

# DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 2024

ITSA  
B3 LISTED N1

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

ITAÚSA

Itaúsa S. A.  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
Companhia Aberta

ITSA  
B3 LISTED NT

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

ITAÚSA

Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 4º trimestre de 2024 e exercício de 2024

São Paulo, 17 de março de 2025 - Relatório da Administração da Itaúsa S.A. ("Itaúsa" ou "Companhia") relativo ao quarto trimestre de 2024 (4T24) e ao exercício de 2024. As Demonstrações Contábeis foram elaboradas de acordo com as normas estabelecidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), bem como pelas normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS - *International Financial Reporting Standards*).

### Sumário Executivo

Lucro Líquido Recorrente<sup>1</sup>

R\$ 14,8 bilhões

▲ 22% vs. 2023<sup>1,2</sup>

Valor de Mercado Portfólio

R\$ 121,5 bilhões

▼ 11% vs. 31.12.2023

ROE Recorrente<sup>1,2,3</sup>

17,4% a.a.

▲ 1,7 p.p. vs. 2023<sup>1,2</sup>

### Destaques da Itaúsa

- **Lucro Líquido Recorrente:** crescimento de 21,5% em relação a 2023, o maior da série histórica, refletindo o sólido resultado do portfólio e o melhor resultado financeiro da *holding*, em decorrência da bem-sucedida estratégia de *liability management*.
- **Remuneração aos acionistas:** declaração em fev/2025 de R\$ 6,6 bilhões em proventos adicionais, totalizando proventos relativos a 2024 de R\$ 9,6 bilhões líquidos (R\$ 0,88 por ação), aumento de 20% em relação a 2023, *dividend yield*<sup>4</sup> de 10,8%<sup>5</sup> e *payout* de 68%.
- **JCPs trimestrais de 2025:** a partir de 2025 os proventos trimestrais fixos de R\$ 0,02 por ação (líquidos) passam a ser pagos no 1º dia útil após o encerramento do respectivo trimestre.
- **Subscrição de Ações (Chamada de Capital):** aumento de até R\$ 1 bilhão no capital total, ao preço de R\$ 6,70/ação, representando deságio de 30% sobre o valor de mercado<sup>8</sup>, considerando posição acionária de 17.02.2025 e adesão entre 10.03.2025 e 10.04.2025.
- **Bonificação de 5% em ações:** concedida aos acionistas com posição acionária final do dia 02.12.2024.

R\$ milhões	4T24	4T23	Δ	2024	2023	Δ
<b>LUCRATIVIDADE E RETORNO<sup>1</sup></b>						
Lucro Líquido <sup>1,2</sup>	3.722	2.983	24,8%	14.778	13.466	9,7%
Lucro Líquido Recorrente <sup>1,2</sup>	3.679	3.172	16,0%	14.780	12.163	21,5%
ROE sobre PL médio (%) <sup>1,2,3</sup>	16,8%	14,7%	2,2 p.p.	17,4%	17,4%	0,0 p.p.
ROE Recorrente sobre PL médio (%) <sup>1,2,3</sup>	16,6%	15,6%	1,0 p.p.	17,4%	15,8%	1,7 p.p.
<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>						
Ativo Total	99.125	89.898	10,3%	99.125	89.898	10,3%
Endividamento Líquido	1.052	652	61,3%	1.052	652	61,3%
Patrimônio Líquido	90.443	82.952	9,0%	90.443	82.952	9,0%
<b>MERCADO DE CAPITAIS</b>						
Valor de Mercado da Itaúsa <sup>6</sup>	95.732	107.103	-10,6%	95.732	107.103	-10,6%
Volume Financeiro médio diário <sup>7</sup>	266	193	37,5%	230	194	18,4%

(1) Atribuível aos acionistas controladores.

(2) Para melhor comparabilidade, os resultados da XP Inc. do 4T23 e 2023 foram excluídos do resultado recorrente.

(3) ROE (*Return on Equity*) considerando o Lucro Líquido anualizado.

(4) Conforme convenção de mercado, o *dividend yield* é calculado sobre os proventos brutos ajustados pela subscrição e bonificação em ações.

(5) Considera o valor bruto de proventos de R\$ 10.322,6 milhões relativos a 2024 e a cotação de fechamento da ação preferencial da Companhia (ITSA4) em 28.02.2024 (R\$ 8,79 por ação).

(6) Calculado com base na cotação de fechamento das ações preferenciais em 30.12.2024 e 28.12.2023 e não considera as ações mantidas em tesouraria.

(7) Considera as ações preferenciais da Itaúsa (ITSA4) negociadas na B3.

(8) Com base no preço médio das ações preferenciais entre 09.10.2024 (inclusive) e 06.02.2025 (inclusive).

ITSA  
B3 LISTED NT

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

## Mensagem da Administração

"O ano de 2024 foi marcado por resultados crescentes do portfólio, além do melhor resultado financeiro da *holding*, em decorrência da sua estratégia de *liability management* iniciada ao final de 2022, que se provou bem-sucedida diante do cenário de juros elevados. Os números apresentados de 2024 refletem a disciplina, solidez e resiliência da Itaúsa e das empresas investidas."

Alfredo Setubal  
Presidente da Itaúsa



Em 2024, a economia global enfrentou cenário desafiador, com crescimento moderado, influenciado por juros elevados nos EUA e na Europa, tensões geopolíticas e a desaceleração da China. Embora a desinflação tenha avançado em boa parte do mundo, alguns países começaram a enfrentar sinais de estagnação, o que levou os bancos centrais a adotarem postura mais cautelosa em relação à flexibilização monetária. Em alguns casos, como no Brasil, foi iniciado um ciclo de alta das taxas de juros. Apesar do crescimento do PIB e da queda na taxa de desemprego no país, a inflação apresentou-se persistente, o que exigiu política monetária mais restritiva.

Mesmo assim, nosso Lucro Líquido Recorrente de 2024 atingiu R\$ 14,8 bilhões, crescimento de 22% sobre 2023, maior lucro anual da série histórica, reflexo de resultados consistentes do portfólio e o melhor resultado financeiro da *holding*. O resultado recorrente proveniente das empresas investidas, refletido na Itaúsa, foi de R\$ 15,7 bilhões, aumento de 18%, principalmente pelos resultados sólidos do Itaú Unibanco, além dos resultados positivos apresentados pelas empresas do setor não financeiro.

Por mais um ano, o Itaú Unibanco apresentou consistentes índices de rentabilidade, crescimento da carteira de crédito no Brasil e na América Latina, aumento das receitas com prestação de serviços e seguros e da margem financeira com o mercado, além da redução do custo de crédito. A Dexco reportou bom desempenho em sua Divisão de Madeira e avanços na Divisão de Metais e Louças, porém, ainda enfrenta desafios em Revestimentos Cerâmicos. A Alpargatas manteve foco na recuperação da competitividade, com maiores volumes no Brasil, ações para otimizar eficiência operacional, apesar dos desafios para o crescimento internacional. O Grupo CCR novamente apresentou melhor desempenho operacional em todos os modais. A Aegea avançou em

seu resultado operacional, embora tenha sido parcialmente compensado pelo maior patamar de despesas financeiras. A Copa Energia continuou demonstrando crescimento operacional, boa rentabilidade e sólida geração de caixa.

O ano também foi marcado por mais um avanço em nossa estratégia de gestão de passivos. Anunciada em julho de 2024, a 7ª emissão de debêntures aprimorou o perfil da dívida, por meio da redução do custo médio e das despesas financeiras, alongamento do prazo médio e manutenção dos níveis de liquidez. Assim, ao longo de 2024, as três principais agências (Fitch, Moody's e S&P) realizaram sua atualização anual dos *ratings* da Itaúsa e mantiveram a classificação em "AAA" com perspectiva "estável", ressaltando, entre outros pontos, o sólido perfil de capitalização e a baixa alavancagem.

Em setembro, a Itaúsa celebrou o primeiro ano de atuação do Instituto Itaúsa que destinou R\$ 36 milhões durante 2024 a projetos que visam contribuir para uma economia mais produtiva e positiva para o clima, a natureza e as pessoas.

Em dezembro, nosso compromisso com a sustentabilidade foi novamente reconhecido, ao integrarmos pelo 21º ano o *Dow Jones Sustainability Index*, que destaca empresas líderes globais no tema. E, pelo 4º ano consecutivo, recebemos a certificação *Great Place to Work*, reflexo do nosso esforço em manter um ambiente de trabalho inclusivo e motivador para nossas pessoas.

Em linha com a nossa prática histórica e com foco na criação de valor aos acionistas, em fevereiro de 2025, anunciamos R\$ 6,6 bilhões em dividendos e juros sobre capital próprio adicionais, totalizando proventos líquidos relativos a 2024 de R\$ 9,6 bilhões (ou R\$ 0,88 por ação), que representam aumento de 20% em relação a 2023, *payout* de 68% e *dividend yield* de 10,8%. Na mesma data, anunciamos o aumento de até R\$ 1 bilhão em nosso capital total, com o intuito de reforçar o caixa e preservar o nível de liquidez. Serão subscritas até 149,2 milhões novas ações, ao preço de R\$ 6,70/ação, representando deságio de aproximadamente 30% sobre o nosso valor de mercado.

Estamos confiantes de que seguimos o caminho certo na condução dos nossos negócios, focados em nosso propósito de ser um agente de transformação para as empresas, promovendo a criação de valor sustentável para a sociedade, investidas e nossos mais de 900 mil acionistas.



Siga a Itaúsa nas redes sociais:



/itausaholding



company/itausaholding



@itausaholding



/itausaholding



**Itaú S. A.**  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
Companhia Aberta

**ITSA**  
B3 LISTED NT

Member of  
**Dow Jones**  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

**ITAÚSA**

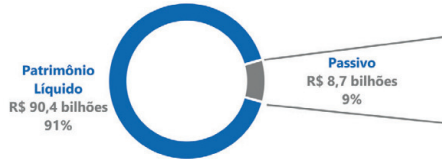
Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 4º trimestre de 2024 e exercício de 2024 (Continuação)

### 2.3. Composição do Capital e Alavancagem

A Itaúsa tem por prática a gestão prudente de caixa e manutenção de patamares saudáveis de alavancagem. Abaixo estão a Composição do Capital, do Passivo e os principais Indicadores de Endividamento da Companhia em 31.12.2024:

#### Composição do Capital<sup>1</sup> em 31.12.2024



#### Composição do Passivo<sup>1</sup> (R\$ milhões)

Passivo Total	8.682	8,8%
Debêntures e Notas Comerciais	4.632	4,7%
Provisões <sup>2</sup>	1.999	2,0%
Dividendos e JCP a pagar	1.798	1,8%
Demais passivos	253	0,3%

(1) Valores referentes ao balanço individual da Itaúsa.  
(2) Conforme nota explicativa 19.1.1, R\$ 1.986 milhões referem-se à provisão do processo tributário de PIS/COFINS.

Indicadores de Endividamento	2024	2023	Δ
Dívida Líquida <sup>1</sup> (R\$ milhões)	1.052	652	61,3%
Valor de Mercado do Portfólio - NAV (R\$ milhões)	121.544	136.506	-11,0%
Endividamento (Dívida Líquida <sup>1</sup> /Patrimônio Líquido)	1,2%	0,8%	0,4 p.p.
Alavancagem (Dívida Líquida <sup>1</sup> /NAV)	0,9%	0,5%	0,4 p.p.
Cobertura de Juros (Proventos/Despesas de Juros)	13,0x	4,7x	8,3x

(1) Dívida Financeira. Não considera eventual pagamento de passivos tributários contabilizados.

### 2.4. Fluxo de Caixa

A Itaúsa encerrou o 4T24 com **R\$ 3.580 milhões** de saldo de caixa, cuja movimentação desde 31.12.2023 é apresentada abaixo, com destaque para (i) os proventos recebidos do setor financeiro de R\$ 7.762 milhões, (ii) as captações de R\$ 2.031 milhões (R\$ 1,3 bilhão em debêntures e R\$ 731 milhões em Notas Comerciais) e (iii) o pagamento de proventos pela Itaúsa a seus acionistas no montante de R\$ 8.040 milhões. (R\$ milhões)



(1) Considera receita oriunda da rentabilidade do caixa, as despesas gerais e administrativas, entre outros.  
(2) Recomprou de ações para utilização no âmbito do Plano de Incentivos de Longo Prazo da Itaúsa, aprovado na Assembleia Geral de 28.04.2023.

### 2.5. Agências de Rating

Em 2024, as três agências realizaram sua atualização anual do rating da Itaúsa, o qual permaneceu em "AAA" com perspectiva "estável". As agências destacaram o sólido perfil de negócios da holding, sua boa governança corporativa, o forte perfil de capitalização, a baixa alavancagem, a robustez do portfólio e do perfil das investidas da Itaúsa, que resultam em adequada previsibilidade de dividendos, mitigando pressões sobre a sua liquidez.

