JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.

Ativos

As controladas diretas da Companhia, assim como as principais informações financeiras estão demonstradas a seguir:

	/0 I di t.		ALIVUS		1 0331703	<u> </u>	i ati illiolilo t	iquiuo	Nesuttaut	<u> </u>
Sociedade Investida	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Boa Vista de Desenvolvimento Imobiliário e Serviços de Concierge Ltda.	99,99	99,99	528.105	440.452	316.786	227.124	211.319	213.328	(3.414)	1.329
Cidade Jardim Shops S.A.	70,00	70,00	222.800	227.260	104.750	95.527	118.050	131.733	(14.247)	(19.062)
JHSF Administradora do Catarina Aeroporto Executivo S.A.	99,99	99,99	1.209.652	891.857	461.706	234.277	747.946	657.580	915	36.645
JHSF Incorporações Ltda. (a)	99,99	99,99	2.290.582	1.805.639	153.659	135.526	2.136.923	1.670.113	467.458	72.258
Shopping Ponta Negra S.A.	99,99	99,99	178.820	202.628	54.605	47.284	124.215	155.345	(2.120)	(3.132)
Polônia Incorporações Ltda. (a)	100,00	99,99	5.483.726	4.230.470	2.731.279	1.772.592	2.752.447	2.457.878	287.585	348.814
JHSF Malls S.A.	16,85	16,85	4.328.256	3.604.174	2.513.196	2.069.455	1.815.060	1.534.719	292.750	65.223
Demais investidas	-		2.570.172	8.034.241	1.430.703	3.458.736	1.139.469	4.575.505	158.685	335.538
Total			16.812.113	19.436.721	7.766.684	8.040.520	9.045.429	11.396.201	1.187.613	837.614

(a) O qanho nos exercícios de 2024 e 2023 correspondem, substancialmente as vendas de incorporação imobiliária relacionadas ao Complexo Boa Vista.

8. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Consolidado 2024 2.098.018 2023 Imobilizado (Nota 8.1) 1.475.375 Intangível (Nota 8.2) 129,999 Total Imobilizado e Íntangível 8.1 Imobilizado

				Consolidado							
							Transferências	Juros			Taxa média
	Custo Histórico	Depreciação	Impairment	Saldos em 2023	Adições (a)	Baixas	(b)	Capitalizados	Depreciação	Saldos em 2024	depreciação (%)
Aeroporto Catarina	732.005	(12.462)	_	719.543	17.434	-	_	2.426	(11.711)	727.692	1,43-2,5
Aeronaves	61.281	(2.773)	-	58.508	70.287	(1.418)	(8)	-	(1.929)	125.440	3,6
Benfeitorias Imóveis de Terceiros	73.814	(6.662)	-	67.152	5.409	(2.248)	_	-	(12.417)	57.896	10
Hotéis Fasano	81.370	(5.258)	-	76.112	997	_	-	-	(4.634)	72.475	4,0
Imobilizações em Andamento	381.861	-	-	381.861	207.463	(1.076)	372.347	-	-	960.595	-
Máquinas e Equipamentos	44.227	(1.396)	-	42.831	15.845	(18.656)	-	-	(4.629)	35.391	10,0
Direito de uso	107.361	(12.933)	-	94.429	11.544	_	-	-	(17.638)	88.334	9,8 a 12,5
Outros	40.262 _	(5.614)	292	34.940	7.940	(3.182)	8		(9.512)	30.195	11,4
	1 522 181	(//7 008)	202	1 475 375	336 010	(26.580)	372 347	2 426	(62 470)	2 008 018	

(a) As adições do período estão atreladas, substancialmente à expansão dos hangares do Aeroporto Catarina R\$17.434, máquinas e equipamentos e imobilizações em andamento (São Paulo Surf Club, Campos de Golf e amenities do empreendimento Village) no montante de R\$15.845

(b) As transferências correspondem substancialmente a ativos classificados originalmente na rubrica de Imóveis a Comercializar e após a mudança de uso desses ativos, foram classificados na rubrica de imobilizado, correspondem substancialmente aos clubes e piscina de ondas dos empreendimentos multiuso Real Parque e Village.

				Consolidado								
	Custo			Saldos			Transfe-	Juros	Reversão de		Saldos	Taxa média
	Histórico	Depreciação	Impairment	em 2022	Adições	Baixas	rências	Capitalizados	Impairment	Depreciação	em 2023	depreciação (%)
Aeroporto Catarina	759.083	(31.486)	-	727.597	17.733	-	(14.087)	762	-	(12.462)	719.543	1,43-2,5
Aeronaves	117.803	(3.653)	-	114.150	4.823	(57.692)	-	-	-	(2.773)	58.508	3,6
Benfeitorias Imóveis de Terceiros	87.066	(18.466)	-	68.600	5.214	-	-	-	-	(6.662)	67.152	10
Hotéis Fasano	89.203	(9.895)	-	79.308	2.062	-	-	-	-	(5.258)	76.112	4,0
Imobilizações em Andamento	269.732	-	-	269.732	70.895	-	41.234	-	-	-	381.861	-
Máquinas e Equipamentos	26.385	(5.403)	-	20.982	25.173	(1.928)	-	-	-	(1.396)	42.831	10,0
Direito de uso	207.604	(32.112)	-	175.492	-	_	(68.130)	-	-	(12.933)	94.429	9,8 a 12,5
Outros	54.198	(16.741)	(2.892)	34.565	5.697	_			292	(5.614)	34.940	11,4
	1.611.074	(117.756)	(2.892)	1.490.426	131.597	(59.620)	(40.983)	762	292	(47.098)	1.475.375	

•	Co	nsolidado				
	Saldos em					Saldos en
Descrição	2023	Adições	Baixas	Transferências	Amortização	2024
Ágio na aquisição de Investimentos						
Hotel Marco Internacional S.A. (a)	13.268	-	-	-	-	13.268
Restaurantes Fasano (b)	24.512	-	-	-	-	24.512
JHSF Gestão de Investimentos	358	_	-	-	-	358
Usina São Paulo	1.647	-	-	_	-	1.647
Intangível						
Marcas e Patentes	27.175	_	-	-	(130)	27.045
Pontos Comerciais	18.120	_	-	-	` _	18.120
Software	42.014	15.333	(25)	-	(11.014)	46.308
Outros	2.905	-	` _	_		2.905
	129.999	15.333	(25)		(11.144)	134.163
	<u>Cc</u>	nsolidado				
	Saldos em					Saldos em
Descrição	2022	Adições	Baixas	Transferências	Amortização	2023
Ágio na aquisição de Investimentos						
Hotel Marco Internacional S.A. (a)	13.268	-	-	-	-	13.268
Restaurantes Fasano (b)	24.512	-	-	-	-	24.512
JHSF Gestão de Investimentos	358	-	-	-	-	358
Usina São Paulo	647	1.000	-	-	-	1.647
Intangível						
Marcas e Patentes	32.165	-	(4.796)	-	(194)	27.175
Pontos Comerciais	18.120	-	`	_	` -	18.120
Software	34.142	15.836	-	-	(7.964)	42.014
Outros	4.926	-	(2.021)			2.905
	128.138	16.836	(6.817)	_	(8.158)	129,999

(a) Em 21 de janeiro de 2008, foram adquiridas 4.191.715 ações do Hotel Marco Internacional S.A., representando 13,9% do capital deste. (b) Ágio por expectativa de rentabilidade futura constituído no momento da aquisição dos restaurantes de marca Fasano.

## 9. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO

As Propriedades para Investimentos ("PPI") são representadas, substancialmente, por nossos investimentos em shopping centers, casas, apartamentos e hangares para locação, mantidos para auferir rendimento de aluguel e/ou para valorização do capital, através de monetizações eventuais com venda de participações minoritárias.

Tinicialmente são contabilizadas pelo custo de aquisição e/ou construção, incluindo todas as despesas. Após sua contabilização inicial as PPIs são reavaliadas de acordo com seu valor justo (conforme Nível 3 na classificação de hierarquia do valor justo o Nota 22.1), apurado de forma individual para cada propriedade, utilizando o método de fluxo de Caixa Descontado. O valor justo da PPIs é atualizado anualmente através do laudo feito por uma empresa especializada independente e atualizado trimestralmente com a mesma metodologia adotada pelos

especialistas externos. As variáveis críticas na determinação do Valor justo, tais como taxas de desconto, nível de risco do empreendimento, perpetuidade dos fluxos, crescimento real esperado, são determinadas de forma independente pelo avaliador externo. Para os terrenos, cujos projetos ainda não estão em desenvolvimento, a Companhia contaliza o valor justo do próprio terreno, com base no método comparativo direto de mercado, através de avaliação do preço de terrenos em áreas próximas, utilizando cotações de mercado imobiliário (nível 3 na classificação do valor justo). Os terrenos que já possuem projetos aprovados pela Administração são mensurados a

valor justo pelo método de Fluxo de Caixa Descontado.

A variação entre o valor de custo e o valor justo calculado é contabilizada na rubrica de valor justo de propriedade para investimento no período em que foi apurada. O ganho ou perda com valor justo das PPIs é destinado à Reserva de Lucros a realizar dentro do patrimônio líquido, não sendo considerado na apuração dos dividendos.

As PPIs são baixadas quando vendidas ou quando deixam de ser permanentemente utilizadas e não se espera qualquer benefício econômico futuro da sua venda (impairment). Quando ocorre a venda de uma PPI ou parte dela, a diferença entre o valor líquido apurado entre a receita de venda e o seu respectivo valor contábil é reconhecida no resultado no mesmo período da baixa, passando nesse momento a integrar os resultados realizados e, portanto, eventual base para dividendos.

Pelo fato que as operações de arrendamento da Companhia referem-se a períodos de longo prazo, houve previsibilidade para considerar 10

anos nas projeções de fluxo de caixa descontado, e posteriormente a sua perpetuidade.

O valor potencial decorrente de futuras expansões, tanto dos shopping centers em operação como do shopping center em desenvolvimento, foram considerados nos fluxos de caixas estimados, no entanto, não foram considerados incrementos provenientes de alterações de mix de ocupação dos Shopping Centers. O valor justo registrado pode sofrer variações no caso de alterações nas taxas e prazos informados na

tabela anterior, sejam elas positivas ou negativas. A seguir apresentamos as nossas PPIs, os principais indicadores adotados na avaliação do valor justo e a reconciliação dos saldos de acordo com a participação da Companhia, demonstrando com isso, os saldos líquidos correspondentes a propriedades para investimento:

				Infor	nações utilizadas na avaliaç	ão do valor justo							
Descrição					31 de dezembro de 2024								
Descrição	Cap rate	Taxa de desconto (termos reais / pre-tax)	Taxa de desconto na perpetuidade	Valor justo da propriedade (100%)	Participação de parceiros (Joint Operation)	Saldo de propriedades para investimento	Participação de minoritários	Cessão de usufruto (Nota 12)	Participação líquida da Companhia				
					(c)		(d)	(e)					
Propriedades em operação (a)	7,25% - 10,69%	7,75% - 10,69%	0,42% - 2,5%	5.276.783	(1.989.558)	3.287.225	(61.671)	(189.030)	3.036.524				
Propriedades em construção (a)	7,5% - 10,25%	8,25% - 13,25%	2,5%	1.637.388	(197.007)	1.440.381	-	-	1.440.381				
Propriedades em desenvolvimento (a)	-	-	-	914.020	(82.932)	831.088	-	-	831.088				
Propriedades à desenvolver (b)	-	-	-	48.975	<u> </u>	48.975	<u>=</u>	<u> </u>	48.975				
				7.877.166	(2.269.498)	5.607.669	(61.671)	(189.030)	5.356.968				
					31 de dezembro de 2	023							
					(c)		(d)	(e)					
Propriedades em operação (a)	6,75% - 10,30%	7,25% - 10,5%	0,42% - 2,5%	6.149.866		3.548.632	(62.667)	(200.710)	3.285.255				
Propriedades em construção (a)	7% - 9,25%	7,75% - 11,25%	2,5%	512.041	(180.893)	331.148	_	-	331.148				
Propriedades em desenvolvimento (a)	10,00%	12,00%	2,5%	995.654	4.295	999.949	-	-	999.949				
Propriedades à desenvolver (b)	-	-	-	48.595		48.595			48.595				
				7.706.156	(2.777.832)	4.928.324	(62.667)	(200.710)	4.664.947				

(a) As PPIs em construção e em desenvolvimento possuem uma relação de valor justo por ABL-m² menor que as PPIs em operação, fato que é justificado pela taxa de risco aplicada na apuração da taxa de desconto utilizada na avaliação do fluxo de caixa descontado dessas PPIs. Essa taxa de risco tem como objetivo capturar as incertezas de uma PPI em construção ou em desenvolvimento, como alterações nas previsões de orçamento, modificações de projeto, possíveis modificativos solicitados por órgãos requiadores e atraso na conclusão do empreendimento,

fazendo com que o valor justo seja menor do que se a PPI estivesse entregue e operando. Em média o valor justo por ABL-m² de PPI em desenvolvimento, com que o valor justo seja menor do que se a PPI estivesse entregue e operando. Em média o valor justo por ABL-m² de PPI em operação. Ao decorrer da construção da PPI, aproximando a relação valor justo por ABL-m².

(b) As PPIs a desenvolver estão mensuradas ao custo histórico, em decorrencia das incertezas na mensuração do valor justo.

(c) Saldo correspondente a participação na fração ideal de parceiros nas PPIs, nessa situação a fração foi vendida e baixada no momento da venda.

(d) Saldo correspondente a participação dos minoritários nas controladas detentoras das PPIs. Na divulgação do balanço, seguindo as normas contábeis, eles são apresentados como acionistas não controladores no Patrimônio Líquido e Demonstrações do Resultado do Exercício (DRE).