Agência	Rating	Perspectiva	Escala	Última atualização
Fitch Ratings	AAA(bra)	Estável	Nacional	31.10.2024
Moody's	AAA.br	Estável	Nacional	06.09.2024
S&P Global Ratings	brAAA	Estável	Nacional	10.07.2024

## 3. Remuneração aos acionistas

### 3.1. Proventos e dividend yield (dos últimos 12 meses)

Os investidores que permaneceram como acionistas nos últimos 12 meses findos em 31.12.2024 fizeram jus ao recebimento do montante bruto total de **R\$ 6,9 bilhões** em proventos, equivalente a R\$ 0,63162 (bruto) por ação que, divididos pela cotação da ação preferencial em 30.12.2024, resultou em **7,2 % de dividend yield<sup>1</sup>**.

Exercício Competência	Proventos Declarados	Posição Acionária	Data de Pagamento	Montante Bruto Declarado <sup>2</sup>	Valor bruto por ação	Valor líquido por ação <sup>3</sup>
2023	JCP trimestral	29.02.2024	01.04.2024	R\$ 243,0 milhões	R\$ 0,02353	R\$ 0,02000
	Dividendos	22.02.2024	08.03.2024	R\$ 3.103,2 milhões	R\$ 0,30050	R\$ 0,30050
	JCP	21.03.2024	30.08.2024	R\$ 722,9 milhões	R\$ 0,07000	R\$ 0,05950
	JCP Trimestral	31.05.2024	01.07.2024	R\$ 243,0 milhões	R\$ 0,02353	R\$ 0,02000
2024	JCP	20.06.2024	30.08.2024	R\$ 976,9 milhões	R\$ 0,09460	R\$ 0,08041
	JCP Trimestral	30.08.2024	01.10.2024	R\$ 243,0 milhões	R\$ 0,02353	R\$ 0,02000
	JCP	19.09.2024	07.03.2025	R\$ 499,8 milhões	R\$ 0,04840	R\$ 0,04114
	JCP Trimestral	29.11.2024	02.01.2025	R\$ 243,0 milhões	R\$ 0,02353	R\$ 0,02000
Total de proventos dos últimos 12 meses				R\$ 6.904,6 milhões	R\$ 0,63572	R\$ 0,61094
Total de proventos ajustados pela bonificação e subscrição				R\$ 6.904,6 milhões	R\$ 0,63438	R\$ 0,58199
Valor da ação preferencial (ITSA4) em 30.12.2024					R\$ 8,83	

#### Dividend Yield<sup>1</sup> em 30.12.2024

7,2% 6,6%

(1) Conforme convenção de mercado, o Dividend Yield foi calculado considerando os proventos brutos por ação ajustados pela bonificação de 5% em ações concedida aos acionistas posicionados em 02.12.2024 e pelo direito a subscrição de ações aos acionistas posicionados em 17.02.2025, divididos pelo valor da ação (ITSA4) em 30.12.2024. Fonte: Econômica.  
(2) O capital social da Itaúsa era composto por 10.328.149.431 ações até 02.12.2024 e por 10.844.556.902 ações após bonificação de 5% em ações.  
(3) Os juros sobre capital próprio (JCP) estão sujeitos à tributação de 15% de Imposto de Renda, retidos na fonte, conforme legislação vigente.

Adicionalmente aos proventos de 2024 listados acima, o Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada em 10.02.2025, declarou proventos no valor de R\$ 6,8 bilhões (R\$ 6,6 bilhões líquidos) ou R\$ 0,62502 por ação, com base na posição acionária ao final do dia 17.02.2025 e 28.02.2025, a serem pagos até 22.04.2025.

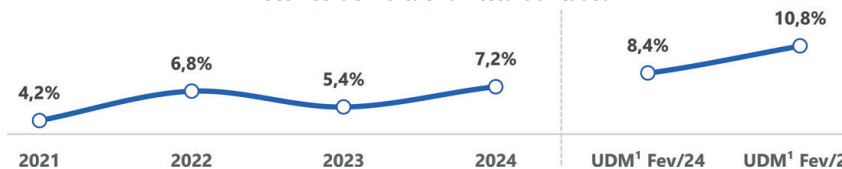
Exercício Competência	Proventos Declarados	Posição Acionária	Data de Pagamento	Montante Bruto Declarado <sup>2</sup>	Valor bruto por ação	Valor líquido por ação <sup>3</sup>
2024	JCP	17.02.2025	07.03.2025	R\$ 1.096,1 milhões	R\$ 0,10110	R\$ 0,08594
	Dividendos	17.02.2025	07.03.2025	R\$ 4.425,0 milhões	R\$ 0,40815	R\$ 0,40815
	Dividendos	17.02.2025	22.04.2025	R\$ 1.000,0 milhões	R\$ 0,09224	R\$ 0,08224
	JCP Trimestral	28.02.2025	01.04.2025	R\$ 255,1 milhões	R\$ 0,02353	R\$ 0,02000
Total de proventos dos últimos 12 meses (28.02.2025)				R\$ 9.967,1 milhões	R\$ 0,96671	R\$ 0,89676
Total de proventos ajustados pela bonificação e subscrição				R\$ 10.334,7 milhões	R\$ 0,94969	R\$ 0,88201
Valor da ação preferencial (ITSA4) em 28.02.2025					R\$ 8,79	

#### Dividend Yield<sup>1</sup> em 28.02.2025

10,8% 10,0%

Dessa forma, os investidores que mantiveram suas ações durante os últimos 12 meses, encerrados em 28.02.2025, tiveram direito ao recebimento de **R\$ 10,3 bilhões em proventos brutos**, referentes ao exercício social de 2024. Esse valor corresponde a R\$ 0,94969 (bruto) por ação, que, quando dividido pelo preço da ação preferencial em 28.02.2025, resulta em um **dividend yield<sup>1</sup> de 10,8%**, representando aumento de 2,4 pontos percentuais em relação ao de fevereiro de 2024 (referente ao exercício social de 2023).

#### Histórico do Dividend Yield da Itaúsa

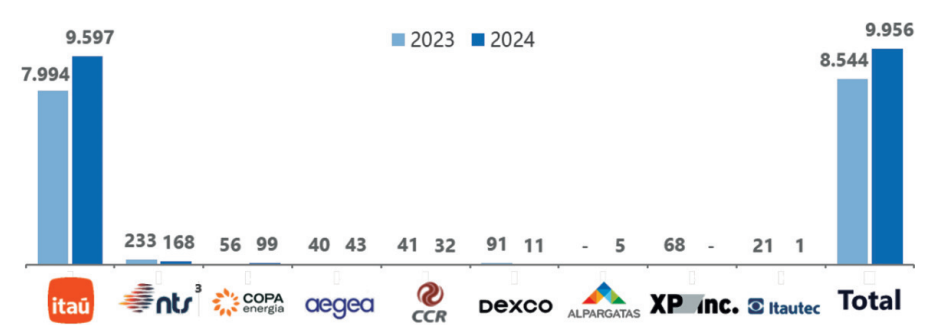


(1) UDM: Últimos doze meses. | (2) Conforme convenção de mercado, o dividend yield é calculado sobre os proventos brutos ajustados pela subscrição e bonificação em ações.  
Acesse o histórico completo de proventos pagos e a pagar em [www.itausa.com.br/mercado-de-capitais/dividendos-e-jcp/](http://www.itausa.com.br/mercado-de-capitais/dividendos-e-jcp/).

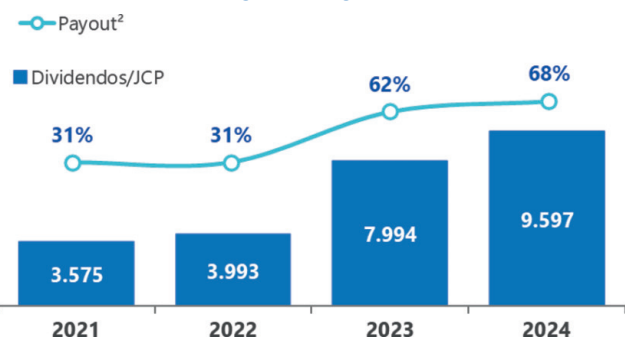
### 3.2. Fluxo de Proventos por competência do exercício<sup>1</sup>

Apresentamos a seguir os fluxos de proventos (líquidos) recebidos e a receber das investidas e os declarados (líquidos) pela Itaúsa (pagos e a pagar) nos exercícios de 2024 e 2023.

#### Proventos recebidos e a receber das Investidas

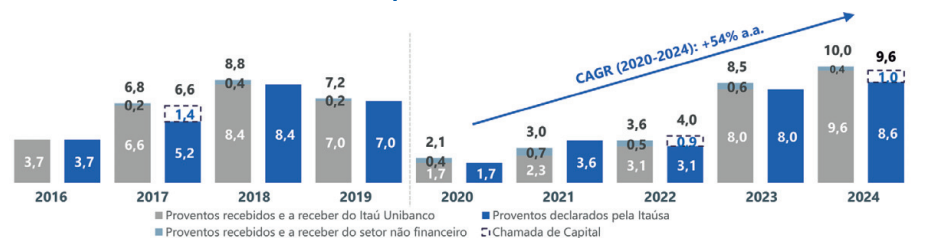


#### Proventos pagos e a pagar pela Itaúsa



(1) Referente ao Balanço Individual (valores em R\$ milhões).  
(2) Payout = Dividendos e JCP líquidos declarados / Lucro Líquido deduzido a reserva legal de 5%.  
(3) Em 2023 considera a redução de capital da NTS de R\$ 301 milhões que gerou pagamento de restituição aos acionistas no 3T23 (sendo R\$ 26 milhões referente a participação da Itaúsa).  
A prática de distribuição de proventos da Itaúsa tem sido, até o momento, repassar integralmente aos seus acionistas os proventos recebidos do Itaú Unibanco relativos aos seus resultados de cada exercício social. Entre 2020 e 2024, os proventos declarados pela Itaúsa apresentaram crescimento médio anual de 54%.

#### Histórico do fluxo de proventos (líquidos) recebidos e declarados pela Itaúsa (em R\$ bilhões)



### 3.3. Aumento de Capital e Subscrição de Ações (Chamada de Capital)

Com o intuito de reforçar o caixa e aumentar os níveis de liquidez, em 10.02.2025 a Itaúsa anunciou aumento de capital por meio da subscrição de novas ações, conforme segue:

- **Montante:** R\$ 1,0 bilhão.
- **Ações a serem emitidas:** até 149.253.731 novas ações.
- **Preço:** R\$ 6,70 por ação.
- **Deságio:** 30% (em relação ao preço médio das ações preferenciais entre 09.10.2024 e 06.02.2025).
- **Posição Acionária:** 17.02.2025.
- **Forma de pagamento:** dinheiro ou dividendos a serem recebidos em 22.04.2025.
- **Período de Adesão:** de 10.03.2025 a 10.04.2025 (para acionistas com posição na B3) ou 11.04.2025 (para acionistas com posição no ambiente escritural).

Para mais informações sobre a subscrição de ações, acesse [www.itausa.com.br/servicos-aos-investidores/chamada-de-capital/](http://www.itausa.com.br/servicos-aos-investidores/chamada-de-capital/).

### 4. Valor de Mercado do Portfólio

O valor de mercado da Itaúsa em 31.12.2024, com base no valor da ação mais líquida (ITSA4), era de **R\$ 95,7 bilhões**, enquanto a soma das participações nas empresas investidas a valor de mercado totalizava **R\$ 121,5 bilhões**, resultando em desconto da holding de **21,2%**, redução de **0,3 p.p.** em relação a 31.12.2023.

Empresas do Portfólio	Cotação da ação mais líquida (R\$) (A)	Total de ações (milhões) (B)	Valor de mercado (R\$ milhões) (C)	Participação da Itaúsa (%) (D)	Valor de mercado das participações (R\$ milhões) (E)
itaú	R\$ 30,73	9.776	300.420	37,34%	112.165
ALPARGATAS	R\$ 6,36	676	4.302	29,47%	1.268
DEXCO	R\$ 5,96	808	4.818	37,84%	1.823
CCR	R\$ 10,17	2.010	20.443	10,38%	2.122
aegea	(D)	n.a.	n.a.	n.a.	2.394
ntu	(E)	n.a.	n.a.	n.a.	1.587
COPA energia	(D)	n.a.	n.a.	n.a.	1.737

Demais Ativos e Passivos (F) (1.552)  
Valor de Mercado da Soma das Partes 121.544

ITAÚSA	R\$ 8,83	10.842	95.732	95.732
Desconto				-21,2%

(A) Cotações de fechamento do último dia útil do período das ações mais líquidas do Itaú Unibanco (ITUB4), Alpargatas (ALPA4), Dexco (DXCO3), Grupo CCR (CCRO3) e Itaúsa (ITSA4). | (B) Total de ações emitidas excluindo as ações em tesouraria. | (C) Participação direta e indireta da Itaúsa no capital total das empresas investidas, conforme Nota Explicativa 1 das Demonstrações Contábeis da Itaúsa de 31.12.2024. | (D) Considera o valor do investimento contabilizado no Balanço Patrimonial de 31.12.2024. | (E) Considera o valor justo do ativo contabilizado no Balanço Patrimonial de 31.12.2024. | (F) Considera os demais ativos e passivos refletidos no balanço individual de 31.12.2024.

**Itaú S. A.**  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
Companhia Aberta

**ITSA**  
B3 LISTED NT

Member of  
**Dow Jones**  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

**ITAÚSA**

Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 4º trimestre de 2024 e exercício de 2024 (Continuação)**

O desconto é um indicador resultante da diferença entre o valor de mercado da Itaúsa e a somatória dos investimentos da Companhia a valores de mercado (para empresas listadas) ou a valor justo/investido (para as empresas não listadas) ("soma das partes").

Parte do desconto é justificável pelas despesas gerais, administrativas e financeiras da holding, despesas tributárias relativas aos impostos (PIS/COFINS) incidentes sobre juros sobre capital próprio (JCP) recebidos (ineficiência fiscal), pela avaliação de risco, dentre outros fatores. Em janeiro de 2025, foi aprovada a Lei Complementar 214/25 que trata da reforma tributária sobre bens e serviços e, conforme artigos 6 e 542, a partir de 1º de janeiro de 2027 o PIS/COFINS deixará de existir e não haverá a incidência de IBS e/ou CBS sobre receitas financeiras (incluindo JCP), pois tais tributos somente incidirão sobre operações onerosas com bens e serviços. Dessa forma, a partir de 2027 (inclusive), tais despesas tributárias da Itaúsa deixarão de existir. Nesse contexto, a Administração da Companhia reforça que o atual patamar de desconto está acima do que considera adequado para o indicador. Adicionalmente, a Aegea e a Copa Energia estão consideradas no valor de mercado do portfólio pelos seus valores contábeis. Entretanto, conforme consta na seção 6.1 ("Desempenho operacional e financeiro das empresas investidas"), tais empresas têm apresentado resultados operacionais acima do esperado, o que, na avaliação da Administração da Itaúsa, justificaria avaliação superior, indicando patamar de desconto da holding ainda maior se o cálculo acima considerasse o valor justo desses ativos.

A Itaúsa divulga mensalmente um informativo de desconto, disponível em [www.itausa.com.br/mercado-de-capitais/valor-do-portfolio-e-desconto/](http://www.itausa.com.br/mercado-de-capitais/valor-do-portfolio-e-desconto/).

**5. Mercado de Capitais**

**5.1. Desempenho da Ação**

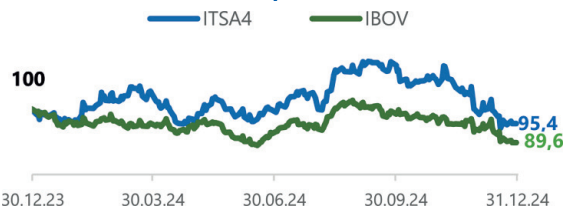
As ações preferenciais da Itaúsa (B3: ITSA4) eram cotadas a R\$ 8,83 ao final do 4T24 apresentando, nos últimos 12 meses, desvalorização de 4,6% quando ajustadas pelo pagamento de proventos, ao passo que o principal índice da B3, o Ibovespa, apresentou desvalorização de 10,4% no mesmo período.

**Desempenho das ações da Itaúsa e Investidas<sup>1</sup>**

Companhia	Fechamento	Δ 4T24	Δ 2024
ITSA4	R\$ 8,83	-15,5%	-4,6%
ITSA3	R\$ 8,99	-14,1%	-2,7%
ITUB4	R\$ 30,73	-14,0%	-2,9%
ALPA4	R\$ 6,36	-8,5%	-37,2%
DXCO3	R\$ 5,96	-29,8%	-24,9%
CCRO3	R\$ 10,17	-14,9%	-25,8%
IBOV	120.283	-8,7%	-10,4%

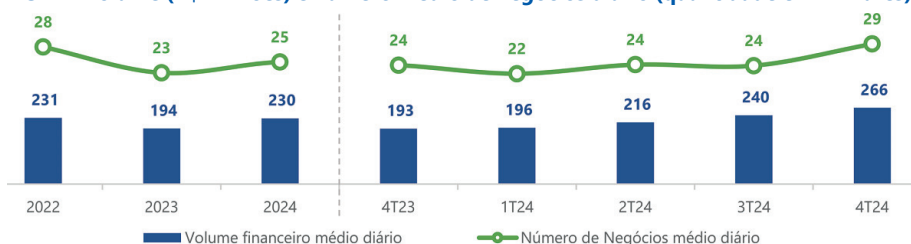
(1) Ajustado por proventos.

**TSR ITSA4 vs. Ibovespa (últimos 12 meses)<sup>1</sup>**



O volume financeiro médio diário negociado das ações preferenciais da Itaúsa no 4T24 foi de R\$ 266 milhões ante R\$ 193 milhões no 4T23, com média diária de 29 mil negócios ante 24 mil no 4T23, aumento de 37,5% e de 17,9%, respectivamente, quando comparados ao mesmo período de 2023. No mesmo período, o volume médio diário negociado do Ibovespa apresentou queda de 2,6%.

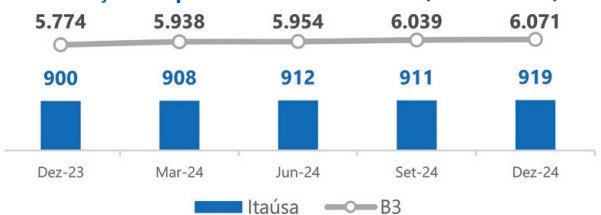
**ITSA4 - Volume (R\$ milhões) e número médio de negócios diário (quantidade em milhares)**



**5.2. Evolução da base acionária**

Em 31.12.2024, a Itaúsa detinha 919 mil acionistas (sendo 99,6% pessoas físicas) em sua base, o que a posiciona dentre as empresas que detêm uma das maiores bases de acionistas da B3. Um em cada 6 acionistas da B3 possui ações da Itaúsa em sua carteira.

**Evolução da quantidade de acionistas (em milhares)**



**6. Anexos**

**6.1. Desempenho operacional e financeiro das empresas investidas**

Apresentamos abaixo os principais destaques dos resultados do 4T24 das empresas investidas que compõem o portfólio da Itaúsa.

Empresas Investidas	Atividade	Participação <sup>1</sup> no capital total	Listagem
Itaú Unibanco Holding S.A. <sup>2</sup>	Instituição Financeira (Banco)	37,34%	B3: ITUB4
Alpargatas S.A.	Calçados e Vestuários	29,47%	B3: ALPA4
Dexco S.A.	Madeira, Metais, Louças, Revestimentos e Celulose Solúvel	37,84%	B3: DXCO3
CCR S.A.	Infraestrutura e Mobilidade	10,38%	B3: CCRO3
Aegea Saneamento e Participações S.A. <sup>3</sup>	Saneamento	12,88%	n.a.
Copa Energia S.A.	Distribuição de Gás (GLP)	48,93%	n.a.
Nova Transportadora do Sudeste S.A. - NTS	Transporte de Gás Natural	8,50%	n.a.

(1) Considera o percentual de participação direta e indireta detida pela Itaúsa em 31.12.2024 e desconsidera as ações em tesouraria, conforme Nota Explicativa nº 1 (Contexto Operacional). | (2) A Itaúsa detém participação indireta no Itaú Unibanco Holding por intermédio da participação de 66,53% do capital da IUPAR - Itaú Unibanco Participações S.A., cujo único investimento é a participação acionária no Itaú Unibanco. | (3) A Itaúsa detém participação acionária de 10,20% do capital votante e 12,88% do capital total da Aegea Saneamento. Adicionalmente, possui 3,10% do capital da Águas do Rio Investimentos.

**itaú Itaú Unibanco Holding S.A.**

**Eventos recentes:**

- Retorno aos acionistas:** no 4T24, o banco anunciou a distribuição adicional aos acionistas no montante total de R\$ 18,0 bilhões, sendo: (i) R\$ 15,0 bilhões de dividendos e juros sobre o capital próprio líquidos; e (ii) R\$ 3,0 bilhões de recompra e cancelamento de ações.
- Bonificação em ações:** anunciada em fevereiro, à razão de 10%, as ações serão atribuídas de forma gratuita, conforme posição acionária final do dia 17.03.2025.
- Investimento social privado:** em 2024, foram investidos R\$ 826 milhões em projetos sociais voltados para educação, cultura, mobilidade, diversidade, dentre outros.
- Estratégia ESG:** em novembro, o banco atualizou sua estratégia ESG, estruturada nos pilares de Diversidade e Desenvolvimento, Transição Climática e Finanças Sustentáveis. O Itaú também atingiu, um ano antes do previsto, a meta de R\$ 400 bilhões para o desenvolvimento sustentável e ampliou esse compromisso para R\$ 1 trilhão até 2030\*.

\* O objetivo estratégico contempla o horizonte de tempo de jan/2020 a dez/2030, considera o antigo compromisso de R\$ 400 bilhões e projeta mais novos R\$ 600 bilhões. A partir de jan/2025, serão considerados novos critérios de contabilização alinhados aos avanços da taxonomia de finanças sustentáveis, a serem divulgados no site de sustentabilidade do banco.

**Dados Financeiros e Operacionais (em IFRS)**

(R\$ milhões, exceto onde indicado)	4T24	4T23	Δ	2024	2023	Δ
Produto Bancário <sup>1</sup>	44.712	40.049	11,6%	174.744	159.962	9,2%
Receita Financeira Líquida <sup>1,2</sup>	29.898	25.696	16,4%	110.542	102.703	7,6%
Receitas de Prestação de Serviços e Tarifas Bancárias	12.265	11.895	3,1%	47.071	45.731	2,9%
Resultado de Contratos de Seguro e Previdência Privada <sup>3</sup>	1.824	1.465	24,5%	6.982	6.613	5,6%
Perda Esperada de Ativos Financeiros	(10.470)	(6.422)	63,0%	(32.311)	(30.445)	6,1%
Despesas Gerais e Administrativas	(17.174)	(19.522)	-12,0%	(79.416)	(75.759)	4,8%
Lucro Líquido <sup>4</sup>	10.835	8.773	23,5%	41.085	33.105	24,1%
Lucro Líquido Recorrente <sup>4</sup>	10.967	8.818	24,4%	41.431	34.664	19,5%
ROE (anualizado)	21,0%	18,8%	2,2 p.p.	20,9%	18,6%	2,4 p.p.
ROE Recorrente (anualizado)	21,3%	18,9%	2,4 p.p.	21,1%	19,4%	1,7 p.p.
Patrimônio Líquido <sup>4</sup>	211.090	190.177	11,0%	211.090	190.177	11,0%
Carteira de Crédito <sup>5</sup>	1.362.473	1.179.681	15,5%	1.362.473	1.179.681	15,5%
Índice de Capital Nível I	15,0%	15,2%	-0,2 p.p.	15,0%	15,2%	-0,2 p.p.

(1) Para melhor comparabilidade, foram reclassificados os efeitos fiscais dos ajustes gerenciais. | (2) Soma das (i) Receitas de Juros e Similares, (ii) Despesas de Juros e Similares, (iii) Resultado de Ativos e Passivos Financeiros ao Valor Justo por meio do Resultado, e (iv) Resultado de Operações de Câmbio e Variação Cambial de Transações no Exterior. | (3) Resultados de Contratos de Seguros e Previdência Privada, Líquidos de Resseguros. | (4) Atribuível aos Acionistas Controladores. | (5) Carteira de Crédito com Garantias Financeiras Prestadas e Títulos Privados.

**Desempenho Financeiro (4T24 vs. 4T23):**

- Carteira de Crédito:** aumento de 15,5%, impulsionado pelo crescimento em todos os segmentos no Brasil (7,0% em pessoas físicas, 20,9% em grandes empresas e 17,7% em micro, pequenas e médias empresas) e na América Latina (21,1%).
- Receita Financeira Líquida:** aumento de 16,4%, devido a alta de R\$ 16,5 bilhões nas receitas de juros e similares, principalmente com ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, aplicações em mercado aberto e operações de crédito.
- Receita de Prestação de Serviços e Tarifas Bancárias:** crescimento de 3,1% principalmente em função do aumento das receitas relacionadas com administração de recursos, pelo maior saldo e melhor performance dos fundos, aumento de receitas com operações de crédito e garantias financeiras prestadas, e a maior atividade de banco de investimentos, que foram parcialmente compensadas pela redução das receitas com cartões de crédito e débito.
- Resultados de Contratos de Seguros e Previdência Privada:** aumento de 24,5% em função do maior resultado financeiro e operacional, principalmente relacionado ao seguro prestamista.
- Perda Esperada de Ativos Financeiros:** aumento de 63,0%, devido a maior perda com demais ativos financeiros, em função da reclassificação de outros ativos para títulos e valores mobiliários, sem impacto relevante no lucro por conta da reversão desta provisão em outras despesas.
- Índice de Capital Nível I:** ao final de dezembro, estava em 15,0%, acima do mínimo exigido pelo Banco Central do Brasil (9,6%).
- Índice de Eficiência:** no acumulado de 12 meses atingiu 39,5% no consolidado e 37,7% no Brasil, com base no modelo gerencial em BRGAAP.