(e) Conforme mencionado na Nota 12 a JHSF é a detentora da PPI, no entanto, concedeu o direito de resultado ao FII XP Malls com a opção de compra. Se exercida essa opção, o valor justo será baixado para o resultado do exercício e será reconhecido o ganho ou perda da venda. As movimentacões contábeis do exercício estão demonstradas a seguir:

		Controladora			Consolidado	
	Propriedades em operação	Propriedades em construção	Total	Propriedades em operação	Propriedades em construção	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022		446.719	446.719	2.519.665	1.400.667	3.920.332
Transferências (a)	-	-	-	426.889	(61.421)	365.468
Adições (a)	-	41.950	41.950	41.859	117.227	159.085
Variação no valor justo das propriedades (a)		50.396	50.396	594.684	(111.246)	483.439
Saldos em 31 de dezembro de 2023		539.066	539.066	3.583.096	1.345.227	4.928.324
Transferências (d)	_	-	_	(347.263)	108.467	(309.674)
Adições (b)	-	72.005	72.005	49.492	357.862	478.232
Baixa - Custo (e)	-	-	-	(30.122)	-	(30.122)
Baixa - Valor justo (e)	-	(35.583)	(35.583)	(35.583)	48.646	(71.166)
Variação no valor justo das propriedades (c)		130.336	130.336	117.105	508.034	612.076
Saldos em 31 de dezembro de 2024		705.824	705.824	3.336.725	2.270.944	5.607.669

Vide demonstrações financeiras do exercício de 2023.

- (b) As adições do exercício foram realizadas, substancialmente, no Shopping Cidade Jardim, unidades imobiliárias para locação e desenvolvimento do Faria Lima Shops.
- (c) A Companhia apresenta uma valorização de seus ativos no montante de R\$612.076 no exercício de 2024, esse montante subtraído as obrigações com permutas financeiras, cessão de usufruto e baixa de valor justo das Expansões do Bela Vista e Catarina Fashion Outlet que totalizam uma perda de R\$1.514, perfazem o ganho líquido de valor justo no resultado consolidado no exercício de R\$610.562 (R\$374.684 em 2024). A valorização do exercício corresponde substancialmente ao valor de venda dos Shoppings, mencionadas nas Notas 1.2 e Nota 1.3. e registro de valor justo das unidades imobiliárias do empreendimento Fasano Residence e Village Mall
- (d) No período a Companhia transferiu R\$347.263 de ativos imobiliários entre as rubricas de propriedades para investimento e títulos e valores mobiliários (Nota 1.2)

(e) A baixa corresponde a venda da Expansão III do Catarina Fashion Outlet (Nota 1.3.). Abaixo demonstramos a ABL (Área Bruta Locável) dos empreendimentos em operação da Companhia:

2024 2023 123.007 ABL - (m²) (na participação) 124.007 ABL Vaga - (m²) (na participação) Em 2024 e 2023, os ativos da Companhia possuem taxa média de ocupação superiores a 95%.

nas taxas de descontos utilizadas para o cálculo do valor justo. Utilizamos as variações de 0,5 ponto percentual para cima ou para baixo.					
	2024 Efeitos de variações na taxa de desconto				
Propriedades para investimento mensuradas	Consolidado	- 0,5 p.p Efeit	o no resultado	+ 0,5 p.p Efe	eito no resultado
a valor justo por fluxo de caixa descontado (a)	3.402.161	3.520.994	118.833	3.287.357	(114.804)

Abaixo demonstramos uma análise de sensibilidade dos valores dos ativos e os respectivos ajustes no resultado, caso houvesse alterações

(a) A análise de sensibilidade foi realizada para as propriedades para investimentos avaliadas a valor justo pelo método de fluxo de caixa descontado (Shoppings e Expansões). O saldo demonstrado na coluna "Saldo em 12-2024 - Consolidado" não contém as propriedades para investimentos mantidas a custo ou avaliadas pelo método de comparativo de valor de mercado.

# 10. CREDITOS DIVERSOS

	Controlad	Consolidado		
	2024	2023	2024	2023
Estoque de lojas, hotéis e restaurantes (a)			93.145	74.567
Impostos e contribuições a recuperar	25.945	28.601	83.751	86.568
Impostos e contribuições diferidos (Nota 15)	_	_	6.190	6.111
Despesas com comissões de vendas à apropriar	2.678	-	8.036	4.880
Fundo de promoção de Shoppings (e)	-	-	20.548	29.922
Adiantamento a fornecedores (d)	1.930	1.081	64.669	64.490
Depósitos judiciais	4.218	4.199	30.030	19.304
Rateio de despesas administrativas	97.861	72.830	-	-
Operação de Śwap (b)	-	-	10.884	10.465
Repasses a receber de parceiros em empreendimentos (f)	7.295	-	8.143	18.132
Outros créditos diversos (c)	1.355	492	23.010	44.548
Total	141.282	107.203	348.406	358.987
Circulante	137.064	103.004	292.285	272.338
Não circulante	4 218	4 199	56 121	86 649

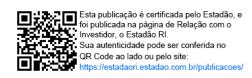
(a) O saldo inclui gastos com projetos em desenvolvimento e adiantamento de importações para o estoque de nossas lojas.
(b) vide detalhes da transação na Nota 11.2.d).

- (c) O saldo corresponde, substancialmente, a prêmios de seguros a apropriar, fees da marca Fasano, mútuo com lojistas. adiantamento para desenvolvimento de projetos futuros e recebíveis de natureza imobiliária.
- (d) O saldo é atribuído ao número crescente de projetos da Companhia, os quais destacamos a expansão do Aeroporto e construção dos empreendimentos Village, BV Estates, Fasano Residence e Reserva Cidade Jardim.
- (e) Fundo de reserva para suprir as obrigações de repasse de carteira do segmento imobiliário.
- (f) Saldo correspondente a investimento de capex nos Shoppings e Aeroporto da Companhia, os quais serão reembolsados por parceiros.

# 11. EMPRÉSTIMOS. FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Controladora Consolidado

	2024	2023	2024	2023
npréstimos e financiamentos (Nota 11.1)	372.677	127.941	647.799	478.232
ebêntures (Nota 11.2)	2.845.656	1.569.367	3.842.323	2.786.436
	3.218.333	1.697.308	4.490.122	3.264.668
rculante	674.767	131.547	1.083.774	265.073
io circulante	2.543.566	1.565.761	3.406.348	2.999.595



# **ESTADÃO**

# JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.

11.1. Empréstimos e financiamentos Controladora 2024 373.382 <u>Indexador</u> <u>Taxa de juros a.a.</u> 1,86% - 1,98% (a) Modalidade Capital de Giro 2023 127,940 2023 336,516 Capital de Giro BNDES - Aeroporto BNDES - Aeroporto BNDES - Aeroporto **Saldo** 82.236 684 **480.239** 373.382 127.940 648.524 Custo com empréstimos a Saldo líquido (Nota 22) (705 **372.67**7 (725) **647.799** (2.007) **478.232** 127.940 **372.677** 373.382 Circulante 90.462 91.555 25.201 25.201 Principal e juros (-) Custos (705)(702) (1.093) (-) Custos **Não circulante**Principal e juros
(-) Custos
(a) A taxa média de juros da Controladora é de 1,86% e do Consolidado é de 1,98%.
Os empréstimos e financiamentos têm o seguinte cronograma de pagamento: (23) (913)

12-2023 12-2023 2024 2025 648.524 556.145 102.739 91.554 273.084 373.382 a partir de 2026 115.600 480.238 373.382 127.940 Total bruto 648.524 Custo com empréstimos à amortizar (725) **647.79**9 (2.007) **478.231** 372.677 127.940 Saldo líquido

A movimentação dos empréstimos e financiamentos da Companhia e do co

Controladora							
				Pagamento	Pagamento	Amortização	
Modalidade	2023	Liberações	Juros	principal	juros	de custos	2024
Capital de giro e NP	127.940	740.000	57.176	(518.006)	(33.728)	-	373.382
Custos a amortizar		(2.836)			_	2.131	(705)
	127.940	737.164	57.176	(518.006)	(33.728)	2.131	372.677
Consolidado							
				Pagamento	Pagamento	Amortização	
Modalidade	2023	Liberações	Juros	Pagamento principal	Pagamento juros	Amortização de custos	2024
BNDES	2023 143.720	Liberações -	<b>Juros</b> 20.636				2024
		Liberações - 828.702		principal	juros		2024 - 648.524
BNDES	143.720		20.636 94.118	principal (153.095) (562.771)	juros (11.261) (48.043)		648.524 (725)
BNDES Capital de giro	143.720 336.518	828.702	20.636	principal (153.095)	juros (11.261)	de custos - -	648.524

os e ninanciamentos:

Garantías

Aval do controlador da Companhia

Direitos creditórios

Aval do controlador da Companhia

Quotas de controladas (segmento imobiliário) da Companhia

Quotas de Controladora Conso

Taxa de Controladora Conso

Luros a.a. 2024 2023 2024 Modalidade
Capital de giro
Capital de giro
Capital de giro
Capital de giro Capital de giro 29/ 11.2 Debêntures, certificados de recebimentos

Controladora 2023 Modalidade juros a.a. ° emissão das controladas (c) ° emissão das controladas (a) - 1ª Serie ° emissão das controladas (a) - 2ª Serie 163.482 CDI 369.373 416.752 790.156 IPC/ 6,90% 8ª emissão das controladas (b) CDI CDI 120.583 120.695 100.161 120.583 2,00% 10ª emissão das controladas (d' 100.161 100.155 100.155 11ª emissão das controladas (e CDI CDI 2,75% 2,92% 256.456 124.451 256.546 256.456 256.546 125.138 12ª emissão das controladas (f) 125.138 124.451 12ª emissão das controladas (f) CDI 2.92% 149.341 150,166 149.341 150,166 12ª emissão das controladas (f) CDI 1.50% 99.550 100.099 99.550 98.145 100.099 12ª emissão das controladas (f) IPCA 7.72% 98.145 98.676 98.676 12ª emissão das controladas (f) - 5ª Serie 12ª emissão das controladas (f) - 5ª Serie 12ª emissão das controladas (f) - 6ª Serie 13ª emissão das controladas (g) - 1ª Serie 13ª emissão das controladas (NC) - 1ª Serie 1ª emissão das controladas (NC) - 1ª Serie (h) 2ª emissão das controladas (NC) - 1ª Serie (i) 15ª emissão das controladas (NC) - 1ª Serie (i) 15ª emissão das controladas (k) Saldo (-) Custos com emissão de debêntures Saldo líquido (Nota 22) Circulante CDI IPCA 2,75% 7,08% 149.339 129.545 150.164 130.246 149.339 129.545 150.164 130.246 CDI CDI CDI CDI CDI IPCA 351.102 201.686 70.039 611.043 **3.946.214** 1.582.873 2.832.014 (13.507) **1.569.366** (103.891) **3.842.323** (45.578) **2.786.436** Circulante 302.090 312.914 106.345 108.975 **528.334** 570.988 **174.611** 211.573 Principal e juros (-) Custos (-) Ajuste debt modification (10.824) (2.630)(13.995) (28.659) (6.458) (30.504)

Modalidade <u>Início da amortização</u> 27/06/2022 25/06/2019 Valor por emissão R\$ 310.000 R\$ 310.000 Vencimento 25/03/2035 25/03/2035 1°Serie 2°Série

Em 07 de agosto de 2020 e 19 de setembro de 2022 a JHSF Malls S.A., formalizou com os debenturistas da 2ª Emissão alterações nas condi-Em 07 de agosto de 2020 e 19 de setembro de 2022 a JHSF Malls S.A., formalizou com os debenturistas da 2ª Emissão alterações nas condições financeiras e não-financeiras que, resumidamente, resultam em:

Redução do spread da ordem de 0,25% ao ano;

Adoção de período de carência de juros, correção monetária e principal, resultando em redução dos desembolsos de Caixa da ordem de 81310.000 num prazo estimado de 30 messes;

Prorrogação do prazo final de vencimento para 2035; e

Supressão da obrigatoriedade de rating e da realização de Reestruturação Societária, conforme prevista na escritura da 2ª Emissão;
Alongamento no prazo de carência da parcela do principal, que passa a ocorrer em janeiro de 2025;

Alteração da remuneração das Debêntures referenciadas em IPCA, que passam a ser 6,90% ao ano, sem alterações nas Debêntures referenciadas em CDI

referenciadas em CDI.

Inclusão de covenants financeiros que serão apurados trimestralmente, com base nas demonstrações financeiras de sua controladora JHSF Participações S.A.

As operações têm como garantias reais frações ideais dos imóveis e recebíveis de aluguel de lojistas do Shopping Cidade Jardim, Catarina Fashion Outlet e respectivas expansões. No 2° trimestre de 2023, foi aprovado através do 6° aditamento a retirada da obrigação do registro CVM da JHSF Malls S.A.

CVM da JHSF Malls S. A.

(b) Em 05 de dezembro de 2019, a Companhia concluiu a 8ª emissão de debêntures simples, conversíveis em ações, em série única, com garantia fidejussória ("Debêntures") no valor de R\$120.000, com vencimento em 10/12/2029 e com remuneração a 100% do CDI.

(c) Em 09 de março de 2021 a JHSF Real Parque S.A. concluiu a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, em duas séries, para colocação privada no montante de R\$260.000, sendo (i) R\$160.000 correspondentes às Debêntures da Primeira Séries (ii) R\$100.000 às Debêntures da Segunda Série. Sobre as Debêntures da Primeira Série incidirão juros remuneratórios pedivalentes a 100% do CDI acrescidos de sobretaxa equivalente a 2,15% e sobre as Debêntures da Segunda Série incidirão juros remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia contrator conservada de Segunda Série a remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia contrator conservada de Segunda Série a remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia contrator conservada de Segunda Série a remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia contrator conservada de Segunda Série a remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia contrator conservada de Segunda Série a remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia contrator conservada de Segunda Série incidirão juros remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia contrator conservada de Segunda Série incidirão juros remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia conservada de Segunda Série incidirão juros remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia conservada de Segunda Série incidirão juros remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia conservada de Segunda Série incidirão juros remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia conservada de Segunda Série incidirão juros remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia conservada de Segunda Serie incidirão juros remuneratórios pedivalentes a 1,15% a companhia conservada de 1,15% a companhia conservada de 1,1

Sobre as Debêntures da Primeira Série incidirão juros remuneratórios equivalentes a 100% do CDT acrescidos de sobretaxa equivalente a 2,15% e sobre as Debêntures da Segunda Série incidirão juros remuneratórios pré-fixados correspondentes a 9,4639% a.a. A rar a 2° série, a Companhia contratou operação de Swap para reajustar a remuneração para CDI + 2,15% a.a.

A operação tem como garantias reais a alienação fiduciária do Imóvel Lastro, alienação fiduciária de aemissão da JHSF Real Parque S.A. e cessão fiduciária sobre direitos creditórios de titularidade da emissora decorrentes da exploração comercial do Imóvel Lastro. A Companhia é a fiadora presta fiança em favor da JHSF Real Parque S.A.

As práticas contábeis aplicáveis à operação de Swap estão demonstradas a seguir:

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de hedge são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o derivativo é como passivos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo for de derivativos durante os exercícios são lançados diretamente na demonstração de resultado.

(d) Em 25 de Junho de 2021, a Companhia concluiu a 10ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, com garantia fidejussória no valor total de R\$100.000, com vencimento em 25/06/2023 e remuneração de CDI + 1,45% a.a. Em 26 de junho de 2021, a Companhia concluiu a repactuação porgaramada das Debêntures para postegrar a data de vencimento de 36 meses, contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 25 de junho de 2022 de lateração da taxa de remuneração para CDI + 2,00% a.a. As Debêntures poderão ser objeto de Repactuação Programada no máximo 18 vezes.

(e) Em 15 de fevereiro de 2022, a Companhia concluiu a captação da 11ª Emissão de Debêntures Simples, em série única, em distribuição pública voltada para investidores profissionais (ICVM nº 476), no montante de R\$250.000, com remuneração para espécie com garantia real, em seis séries, para colocaç

montante de R\$150.000 e R\$50.000, liquidadas em 2024 por decisão estratégica da Companhia. (i) Em 27 de junho de 2024 a Companhia concluiu a 2ª Emissão de Notas Comerciais em série com garantia Real e Fidejussória no montante

de R\$70.000, com vencimento em maio de 2025.

de R\$70.000, com vencimento em maio de 2025.

(j) Em 31 de julho de 2024 a Companhia concluiu a captação da 14 ª Emissão de Certificados de Recebimentos Imobiliários, CRI em 4 séries, com distribuição pública voltada para investidores profissionais (ICVM n° 160), no montante de R\$700.000, com remuneração anual equivalente a: (j) CDI+0,20% a.a. para a 1ª série (prazo de 5 anos); (ii) taxa prefixada de 12,14% a.a. para a 2ª série (prazo de 7 anos); e (iv) IPCA +7,02% a.a. para a 4ª série.

(k) Em 08 de novembro de 2024 a Companhia concluiu a captação da 15 ª Emissão de Certificados de Recebimentos Imobiliários, CRI em 3 séries, com distribuição pública voltada para investidores profissionais (ICVM nº 160), no montante de R\$600.000, com remuneração anual equivalente a: (i) IPCA +7,42% a.a. para a 1ª série (prazo de 10 anos); (ii) IPCA +7,60% a.a. para a 2ª série com prazo total de 15 anos.

As debêntures, certificados de recebimentos imobiliários e notas comerciais, têm o seguinte cronograma de pagamento:

Controladora

Consolidado

Controladora Consolidado 2023 2024 2024 **2023** 211.573 2024 108.97 472.900 2025 312.915 111.111 570.988 partir de 2026 a partir de 2020 Total bruto Custo com debêntures a amortizar Ajuste debt modification Total líquido A modimentação das debêntures d 2.009.622 2.922.537 (76.881) 1.582.873 (13.507) 2.832.012 (21.344) 2.845.656 olidado, está domo 1.569.366 ada abaixo: 3.842.323 2.786.436 entação das debêntures da Companhia e do cons

Controladora Pagamento Pagamento Amortização Ajuste debt 2024 2.922.537 Modalidade 2022 1.582.873 1.300.000 **Juros** 240.227 principal (4.163) juros (196.400) de custos modification Custos a amortizar (76.881) 2.845.656 (13.507) 1.569.366 (64.421) 1.235.579 (196.400) 240.227 (4.163)Consolidado ento Amortização Ajuste debt juros de custos modification Modalidade juros (329.480) Custos a amortizar (65.958) **1.304.042** (45.578) **2.786.436** 375.343 (301.663) (329.480)

A Companhia acompanha periodicamente o cumprimento das cláusulas de covenants financeiros e não financeiros de acordo com as regras contratuais. Para o período findo em 31 de dezembro de 2024, não foram observadas evidências de descumprimentos destas cláusulas. A seguir demonstramos os índices financeiros estabelecidos em contrato:

	1º Emissão de controlada (antiga) e	12° Emissão de controladora e	ReatTalque	onor rarticipações	onor raiticipações	12° Emissão de controladora e
	14º Emissão de controladora (a)	2º Emissão de controlada (a)	1º Emissão de controlada	10° Emissão de controladora	11° e 13° Emissão de controladora	2° Emissão de controlada (a)
Caixa e equivalentes de caixa						
e títulos e valores mobiliários	1.672.080	1.672.080	1.672.080	1.672.080	1.672.080	1.672.080
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(4.490.122)	(4.490.122)	(4.490.122)	(4.490.122)	(4.490.122)	(4.490.122)
Arrendamentos financeiros	(58.710)	(58.710)	(58.710)	<u> </u>	<u> </u>	(58.710)
Contas a receber performado - 12 meses			626.919	-	626.919	626.919
Dívida mandatoriamente conversível	120.695	120.695	120.695		120.695	120.695
Dívida Líquida	(2.756.057)	2.129.138	(2.046.551)	(2.818.042)	2.070.428	2.129.138
Dívida inferior a R\$3.200.000	(3.200.000)	(3.200.000)				
		<u> </u>				
Patrimônio Líquido			5.836.514	5.836.514	5.836.514	5.836.514

Consolidado

2024

206.003

2023

217.059

Controladora

2023

Dívida Líquida/Patrim Líquido inferior ou iqual a

Razão Dívida Líquida/Patrimônio Líquido Dívida Líquida inferior ao saldo de R\$3.200.000 Dívida Líquida inferior ao saldo de R\$3.200.000 (a) A Dívida Líquida segue as premissas e critérios de cálculo estabelecidos em co

12. CONTAS A PAGAR COMERCIAIS E OUTRAS

# 14. PARTES RELACIONADAS

0,36

igual a 0,6

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Créditos com controladas (+)	1.010.659	222.245	_	_
Débitos com controladas (-)	(584.329)	(542.443)	-	-
Créditos e débitos líquidos com controladas (=)	426.330	(320.198)		
Dividendos a receber de controladas (+)	15.801	15.801	_	_
Créditos com outras partes relacionadas é coligadas (+)	-	-	141.809	70.113
Débitos com outras partes relacionadas e coligadas (-)	_	_	(22.920)	(6.845)
Créditos e débitos líquidos com outras partes relacionadas (=)	-	_	118.889	63.268
Total de créditos e débitos líquidos com partes relacionadas (=)	442.131	(304.397)	118.889	63.268
Total de créditos com partes relacionadas	1.026.460	238.046	141.809	70.113
Circulante	15.801	15.801	_	-
Não circulante	1.010.659	222.245	141.809	70.113
Total de débitos com partes relacionadas	584.329	542.443	22.920	6.845
Circulante	584.329	542.443	19.918	3.396
1177 1 1 1				

0,48

Dívida Líquida/Patrimônio Líquido inferior ou igual a 0,6

Os saldos ativos e passivos com controladas estão assim apresentados:

0,35

Dívida Líquida/Patrimônio Líquido inferior ou igual a 0,6

0,36

Dívida Líquida/Patrimônio Líquido inferior ou igual a 0,6

Controladora 2023 Crédito com partes relacionadas (a) JHSF Malls S.A. 280.033 Polônia Incorporações S.A. 87.633 JHSF Incorporações Ltda.
Nova TH Empreendimentos e Incorporações Ltda.
SPCTA Taxi Aéreo Ltda. 81.832 18.156 74.915 19.933 Lyon Comércio, Importação e Exportação Ltda. JHSF Capital 37.779 Cidade Jardim Shops S.A. 24.039 2.113 Milano Administradora de Bens Ltda.

Hotel Marco Internacional S.A.	12.661	4.661
JHSF Meios Eletrônicos Ltda.	10.347	-
Aveiro Incorporações Ltda.	-	12.078
JHSF Real Parque S.A.	_	109
JHSF Empreendimentos Village 1	10.080	3.913
JHSF Empreendimentos Village 3	-	4.661
Outros	63.386	73.402
Total	1.010.659	222.245
	Controla	dora
	2024	2023
Débitos com partes relacionadas (a)		
Canárias Administradora de Bens Ltda.	224.392	224.032
Cia. Boa Vista de Desenvolvimento Imobiliário Ltda.	107.301	26.685
JHSF Engenharia S.A.	88.234	89.060
São Sebastião Desenvolvimento Imobiliário Ltda.	41.237	34.238
Shopping Ponta Negra S.A.	37.110	28.757
Santa Helena S.A.	26.972	8.216
Cajueiros Real Estates Venture Ltda	24.037	24.770
Santa Marina Desenvolvimento Imobiliário Ltda.	8.028	8.028
JHSF Malls S.A.	-	27.902
JHSF Meios Eletrônicos Ltda	-	2.469
JHSF Incorporações		28.679
Outros	27.017	39.607

584.329 (a) Saldos com as controladas para suprir recursos para as atividades operacionais, sem remuneração nem vencimento, assim os saldos de ativos foram classificados no ativo não circulante e o saldo de passivo no circulante.

# Fornecedores (Nota 22)

Obrigações a pagar por permuta de terreno (Nota 22) (a)	119.861	106.648	119.861	106.648
XP Malls Fundo de Investimento Imobiliário - Cessão de Usufruto (b) (Nota 22)	_	-	189.030	200.710
Total	125.354	107.907	514.894	524.417
Circulante	5,493	1.259	220.532	231.521
Não circulante	119.861	106.648	294.362	292.896
(a) Em 2021 a Companhia assumiu o compromisso por permuta de terreno de 2.4	45 m² e que inteq	rará o Shops Fa	ria Lima (empr	eendimento
em desenvolvimento). A negociação prevê a troca de terreno por distribuição d	los fluxos de caix	a operacionais	gerados pelo S	Shopping no
percentual de 25,38% e pela Torre comercial em 14,46%. O saldo é atualizado	a valor justo, see	quindo a mesm	a metodologia	de fluxo de
caixa descontado apresentado na Nota 9.		-	3	
(b) Em 24 de junho de 2019, a Companhia firmou com o XP Malls a cessão do usur				
pela qual o XP Malls poderá usufruir de 17,99% do NOI (Net Operating Income				
opção de compra da respectiva fração ideal. A operação tem como garantia a pro	ópria fração ideal	e o valor da op		
A seguir a movimentação da transação de usufruto:		_	Passivo	o financeiro
Total em 31 de dezembro de 2022		_		169.818
Atualização de cessão de usufruto		_		30.892
Total em 31 de dezembro de 2023		_		200.710
Atualização de cessão de usufruto		_		(11.680)
Total em 31 de dezembro de 2024		_		189.030
Circulante				14.529
Não circulante				174.501
A seguir, demonstramos o cronograma prévio para a amortização dos saldos:				
Ano			2024	2023
2024				14.462
2025			14.529	14.689
2026			14.757	14.894
2027			14.960	15.050
Após 2027		_	144.784	141.615
Total		-	189.030	200.710
PÉDITOS DIVERSOS				

# 13. DÉBITOS DIVERSOS

	Controladora		Consolid	lado
	2024	2023	2024	2023
Obrigações sociais, trabalhistas e tributárias	16.095	4.182	145.526	152.887
Impostos e contribuições diferidos (Nota 15)	_	-	138.908	125.893
Arrendamentos (Nota 22) (a)	_	-	175.145	133.956
Provisão de custo de obrá à incorrer (d)	_	-	-	68.765
Provisão para perda em investimentos	118.213	57.678	-	-
Fundo de reserva de aluquéis	_	-	13.315	5.167
Direito de resgate de pontos - Plano de milhas JHSF	_	-	4.186	7.320
Receita diferida - Cessão de direito de uso	_	-	6.642	8.546
Contas a pagar por aquisição de terreno (c)	_	-	182.017	93.527
Outras contas a pagar	20.039	3.400	49.811	40.943
Total de Débitos diversos	156.347	65.260	715.550	637.004
Circulante	27.424	7.582	385.761	247.197
Não circulante	126.923	57.678	329.789	389.807
Adiantamento de clientes (b)	21.013	_	412.487	241.284
Circulante	21.013		412.487	412.487
Não circulante	_	_	_	_
(a) O saldo corresponde às obrigações dos contratos de locação de i	móveis administrativos e ope	racionais (loia	s, restaurantes	e hotéis).