Para mais informações sobre os resultados do Itaú Unibanco, acesse: [www.itaunb.com.br/relacoes-com-investidores](http://www.itaunb.com.br/relacoes-com-investidores)

**ALPARGATAS**

**Evento recente:**

- Resgate antecipado da 1ª série da 2ª emissão de debêntures:** com desembolso total de R\$ 566 milhões e cuja conclusão ocorreu em 30.01.2025.

**Dados Financeiros e Operacionais**

(R\$ milhões, exceto onde indicado)	4T24	4T23	Δ	2024	2023	Δ
Volume (mil pares/peças) <sup>1</sup>	65.352	62.864	4,0%	226.558	206.854	9,5%
Brasil	62.223	59.372	4,8%	204.352	183.928	11,1%
Internacional	3.129	3.492	-10,4%	22.206	22.925	-3,1%
Receita Líquida	1.122	1.009	11,2%	4.108	3.734	10,0%
EBITDA Recorrente	36	67	-46,5%	353	215	64,1%
Margem EBITDA Recorrente	3,2%	6,7%	-3,5 p.p.	8,6%	5,8%	2,8 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido <sup>2</sup>	2	(1.606)	n.a.	107	(1.867)	n.a.
Lucro (Prejuízo) Líquido Recorrente <sup>3</sup>	29	5	496,7%	158	(49)	n.a.
ROE (anualizado) <sup>2</sup>	0,2%	-140,9%	141,1 p.p.	3,3%	-36,3%	39,6 p.p.
ROE Recorrente (anualizado) <sup>3</sup>	2,9%	0,5%	2,4 p.p.	4,1%	-0,9%	5,0 p.p.
CAPEX	77	57	35,4%	159	332	-52,1%
Dívida Líquida/EBITDA UDM	-0,3x	2,6x	-2,9x	-0,3x	2,6x	-2,9x

(1) Considera somente operações Havaianas. Houve reclassificação do volume de vendas na operação do Brasil em 2023 e 2024 em função de problemas sistêmicos que geraram erro de contagem do indicador de volume de vendas, sem impacto no resultado. | (2) Atribuível aos acionistas controladores. | (3) Atribuível aos acionistas controladores e de operações continuadas.

**Desempenho Financeiro (4T24 vs. 4T23):**

- Receita Líquida:** aumento de 11,2%, em função de maior volume de pares vendidos. No Brasil, houve crescimento de 4,8% e em linha com a quantidade de pares vendidos em sell-out esperado para o trimestre. No mercado internacional, houve redução de 10,4%, impulsionado pelo processo de padronização das políticas comerciais e precificação.
- EBITDA Recorrente:** apesar do maior volume de vendas no período, ganho de eficiência fabril e disciplina nas despesas, a redução de R\$ 31 milhões do EBITDA Recorrente refletiu, principalmente, a baixa de estoques realizada no período.
- Lucro Líquido:** o resultado reverteu o prejuízo do ano anterior dado o menor volume de despesas não recorrentes em 2024.
- CAPEX:** aumento de 35,4% em função do faseamento dos investimentos. Por outro lado, no ano, houve redução de 52,1% em decorrência da maior governança no processo de aprovação de investimentos da Alpargatas.
- Posição de Caixa:** caixa líquido positivo em R\$ 122 milhões, sendo a geração de caixa operacional decisiva para a construção da posição líquida de caixa. Adicionalmente, a Alpargatas recebeu a última parcela referente a venda da Osklen, no valor de R\$52 milhões.
- Dívida Líquida/EBITDA:** reversão da posição de 2,6x Dívida Líquida sobre EBITDA ao final de 2023 para Caixa Líquido em 2024, principalmente, pela retomada de geração de caixa operacional, redução dos níveis de capex e liberação de capital de giro.

Para mais informações sobre os resultados da Alpargatas, acesse: <https://ri.alpargatas.com.br>



**Itaúsa S. A.**  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
Companhia Aberta

**ITSA**  
B3 LISTED NT

Member of  
**Dow Jones**  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

**ITAÚSA**

Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

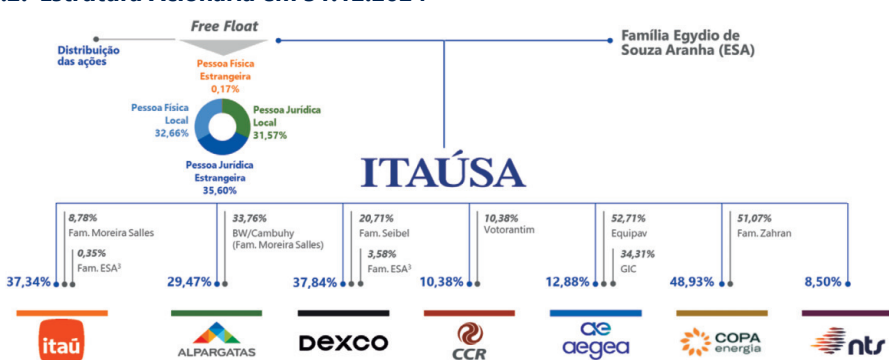
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 4º trimestre de 2024 e exercício de 2024 (Continuação)**

**Desempenho Financeiro (4T24 vs. 4T23):**

- **Receita Líquida:** aumento de 1,5% devido ao crescimento de receitas provenientes de contratos de curto prazo oferecidos a novos clientes, relacionados a disponibilização de capacidade ociosa de transporte.
- **EBITDA:** redução de 0,7%, principalmente, devido a reajuste anual de folha e de contratos de serviços.
- **Lucro Líquido:** crescimento de 12,6%, devido principalmente ao aumento de receita financeira, em função da rentabilidade de investimentos e menor Selic média no período.
- **CAPEX:** aumento de 37,8% devido a despesas relacionadas a manutenção de dutos, no âmbito do programa de verificação contínua da integridade.
- **Dívida Líquida/EBITDA:** estável em 1,4x, devido à redução de 3,5% do EBITDA acompanhada pela redução de 3,6% da dívida líquida oriunda da estratégia de *liability management* e redução do EBITDA, mantendo o *ratio* inalterado.

Para mais informações sobre os resultados da NTS, acesse: <https://www.ntsbrasil.com/home-ri/>

**6.2. Estrutura Acionária em 31.12.2024<sup>1,2</sup>**



(1) As participações apresentadas são referentes ao total de ações excetuadas as existentes em tesouraria.  
(2) Corresponde a participação direta e indireta nas empresas investidas.  
(3) Ações detidas diretamente por pessoas físicas ou entidades da Família ESA (Eglydio de Souza Aranha).

**6.3. Balanço Patrimonial (individual e gerencial)<sup>1</sup>**  
(R\$ milhões)

ATIVO	31/12/2024	31/12/2023	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/12/2024	31/12/2023
<b>CIRCULANTE</b>	<b>7.423</b>	<b>6.944</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>2.132</b>	<b>1.255</b>
Ativos Financeiros	7.090	6.781	Empréstimos, financiamentos e debêntures	109	17
Caixa e Equivalentes de Caixa	3.580	3.156	Dividendos/JCP a Pagar	1.798	1.073
Ativos Financeiros (VJR)	1.587	1.716	Fornecedores	43	11
Dividendos/JCP a Receber	1.923	1.909	Tributos a Recolher	112	97
<b>Ativos Fiscais</b>	<b>321</b>	<b>134</b>	Obrigações com Pessoal	45	53
Tributos a Compensar	321	134	Passivos de Arrendamentos	-	2
<b>Outros Ativos</b>	<b>12</b>	<b>29</b>	Outros Passivos	25	2
Despesas Antecipadas	11	3			
Outros Ativos	1	26	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>6.550</b>	<b>5.691</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>91.702</b>	<b>82.954</b>	Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.523	3.791
Investimentos	90.660	81.957	Fornecedores	25	-
Investimentos em participações societárias	90.653	81.953	Provisões	1.999	1.898
Outros Investimentos	7	4	Outros tributos diferidos	2	2
<b>Ativos Fiscais</b>	<b>858</b>	<b>810</b>	Outros Passivos	1	-
Tributos a Compensar	13	9	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>90.443</b>	<b>82.952</b>
Imp. Renda/Contrib. Social Diferidos	845	801	Capital Social	80.189	73.189
<b>Imobilizado e Intangível</b>	<b>110</b>	<b>111</b>	Reservas de capital	700	656
Outros Ativos	74	76	Reservas de lucros	10.945	12.582
Ativos de Direito de Uso	-	1	Ajustes de Avaliação Patrimonial	(1.361)	(3.475)
Despesas Antecipadas	29	1	Ações em Tesouraria	(30)	-
Depósitos Judiciais	29	34			
Outros Ativos	16	40	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>99.125</b>	<b>9.898</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>99.125</b>	<b>89.898</b>			

(1) Balanço Patrimonial atribuível aos acionistas controladores.

**6.4. Apuração do Resultado de Equivalência Patrimonial**

A Itaúsa tem seu resultado composto basicamente pelo Resultado de Equivalência Patrimonial (REP), apurado a partir do lucro líquido de suas empresas investidas e do resultado de investimentos em ativos financeiros.

**Visão do 4º trimestre de 2024 e de 2023**

(R\$ milhões)

Apuração do Resultado da Equivalência Patrimonial	Setor Financeiro				Setor não Financeiro								Holding					
	itaú	XP Inc.	ALPARGATAS	DEXCO	CCR	aegea	COPA energia	ntr	Outras	ITAÚSA	ITAÚSA	ITAÚSA	ITAÚSA					
	4T24	4T23	4T24	4T23	4T24	4T23	4T24	4T23	4T24	4T23	4T24	4T23	4T24	4T23	4T24	4T23		
<b>Lucro Líquido Recorrente das Empresas Investidas</b>	<b>10.967</b>	<b>8.818</b>	-	-	29	5	(83)	160	360	394	194	229	164	146	-	-	7	(2)
(x) Participação Direta / Indireta	37,29%	37,23%	0,00%	0,00%	29,47%	29,53%	37,84%	37,85%	10,37%	10,35%	Vide nota.	Vide nota.	48,93%	48,93%	8,50%	8,50%	100,00%	100,00%
<b>(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>4.092</b>	<b>3.283</b>	-	-	9	2	(32)	60	37	41	2	30	80	71	-	-	6	(2)
(+/-) Outros Resultados	(126)	(45)	-	-	(5)	(6)	-	-	(29)	(18)	(15)	(15)	(1)	(3)	-	-	-	-
<b>(=) Resultado de Equivalência Patrimonial Recorrente</b>	<b>3.966</b>	<b>3.238</b>	-	-	4	(4)	(32)	60	8	23	(13)	15	79	68	-	-	6	(2)
(+/-) Resultado não Recorrente	(49)	(15)	-	-	(8)	(476)	40	11	(15)	17	8	-	(19)	(20)	-	-	114	1
<b>(=) Resultado da Equivalência Patrimonial</b>	<b>3.917</b>	<b>3.223</b>	-	-	(4)	(480)	8	71	(7)	40	(5)	15	60	48	-	-	120	(1)
<b>(+) Resultado de Investimentos em Ativos Financeiros - VJR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	-	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34)	102	-	-
<b>(=) Resultado das Empresas Investidas na Itaúsa</b>	<b>3.917</b>	<b>3.223</b>	-	18	(4)	(480)	8	71	(7)	40	(5)	15	60	48	(34)	102	120	(1)
<b>Contribuição</b>	<b>96,6%</b>	<b>106,2%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,6%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-15,8%</b>	<b>0,2%</b>	<b>2,3%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>1,3%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>0,5%</b>	<b>1,5%</b>	<b>1,6%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>3,4%</b>	<b>3,0%</b>	<b>0,0%</b>

**Notas:**  
- As participações (direta e indireta) nas empresas investidas consideram o percentual médio de participação da Itaúsa no período.  
- O investimento na NTS é reconhecido como ativo financeiro, não sendo avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial.  
- Em relação à Aegea Saneamento, a participação demonstrada no quadro considera a equivalência patrimonial sobre os resultados da Aegea Saneamento e Águas do Rio Investimentos, respeitando o acordo de divisão de resultados celebrado entre as partes.  
- "Outras empresas" considera os investimentos na Itaútec e ITH Zux Cayman (empresas não operacionais).  
- Para CCR, Aegea e Copa Energia os "Outros Resultados" referem-se substancialmente a amortização de mais valias.