(a) O saldo corresponde às obrigações dos contratos de locação de imóveis administrativos e operacionais (lojas, restaurantes e hoteis).
 (b) O saldo corresponde, substancialmente, aos adiantamentos de clientes de incorporação imboliária dos empreendimentos Reserva Cidade Jardim, Real Parque e Grand Lodge.
 (c) Em novembro de 2024, a Companhia realizou a aquisição de terreno localizado em São Roque - SP, com área de 2.851.194 m², no valor de R\$132.004 que será destinado à expansão do Aeroporto São Paulo Catarina e será pago em parcela única vincenda em 10 anos.
 (d) Em junho de 2024 a Companhia firmou MoU para a venda do Shopping Bela Vista (Nota 1.3), o acordo prevê a extinção da obrigação de construção de frações ideais do respectivo Shopping firmada com os acionistas minoritários

Transações comerciais
Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui o montante de R\$101.841 (R\$90.215 em 2023) de recebíveis financeiros registrados na rubrica de Contas a Receber, junto aos acionistas, membros do conselho de administração e administradores decorrentes da comercialização de unidades imobiliárias e serviços, os relacionamos a seguir:

Data da Operação	Empresa JHSF	Contraparte	Vínculo da Contraparte com a JHSF	Natureza da Operação	Valor da Operação	Saldo devedor em 31.12.2024	Detalhes da Operação
23/12/2020	Canárias Administradora de bens Ltda.	Aamj Imóveis e Participações Ltda.	Conselho de Administração da Companhia e do Comitê	Venda de unidade imobiliária.	2.775	449	Venda de unidade imobiliária no empreendimento Village, localizado no município de Porto Feliz. O saldo é corrigido pelo IPCA + 4%, vencendo a última parcela em maio de 2024.
18/11/2019	Catarina Serviços Aeronáuticos Ltda.	Robert Bruce Harley	Administrador de controlada da Companhia	Taxa de adesão do Catarina Jets	1.600	1.600	Taxa de adesão ao programa de serviços aeronáuticos do Aeroporto Catarina.
20/09/2021	Polônia Incorporações Ltda	José Auriemo Neto	Acionista Controlador da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	17.817	18.095	Venda de unidade imobiliária do Empreendimento Boa Vista Estates, localizado no município de Porto Feliz. O saldo é corrigido pelo IPCA + 4,5%, vencendo a última parcela em setembro de 2024.
30/06/2022	Aveiro Incorporações Ltda.	Terra Alta Empreendimentos Ltda.	Empresa do Acionista Controlador e familiares	Venda de unidade imobiliária.	20.502	15.696	Venda de unidade imobiliária do Empreendimento Reserva Cidade Jardim com correção pelo INCC + parcela vinculada ao habite-se.
02/09/2022	Santa Helena Participações S.A.	Amgf Empreendimentos e Participações Ltda	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	4.068	3.937	Venda de unidade imobiliária de Empreendimento localizado no município de Bragança. O saldo é corrigido pelo IPCA + 4%, vencendo a última parcela em maio de 2029.
30/06/2023	Canárias Administradora de bens Ltda.	Patricia Ayres Gdikian	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	4.857	4.217	Venda de unidade imobiliária no empreendimento Village, localizado no município de Porto Feliz. O saldo devedor é atualizado pelo INCC até a entrega da obra, após a entrega é corrigido pelo IPCA + 5%, com vencimento da última parcela em dezembro de 2028.
30/06/2023	Canárias Administradora de bens Ltda.	Renato Ferreira Barbosa e Mara Boaventura Dias	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	4.670	3.906	Venda de unidade imobiliária no empreendimento Village, localizado no município de Porto Feliz. O saldo devedor é atualizado pelo INCC até a entrega da obra, após a entrega é corrigido pelo IPCA + 5%, com vencimento da última parcela em dezembro de 2028.
30/09/2024	Polônia Incorporações Ltda	Rogério Lacerda (Casa Amarela)	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	9.942	10.014	Venda de unidade imobiliária do Empreendimento Boa Vista Estates, localizado no município de Porto Feliz. O saldo é corrigido pelo IPCA + 3,5%, vencendo a última parcela em abril de 2031.
30/09/2024	Aveiro Incorporações Ltda.	Amgf Empreendimentos e Participações Ltda	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	26.183	26.146	Venda de unidade imobiliária do Empreendimento Reserva Cidade Jardim com correção pelo INCC + juros de 3%, vencendo a última parcela em outubro de 2034.
30/09/2024	Polônia Incorporações Ltda	Amgf Empreendimentos e Participações Ltda	Administrador de controlada da Companhia	Venda de unidade imobiliária.	17.816	17.782	Venda de unidade imobiliária do Empreendimento Boa Vista Estates, localizado no município de Porto Feliz. O saldo é corrigido pelo IPCA + 3%, vencendo a última parcela em outubro de 2034.
Total					110.229	101.841	

Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui o montante de R\$23.416 (R\$23.320 em 31 de dezembro de 2023) de recebíveis financeiros referente a vendas de unidades imobiliárias com familiares dos acionistas, familiares dos membros do conselho de administração e/ou familiares dos administradores.

As vendas mencionadas acima para acionistas, membros do conselho de administração, administradores e familiares representam menos de 5% do total das receitas liquidas do período.

Dividendos a pagar

	Dividendos
Em 31 de dezembro de 2022	114.487
Dividendo mínimo obrigatório do exercício de 2022 pago (caixa) (DFC)	(97.500)
Dividendo intermediário à débito da conta de lucros retidos (DMPL)	437.500
Dividendo mínimo obrigatório do exercício de 2023	107.477
Abatimento dos dividendos mínimos do dividendo intermediário	(107.477)
Pagamento de dividendo intermediário (DFC)	(204.486)
Em 31 de dezembro de 2023	250.001
Pagamento de dividendo intermediário (DFC)	(250.001)
Dividendo intermediário à débito da conta de lucros retidos (DMPL)	62.500
Dividendo mínimo obrigatório do exercício de 2024 (DMPL)	202.924
Em 31 de dezembro de 2024	265.424
F 00         1000 / C	1.1.

tentes no balanço da Companhia de 30 de setembro de 2024, no montante de R\$ 62.500 que foram pagos nos meses de janeiro, fevereiro e marco de 2025.

## Remuneração dos administradores

	Diretoria Estatutária e	Conselho de		Comitê de	
2024	Administradores	Administração	Conselho Fiscal	Auditoria	Total
Número de Membros	6	6	3	3	18
Salário / Pró-labore / Remuneração	11.833	6.459	459	408	19.159
Bonificação	16.269	5.579	_	-	21.848
Benefícios Diretos e Indiretos	399	186	-	_	585
Remuneração Total	28.501	12.224	459	408	41.592
	Diretoria				
	Estatutária e	Conselho de		Comitê de	
2023	Administradores	Administração	Conselho Fiscal	Auditoria	Total
Número de Membros	5	7	3	3	18
Salário / Pró-labore / Remuneração	6.980	6.180	459	408	14.027
Bonificação	11.030	7.723	_	-	18.753
Benefícios Diretos e Indiretos	274	99	-	_	373
Pemuneração Total	18 28/	1/, 002	450	408	33 153

# 15. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES CORRENTES E DIFERIDOS

# 15.1. Impostos e contribuições diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporá rias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis. Dada à natureza, os impostos e contribuições diferidos ativos / (passivos) estão apresentados da seguinte forma:

Consolidado		2024			2023	
Bases tributárias	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido
Depreciação fiscal	-	(69.984)	(69.984)	_	(60.290)	(60.290)
Atividade imobiliária	-	(153.880)	(153.880)	-	(141.744)	(141.744)
PECLD	-	(621)	(621)	-	(604)	(604)
Prejuízo fiscal	35	` -	` 3Ś	6.111	` -	6.111
Valor justo PPI's	-	(911.539)	(911.539)	-	(795.615)	(795.615)
Outros impostos	6.155	(3.628)	2.527		(5.104)	(5.104)
Total	6.190	(1.139.652)	(1.132.810)	6.111	(1.003.357)	(997.246)
Circulante (Nota 14)		(138.908)	(138.908)		(125.893)	(125.893)
Não circulante	6.190	(1.000.744)	(994.554)	6.111	(877.464)	(871.353)
Em 31 de dezembro de 2024, o pro	ejuízo fiscal na Co	ntroladora é de I	R\$795.844 (R\$74	4.218 em 2023),	no consolidado	é de R\$1.224.001

(R\$1.221.032 em 2023). 15.2. Reconciliação da despesa com imposto de renda e contribuição social

	Lontrola	idora	Consolia	ado
	2024	2023	2024	2023
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	871.318	468.906	995.423	715.959
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais (34%)	(299.248)	(159.428)	(338.444)	(243.426)
Ajustes para apuração de alíquota efetiva				
Imposto de renda e contribuição social alíquota 34%				
sem constituição de créditos tributários diferidos (a)	362.185	98.392	31.390	(175.076)
Diferença de alíquota do lucro presumido	178.160	201.911	178.160	201.911
Exclusão de resultado de equivalência patrimonial (34%)	(260.997)	(157.838)	(4.983)	(1.503)
Resultado com imposto de renda e contribuição social	(16.900)	(16.373)	(133.878)	(218.094)
Alíquota efetiva	(1,94%)	(3,49%)	(13.45%)	(30,46%)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(56)	_	(12.190)	(14.002)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(16.844)	(16.373)	(121.688)	(204.092)
Resultado com imposto de renda e contribuição social	(16.900)	(16.373)	(133.878)	(218.094)
(a) O saldo consolidado corresponde, substancialmente a diferença de	alíquota dos projet	os de incorporaçã	o imobiliária que	são tributados

pelo lucro presumido ou pelo Regime Especial de Tributação ("RET"). Na controladora, o saldo corresponde a prejuízos fiscais não constituídos.

# 16. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

As provisões para demandas judiciais foram constituídas conforme descrito na nota 3.16. e possuem expectativa de liquidação superior a um ano, são classificadas no passivo não circulante.

Provável		Controladora			Consol	idado	
	Trabalhistas	Tributárias	Total	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	4.710	8.417	13.127	18.466	8.498	6.276	33.241
Provisão em 2023 (Nota 20)				12.818	3	14.168	26.989
Reversão em 2023 (Nota 20)		_	_	(1.586)	(21)	(5.181)	(6.788)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	4.710	8.417	13.127	29.698	8.480	15.263	53.441
Provisão em 2024 (Nota 20)				6.793	36	16.114	22.913
Reversão em 2024 (Nota 20)	(4.710)	_	(4.070)	(24.399)	(64)	(16.799)	(41.262)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		8.417	8.417	12.062	8.452	14.578	35.092
Possível				Consolidado			
				Trahalhistas	Tributárias		

	Habaliiistas	II IDULAI IAS		
	(a)	(b)	Cíveis (c)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	26.439	24.387	196.408	247.234
Provisão (reversão) 2023	72	65.863	25.555	91.489
Saldos em 31 de dezembro de 2023	26.511	90.250	221.963	338.723
Provisão (reversão) 2024	(19.028)	(1.216)	75.231	54.987
Saldos em 31 de dezembro de 2024	7.482	89.034	297.194	393.710
/-\	ãos do ordom	nrovádon siária		

(a) A redução das causas trabalhistas refere-se à prescrição de processos e provisões de ordem previdenciária.
 (b) A redução das causas tributárias é justificada por processo movido pela Receita Federal do Brasil em que foi proferida decisão que aceitou a garantia, bem como foi apresentada manifestação da fazenda informando a averbação da inscrição.
 (c) O aumento é justificado por ações cíveis de empreendimentos imobiliários da Companhia, os quais os assessores jurídicos da Companhia

estimaram probabilidade de perda possível.

# 17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o capital social da Companhia totalizou o montante de R\$1.865.950, representado por 679.328.541 ações ordinárias nominativas.

Capital autorizado Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante emissão de novas ações, desde que o capital social não exceda 752.000.000 de ações ordinárias.

Ações em tesouraria são reconhecidas ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui o total de 3.335.852 (1.408.026 em 31 de dezembro de 2023) ações em tesouraria. No exercício foram adquiridas 1.927.826 (Nota 23) e desembolsou o montante de R\$ 10.608 (DMPL).

<u>Opções outorgadas reconhecidas</u> Stock options: as ações correspondentes às opções ora outorgadas poderão ser adquiridas após o vencimento dos prazos de carência, con-

forme regras estabelecidas no plano de opção de compra de ações da Companhia.

Ajuste de avaliação patrimonial Refere-se à variação entre o preço que seria recebido pela venda dos títulos e valores mobiliários ou que seria pago pela transferência em uma transação entre participantes do mercado na data de mensuração.

## 17.1. Destinação do resultado

Reserva legal - É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, até o limite de 20% do capital social ou facultada a constituição no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital, exceder de 30% do capital social.

Reserva de lucros a realizar - corresponde à parcela do lucro não realizado referente à variação do valor justo de propriedades para investimento, líquida dos tributos. Conforme previsto no Estatuto Social da Companhia, no exercício em que o montante do dividendo mínimo obrigatório for superior à parcela realizada do lucros (fugido do exercício, a parcecla excedente deve ser registrada na reserva de lucros a realizar.

O cálculo da reserva de lucros a realizar está demonstrado como segue:

	2024
Reserva de lucros a realizar no início do exercício	1.415.492
/ariação do valor justo	610.562
IR/CS diferidos sobre variação do valor justo	(121.688)
/alor justo realizado na venda de ativos (Nota (1.1)	(47.681)
(=) Parcela do Lucro não realizado no exercício	441.193
Reserva de lucros a realizar	1.856.685
Reserva para retenção de lucro - corresponde ao lucro remanescente, após a destinação para reserva legal e da propos	ta de distribuição

de dividendos. Visa principalmente, atender aos planos de investimento previstos em orçamento de capital para o desenvolvimento de

de dividendos. Visa principalmente, atender aos planos de investimento previstos em orgamento de capital para o desenvolvimento de novos negócios.

<u>Política de distribuição de dividendos</u> - Aos acionistas é garantido o direito de receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido, com os seguintes ajustes:

O decréscimo das importâncias destinadas, no exercício, à constituição da reserva legal, de reservas para contingências e da parcela do lucro a realizar e o acréscimo das importâncias resultantes da reversão, no exercício, de reservas para contingências, anteriormente formadas. Segue o demonstrativo de cálculo dos dividendos:

	2024
Lucro do exercício	854.418
Constituição da reserva legal	(42.721)
(=) Resultado do exercício após a constituição da reserva legal	811.697
Dividendos mínimos obrigatórios - 25%	(202.924)
Parcela do Lucro não realizado no exercício	(441.193)
Lucro à disposição da assembleia	167.580
Proposta de Orcamento de Capital - Retenção de Lucros - Artigo 196 da Lei nº 6 404/76	

Proposta de Urçamento de Lapital - Retenção de Lucros - Artigo 190 da Lei nº 6,404/70
O plano de negócios da Companhia considera, para o exercício de 2025, investimentos e aplicações de capital no valor de R\$178.130 para atender ao projeto de crescimento dos negócios que prevê a conclusão das expansões dos Shopping Cidade Jardim, Catarina Fashion Outlet e hangares do São Paulo Catarina Aeroporto Executivo Internacional, conclusão das obras em andamento do Complexo Fazenda Boa Vista e obras dos empreendimentos Real Park, Fazenda Santa Helena, Reserva Cidade Jardim e Shops Faria Lima. Desta forma, propõe-se a retenção de parcela do lucro líquido do exercício de 2024 no montante de R\$167.580.

## 18. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Consolid	ado
	2024	2023
Receita com venda de imóveis	664.241	766.699
Receita com shoppings centers e locações comerciais	490.150	428.420
Receita com hotéis e restaurantes	419.143	411.299
Receita com operações aeroportuárias	180.395	119.461
Receita bruta operacional	1.753.929	1.725.879
(-) Impostos sobre a receita	(138.186)	(124.743)
(-) Cancelamentos e taxas de cartão	(7.810)	(7.661)
Receita líquida operacional	1.607.933	1.593.474

Controladora

# 19. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA E FUNÇÃO

	2024	2023	2024	2023
Despesas por função				
Custos	(1.237)	-	(689.591)	(651.259)
Despesas gerais e administrativas e comerciais	(22.882)	(17.686)	(379.551)	(350.575)
, ,	(24.119)	(17.686)	(1.069.142)	(1.001.834)
Despesas por natureza				
Pessoal	(55.604)	(44.007)	(295.800)	(271.927)
Serviços de terceiros	(8.303)	(4.795)	(73.343)	(64.377)
Depreciações e amortizações	(4.036)	(3.776)	(41.236)	(29.402)
Consultoria	(7.068)	(5.139)	(48.039)	(37.196)
Ocupação	(2.209)	(1.045)	(79.762)	(93.769)
Promoções e eventos	(3.870)	(2.907)	(33.463)	(38.125)
Custo das unidades vendidas	`	` _	(171.965)	(182.306)
Custo da mercadoria vendida	-	-	(217.070)	(189.626)
Custo dos serviços prestados	-	-	(48.578)	(18.553)
Custo de hospedagem	-	-	(18.106)	(16.147)
Custo com operações aeroportuárias	_	-	(15.354)	(20.830)
Comissões	-	-	(9.204)	(13.885)
Despesas lojas vagas	-	-	(421)	(1.031)
Assistência jurídica	(2.082)	(2.765)	(13.697)	(23.411)
Outros custos e despesas	(2.887)	(1.185)	(11.718)	(7.295)
,	(86.059)	(65.619)	(1.077.756)	(1.007.880)
Serviços compartilhados (a)	61.940	47.933	8.614	6.046
	(24.119)	(17.686)	(1.069.142)	(1.001.834)

(a) A Companhia incorreu em despesas com remuneração da diretoria e pessoal, serviços jurídicos, despesas com viagens e outros serviços lócados na JHSF Participações S.A. e rateadas através de *Cost Sharing,* que são faturadas através de notas de débito para a Companhia e suas controladas.

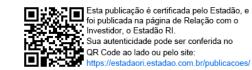
# 20. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Reversão (provisão) de perda estimada				
com clientes e créditos diversos	_	1.260	(9.498)	(16.745)
Plano de outorga de ações (Nota 27)	(1.820)	(2.090)	(1.820)	(2.090)
Reversão (provisão) para demandas judiciais (Nota 16)	4.710		18.349	(20.200)
Indenizações a funcionários	_	-	(1.138)	(5.383)
Depreciações e amortizações	-	-	(22.288)	(22.678)
Outras despesas e receitas operacionais (a)	14.070	(9.980)	76.148	17.207
	16.960	(10.810)	59.753	(49.889)
(a) O saldo corresponde substancialmente ao resultado da vend	a da Evnanção III do Cata	rina Fachion Outle	a+	

# 21. RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO

	Controla	dora	Consolid	ado
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras				
Atualização Monetária	23.963	1.016	49.331	18.840
Variação cambial ativa	9.601	-	77.351	-
Juros de carteira de clientes	_	-	27.325	37.652
Outras receitas financeiras	50	3	27.227	14.684
Variação de cotas de fundo de investimento imobiliário	20.336	54.684		41.571
	53.950	55.703	181.234	112.747
Despesas financeiras				
Atualização sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(5.744)	(80.186)	(317.059)	(263.012)
Amortização de custos sobre empréstimos,				
financiamentos e debêntures	(1.705)	(145)	(14.354)	(2.909)
Remuneração sobre fundos de investimento		-	(3.514)	(3.714)
Resultado com operações de swap	(19.069)	-	(19.069)	_
Variação cambial passiva		(106)		(11.842)
Variação de cotas de fundo de investimento imobiliário	-	-	(1.383)	-
Descontos concedidos	(46)	(5)	(5.431)	(4.163)
Encargos financeiros sobre leasing		_	(13.350)	(8.477)
Outras despesas financeiras	(1.961)	(384)	(35.414)	(23.528)
	(28.525)	(80.826)	(409.574)	(317.645)
Resultado financeiro líquido	25.425	(25.123)	(228.340)	(204.898)

Consolidado





## 22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCO

A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros para atender às suas necessidades operacionais e reduzir a exposição a riscos de crédito de taxas de juros e de moeda. Segue abaixo a categoria dos principais instrumentos financeiros:

Controladora
Controla

		<u>controladora</u>			<u>controladora</u>	
		dezembro de	2024		dezembro de	2023
	Valor			Valor		
	justo no	Custo		justo no		
	<u>resultado</u>	amortizado	Total	<u>resultado</u>	<u>amortizado</u>	Total
Ativos						
Aplicações financeiras (Nota 4)	705.227	-	705.227	12.196	-	12.196
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	423.674	-	423.674	289.530	-	289.530
Contas a receber (Nota 5)	-	9.390	9.390	-	8.798	8.798
Créditos com partes relacionadas (Nota 14)		1.026.460	1.026.460		238.046	238.046
Total dos instrumentos ativos	1.128.901	1.035.850	2.164.751	301.726	246.844	548.570
Passivos						
Fornecedores (Nota 12)	_	5.493	5.493	-	1.259	1.259
Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1)	_	372.677	372.677	-	127.941	127.941
Debêntures (Nota 11.2)	_	2.845.656	2.845.656	-	1.569.367	1.569.367
Débitos com partes relacionadas (Nota 14)	-	584.329	584.329	-	542.443	542,443
Obrigações a pagar por permuta de terreno (Nota 12)	_	119.861	119.861	-	106.648	106.648
Total dos instrumentos passivos		3.928.016	3.928.016		2.347.658	2.347.658
,		Controladora			Controladora	
		dezembro de			dezembro de	
	Valor			Valor		
	Valor iusto no	Custo				
	justo no	Custo		Valor justo no	Custo	Total
Ativos	justo no			Valor justo no		
	justo no	Custo		Valor justo no	Custo	
Aplicações financeiras (Nota 4)	justo no resultado	Custo	Total	Valor justo no resultado	Custo amortizado	Total
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	justo no resultado 1.056.814	Custo amortizado - -	Total 1.056.814 546.076	Valor justo no resultado 265.567	Custo amortizado - -	Total 265.567 326.174
Aplicações financeiras (Nota 4)	justo no resultado 1.056.814 546.076	Custo amortizado -		Valor justo no resultado 265.567 326.174	Custo amortizado -	<b>Total</b> 265.567
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4) Contas a receber (Nota 5)	justo no resultado 1.056.814 546.076	Custo amortizado - - 1.264.938 141.809	Total 1.056.814 546.076 1.264.938	Valor justo no resultado 265.567 326.174	Custo amortizado - - 1.232.675 70.113	Total 265.567 326.174 1.232.675 70.113
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4) Contas a receber (Nota 5) Créditos com partes relacionadas (Nota 14)	justo no resultado 1.056.814 546.076	Custo amortizado - - 1.264.938 141.809	Total 1.056.814 546.076 1.264.938 141.809	Valor justo no resultado 265.567 326.174	Custo amortizado - - 1.232.675	Total 265.567 326.174 1.232.675
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4) Contas a receber (Nota 5) Créditos com partes relacionadas (Nota 14) Total dos instrumentos ativos Passivos	justo no resultado 1.056.814 546.076	Custo amortizado - - 1.264.938 141.809	Total 1.056.814 546.076 1.264.938 141.809	Valor justo no resultado 265.567 326.174	Custo amortizado - - 1.232.675 70.113	Total 265.567 326.174 1.232.675 70.113
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4) Contas a receber (Nota 5) Créditos com partes relacionadas (Nota 14) Total dos instrumentos ativos Passivos Fornecedores (Nota 12)	justo no resultado 1.056.814 546.076	Custo amortizado - 1.264.938 141.809 1.406.747	Total 1.056.814 546.076 1.264.938 141.809 3.009.637	Valor justo no resultado 265.567 326.174	Custo amortizado - 1.232.675 70.113 1.302.788	Total  265.567 326.174 1.232.675 70.113 1.894.529
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4) Contas a receber (Nota 5) Créditos com partes relacionadas (Nota 14) Total dos instrumentos ativos Passivos Fornecedores (Nota 12) Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1)	justo no resultado 1.056.814 546.076	Custo amortizado - 1.264.938 141.809 1.406.747 206.003	Total 1.056.814 546.076 1.264.938 141.809 3.009.637 206.003 647.799	Valor justo no resultado 265.567 326.174  591.741	Custo amortizado - 1.232.675 70.113 1.302.788 217.059	Total  265.567 326.174 1.232.675 70.113 1.894.529 217.059
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4) Contas a receber (Nota 5) Créditos com partes relacionadas (Nota 14) Total dos instrumentos ativos Passivos Fornecedores (Nota 12) Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1) Deběntures (Nota 11.2)	justo no resultado 1.056.814 546.076	Custo amortizado	Total 1.056.814 546.076 1.264.938 141.809 3.009.637 206.003 647.799	Valor justo no resultado 265.567 326.174 - - 591.741	Custo amortizado	Total  265.567 326.174 1.232.675 70.113 1.894.529  217.059 478.232
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4) Contas a receber (Nota 5) Créditos com partes relacionadas (Nota 14) Total dos instrumentos ativos Passivos Fornecedores (Nota 12) Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1) Debêntures (Nota 11.2) Obrigações com parceiros em empreendimentos (Nota 12)	justo no resultado  1.056.814 546.076	Custo amortizado  - 1.264.938 141.809 1.406.747 206.003 647.799 3.842.323	1.056.814 546.076 1.264.938 141.809 3.009.637 206.003 647.799 3.842.323	Valor justo no resultado 265.567 326.174 - - 591.741	Custo amortizado  - 1.232.675 70.113 1.302.788 217.059 478.232 2.786.436	Total  265.567 326.174 1.232.675 70.113 1.894.529 217.059 478.232 2.786.436
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4) Contas a receber (Nota 5) Créditos com partes relacionadas (Nota 14) Total dos instrumentos ativos Passivos Fornecedores (Nota 12) Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1) Debêntures (Nota 11.2) Obrigações com parceiros em empreendimentos (Nota 12) Cessão de Usufruto (Nota 12)	justo no resultado  1.056.814 546.076	Custo amortizado  1.264.938 141.809 1.406.747  206.003 647.799 3.842.323 119.861	Total 1.056.814 546.076 1.264.938 141.809 3.009.637 206.003 647.799 3.842.323 119.861	Valor justo no resultado 265.567 326.174 - 591.741	Custo amortizado 1.232.675 70.113 1.302.788 217.059 478.232 2.786.436 106.648	Total 265.567 326.174 1.232.675 70.113 1.894.529 217.059 478.232 2.786.436 106.648
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4) Contas a receber (Nota 5) Créditos com partes relacionadas (Nota 14) Total dos instrumentos ativos Passivos Fornecedores (Nota 12) Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1) Debêntures (Nota 11.2) Obrigações com parceiros em empreendimentos (Nota 12) Cessão de Usufruto (Nota 13)	justo no resultado  1.056.814 546.076	Custo amortizado  1.264.938 141.809 1.406.747  206.003 647.799 3.842.323 119.861 189.030	1.056.814 546.076 1.264.938 141.809 3.009.637 206.003 647.799 3.842.323 119.861 189.030	Valor justo no resultado 265.567 326.174 	Custo amortizado  - 1.232.675 70.113 1.302.788  217.059 478.232 2.786.436 106.648 200.710	Total  265.567 326.174 1.232.675 70.113 1.894.529  217.059 478.232 2.786.436 106.648 200.710
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4) Contas a receber (Nota 5) Créditos com partes relacionadas (Nota 14) Total dos instrumentos ativos Passivos Fornecedores (Nota 12) Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1) Debêntures (Nota 11.2) Obrigações com parceiros em empreendimentos (Nota 12) Cessão de Usufruto (Nota 12)	justo no resultado  1.056.814 546.076	Custo amortizado 1.264.938 141.809 1.406.747 206.003 647.799 3.842.323 119.861 189.030 175.145	Total  1.056.814 546.076 1.264.938 141.809 3.009.637  206.003 647.799 3.842.323 119.861 189.030 175.145	Valor justo no resultado 265.567 326.174 - 591.741	Custo amortizado 1.232.675 70.113 1.302.788 217.059 478.232 2.786.436 106.648 200.710 133.956	Total 265.567 326.174 1.232.675 70.113 1.894.529 217.059 478.232 2.786.436 106.648 200.710 133.956
Aplicações financeiras (Nota 4) Títulos e valores mobiliários (Nota 4) Contas a receber (Nota 5) Créditos com partes relacionadas (Nota 14) Total dos instrumentos ativos Passivos Fornecedores (Nota 12) Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1) Debêntures (Nota 11.2) Debêntures (Nota 11.2) Cessão de Usufruto (Nota 12) Arrendamentos (Nota 13) Débitos com parces relacionadas (Nota 14)	justo no resultado  1.056.814 546.076	Custo amortizado - 1.264.938 141.809 1.406.747 206.003 647.799 3.842.323 119.861 189.030 175.145 22.920	1.056.814 546.076 1.264.938 141.809 3.009.637 206.003 647.799 3.842.323 119.861 189.030 175.145 22.920	Valor justo no resultado 265.567 326.174 - 591.741	Custo amortizado - 1.232.675 70.113 1.302.788 217.059 478.232 2.786.436 106.648 200.710 133.956 6.845	Total  265.567 326.174 1.232.675 70.113 1.894.529  217.059 478.232 2.786.436 106.648 200.710 133.956 6.845

## 22.1. Gerenciamento de riscos

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

A mensuração é baseada nos inputs observáveis e não observáveis. *Inputs* observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto *inputs* não observáveis refletem as premissas de mercado da Companhia. Esses dois tipos de inputs criam a hierarquia

de valor justo apresentada a seguir: Nível 1 - Preços cotados para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 - Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e Nível 3 - Instrumentos cujos *inputs* significantes não são observáveis. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros consolidados ao valor justo aproximam-se do valor contábil, conforme demonstrado:

			Nível hierárquico
Ativos	Valor contábil	Valor justo	do valor justo
Propriedades para investimento (Nota 9)	5.607.669	5.607.669	3
Aplicações financeiras (Nota 4)	1.056.814	1.056.814	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	545.454	545.454	2
Títulos e valores mobiliários - ações (Nota 4)	622	622	1
Ativos ao custo amortizado cujo valor justo é divulgado			
Contas receber, líquido de PECLD e AVP (Nota 5)	1.264.938	1.067.224	3
Créditos com partes relacionadas (Nota 14)	141.809	141.809	3
Passivos			
Empréstimos e financiamentos, líquidos dos custos (Nota 11.1)	647.799	546.546	2
Debêntures, líquidos dos custos (Nota 11.2)	3.842.323	3.241.755	2
Cessão de Usufruto (Nota 12)	189.030	159.484	3
Arrendamentos (Nota 13)	175.145	147.769	3
Fornecedores (Nota 12)	206.003	173.804	3
Débitos com partes relacionadas (Nota 14)	22.920	22.920	3
Obrigações por aquisição de terrenos (Nota 13)	182.017	153.567	3
Obrigações com parceiros em empreendimentos (Nota 12)	119.861	101.126	3

## Risco de taxas de juros

A Companhia possui empréstimos, financiamentos e debêntures indexados ao CDI, TJLP e IPCA expondo esses passivos a flutuações nas taxas de juros que são monitorados pela Companhia.