**Visão acumulada de 2024 e de 2023**

(R\$ milhões)

Apuração do Resultado da Equivalência Patrimonial	Setor Financeiro				Setor não Financeiro								Holding					
	itaú	XP Inc.	ALPARGATAS	DEXCO	CCR	aegea	COPA energia	ntr	Outras	ITAÚSA	ITAÚSA	ITAÚSA	ITAÚSA					
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
<b>Lucro Líquido Recorrente das Empresas Investidas</b>	<b>41.431</b>	<b>34.664</b>	-	1.770	158	(48)	199	629	1.780	1.416	483	582	597	562	-	-	11	-
(x) Participação Direta / Indireta	37,29%	37,25%	0,00%	6,30%	29,49%	29,54%	37,84%	37,86%	10,36%	10,34%	Vide nota.	Vide nota.	48,93%	48,93%	8,50%	8,50%	100,00%	100,00%
<b>(=) Participação no Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>15.449</b>	<b>12.913</b>	-	108	48	(14)	75	238	184	146	40	79	292	275	-	-	11	-
(+/-) Outros Resultados	(325)	(194)	-	-	(21)	(23)	-	-	(111)	(68)	(58)	(33)	(6)	(10)	-	-	-	-
<b>(=) Resultado de Equivalência Patrimonial Recorrente</b>	<b>15.124</b>	<b>12.719</b>	-	108	27	(37)	75	238	73	78	(18)	46	286	265	-	-	11	-
(+/-) Resultado não Recorrente	(129)	(580)	-	-	(15)	(539)	(10)	61	(55)	9	8	-	141	(19)	-	-	123	95
<b>(=) Resultado da Equivalência Patrimonial</b>	<b>14.995</b>	<b>12.139</b>	-	108	12	(576)	65	299	18	87	(10)	46	427	246	-	-	134	95
<b>(+) Resultado de Investimentos em Ativos Financeiros - VJR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	-	68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145	16	-	-
<b>(=) Resultado das Empresas Investidas na Itaúsa</b>	<b>14.995</b>	<b>12.139</b>	-	176	12	(576)	65	299	18	87	(10)	46	427	246	145	16	134	95
<b>Contribuição</b>	<b>95,0%</b>	<b>96,9%</b>	<b>0,0%</b>	<b>1,4%</b>	<b>0,1%</b>	<b>-4,6%</b>	<b>0,4%</b>	<b>2,4%</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,7%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>0,4%</b>	<b>2,7%</b>	<b>2,0%</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,8%</b>

**Notas:**  
- As participações (direta e indireta) nas empresas investidas consideram o percentual médio de participação da Itaúsa no período.  
- O investimento na NTS é reconhecido como ativo financeiro, não sendo avaliado pelo Método de Equivalência Patrimonial.  
- Em relação à Aegea Saneamento, a participação demonstrada no quadro considera a equivalência patrimonial sobre os resultados da Aegea Saneamento e Águas do Rio Investimentos, respeitando o acordo de divisão de resultados celebrado entre as partes.  
- "Outras empresas" considera os investimentos na Itaútec e ITH Zux Cayman (empresas não operacionais).  
- Para CCR, Aegea e Copa Energia os "Outros Resultados" referem-se substancialmente a amortização de mais valias.





**Itaúsa S. A.**  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
Companhia Aberta

**ITSA**  
B3 LISTED NT

Member of  
**Dow Jones**  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

**ITAÚSA**

Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO INDIVIDUAL E CONSOLIDADA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO

(Em milhões de Reais)

Nota	Atribuível aos acionistas controladores						Total Controladora	Participação dos não controladores	Total Consolidado
	Capital social	Reservas de capital	Reservas de lucros	Ações em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados			
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>63.500</b>	<b>563</b>	<b>13.598</b>	-	<b>(4.864)</b>	-	<b>72.797</b>	<b>3.738</b>	<b>76.535</b>
<b>Transações com os acionistas</b>									
Subscrição e integralização de capital	877	-	-	-	-	-	877	-	877
Aumento de capital com integralização de Reservas de lucros	8.812	-	(8.812)	-	-	-	-	-	-
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio prescritos	-	-	3	-	-	-	3	-	3
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio de exercícios anteriores	-	-	(877)	-	-	-	(877)	-	(877)
Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP	-	3	-	-	-	-	3	-	3
Equivalência patrimonial reflexa do Patrimônio líquido das investidas	-	90	(1.034)	-	-	-	(944)	6	(938)
<b>Total do resultado abrangente</b>									
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	13.466	13.466	512	13.978
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	1.389	-	1.389	(2)	1.387
<b>Destinação do lucro</b>									
Reserva legal	-	-	673	-	-	(673)	-	-	-
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio do exercício	-	-	-	-	-	(3.762)	(3.762)	(156)	(3.918)
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio propostos	-	-	5.093	-	-	(5.093)	-	-	-
Reservas estatutárias	-	-	3.938	-	-	(3.938)	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>73.189</b>	<b>656</b>	<b>12.582</b>	-	<b>(3.475)</b>	-	<b>82.952</b>	<b>4.098</b>	<b>87.050</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>73.189</b>	<b>656</b>	<b>12.582</b>	-	<b>(3.475)</b>	-	<b>82.952</b>	<b>4.098</b>	<b>87.050</b>
<b>Transações com os acionistas</b>									
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	6	6
Aquisição de ações em tesouraria	20,5	-	-	(33)	-	-	(33)	-	(33)
Entrega de ações em tesouraria - Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP	20,5	-	-	3	-	-	3	-	3
Aumento de capital com integralização de Reservas de lucros	20,1	7.000	(7.000)	-	-	-	-	-	-
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio prescritos	-	-	2	-	-	-	2	-	2
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio de exercícios anteriores	-	-	(5.093)	-	-	-	(5.093)	(16)	(5.109)
Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP	-	6	-	-	-	-	6	-	6
Equivalência patrimonial reflexa do Patrimônio líquido das investidas	-	38	(195)	-	-	-	(157)	100	(57)
<b>Total do resultado abrangente</b>									
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	14.778	14.778	109	14.887
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	2.114	-	2.114	282	2.396
<b>Destinação do lucro</b>									
Reserva legal	20,3	-	739	-	-	(739)	-	-	-
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio do exercício	20,6,1	-	-	-	-	(4.129)	(4.129)	(25)	(4.154)
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio propostos	20,6,1	-	6.206	-	-	(6.206)	-	-	-
Reservas estatutárias	20,3	-	3.704	-	-	(3.704)	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>80.189</b>	<b>700</b>	<b>10.945</b>	<b>(30)</b>	<b>(1.361)</b>	-	<b>90.443</b>	<b>4.554</b>	<b>94.997</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma)

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Itaúsa S.A. ("ITAÚSA" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, constituída e existente segundo as leis brasileiras e está localizada na Av. Paulista nº 1938, 5º andar, Bela Vista, na cidade de São Paulo, SP, Brasil. As ações da ITAÚSA estão registradas no Nível 1 de Governança Corporativa da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob os códigos "ITSA3" para as ações ordinárias e "ITSA4" para as ações preferenciais. Além do Índice Bovespa - Ibovespa, as ações da ITAÚSA integram determinadas carteiras de segmentos na B3 com características ASG (Ambiental, Social e Governança Corporativa), destacando a participação pelo 24º ano no Índice de Governança Corporativa - IGC, pelo 21º ano no Índice de Ações com Tag Along Diferenciado - ITAG, pelo 17º ano no Índice de Sustentabilidade Empresarial - ISE, pelo 2º ano no Índice Great Place

to Work - IGPTW e 2º ano no Índice de Diversidade - IDIVERSA. Adicionalmente, a ITAÚSA integra, pela 21ª vez, o principal índice de alcance global Dow Jones Sustainability World Index - DJSI e é classificada como uma empresa de baixo risco sob a ótica ASG pela Sustainability, além de participar de iniciativas como o Carbon Disclosure Project - CDP.

A ITAÚSA tem por objeto participar em outras sociedades, no País ou no exterior, para investimento em quaisquer setores da economia, inclusive por meio de fundos de investimento, disseminando nas investidas os seus princípios de valorização do capital humano, governança e ética nos negócios e geração de valor para os acionistas, de forma sustentável. A ITAÚSA é uma holding controlada pela família Egidio de Souza Aranha que detém 63,52% das ações ordinárias e 17,86% das ações preferenciais, resultando em 33,55% do capital total.

#### 1.1. Portfólio de investimentos

Controladas	País de constituição	Atividade	% de Participação (Direta e Indireta) <sup>(1)</sup>	
			31/12/2024	31/12/2023
<b>Controladas</b>				
Dexco S.A. ("Dexco")	Brasil	Madeira, Louças e Metais Sanitários e Celulose solúvel	37,84%	37,85%
Itautec S.A. ("Itautec")	Brasil	Sanitário	100,00%	100,00%
ITH Zux Cayman Ltd. ("ITH Zux Cayman")	Ilhas Cayman	Holding	100,00%	100,00%
<b>Controladas em conjunto</b>				
Itaú Unibanco Holding S.A. ("Itaú Unibanco")	Brasil	Instituição Financeira	37,34%	37,23%
IUPAR - Itaú Unibanco Participações S.A. ("IUPAR")	Brasil	Holding	66,53%	66,53%
Alpargatas S.A. ("Alpargatas")	Brasil	Calçados e Vestuários	29,47%	29,53%
<b>Coligadas</b>				
CCR S.A. ("CCR")	Brasil	Infraestrutura e mobilidade	10,38%	10,35%
Aegea Saneamento e Participações S.A. ("Aegea")	Brasil	Saneamento	12,88%	12,88%
Águas do Rio Investimentos S.A. ("Águas do Rio Investimentos")	Brasil	Saneamento	2,67%	4,08%
Copa Energia S.A. ("Copa Energia")	Brasil	Distribuição de GLP	48,93%	48,93%
<b>Ativos financeiros</b>				
Nova Transportadora do Sudeste S.A. - NTS ("NTS")	Brasil	Transporte de gás natural	8,50%	8,50%

(1) Desconsidera as ações em tesouraria.

Estas Demonstrações Contábeis, Individuais e Consolidadas, foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 17 de março de 2025.

### 1.2. Principais eventos ocorridos no exercício

#### 1.2.1. Novas captações de recursos

Empresa	Tipo de emissão	Valor	Objetivo	Nota
<b>Empréstimos e financiamentos</b>				
ITAÚSA	Notas comerciais	731	Propósitos corporativos gerais	18.2
Dexco	Nota comercial - Lastro do CRA (com swap)	363	Reforço do capital	18.2
Dexco	Cédula de Produto Rural - CPR	50	Reforço do capital	18.2
<b>Total</b>		<b>1.144</b>		
<b>Debêntures</b>				
ITAÚSA	7ª Emissão de debêntures	1.300	Resgate antecipado facultativo da 3ª emissão de debêntures	18.3.1.2
<b>Total</b>		<b>1.300</b>		

#### 1.2.2. Resgates antecipados de debêntures

Em dezembro de 2024 a ITAÚSA realizou o resgate antecipado da totalidade da 3ª emissão de debêntures, no valor de R\$1.300 (Nota 18.3.1.1).

#### 1.2.3. Deliberação e pagamento de proventos aos acionistas

O Conselho de Administração da ITAÚSA deliberou juros sobre capital próprio no montante bruto de R\$10.335 (R\$9.597 líquido), dos quais foram pagos, durante o exercício, o montante de R\$1.858 (Nota 20.6).

## 2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO

### 2.1. Declaração de conformidade

As Demonstrações Contábeis, individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, os quais foram aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado - DVA, individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado, contudo, as IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das Demonstrações Contábeis.

Todas as informações relevantes próprias das Demonstrações Contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela ITAÚSA na sua gestão.

### 2.2. Base de mensuração

As Demonstrações Contábeis, individuais e consolidadas, foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor exceto: (i) determinados ativos e passivos financeiros que foram mensurados ao valor justo (Nota 4.1.1); (ii) os passivos de benefício definido que são reconhecidos a valor justo, com limitação de reconhecimento do ativo (Nota 26); e (iii) os ativos biológicos mensurados ao valor justo por meio do resultado (Nota 12).

### 2.3. Moeda funcional, conversão de saldos e transações em moeda estrangeira

As Demonstrações Contábeis, individuais e consolidadas, foram preparadas e estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação, sendo todos os saldos arredondados para milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma. A definição da moeda funcional reflete o principal ambiente econômico de operação da ITAÚSA e suas controladas.

Os ativos e passivos de subsidiárias com moeda funcional diferente do Real, quando aplicável, são convertidos como segue:

- Ativos e passivos são convertidos pela taxa de câmbio da data do Balanço Patrimonial;
  - Receitas e despesas são convertidas pela taxa de câmbio média mensal;
  - Ganhos e perdas de conversão são registrados na rubrica "Outros resultados abrangentes".
- As transações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício são reconhecidos no Resultado financeiro.

### 2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das Demonstrações Contábeis, individuais e consolidadas é requerido que a Administração da ITAÚSA e de suas controladas se utilizem de julgamentos, estimativas e premissas que afetam os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas durante os exercícios apresentados e em exercícios subsequentes.