Análise da sensibilidade dos principais ativos e passivos financeiros
Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores aos quais a Companhia estava exposta, foram definidos cinco cenários diferentes com base em projeções divulgadas por instituições financeiras. Foram obtidas as projeções para tais indexadores e para o Dólar, para os próximos 12 meses, ou seja, 31 de dezembro de 2025, e este definido como cenário provável, sendo calculadas variações de +25%, +50%, -25% e -50%.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos nos pri	incipais ativos e	passivos sujeitos à vo												
	Exposição		2024	2024	Saldo	Resultado		Cenários de a	umento		Cenários de queda			
Exposição patrimonial	Cenário Prováv	vel Índice	US\$	R\$	provável	provável	25%	Resultado	50%	Resultado	(25%)	Resultado	(50%)	Resultado
Aplicação financeira em R\$ (Nota 4)	15,63%	98,5% do CDI	-	746.453	863.126	116.673	19,54%	143.654	23,45%	172.385	11,72%	86.192	7,82%	57.462
Aplicação financeira em US\$ (Nota 4)	5,90	Dólar	50.120	310.361	295.708	(14.653)	7,38	59.274	8,85	133.201	4,43	(88.580)	2,95	(162.507)
Títulos e valores mobiliários em US\$ (Nota 4)	5,90	Dólar	8.576	622	50.598	49.976	7,38	62.626	8,85	75.276	4,43	37.327	2,95	24.677
Contas a receber em R\$ (Nota 5)	6,92%	INCC	-	1.077.206	1.151.749	74.543	8,65%	93.178	10,38%	111.814	5,19%	55.907	3,46%	37.271
Contas a receber - Aluguéis em R\$	6,32%	IGP-M	-	84.246	89.568	5.322	7,90%	6.652	9,48%	7.983	4,74%	3.991	3,16%	2.661
Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1)	15,63%	CDI	-	648.524	749.880	(101.356)	19,54%	(126.695)	23,44%	(152.034)	11,72%	(76.017)	7,81%	(50.678)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1)	5,81%	IPCA	-	-	-	-	7,26%	-	8,72%	-	4,36%	-	2,91%	-
Debêntures (Nota 11.2)	15,63%	CDI	-	2.317.325	2.679.494	(362.169)	19,54%	(452.712)	23,44%	(543.254)	11,72%	(271.627)	7,81%	(181.085)
Debêntures (Nota 11.2)	5,81%	IPCA	-	1.628.889	1.723.537	(94.648)	7,26%	(118.310)	8,72%	(141.972)	4,36%	(70.986)	2,91%	(47.324)
Obrigações com parceiros em empreendimentos (Nota 12)	5,81%	IPCA	-	119.861	126.826	(6.965)	7,26%	(8.706)	8,72%	(10.447)	4,36%	(5.223)	2,91%	(3.482)
Obrigações por aquisição de terrenos (Nota 13)	5,81%	IPCA	-	182.017	192.593 _	(10.576)	7,26% _	(13.220)	8,72% _	(15.864)	4,36% _	(7.932)	2,91% _	(5.288)
					=	(343.853)	=	(354.259)	-	(362.912)	=	(336.949)	=	(328.293)

## Risco de liquidez

A política geral da Companhia é manter níveis de liquidez adequados para garantir que possa cumprir com as obrigações presentes e futuras, e aproveitar oportunidades comerciais à medida que surgirem. A Administração julga que a Companhia não tem risco de liquidez significativo, considerando a sua capacidade de geração de caixa operacional.

	Fluxo de caixa não descontado								
	Saldo Contábil	2025	2026	2027	2028	2029 em diante	Total		
Empréstimos e financiamentos									
líquidos (Nota 11.1)	647.799	(555.440)	(25.654)	(66.705)	-	-	(647.799)		
Debêntures bruto (Nota 11.2)	3.842.323	(528.334)	(429.659)	(353.585)	(195.346)	(2.335.399)	(3.842.323)		
Cessão de Usufruto (Nota 12)	189.030	-	(14.529)	(14.757)	(14.960)	(144.784)	(189.030)		
Fornecedores (Nota 12)	206.003	(206.003)	-	-	-	-	(206.003)		
Arrendamentos (Nota 13)	175.145	-	(41.253)	(37.470)	(37.301)	(59.121)	(175.145)		
Obrigações por aquisição									
de terrenos (Nota 13)	182.017	(11.014)	(44.057)	(126.946)	-	-	(182.017)		
Obrigações com parceiros									
em empreendimentos (Nota 12)	119.861	(11.694)	(11.694)	(11.694)	(11.694)	(73.085)	(119.861)		
Fluxo de caixa líquido	5.362.178	(1.312.485)	(566.846)	(611.157)	(259.301)	(2.612.389)	(5.362.178)		

# 23. RESULTADO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO

	Ações emitidas	tesouraria
Saldo em 31 de dezembro de 2023	679.328.541	1.709.574
Emissão / venda de ações / Exercício de opção		_
Recompra de ações		1.927.826
Saldo em 31 de dezembro de 2024	679.328.541	3.637.400
~		

	Controla	adora	Consolidado		
	2024	2023	2024	2023	
Lucro do período	854.418	452.533	861.545	497.865	
Média ponderada de ações	676.607.051	678.222.613	676.607.051	678.222.613	
Efeitos potenciais de subscrição de opções de ações no resultado	1.952.383	3.890.992	1.952.383	3.890.992	
Média ponderada das ações diluidoras	678.559.434	682.113.605	678.559.434	682.113.605	
Lucro básico por ação	1,2628	0,6672	1,2733	0,7341	
Lucro diluído por ação	1,2592	0,6634	1,2697	0,7299	

(a) A média ponderada da quantidade de ações considera o efeito da média ponderada das mudanças nas ações em tesouraria durante o exercício. Em 07 de fevereiro de 2024, a Companhia divulgou fato relevante referente à aprovação da continuidade do programa de recompra de ações, com vigência até o próximo exercício, no limite de 28.000.000 de ações ordinárias, representando 9,54% do total de ações da Companhia

As ações que vierem a ser adquiridas serão mantidas em tesouraria para posterior cancelamento, alienação ou, ainda, para o exercício de

# 24. COMPROMISSOS - ARRENDAMENTOS OPERACIONAIS

A Companhia aluga espaços em Shopping Centers, centros comerciais e edifícios como arrendamento operacional que são em média de 5 anos com opção de renovação após esse período. Os recebimentos e pagamentos de arrendamentos mínimos são reajustados anualmente, de acordo com índices de mercado. Alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações em índice de preço local. Os aluguéis mínimos a faturar sobre os arrendamentos operacionais não canceláveis considerando as lojas em operação (ativo) e os contratos de aluguel a pagar (passivo) são os seguintes:

Ano	Ativo		Passivo						
	2024	2023	2024	2023					
2024		79.752	_	23.947					
2025	29.626	73.812	15.628	23.604					
2026	110.404	53.487	106.567	23.413					
2027	98.925	41.120	48.791	23.004					
A partir de 2028	225.389	57.582	151.325	167.653					
•	464.344	305,753	322,311	276.917					

# 25. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Part	A Companhia possui cinco segmentos de negócios: renda recorrente, negócios imobiliários, aeroporto, hotéis e restaurantes e holding. As principais informações financeiras de cada segmento estão demonstradas abaixo:												
Ativo acirculante Ativo acircu		Incorpo	rações	Aeropo	rto	Renda recorrente Hotéis e restaurantes			aurantes	Holding		Totais	Totais
Ativo alo circulante         3.149,178         2.735,061         1.160,194         1.050,475         3.693,578         4.106,688         246,422         288,358         888,294         195,618         9,107,625         8,376,200           Ativo do segmento         1.145,731         589,243         150,283         60.372         583,878         357,275         169,010         12.16         437,227         11.436         24.861,29         1,238,472           Passivo riculante         1.145,731         589,243         150,283         60.372         583,878         357,275         169,010         12.16         437,227         11.436         24.861,29         1,238,472           Passivo do segmento         1.212,473         1.17,944         380,399         26.26         230,313         1.830,431         148,769         209,161         2.782,217         1.846,276         5.069,337         4.616,652           Passivo do segmento         1.100         1.119,474         202,32         202,4         2023         2024         2023         2024         2023         202,4         2023         2024         2023         202,4         2023         202,4         2023         202,4         202,3         202,4         20,3         20,44         20,33 <t< td=""><td></td><td>2024</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2023</td></t<>		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Active do segmento         5.453.678         4.610.888         1.339.718         1.076.022         4.809.500         4.574.088         341.813         395.844         1.447.268         420.827         13.391.980         11.078.069           Passivo riculante         86.742         528.701         244.756         202.084         1.806.853         1.830.431         148.769         20.101         2.782.217         1.846.276         5.069.337         4.616.652           Passivo do segmento         1.232.473         1.117.94         395.097         20.245         2.390.731         2.187.706         317.779         329.307         3.219.444         1.957.712         7.556.466         5.855.124           Passivo do segmento         1.000000000000000000000000000000000000	Ativo circulante	2.304.500	1.875.827	179.524	25.727	1.115.964	467.620	95.390	107.486	588.974	225.209	4.284.355	2.701.869
Passivo circulante         1.145,731         589,243         150,283         60,372         583,878         357,275         169,010         120,146         437,277         11.1436         2,486,129         1,238,472           Passivo do segmento         1.232,473         1.117,944         395,039         262,456         2390,731         2.187,706         317,779         329,307         3,219,444         1.957,172         7,556,466         5,855,124           Passivo do segmento         1.232,473         1.117,944         395,039         262,456         2.390,731         2.187,706         317,779         329,307         3,219,444         1.957,712         7,556,466         5,855,124           Recetta operacional bruta         666,241         769,169         180,395         118,749         475,277         422,028         419,143         393,019         14,873         22,94         1,753,899         1,755,879           Deduções da receita bruta         666,241         769,169         180,395         118,749         475,277         422,028         419,143         393,019         14,873         22,914         1,753,999         1,755,879           Deutções da receita bruta         62,329         740,416         170,170         111,898         385,416         349,077 <th< td=""><td>Ativo não circulante</td><td>3.149.178</td><td>2.735.061</td><td>1.160.194</td><td>1.050.475</td><td>3.693.536</td><td>4.106.688</td><td>246.423</td><td>288.358</td><td>858.294</td><td>195.618</td><td>9.107.625</td><td>8.376.200</td></th<>	Ativo não circulante	3.149.178	2.735.061	1.160.194	1.050.475	3.693.536	4.106.688	246.423	288.358	858.294	195.618	9.107.625	8.376.200
Passivo não circulante         86.74         528.701         24.756         202.08         1.830.631         1.837.779         329.307         2.9.214         1.846.276         5.069.337         4.616.522           Passivo do segmento         1.232.473         1.117.494         395.039         262.456         2.390.731         2.187.706         317.779         329.307         3.219.444         1.957.712         7.556.666         5.56.465         2.2024         2.023         2024         2023         2024 </td <td>Ativo do segmento</td> <td>5.453.678</td> <td>4.610.888</td> <td>1.339.718</td> <td>1.076.202</td> <td>4.809.500</td> <td>4.574.308</td> <td>341.813</td> <td>395.844</td> <td>1.447.268</td> <td>420.827</td> <td>13.391.980</td> <td>11.078.069</td>	Ativo do segmento	5.453.678	4.610.888	1.339.718	1.076.202	4.809.500	4.574.308	341.813	395.844	1.447.268	420.827	13.391.980	11.078.069
Passivo do segmento         1.232.473         1.11.794         395.039         262.45         2.390.731         2.187.706         317.779         329.377         329.374         1.957.712         7.556.466         5.855.124           Receita operacional bruta         2024         2023         2024         2023         2024         2023         420.208         41.43         393.019         1.4873         22.914         1.753.929         1.725.879           Deduções da receita bruta         (63.727)         (28.753)         (10.255)         (6.851)         (89.861)         (72.951)         (20.771)         (21.529)         (1.400)         (2.321)         1.753.929         1.725.879           Deduções da receita bruta         (64.012)         (76.710)         118.789         45.251         (89.861)         (72.951)         (20.771)         (21.529)         (1.400)         (2.321)         1.755.879         1.725.879           Receita operacional flujuída         660.512         740.410         170.170         118.88         385.416         349.077         39.327         371.490         13.463         20.259         118.249         1.666.591         1.659.291         1.651.2591         1.261.2591         1.261.2591         1.261.2591         1.261.2591         1.261.2591	Passivo circulante	1.145.731	589.243	150.283	60.372	583.878	357.275	169.010	120.146	437.227	111.436	2.486.129	1.238.472
Receita operacional bruta   Signatural Properties	Passivo não circulante	86.742	528.701		202.084					2.782.217			
Receita operacional bruta         664.241         769.169         180.395         118.749         475.277         422.028         419.143         393.019         14.873         22.94         1.753.929         1.725.392         (28.753)         (10.225)         (6.851)         (89.861)         (72.951)         (20.771)         (21.529)         (1.410)         (2.321)         (14.5996)         1.752.909         1.725.879         (128.404)           Receita operacional Liquida         640.512         740.416         170.170         111.898         385.416         349.077         398.372         371.490         13.463         20.593         1.607.933         1.593.475           Custos operacionais         (194.130)         (201.687)         (97.945)         (72.504)         (128.362)         (129.948)         (266.417)         (247.119)         (2.737)         - (666.591)         (651.259)           Lucro (prejuízo) bruto         446.382         538.729         72.225         33.934         257.054         219.129         131.955         124.371         10.726         20.593         918.342         942.216           Receitas e (despesas) operacionais         136.441         (103.883)         3.255         48.327         317.209         200.058         (71.226)         (72.728)	Passivo do segmento	1.232.473	1.117.944	395.039	262.456	2.390.731	2.187.706	317.779	329.307			7.556.466	5.855.124
Receita operacional bruta (64.241 769.169 180.395 118.749 475.277 422.028 419.143 393.019 14.873 22.914 1.753.929 1.725.879 Deduções da receita bruta (23.729) (28.753) (10.225) (6.851) (89.861) (72.951) (20.771) (21.529) (1.410) (2.321) (145.996) (132.404) Receita operacional fliquida (640.512 740.416 170.170 111.898 385.416 349.077 398.372 371.490 13.463 20.593 1.607.933 1.593.475 (19.4130) (201.687) (97.945) (72.504) (128.362) (129.948) (266.417) (247.119) (2.737) - (666.591) (651.259) (1.4100) (2.321) (2.421) (		Incorpo	rações	Aeropo	rto	Renda rec	orrente	Hotéis e rest	aurantes	Holdi	ng	Consolidado	
Deduções da receita bruta   C23.729   C28.753   C10.225   C6.851   C10.225   C6.851   C10.225   C1.851   C		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Receita operacional líquida   G40.512   740.416   170.170   111.898   385.416   349.077   398.372   371.490   13.463   20.593   1.607.933   1.593.475	Receita operacional bruta	664.241	769.169		118.749	475.277	422.028	419.143	393.019	14.873	22.914	1.753.929	1.725.879
Custos operacionais (194.130) (201.687) (97.945) (72.504) (128.362) (129.948) (266.417) (247.119) (2.737) - (666.591) (651.259) (100.0000000000000000000000000000000000	Deduções da receita bruta	(23.729)	(28.753)	(10.225)	(6.851)	(89.861)	(72.951)	(20.771)	(21.529)	(1.410)		(145.996)	(132.404)
Lucro (prejuízo) bruto         446.382         538.729         72.225         39.394         257.054         219.129         131.955         124.371         10.726         20.593         918.342         942.216           Receitas e (despesas) operacionais         136.441         (103.883)         3.255         48.327         317.209         200.058         (71.226)         (72.728)         (80.258)         (93.132)         305.421         (21.358)           Despesas gerais e administrativas         (45.494)         (42.822)         (16.564)         (14.092)         (103.878)         (89.423)         (67.292)         (68.129)         (96.085)         (73.77)         329.022         (290.203)           Despesas comerciais         (34.615)         (39.997)         (942)         (2.477)         (6.449)         (9.993)         (4.246)         (3.992)         (4.277)         (3.913)         (50.529)         (60.372)           Outras receitas e (despesas) operacionais         16.956         (35.922)         20.702         11.263         8.453         (6.466)         (6.462)         (5.321)         20.104         (13.483)         59.753         (49.889)           Variação no valor justo de propriedades para investimento         195.594         14.857         59         55.634         410.099 <td>Receita operacional líquida</td> <td>640.512</td> <td>740.416</td> <td>170.170</td> <td>111.898</td> <td>385.416</td> <td>349.077</td> <td>398.372</td> <td>371.490</td> <td>13.463</td> <td>20.593</td> <td>1.607.933</td> <td>1.593.475</td>	Receita operacional líquida	640.512	740.416	170.170	111.898	385.416	349.077	398.372	371.490	13.463	20.593	1.607.933	1.593.475
Receitase (despesas) operacionais 136.441 (103.883) 3.255 48.327 317.209 200.685 (71.226) (72.728) (80.258) (93.132) 305.421 (21.358)   Despesas gerais e administrativas (45.494) (42.822) (16.564) (14.092) (103.587) (89.423) (67.292) (68.129) (60.855) (75.737) (329.022) (290.203) (20.203) (		(194.130)	(201.687)	(97.945)	(72.504)	(128.362)	(129.948)	(266.417)	(247.119)	(2.737)		(666.591)	(651.259)
Despesas gerais e administrativas (45.494) (42.822) (16.564) (14.092) (103.587) (89.423) (67.292) (68.129) (96.085) (75.737) (329.022) (290.203) (	Lucro (prejuízo) bruto	446.382			39.394								
Despesas comerciais (34.615) (39.997) (942) (2.477) (6.449) (9.993) (4.246) (3.992) (4.277) (3.913) (50.529) (60.372) (1.272) Outras receitas e (despesas) operacionais 16.956 (35.922) 20.702 11.263 8.453 (6.426) (6.462) (5.321) 20.104 (13.483) 59.753 (49.889) Variação no valor justo de propriedades para investimento 199.594 14.857 59 53.634 410.909 305.900 - 292 610.562 374.684 Resultado de equivalência patrimonial 7.883 6.774 4.422 14.657 4.422 Lucro (prejuízo) operacional 582.823 434.846 75.480 87.721 574.263 419.187 60.729 51.643 (69.532) (72.539) 1.223.763 920.858 Resultado financeiro, líquido (79.005) 15.397 (28.787) (23.151) (50.905) (99.147) (37.698) (38.460) (31.945) (59.537) (228.340) (204.898) Resultado antes do IR e CS 503.818 450.243 46.693 64.570 523.358 320.040 23.031 13.183 (101.477) (132.076) 915.247 (132.076) 915.248 (149.04) (1													
Outras receitas e (despesas) operacionais         16.956         (35.922)         20.702         11.263         8.453         (6.426)         (5.321)         20.104         (13.483)         59.753         (49.889)           Variação no valor justo de propriedades para investimento         199.594         14.857         59         53.634         410.909         305.900         -         292         -         -         -         610.562         374.684           Resultado de equivalência patrimonial         -	Despesas gerais e administrativas	(45.494)	(42.822)	(16.564)	(14.092)	(103.587)	(89.423)	(67.292)	(68.129)	(96.085)	(75.737)	(329.022)	(290.203)
Variação no valor justo de propriedades para investimento Resultado de equivalência patrimonial 7.883 6.774 4.422 14.657 4.422  Lucro (prejuízo) operacional Sesultado financeiro, líquido (79.005) 15.397 (28.787) (23.151) (50.905) (99.147) (37.698) Resultado antes do IR e CS Solosalta 450.243 46.693 64.570 523.358 320.040 23.031 13.183 (101.477) (132.076) 995.423 715.960  Imposto de renda e contribuição social (17.636) (33.655) (31) (18.383) (116.269) (156.847) (19.907) (19.907) (19.007) (1	Despesas comerciais	(34.615)	(39.997)	(942)	(2.477)	(6.449)	(9.993)	(4.246)	(3.992)	(4.277)	(3.913)	(50.529)	(60.372)
Resultado de equivalência patrimonial         -         -         -         -         7.883         -         6.774         4.422         -         -         14.657         4.422           Lucro (prejuízo) operacional         582.823         434.846         75.480         87.721         574.263         419.187         60.729         51.643         (69.52)         (72.539)         1.223.763         920.858           Resultado financeiro, líquido         (79.005)         15.397         (28.787)         (23.151)         (50.905)         (99.147)         (37.698)         (38.460)         (31.945)         (59.537)         (220.4898)           Resultado antes do IR e CS         503.818         450.243         46.693         64.670         523.358         320.040         23.031         13.183         (101.477)         (132.076)         995.423         715.960           Imposto de renda e contribuição social         (17.636)         (33.655)         (31)         (18.383)         (116.269)         (165.847)         114         (210)         (56)         -         (133.878)         (218.094)	Outras receitas e (despesas) operacionais	16.956	(35.922)	20.702	11.263	8.453	(6.426)	(6.462)	(5.321)	20.104	(13.483)	59.753	(49.889)
Lucro (prejuízo) operacional         582.823         434.846         75.480         87.721         574.263         419.187         60.729         51.643         (69.532)         (72.539)         1.223.763         920.858           Resultado financeiro, líquido         (79.005)         15.397         (28.787)         (23.151)         (50.905)         (99.147)         (37.698)         (38.460)         (31.945)         (59.537)         (228.340)         (204.898)           Resultado antes do IR e CS         503.818         450.243         46.693         64.570         523.358         320.040         23.031         13.183         (101.477)         (132.076)         95.423         715.960           Imposto de renda e contribuição social         (17.636)         (33.655)         (31)         (18.383)         (16.269)         (165.847)         114         (210)         (56)         -         (133.878)         (218.094)	Variação no valor justo de propriedades para investimento	199.594	14.857	59	53.634		305.900	-		-	-		374.684
Resultado financeiro, Ifquido (79.005) 15.397 (28.787) (23.151) (50.905) (99.147) (37.698) (38.460) (31.945) (59.537) (228.340) (204.898) (38.400) (31.945) (59.537) (228.340) (204.898) (31.945													
Resultado antes do IR e CS         503.818         450.243         46.693         64.570         523.358         320.040         23.031         13.183         (101.477)         (132.076)         995.423         715.960           Imposto de renda e contribuição social         (17.636)         (33.655)         (31)         (18.383)         (116.269)         (165.847)         114         (210)         (56)         -         (133.878)         (218.094)		582.823					419.187			(69.532)			
Imposto de renda e contribuição social (17.636) (33.655) (31) (18.383) (116.269) (165.847) 114 (210) (56) - (133.878) (218.094)													
	Resultado antes do IR e CS	503.818		46.693	64.570	523.358	320.040	23.031	13.183	(101.477)	(132.076)	995.423	715.960
Lucro (prejuízo) líquido 486.182 416.588 46.662 46.187 407.089 154.193 23.145 12.973 (101.533) (132.076) 861.545 497.866													
	Lucro (prejuízo) líquido	486.182	416.588	46.662	46.187	407.089	154.193	23.145	12.973	(101.533)	(132.076)	861.545	497.866

Ações em

# 26. SEGUROS

A Companhia e suas controladas possuem cobertura de seguro de responsabilidade para danos pessoais a terceiros e danos materiais a ativos tangíveis, bem como para riscos de incêndio, relâmpagos, danos elétricos, fenômenos naturais e explosões de gás. A cobertura contratada é considerada suficiente pela Administração para cobrir os riscos possíveis para seus ativos e/ou suas responsabilidades. Os seguros possuem

Resumo de seguro por Modalidade	Consolidado
Riscos de Engenharia	1.620.799
Responsabilidade Civil	443.405
Riscos Nomeados	4.327.517
Garantia	223.127
D&0	170.000
Aeronáutico	465.425
Veículos	5.917
Riscos Diversos - Equipamentos	1.457
Riscos Diversos - Obras de Arte	2.037
Riscos Diversos - Eventos	4.000
Riscos Operacionais	45.853
Total em R\$ (Mil)	7.309.537

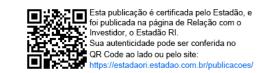
# O segmento de varejo está inserido dentro do segmento de renda recorrente, isoladamente não se qualifica para apresentação separada conforme os critérios estabelecidos pelo CPC 22. 27. PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

Nos termos do artigo 6º, parágrafo 3º, do Estatuto Social, dentro do limite do capital autorizado e de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral, o Conselho de Administração pode aprovar a outorga de opção de compra de ações a seus administradores e empregados e de suas controladas diretas e indiretas, sem direito de preferência para os acionistas. Até 31 de dezembro de 2024, foram aprovadas

dezenove outorgas de opções de compra de ações. Os volumes outorgados poderão ser exercidos pelos beneficiários a razão de 25% a cada período de 12 meses de carência até o prazo limite de 6 anos da data da outorga. O preço de exercício será atualizado com base na variação do IPCA medido entre o mês da outorga e o mês do efetivo exercício da opção.

A Companhia estimou o valor justo das opções nas datas das outorgas e reconheceu como despesa em cada período parcela proporcional através do método de Black & Scholes ao prazo de vigência dos direitos. Os detalhes de cada outorga e os valores apurados e reconhecidos nas demonstrações contábeis estão demonstrados a seguir:

					_					
Programa	11ª Outorga	12ª Outorga	13ª Outorga	14ª Outorga	15ª Outorga	16ª Outorga	17ª Outorga	18ª Outorga	19ª Outorga	Total
Data da Outorga	13/08/2013	12/05/2014	16/08/2016	07/12/2017	09/11/2018	04/10/2019	23/12/2019	13/08/2020	24/09/2021	
Valor justo da opção (reais)	2,52	1,25	0,94	0,61	0,16	1,3	2,67	0,92	0,55	
Prazo máximo para exercício	13/08/2019	12/11/2020	12/05/2020	07/12/2025	09/11/2026	04/10/2027	23/12/2027	13/08/2028	02/01/2027	
Outorgadas	1.200.000	2.080.000	9.148.285	2.700.000	2.200.248	2.093.860	1.315.000	860.988	1.085.728	22.684.109
(-) Canceladas	(1.200.000)	-	(919.983)	-	-	-	-	-	-	(2.119.983)
(-) Exercidas	<u>-</u>	(2.080.000)	(8.228.302)	(2.025.000)	(1.650.186)	(2.011.724)	(657.500)	(215.247)	(332.589)	(17.205.548)
Saldo de plano de opção de ações				675.000	550.062	82.136	657.500	645.741	1.085.728	3.363.578
Preço de exercício atualizado em 31.12.2024				2,43	1,63	4,58	6,68	10,28	6,57	
Preço da ação em 31.12.2024	3,60	3,60	3,60	3,60	3,60	3,60	3,60	3,60	3,60	
Apropriação da despesa (Nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	2.090	1.820
Opções com efeito diluidor na data base	-	-	-	675.000	550.062	82.136	-	645.185	-	1.952.383



# **ESTADÃO**

# JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.



A seguir, demonstramos a movimentação do plano de opções de ações: 2024 Movimentação 2023 22.684.109 22.684.109 Outorgadas (-) Canceladas (2.119.983)(2.119.983)(332.589) (16.867.959) - **3.696.167** (17.205.548) 3.363.578 (-) ExercidaSaldo de plano de opção de ações

## 28. RECEITA DE VENDA DE IMÓVEIS A APROPRIAR E CUSTOS ORÇADOS DE IMÓVEIS VENDIDOS A APROPRIAR

O resultado das operações imobiliárias é apropriado com base no custo incorrido. Assim sendo, o saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas está refletido parcialmente nas demonstrações financeiras da Companhia, uma vez que o seu registro contábil reflete a receita reconhecida, líquida das parcelas já recebidas. As receitas a serem apropriadas decorrentes de unidades imobiliárias vendidas de empreendimentos em construção (não concluídos) e os respectivos compromissos de custos a serem incorridos com relação às unidades imobiliárias vendidas não estão refletidos nas demonstrações financeiras:

	2024	2023
Receita de imóveis vendidos a apropriar (a)	859.269	659.781
Custos orçados dos imóveis vendidos a apropriar (b)	304.394	337.921
Receita contratada de imóveis vendidos	1.392.774	1.891.067
Receita de imóveis vendidos apropriada	533.506	1.231.286
Receita de imóveis vendidos a apropriar (c)	859.269	659.781
Custo incorrido das unidades vendidas	169.549	725.604
Custo orçado das unidades vendidas a apropriar	304.394	337.921
Custo total incorrido e orçado das unidades vendidas	473.943	1.063.525
Custo incorrido das unidades em estoque	509.381	475.574
Custo orçado das unidades estoque a incorrer	1.546.542	1.469.908
Custo total incorrido e orçado das unidades em estoque	2.055.922	1.945.482
(a) A receita de imóveis vendidos a apropriar está mensurada pelo valor nominal dos contratos, acreso	cido das atualizações	contratuais e

deduzido de rescisões, líquida da parcela de receita apropriada, e não contempla ajuste a valor presente tampouco impostos incidentes.