Os julgamentos, estimativas e premissas são baseados em informações disponíveis na data da elaboração das Demonstrações Contábeis, individuais e consolidadas além da experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos

relativos a eventos futuros. Adicionalmente, quando necessário, os julgamentos e as estimativas estão suportados por pareceres elaborados por especialistas. Essas estimativas são revisadas periodicamente e seus resultados podem diferir dos valores inicialmente estimados.

As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores das Demonstrações Contábeis, individuais e consolidadas para os próximos exercícios, são os seguintes:

Descrição	Nota
Reconhecimento dos tributos diferidos	13
Determinação do valor justo dos instrumentos financeiros, incluindo derivativos	4.1.2
Provisões e Ativos e Passivos contingentes	19
Determinação do valor justo para ativos biológicos	12
Reconhecimento de ativos e passivos relacionados a planos de previdência	26
Análise de redução ao valor recuperável dos ativos (Impairment)	15.5

### 2.5. Consolidação das Demonstrações Contábeis

As Demonstrações Contábeis Consolidadas foram preparadas de acordo com as normas estabelecidas pelo CPC 36 (R3) / IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas.

A ITAÚSA consolida suas controladas a partir do momento em que obtém o controle sobre as mesmas. As Demonstrações Contábeis das controladas são elaboradas na mesma data-base das Demonstrações Contábeis da ITAÚSA, utilizando políticas e práticas contábeis consistentes. Quando necessário, ajustes são realizados nas Demonstrações Contábeis das controladas para adequar suas políticas e práticas contábeis às políticas contábeis da ITAÚSA.

Os montantes relativos aos acionistas não controladores, provenientes das controladas cuja participação societária detida pela ITAÚSA não corresponda à totalidade do Capital social, estão destacados no Balanço Patrimonial na rubrica "Participação dos acionistas não controladores", na Demonstração do Resultado na rubrica "Lucro líquido atribuível aos acionistas não controladores" e na Demonstração do Resultado Abrangente na rubrica "Total do resultado abrangente atribuível aos acionistas não controladores".

As operações entre as empresas consolidadas, bem como os saldos, os ganhos e as perdas não realizados nessas operações, foram eliminados.

### 2.6. Adoção das normas de contabilidade novas e revisadas

Mantendo o processo permanente de revisão das normas de contabilidade da Fundação IFRS e, consequentemente, o CPC, emitir novas normas e revisões às normas já existentes.

#### 2.6.1. Normas revisadas adotadas a partir de 1º de janeiro de 2024

No exercício de 2024 a ITAÚSA e suas controladas adotaram as normas e/ou revisões relacionadas abaixo as quais não apresentaram impactos significativos em suas Demonstrações Contábeis, exceto pelo CPC 06 (R2) - Arrendamentos, que contemplou alterações vinculadas a passivo de arrendamento em uma transação de "Sale and Leaseback", não aplicáveis a ITAÚSA e suas controladas.

Norma	Descrição
CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstrações dos Fluxos de Caixa	Contemplam divulgações adicionais que permitem a avaliação dos efeitos de acordos de financiamento com fornecedores sobre os passivos, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez da entidade.
CPC 40 (R1) / IFRS 7 - Instrumentos Financeiros	(i) Esclarece que a classificação dos passivos como circulante ou não circulante se baseia em direitos existentes no final do período de reporte e específica que a classificação não é afetada pelas expectativas sobre se a entidade exercerá seu direito de diferir a liquidação do passivo; e (ii) Especifica que somente covenants cuja obrigação é existente ao final do período de relatório afetará a classificação do passivo e introduz requisitos de divulgação sobre o risco do passivo se tornar exigível nos próximos 12 meses.

Norma	Descrição	Vigência
CPC 26 (R1) / IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis	Contempla ajustes de redação relacionadas a aplicação do método da equivalência patrimonial.	1º janeiro de 2025

#### 2.6.2. Normas e interpretações novas e revisadas ainda não adotadas

As novas normas e revisões abaixo já foram emitidas, contudo, não encontram-se vigentes em 31 de dezembro de 2024.

A ITAÚSA e suas controladas não estimam impactos significativos em suas Demonstrações Contábeis quando da sua adoção, exceto: (i) por alterações no CPC 02 (R2) / IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, que definiu o conceito de "moeda conversível", não aplicáveis a ITAÚSA e suas controladas; e (ii) pela emissão da IFRS 18.

Norma	Descrição	Vigência
CPC 18 (R3) / IAS 28 - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto	Contempla ajustes de redação relacionadas a aplicação do método da equivalência patrimonial.	1º janeiro de 2025

**Itaúsa S. A.**  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
Companhia Aberta

**ITSA**  
B3 LISTED NI

Member of  
**Dow Jones**  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

**ITAÚSA**

Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)

Norma	Descrição	Vigência
ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial	Contempla ajustes de redação e atualização de referências às normas posteriores a sua emissão.	1º janeiro de 2025
CPC 32 (R1) / IAS 12 - Tributos sobre o Lucro	O Pilar Dois é uma iniciativa da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") para garantir que grandes grupos multinacionais, com receitas anuais superiores a 750 milhões de euros, paguem um nível mínimo de tributos em cada jurisdição que atuam. Grupos multinacionais devem coletar informações de suas controladas para aferir a necessidade de pagamento de um tributo adicional caso essas entidades possuam uma alíquota tributária efetiva inferior a 15% sobre os lucros.	1º janeiro de 2025
CPC 40 (R1) / IFRS 7 - Instrumentos financeiros: Divulgação e CPC 48 / IFRS 9 - Instrumentos financeiros	Contempla: (i) esclarecimento sobre a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros liquidados por meios eletrônicos; (ii) orientações adicionais para avaliação se um ativo financeiro atende ao critério "de somente pagamento de principal e juros"; (iii) novas divulgações para instrumentos financeiros com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (Ex. instrumentos vinculados à metas ASG); e (iv) atualizações sobre as divulgações de instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.	1º janeiro de 2026
IFRS 18 - Apresentação e Divulgações nas Demonstrações Financeiras	Substitui o CPC 26 (R1) / IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis e introduz novas exigências para: (i) apresentar categorias específicas e subtópicos definidos na demonstração do resultado; (ii) apresentar divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração nas notas explicativas; e (iii) melhorias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações financeiras por similaridade. Alterações no CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, estabelecendo o "lucro ou prejuízo operacional" como ponto de partida para reconciliar os fluxos de caixa das atividades operacionais e a eliminação das opções existentes de apresentação de juros e dividendos pagos e recebidos. A nova norma será aplicada de forma retrospectiva e os possíveis impactos estão sendo avaliados e serão concluídos até a data de entrada em vigor da norma.	1º janeiro de 2027
IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	Permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos. Para ser elegível, uma entidade deve ser uma controlada, não poder ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare e divulgue Demonstrações Contábeis que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.	1º janeiro de 2027

### 3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis da ITAÚSA e suas controladas foram adotadas de forma consistente nos exercícios e estão apresentadas, de maneira resumida, nas respectivas notas explicativas, exceto pela política abaixo que está relacionada a mais de uma nota explicativa.

#### 3.1. Avaliação do valor recuperável dos ativos não financeiros - Investimento, Imobilizado e Intangível

O valor recuperável de um ativo está representado pelo seu valor em uso e é calculado por meio de metodologias de avaliação, suportado em técnicas de fluxos de caixa descontados, condições de mercado e os riscos de negócio. Para fins de avaliar eventual redução no valor recuperável, os ativos são agrupados ao nível mínimo para o qual podem ser identificados fluxos de caixa independentes (unidades geradoras de caixa) e estão agrupados:

(i) Vida útil definida: são avaliados apenas se existem evidências objetivas (eventos ou mudanças de circunstâncias) de que o valor contábil pode não ser recuperável.

(ii) Vida útil indefinida: são avaliados no mínimo anualmente ou quando eventos ou alterações significativas indicarem que os seus valores contábeis possam não ser recuperáveis.

Se identificado que o valor contábil do ativo excede o seu valor recuperável, uma provisão para perda (*impairment*) é reconhecida no resultado.

Uma perda do valor recuperável anteriormente reconhecida pode ser revertida, com exceção da perda por redução ao valor recuperável do ágio (*goodwill*), caso haja uma mudança nos pressupostos utilizados para determinar o valor recuperável do ativo, sendo a mesma também reconhecida no resultado.

#### 4.1.1. Classificação dos instrumentos financeiros

Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros:

##### Ativos financeiros

Caixa e Equivalentes de caixa	
Títulos e valores mobiliários	
Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber	
Depósitos judiciais	
Outros ativos	

	Nota	Custo amortizado		Controladora		Total	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Total</b>		<b>1.993</b>	<b>1.997</b>	<b>5.167</b>	<b>4.872</b>	<b>7.160</b>	<b>6.869</b>
<b>Passivos financeiros</b>							
Fornecedores	17	68	11	-	-	68	11
Obrigações com pessoal		46	53	-	-	46	53
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	4.632	3.808	-	-	4.632	3.808
Arrendamentos	14	-	2	-	-	-	2
Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar	20.6.2	1.798	1.073	-	-	1.798	1.073
Outros passivos	11	25	2	-	-	25	2
<b>Total</b>		<b>6.569</b>	<b>4.949</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.569</b>	<b>4.949</b>

	Nota	Custo amortizado		VJR		VJORA		Total	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativos financeiros</b>									
Caixa e Equivalentes de caixa	5	294	297	4.558	5.680	-	-	4.852	5.977
Aplicações financeiras	5	523	-	-	-	-	-	523	-
Títulos e valores mobiliários	6	-	-	1.748	1.854	-	-	1.748	1.854
Contas a receber de clientes	7	1.220	1.160	-	-	-	-	1.220	1.160
Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber	9	1.911	1.819	-	-	-	-	1.911	1.819
Depósitos judiciais	19.1.2	171	153	-	-	-	-	171	153
Derivativos	4.1.3	-	-	206	106	-	-	206	106
Outros ativos	11	530	446	-	-	-	-	530	446
<b>Total</b>		<b>4.649</b>	<b>3.875</b>	<b>6.512</b>	<b>7.640</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.161</b>	<b>11.515</b>
<b>Passivos financeiros</b>									
Fornecedores	17	1.331	1.187	-	-	-	-	1.331	1.187
Obrigações com pessoal		274	276	-	-	-	-	274	276
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18	8.215	10.772	2.897	-	-	-	11.112	10.772
Arrendamentos	14	773	751	-	-	-	-	773	751
Dividendos e Juros sobre capital próprio a pagar	20.6.2	1.828	1.218	-	-	-	-	1.828	1.218
Derivativos	4.1.3	-	-	378	220	74	43	452	263
Outros passivos	11	785	804	4	2	-	-	789	806
<b>Total</b>		<b>13.206</b>	<b>15.008</b>	<b>3.279</b>	<b>222</b>	<b>74</b>	<b>43</b>	<b>16.559</b>	<b>15.273</b>

#### 4.1.2. Valor justo dos instrumentos financeiros

Para apuração do valor justo, são utilizadas técnicas de avaliação previstas no CPC 46 / IFRS 13 - Mensuração do valor justo, podendo resultar em um valor contábil diferente do seu valor justo, principalmente, em virtude dos instrumentos apresentarem prazos de liquidação longos e custos diferenciados em relação às taxas de juros praticadas atualmente para contratos similares, assim como pela alteração diária das taxas de juros futuros.

##### (a) Hierarquia do valor justo

	Nota	Controladora			Consolidado		
		31/12/2024	31/12/2023	Total	31/12/2024	31/12/2023	Total
<b>Ativos financeiros</b>							
Caixa e Equivalentes de caixa	5	3.580	-	3.580	3.156	-	3.156
Títulos e valores mobiliários	6	-	1.587	1.587	-	1.716	1.716
<b>Total</b>		<b>3.580</b>	<b>1.587</b>	<b>5.167</b>	<b>3.156</b>	<b>1.716</b>	<b>4.872</b>
<b>Passivos financeiros</b>							
Empréstimos e financiamentos (Moeda nacional - com swap)	18	2.897	-	2.897	-	-	-
Derivativos	4.1.3	452	-	452	263	-	263
Outros passivos	11	4	-	4	2	-	2
<b>Total</b>		<b>3.353</b>	<b>-</b>	<b>3.353</b>	<b>265</b>	<b>-</b>	<b>265</b>

### 4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

#### Política Contábil

##### Instrumentos financeiros

São reconhecidos na data de contratação, ou seja, na concretização do surgimento da obrigação ou do direito e são inicialmente registrados pelo valor justo acrescido ou deduzido de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis.

São baixados desde que os direitos contratuais aos fluxos de caixa expirem, ou seja, quando há certeza do término do direito ou da obrigação de recebimento, da entrega de caixa, ou do título patrimonial.

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no Balanço Patrimonial unicamente quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

##### Ativos financeiros

Posteriormente ao reconhecimento inicial, são classificados e mensurados por meio: (i) da avaliação do modelo de negócios para a gestão dos ativos financeiros; e (ii) das características do seu fluxo de caixa contratual. As mensurações podem ser as seguintes:

**Custo amortizado:** São aqueles cuja característica de fluxo de caixa corresponde, unicamente, ao pagamento de principal e juros e que sejam geridos em um modelo de negócios para obtenção dos fluxos de caixa contratuais do instrumento. São reconhecidos pelo método da taxa efetiva de juros.

**Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA):** São aqueles cuja característica de fluxo de caixa também corresponda ao pagamento de principal e juros, contudo, são geridos em um modelo de negócios que envolva a obtenção de fluxos de caixa tanto pela manutenção contratual, quanto pela venda do ativo. São reconhecidos em contrapartida dos "Outros resultados abrangentes" no Patrimônio líquido.

**Valor justo por meio do resultado (VJR):** São aqueles cuja característica de fluxo de caixa não corresponda somente ao pagamento de principal e juros ou que sejam geridos em um modelo de negócios para venda no curto prazo. São reconhecidos em contrapartida do Resultado.

Periodicamente é avaliada a necessidade de reconhecimento de perdas ao valor recuperável (*impairment*) para todos os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. Para fins de determinação da perda por *impairment* são considerados diversos elementos, tais como a situação creditícia de cada ativo financeiro, a análise da conjuntura econômica ou setorial e o histórico de perdas reconhecidas em exercícios anteriores.

Uma perda por *impairment* anteriormente reconhecida pode ser revertida caso haja uma mudança nos pressupostos utilizados para determinar o valor recuperável do ativo.

##### Passivos financeiros

Posteriormente ao reconhecimento inicial, como regra geral, os passivos financeiros são classificados e mensurados como custo amortizado.

Serão classificados como VJR se forem: (i) derivativos; (ii) passivos financeiros decorrentes de ativos financeiros transferidos que não se qualificaram para desreconhecimento; (iii) contratos de garantia financeira; (iv) compromissos de conceder empréstimo em taxa de juros abaixo do praticado no mercado; e (v) contraprestação contingente reconhecida por adquirente em combinação de negócios.

Adicionalmente, também poderão ser classificados como VJR quando: (i) se desejar eliminar ou reduzir significativamente uma inconsistência de mensuração ou de reconhecimento que, de outro modo, poderia resultar da mensuração ou do reconhecimento de ganhos e perdas em bases diferentes; ou (ii) o desempenho é avaliado com base no seu valor justo de acordo com uma estratégia documentada de gerenciamento de risco ou de investimento fornecidas internamente pela Administração.

##### Derivativos

São mensurados pelo seu valor justo, sendo os ganhos e perdas resultantes dessa reavaliação reconhecidos no Resultado, exceto quando o derivativo for classificado como proteção de fluxo de caixa, sendo os ganhos e perdas da parcela efetiva reconhecidos em "Outros resultados abrangentes" no Patrimônio líquido, e a parcela não efetiva reconhecida no Resultado.

O valor justo é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação, baseadas em premissas, que levam em consideração o julgamento da Administração e as condições de mercado existentes na data das Demonstrações Contábeis. As técnicas de avaliação incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares e análise de fluxos de caixa descontados, buscando o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela Administração.

A classificação das mensurações de valor justo é realizada utilizando a hierarquia de valor justo, que reflete a significância dos dados utilizados no processo de mensuração, conforme demonstrado abaixo:

**Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e/ou passivos idênticos;

**Nível 2:** preços diferentes dos negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1, mas que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente; e

**Nível 3:** preços baseados em variáveis não observáveis no mercado sendo, geralmente, obtidos internamente ou em outras fontes não consideradas de mercado.

A Administração entende que todas as metodologias adotadas são apropriadas e consistentes com os participantes do mercado, no entanto, a adoção de outras metodologias ou o uso de pressupostos diferentes para apurar o valor justo pode resultar em estimativas diferentes dos valores justos.

#### 4.1. Instrumentos financeiros

A administração dos instrumentos financeiros é realizada conforme estratégia e diretrizes estabelecidas em políticas financeiras visando assegurar a preservação de liquidez e continuidade dos negócios.

A administração dos instrumentos financeiros é realizada conforme estratégia e diretrizes estabelecidas em políticas financeiras visando assegurar a preservação de liquidez e continuidade dos negócios.



**Itaúsa S. A.**  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
Companhia Aberta

**ITSA**  
B3 LISTED NI

Member of  
**Dow Jones**  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

**ITAÚSA**

Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)

### 6.1. Investimentos em ações

	Nota	Controladora e Consolidado		
		NTS (a)	XP (b)	Total
<b>Saldo em 31/12/2022</b>		<b>2.005</b>	-	<b>2.005</b>
Reconhecimento inicial				
Transferência do Investimento		-	1.325	1.325
Valor justo	24	-	1.384	1.384
Alienação de ações		-	(2.705)	(2.705)
Variação no valor justo	24	(263)	(4)	(267)
Redução de capital social		(26)	-	(26)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>		<b>1.716</b>	-	<b>1.716</b>
Variação no valor justo	24	(129)	-	(129)
<b>Saldo em 31/12/2024</b>		<b>1.587</b>	-	<b>1.587</b>

#### (a) NTS

Refere-se à participação societária de 8,5% da ITAÚSA no capital social da NTS. Para mais informações sobre as premissas utilizadas no cálculo do valor justo, vide nota 4.1.2.

No exercício de 2024 a ITAÚSA registrou dividendos e JCP da NTS, em contrapartida do resultado na rubrica "Outras receitas e despesas", no montante de R\$271 (R\$278 em 2023) (Nota 23).

#### (b) XP

Em 10 de julho de 2023 a ITAÚSA passou a mensurar sua participação na XP pelo valor justo por meio do resultado (Nota 15.2.2). Sendo assim, o saldo do Investimento na data da perda da influência de R\$1.325 (líquido da realização dos Outros Resultados Abrangentes de R\$14) foi transferido para a rubrica de "Títulos e Valores Mobiliários", sendo também reconhecido em contrapartida do resultado financeiro o efeito inicial de valor justo no montante de R\$1.384.

No exercício de 2023 a ITAÚSA registrou dividendos da XP, em contrapartida do resultado na rubrica "Outras receitas e despesas", no montante de R\$68 (Nota 23).

Durante o 3º e 4º trimestres de 2023 a ITAÚSA alienou a totalidade das ações remanescentes da XP (23,5 milhões de ações) pelo valor de R\$2.705, concluindo o plano de desinvestimento da XP por não se tratar de ativo estratégico. Os recursos obtidos foram destinados ao resgate antecipado das debêntures (Nota 18.3.1.1), ao reforço de caixa e à ampliação do nível de liquidez.

### 7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

#### Política Contábil

Registradas inicialmente, pelo valor justo da contraprestação a ser recebida acrescida, quando aplicável, de variação cambial. Posteriormente, são mensuradas pelo custo amortizado e deduzidas das Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD). Por contemplar operações de curto prazo não são ajustadas a valor presente e estima-se que o valor justo seja substancialmente similar ao seu valor contábil.

#### 7.1. Composição

	Consolidado								Saldo líquido
	31/12/2024								
	Vencidos (em dias)								
	A vencer	Até 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 a 180	Acima de 180	(-)PECLD		
Cientes no país	960	17	6	3	9	33	(44)	984	
Cientes no exterior	180	15	5	-	1	4	(5)	200	
Partes relacionadas	35	1	-	-	-	-	-	36	
<b>Total</b>	<b>1.175</b>	<b>33</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>37</b>	<b>(49)</b>	<b>1.220</b>	
	31/12/2023								Saldo líquido
	Vencidos (em dias)								
	A vencer	Até 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 a 180	Acima de 180	(-)PECLD		
Cientes no país	879	23	7	4	6	39	(51)	907	
Cientes no exterior	151	16	8	2	2	4	(5)	178	
Partes relacionadas	74	1	-	-	-	-	-	75	
<b>Total</b>	<b>1.104</b>	<b>40</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>43</b>	<b>(56)</b>	<b>1.160</b>	

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A exposição da ITAÚSA e suas controladas a riscos de créditos relacionados ao contas a receber de clientes são divulgadas na nota 4.2.2.

### 9. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO ("JCP") A RECEBER

#### Política Contábil

São reconhecidos na sua deliberação: (i) nas controladas, controladas em conjunto e coligadas em contrapartida da rubrica "Investimentos"; e (ii) nas investidas classificadas como "Títulos e Valores Mobiliários" em contrapartida do resultado na rubrica "Outras receitas".

#### 9.1. Movimentação

	Controladora													Títulos e valores mobiliários		
	Investimentos															
	Controladas			Controladas em conjunto				Coligadas								
	Dexco	Itautec	Unibanco	IUPAR	Alpargatas	CCR	Aegee	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Investimentos	Copa Energia	XP	NTS	Total		
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>63</b>	-	<b>833</b>	<b>757</b>	-	<b>8</b>	<b>1</b>	-	-	-	<b>32</b>	-	-	<b>1.694</b>		
Dividendos	12	21	-	-	-	41	34	2	4	-	-	68	207	389		
JCP	57	-	2.077	1.659	-	-	-	-	-	-	56	-	-	3.849		
Dividendos e JCP de exercícios anteriores	17	-	-	-	-	33	24	2	8	-	-	-	71	155		
Recebimentos	(80)	-	(2.026)	(1.596)	-	(40)	(58)	-	-	-	(32)	(68)	(278)	(4.178)		
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>69</b>	<b>21</b>	<b>884</b>	<b>820</b>	-	<b>42</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	-	<b>56</b>	-	-	<b>1.909</b>		
Dividendos	-	1	-	-	5	32	38	-	-	5	17	-	168	266		
JCP	11	-	2.129	1.702	-	-	-	-	-	-	82	-	-	3.924		
Dividendos e JCP de exercícios anteriores	10	-	2.187	1.825	-	13	100	-	-	-	27	-	106	4.268		
Aumento de capital com integralização de dividendos	-	(15)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15)		
Recebimentos	(79)	(6)	(4.206)	(3.556)	-	(87)	(138)	-	-	-	(83)	-	(274)	(8.429)		
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>994</b>	<b>791</b>	<b>5</b>	-	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>99</b>	-	-	<b>1.923</b>		

	Consolidado													Títulos e valores mobiliários		
	Investimentos															
	Controladas em conjunto				Coligadas											
	Unibanco	IUPAR	Alpargatas	CCR	Aegee	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Investimentos	Copa Energia	XP	NTS	Total				
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>833</b>	<b>757</b>	-	<b>8</b>	<b>1</b>	-	-	-	<b>32</b>	-	-	<b>1.631</b>				
Dividendos	-	-	-	41	34	2	4	-	-	68	207	356				
JCP	2.077	1.659	-	-	-	-	-	-	56	-	-	3.792				
Dividendos e JCP de exercícios anteriores	-	-	-	33	24	2	8	-	-	-	71	138				
Recebimentos	(2.026)	(1.596)	-	(40)	(58)	-	-	-	(32)	(68)	(278)	(4.098)				
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>884</b>	<b>820</b>	-	<b>42</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	-	<b>56</b>	-	-	<b>1.819</b>				
Dividendos	-	-	5	32	38	-	-	5	17	-	168	265				
JCP	2.129	1.702	-	-	-	-	-	-	82	-	-	3.913				
Dividendos e JCP de exercícios anteriores	2.187	1.825	-	13	100	-	-	-	27	-	106	4.258				
Recebimentos	(4.206)	(3.556)	-	(87)	(138)	-	-	-	(83)	-	(274)	(8.344)				
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>994</b>	<b>791</b>	<b>5</b>	-	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>99</b>	-	-	<b>1.911</b>				

### 10. OUTROS TRIBUTOS A COMPENSAR E A RECOLHER

	Controladora				Consolidado			
	Circulante		Não circulante		Circulante		Não circulante	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Outros tributos a compensar</b>								
ICMS/PIS/COFINS sobre aquisição de imobilizado (1)	-	-	-	-	64	25	44	46
PIS e COFINS (2)	2	2	-	-	4	4	379	610
ICMS e IPI	-	-	-	-	115	93	-	-
Outros	-	-	5	5	5	5	6	1
<b>Subtotal</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>188</b>	<b>127</b>	<b>429</b>	<b>657</b>
(-) Perda estimada na realização de créditos	-	-	-	-	(3)	(5)	(13)	(12)
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>185</b>	<b>122</b>	<b>416</b>	<b>645</b>
<b>Outros tributos a recolher</b>								
PIS e COFINS	-	-	-	-	121	107	-	-
ICMS e IPI	-	-	-	-	133	102	-	-
Parcelamento de impostos	-	-	-	-	13	15	33	45
INSS	-	-	-	-	12	7	-	-
Outros	-	-	-	-	11	17	-	-
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>97</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>290</b>	<b>248</b>	<b>33</b>	<b>45</b>

(1) Refere-se à controlada Dexco, sendo que as compensações se darão no prazo de 48 meses para o ICMS e 12 e 24 meses para PIS e COFINS, conforme legislações vigentes.