- (b) Os custos orçados dos imóveis vendidos a apropriar não contemplam encargos financeiros, os quais são apropriados aos imóveis a comercializar e ao resultado (custo dos imóveis vendidos).
- (c) A receita contratada de vendas acumulada desde o início dos projetos em construção, deduzida da receita de vendas apropriada acumulada, totaliza a receita de vendas a apropriar (parcela residual da receita calculada pelo método de transferência contínua), relacionada aos empreendimentos imobiliários em construção na data base de 31 de dezembro de 2024.

## 29. EVENTOS SUBSEQUENTES

Venda de participação no Shopping Ponta Negra Em 03 de Janeiro de 2025 a Companhia, assinou Memorando de Entendimentos ("Memorando") com parte do grupo dos atuais coproprietários dos Shopping Ponta Negra ("Shopping"), para a venda de participação de 18% no Shopping, com valor da transação da ordem de

O pagamento será realizado da seguinte forma: (i) 18% do valor total após o cumprimento das condições precedentes estabelecidas no Memorando e nos contratos definitivos; (ii) 23% em até 90 dias após a assinatura dos contratos definitivos; e (iii) o saldo remanescente em até 144 meses após a assinatura dos contratos definitivos, com amortizações mensais corrigidas (IPCA + 7,0% a.a.).

Programa de Recompra de ações

Em 07 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a continuidade do programa de recompra de ações, com vigência até 7 de agosto de 2026. O programa prevê a aquisição de até 28.604.701 ações ordinárias, o que corresponde a 10% do total de ações em circulação da Companhia. Atualmente, a JHSF possui 286.047.010 ações ordinárias em circulação, conforme disposto na Resolução CVM nº 77/22.

A Companhia já detém 11.942.752 acões ordinárias em tesouraria e assegura que o saldo total de acões mantidas em tesouraria respeitará os limites estabelecidos pela legislação vigente. As novas ações adquiridas no âmbito deste programa serão mantidas em tesouraria para fins de cancelamento, alienação ou exercício de opções de ações.

A aquisição de novas ações será realizada com recursos provenientes da conta de reserva de lucros, conforme registrado no balanço patrimonial de 30 de setembro de 2024. As operações serão conduzidas por meio das seguintes instituições financeiras: BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários, XP Investimentos CCTVM S.A. e Bradesco S.A. CTVM.

16ª Emissão de Debêntures

A Companhia, informou ao mercado em 24 de março de 2025 que concluiu a captação da 16ª Emissão de Debêntures simples, que serão utilizadas para lastrear a Emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI"), no montante de R\$ 937,5 milhões, subscritas pela Opea Securitizadora S.A.

O CRI está distribuído em 4 séries, com custo médio ponderado de 102,9% do CDI e prazo médio de 4,3 anos.

# **ADMINISTRAÇÃO**

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

José Auriemo Neto

DIRETORIA ESTATUTÁRIA

Thiago Alonso de Oliveira Augusto Martins Júnior Conselheiro Osvaldo Roberto Nieto Pablo Roman Di Si Richard Rainer Alberto Fernandes selheiro Independente eiro Independente Conselh

> Breno Perez Vicente Diretor Financeiro João Alves Meira Neto

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Norton dos Santos Freire ARBITRAGEM

A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante no Estatuto Social.

Karine Monteiro de Oliveira Mara Boaventura Dias Diretora de Relações com Investidores CONTADOR

Rodrigo Nogueira - CRC 1SP342903

**AUDITORIA** 

Em atendimento à Instrução CVM 381/03, informamos que os pagamentos realizados pela JHSF e empresas controladas à O correto é Ernst & Young Auditores Independentes Sy St Ltda., em contratos iniciados após a definição da contratação para serem os auditores independentes da Companhia, se referem exclusivamente aos serviços de auditoria externa das demonstrações financeiras anuais e de revisão das informações trimestrais.

# PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da JHSF Participações S.A., em cumprimento das disposições legais e estatutárias, examinou o relatório da administração, as demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. Com base nos exames efetuados, considerando, a inda, o relatório dos auditores independentes Ernst & Young Auditores Independentes S/S datado de 27 de março de 2025, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício, opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária dos acionistas.

Ainda, o Conselho Fiscal, em cumprimento das disposições legais e estatutárias, examinou a proposta da administração relativa à destinação de resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 nos seguintes valores: (i) R\$ 42.721 mil, representando 5% (cinco por

cento) do lucro líquido do exercício, destinado para reserva legal; (ii) R\$ 202.924 mil, representando 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido, destinados a título de dividendo mínimo obrigatório, descontado o valor destinado a reserva legal, sendo que o valor integral já foi declarado e pago antecipadamente; (iii) R\$ 441.193 mil de saldo destinados à reserva de lucros a realizar; e (iv) R\$ 167.580 mil destinados ao orçamento de capital proposto pela Companhia. Com base nos exames efetuados, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício, opina que o referido documento está em condições de ser apreciado pela assembleia geral ordinária dos acionistas.

São Paulo, 27 de março de 2025.

Ademir José Scarpin

Ariovaldo dos Santos

Héctor José Alfonso

## PARECER DO COMITÉ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário da JHSF PARTICIPAÇÕES S.A. no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais e estatutárias, conforme previsto no Regimento Interno do próprio Comitê e em atendimento ao disposto no inciso VIII do artigo 27 da Resolução CVM 80/22, procedeu ao exame das demonstrações financeiras da controladora e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do Relatório Anual da Administração e do Relatório dos Auditores Independentes emitido sem modificação de opinião pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., e com base nos documentos examinados e nas informações prestadas pela administração da Companhia e pelos Auditores Independentes, os membros do Comitê de Auditoria Estatuário opinam que os referidos documentos refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da JHSF Participações S.A. e suas controladas e recomenda a aprovação das Demonstrações Financeiras pelo Conselho de Administração da Companhia e o seu encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

São Paulo, 27 de março de 2025.

Osvaldo Roberto Nieto Coordenador

Jorge Sawaya Júnior

Norton dos Santos Freire

# DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores da JHSF Participações S.A., declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e

(ii) reviram, discutiram e concordam, sem quaisquer ressalvas, com as opiniões expressas no relatório emitido em 27 de março de 2025 por Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Augusto Martins Júnio Diretor Presidente

Augusto Martins Júnior Diretor presidente e finance

Osvaldo Roberto Nieto

**Breno Perez Vicente** 

São Paulo, 27 de março de 2025 João Alves Meira Neto

Karine Monteiro de Oliveira

Mara Boaventura Dias

Diretor jurídico Diretora de Gente e Gestão Diretora de Relações com Investidores

# RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

AUSF Participações S.A.

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil,

registradas na CVM
Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da JHSF Participações S.A. (Companhia), identificadas como contro-ladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstra-ções do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data,

bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidado, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accountina Stan dards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

# Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em confornosas adultoria do Conduzida de actorio com as normas prasherias e merinacionas da adultoria nosasa responsabilidades, em comor-midade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, inititulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Fede l de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião

Reconhecimento de receita de vendas de unidades imobiliárias não concluídas

Conforme descrito na nota explicativa 2.1, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IRRS), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela entidade, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP n.º 02/2018 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47 (IFRS 15). Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e con: exercicio correine. Esses assumos foram datadus no cinexio de nossa aduntoria das deministraços financientas individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financieras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto ações financieras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto ações financieras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto ações financieras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações finan ceiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluju a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Reconhecimento de receita de vendas de unidades imobiliárias não concluídas

Conforme mencionado na nota explicativa 18, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas reconheceram receitas com vendas de imóveis no montante de R\$664.241 mil. Conforme mencionado na nota explicativa 3.1.2.1, as receitas com vendas de unidades imobiliárias não concluídas são reconhecidas no decorrer da construção dos imóveis, com base no percentual dos custos incorridos em relação aos custos totais orçados do projeto (PoC). Esses custos incluem, entre outros, os custos com terrenos, projetos e construção, os quais são revisados periodicamente.

O monitoramento desse assunto foi considerado significativo para a possa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, além das incertezas inerentes à determinação da estimativa sobre os valores esperados de rentabilidade dos imóveis em construção vendidos, tendo em vista os controles de acompanhamento da previsão dos custos a serem incorridos até o final da obra, da avaliação do reconhecimento ou não da receita, considerando a transferência de controle e cumprimento das obrigações de performance e aos eventos de alteração e atualização dos orçamentos de obra. Uma mudança no orçamento das obras e, consequentemente, nas margens dos projetos, não identificada tempestivamente, pode gerar um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

# Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos principais controles internos estabelecidos pela diretoria nosas proceumento de autorna incuman, entre outor, o enterimiento dos principas contineiros entre exercícios e para reconhecimento da receita de imóveis em construção vendidos, a comparação dos orçamentos entre exercícios e obtenção de esclare-cimentos para as variações não usuais, o envolvimento de nossos engenheiros especialistas para auxiliar-nos na avaliação da metodologia, índices e premissas utilizadas na preparação das estimativas de orçamento dos custos dos projetos, bem como nas visitas a uma amostra de canteiros de obras para auxiliar-nos na verificação da razoabilidade entre o andamento físico e o percentual dos custos incorridos em relação ao custo total orçado, a inspeção em bases amostrais dos documentos suporte para os custos incorridos, a inspeção de contratos de venda, comprovantes de liquidação financeira e recalculo do saldo a receber de acordo com o índice contratual vigente e efetuamos testes de recálculo da receita reconhecida no exercício com base nos percentuais de conclusão apurados em comparação com aqueles apurados pela diretoria. Como resultado destes procedimentos identificamos ajuste de auditoria indicando a necessidade de contabilização de diferenças na conciliação da apuração dos resultados da apropriação imobiliária, sendo este ajuste registrado pela administração mesmo

considerando sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras tomadas em conjunto Adicionalmente, avaliamos a adequação das divulgações sobre esse assunto que estão mencionados nas notas 3.1.2.1 e 18 às der ções financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Baseados no resultado de nossos procedimentos de auditoria efetuados sobre o reconhecimento de receita de vendas de unidades imobiliá-Dassados in resultado de nosos procedimentos de aduntos na electuados sobre o recimiente de receita de ventos de antones indortes indortes rias não concluídas, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e

consolidadas tomadas em conjunto. Mensuração do valor justo das propriedades para investimento

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de propriedades para investimento, que estão majoritariamente mensuradas ao valor justo, totalizava R\$5.607.669 mil, representando 42,2% do total do ativo consolidado da Companhia naquela data. As metodologias e modelagen utilizadas para a determinação do valor justo envolveram julgamentos significativos e foram baseadas em premissas subjetivas adotadas pelos avaliadores externos contratados que suportaram a Companhia, as quais incluem o desempenho atual e histórico dos contratos com locatários, projeções de receitas futuras de aluguel, condições de mercado, taxas de ocupação e taxas de desconto, dentre outras.

O monitoramento desse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos em relação ao total do ativo e do patrimônio líquido, bem como devido aos efeitos relevantes dos ajustes ao valor justo no resultado do exercício, além das incertezas inerentes à estimativa de valor justo, dado o elevado grau de julgamento associado e à determinação das principais premissas descritas na nota explicativa 9. Uma mudança em alguma dessas premissas pode gerar um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Como nosso auditoria conduziu esse assunto Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o envolvimento de especialistas em avaliação para auxiliar na revisão da metodología e dos modelos utilizados na mensuração do valor justo das propriedades para investimento, incluindo a análise da razoabilidade das premissas utilizadas e da integridade dos dados sobre as propriedades fornecidos pela Administração da Companhia e pelos seus avaliadores externos. Analisamos informações que pudessem contradizer as premissas mais significativas e as metodologias selecionadas, bem como analisamos os dados de empresas comparáveis. Também analisamos a sensibilidade sobre tais premissas, para avaliar o compor-

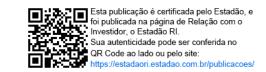
tamento do valor justo registrado, considerando outros cenários e premissas, com base em dados de mercado. Adicionalmente, avaliamos a adequação das divulgações sobre esse assunto que estão mencionados na nota 9 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a mensuração do valor justo das propriedades para investimento, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotadas para a determinação do valor justo dessas propriedades para investimento, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 9, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

# Outros assuntos

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Compa-nhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do audito A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração



# **ESTADÃO**

a relatar a este respeito

# JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.



Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas
A diretoria da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), aplicáveis as entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Com-panhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

ou nacional mentina acternativa reatista para evital o enterialiento das operações.
Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.
Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria elizada de acordo com as normas brasileras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

. Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

· Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

pera unietoria.

Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavía, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divul-

gações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trahalhos

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, considera-

velmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exerçício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 27 de março de 2025.

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda. CRC SP-034519/0 Uilian Dias Castro de Oliveira Contador CRC SP-223185/0