(2) O saldo é representado substancialmente pela controlada Dexco, referente aos créditos extemporâneos efetuados em 2021 e 2023, relativos à exclusão do ICMS na base do PIS e da COFINS.



Itaúsa S. A.  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
Companhia Aberta

ITSA  
B3 LISTED NI

Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

ITAÚSA

Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)

### 14. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTOS

#### Política Contábil

Os ativos de direito de uso são reconhecidos na data de início do arrendamento, quando o ativo subjacente está disponível para uso. São mensurados pelo custo, deduzidos de depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável e ajustados por renovação dos passivos de arrendamento. A depreciação é linear, com base no menor entre o prazo do arrendamento e a vida útil do ativo.

Os passivos de arrendamento são reconhecidos pelo valor presente dos pagamentos futuros, a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Inclui pagamentos fixos, pagamentos variáveis (que dependem de um índice ou taxa), e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Pagamentos variáveis não dependentes de índices são reconhecidos como despesas no período em que ocorrem, exceto se forem relacionados à produção de estoques.

De modo substancial, devido às características de longo prazo dos contratos, a mensuração não considerou a renovação para os contratos de arrendamento de terras. Para os demais contratos, quando aplicável, foi considerada uma renovação.

#### 14.1. Ativos de direito de uso

	Controladora				Consolidado		
	Equipamentos de informática	Terras	Edifícios	Veículos	Equipamentos de informática	Outros	Total
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>5</b>	<b>498</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>52</b>	<b>565</b>
Novos contratos / atualizações	-	209	33	7	-	11	260
Depreciação no exercício (Resultado)	(4)	-	(7)	(7)	(3)	(17)	(34)
Depreciação no exercício (*)	-	(37)	-	-	-	-	(37)
Varição cambial	-	1	-	-	-	-	1
Baixa de contratos	-	(64)	-	-	-	(1)	(65)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>1</b>	<b>607</b>	<b>32</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>45</b>	<b>694</b>
Novos contratos / atualizações	-	52	5	6	-	2	65
Depreciação no exercício (Resultado)	(1)	14	3	-	(1)	3	19
Depreciação no exercício (*)	-	-	(9)	(6)	-	(16)	(31)
Aquisição de empresas	-	(45)	-	-	-	-	(45)
Varição cambial	-	1	-	-	-	-	1
Baixa de contratos	-	(1)	(4)	-	-	-	(5)
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>-</b>	<b>628</b>	<b>27</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>694</b>

(\*) Contabilizado no custo de formação das reservas florestais na rubrica de "Ativos biológicos".

#### 14.2. Passivos de arrendamento

	Controladora				Consolidado		
	Equipamentos de informática	Terras	Edifícios	Veículos	Equipamentos de informática	Outros	Total
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>5</b>	<b>535</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>53</b>	<b>607</b>
Novos contratos / atualizações	-	209	33	7	-	11	260
Juros apropriados no exercício (Resultado)	-	-	3	1	-	7	11
Juros apropriados no exercício (*)	-	69	-	-	-	-	69
Pagamentos	(3)	(89)	(10)	(8)	(3)	(22)	(132)
Baixa de contratos	-	(65)	-	-	-	(1)	(66)
Varição cambial	-	1	-	-	-	1	2
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>2</b>	<b>660</b>	<b>35</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>49</b>	<b>751</b>
Novos contratos / atualizações	-	66	8	6	-	5	85
Juros apropriados no exercício (Resultado)	-	-	3	1	-	5	9
Juros apropriados no exercício (*)	-	75	-	-	-	-	75
Pagamentos	(2)	(102)	(12)	(6)	(2)	(20)	(142)
Baixa de contratos	-	(1)	(4)	-	-	-	(5)
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>-</b>	<b>698</b>	<b>30</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>39</b>	<b>773</b>

(\*) Contabilizado no custo de formação das reservas florestais na rubrica de "Ativos biológicos".

As taxas de desconto utilizadas estão apresentadas a seguir:

Prazos dos contratos	Consolidado
Até 5 anos	11,50% a.a.
De 6 a 10 anos	11,67% a.a.
Acima de 10 anos	11,88% a.a.

Os vencimentos dos passivos não circulantes de arrendamento consideram o seguinte fluxo futuro de pagamentos:

	Consolidado
<b>31/12/2024</b>	<b>719</b>
<b>Circulante</b>	<b>54</b>
2025	54
<b>Total</b>	<b>54</b>
<b>Não circulante</b>	<b>48</b>
2026	37
2027	33
2028	32
2029	569
2030 em diante	719
<b>Total</b>	<b>719</b>

### 15.2. Movimentação dos investimentos

	Controladora														Total
	Controladas				Controladas em conjunto				Coligadas				Total		
	Dexco	Itaotec	ITH Zux Cayman	Itaú Unibanco (**)	IUPAR	Alpargatas (Nota 15.2.4)	XP (Notas 15.2.1 e 15.2.2)	CCR (Nota 15.2.5)	AEGEA	Águas do Rio 1 (Nota 15.2.3)	Águas do Rio 4 (Nota 15.2.3)	Águas do Rio Investimentos (Notas 15.2.3 e 15.2.6)		Copa Energia	
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>2.224</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	<b>33.773</b>	<b>28.476</b>	<b>2.816</b>	<b>1.901</b>	<b>2.784</b>	<b>2.463</b>	<b>53</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>1.286</b>	<b>75.857</b>	
Resultado de participação societária	299	95	-	6.567	5.572	(576)	108	87	37	2	4	3	246	12.444	
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(96)	(21)	-	(2.443)	(1.953)	-	-	(75)	(57)	(3)	(11)	(3)	(70)	(4.732)	
Alienação de ações	-	-	-	-	-	-	(669)	-	-	-	-	-	-	(669)	
Outros resultados abrangentes	(6)	-	-	793	696	(45)	23	(10)	(27)	-	-	-	(6)	1.418	
Transferência para Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-	-	(1.339)	-	-	-	-	-	-	(1.339)	
Reorganização societária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(52)	(50)	102	-	-	
Outros	3	-	-	(521)	(457)	(5)	(24)	(21)	(1)	-	-	-	-	(1.026)	
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>2.424</b>	<b>95</b>	<b>3</b>	<b>38.169</b>	<b>32.334</b>	<b>2.190</b>	<b>-</b>	<b>2.765</b>	<b>2.415</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>102</b>	<b>1.456</b>	<b>81.953</b>	
Resultado de participação societária	65	134	-	8.090	6.905	12	-	18	(15)	-	-	5	427	15.641	
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(23)	(2)	-	(4.692)	(3.828)	(5)	-	(45)	(138)	-	-	(5)	(140)	(8.878)	
Alienação de ações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35)	-	(35)	
Aumento de capital com integralização de dividendos	-	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	
Outros resultados abrangentes	171	-	-	941	825	54	-	40	89	-	-	-	(6)	2.114	
Outros	4	-	-	(75)	(65)	6	-	(3)	(24)	-	-	-	-	(157)	
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>2.641</b>	<b>242</b>	<b>3</b>	<b>42.433</b>	<b>36.171</b>	<b>2.257</b>	<b>-</b>	<b>2.775</b>	<b>2.327</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>67</b>	<b>1.737</b>	<b>90.653</b>	
<b>Valor de mercado em 31/12/2023 (*)</b>	<b>2.469</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>66.040</b>	<b>-</b>	<b>2.017</b>	<b>-</b>	<b>2.959</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Valor de mercado em 31/12/2024 (*)</b>	<b>1.823</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>59.741</b>	<b>-</b>	<b>1.268</b>	<b>-</b>	<b>2.122</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

(\*) O valor de mercado está sendo apresentado apenas para as empresas investidas que possuem suas ações negociadas na bolsa de valores (B3) e representam o percentual de participação da ITAÚSA.

(\*\*) O valor de mercado apresentado para o Itaú Unibanco corresponde apenas à participação direta detida pela ITAÚSA. Considerando a participação indireta detida pela IUPAR, o valor total de mercado corresponde a R\$ 112.165 (R\$ 123.991 em 31 de dezembro de 2023).

	Consolidado														
	Controladas em conjunto				Controladas em conjunto indireta				Coligadas				Coligadas Indiretas		Total
	Itaú Unibanco (**)	IUPAR	Alpargatas (Nota 15.2.4)	LD Florestal	XP (Notas 15.2.1 e 15.2.2)	CCR (Nota 15.2.5)	AEGEA	Águas do Rio 1 (Nota 15.2.3)	Águas do Rio 4 (Nota 15.2.3)	Águas do Rio Investimentos (Notas 15.2.3 e 15.2.6)	Copa Energia	LD Celulose	Mysa (***)		
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>33.773</b>	<b>28.476</b>	<b>2.816</b>	<b>83</b>	<b>1.901</b>	<b>2.784</b>	<b>2.463</b>	<b>53</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>1.286</b>	<b>1.563</b>	<b>102</b>	<b>75.357</b>	
Resultado de participação societária	6.567	5.572	(576)	15	108	87	37	2	4	3	246	265	-	12.330	
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(2.443)	(1.953)	-	-	-	(75)	(57)	(3)	(11)	(3)	(70)	-	-	(4.615)	
Alienação de ações	-	-	-	-	(669)	-	-	-	-	-	-	-	-	(669)	
Outros resultados abrangentes	793	696	(45)	-	23	(10)	(27)	-	-	-	(6)	(155)	-	1.269	
Transferência para Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	(1.339)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.339)	
Reorganização societária	-	-	-	-	-	-	-	(52)	(50)	102	-	-	-	-	
Outros	(521)	(457)	(5)	-	(24)	(21)	(1)	-	-	-	(14)	-	-	(1.043)	
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>38.169</b>	<b>32.334</b>	<b>2.190</b>	<b>98</b>	<b>-</b>	<b>2.765</b>	<b>2.415</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>102</b>	<b>1.456</b>	<b>1.659</b>	<b>102</b>	<b>81.290</b>	
Resultado de participação societária	8.090	6.905	12	(5)	-	18	(15)	-	-	5	427	(66)	(2)	15.369	
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(4.692)	(3.828)	(5)	-	-	(45)	(138)	-	-	(5)	(140)	-	-	(8.853)	
Alienação de ações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35)	-	-	-	(35)	
Aumento de capital social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	189	-	189	
Outros resultados abrangentes	941	825	54	-	40	89	-	-	-	(6)	487	-	-	2.430	
Outros	(75)	(65)	6	-	(3)	(24)	-	-	-	-	(68)	-	-	(229)	
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>42.433</b>	<b>36.171</b>	<b>2.257</b>	<b>93</b>	<b>-</b>	<b>2.775</b>	<b>2.327</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>67</b>	<b>1.737</b>	<b>2.201</b>	<b>100</b>	<b>90.161</b>	
<b>Valor de mercado em 31/12/2023 (*)</b>	<b>66.040</b>	<b>-</b>	<b>2.017</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.959</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Valor de mercado em 31/12/2024 (*)</b>	<b>59.741</b>	<b>-</b>	<b>1.268</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.122</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

(\*) O valor de mercado está sendo apresentado apenas para as empresas investidas que possuem suas ações negociadas na bolsa de valores (B3) e representam o percentual de participação da ITAÚSA.

(\*\*) O valor de mercado apresentado para o Itaú Unibanco corresponde apenas à participação direta detida pela ITAÚSA. Considerando a participação indireta detida pela IUPAR, o valor total de mercado corresponde a R\$ 112.165 (R\$ 123.991 em 31 de dezembro de 2023).

(\*\*\*) Atual denominação da ABC Atacado Brasileiro da Construção S.A. ("ABC da Construção").

**Itaúsa S. A.**  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
Companhia Aberta

**ITSA**  
B3 LISTED NI

Member of  
**Dow Jones**  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

**ITAÚSA**

Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)

### 15.2.1. Alienações das ações da XP

No exercício de 2023, a ITAÚSA realizou diversas alienações de ações da XP, conforme demonstrado abaixo:

	2023
Qtde. de ações	12,0 milhões
% vendido do capital social da XP	2,27%
Valor da venda (bruto)	1.112
Custo do investimento	(669)
Outros resultados abrangentes	(34)
<b>Resultado da venda</b>	<b>409</b>

### 15.2.2. Rescisão de Acordo de Acionistas da XP

Em 10 de julho de 2023, por meio de Fato Relevante, a ITAÚSA comunicou que rescindiu o Acordo de Acionistas da XP em comum acordo com os demais signatários.

Com essa rescisão, os membros indicados pela ITAÚSA no Conselho de Administração e no Comitê de Auditoria da XP renunciaram aos seus cargos e, como consequência da perda da influência significativa, a ITAÚSA deixou de mensurar a participação societária na XP pelo método de equivalência patrimonial na rubrica "Investimentos" e passou a tratá-la como ativo financeiro mensurado a valor justo na rubrica "Títulos e Valores Mobiliários" (Nota 6.1 item (b)).

### 15.2.3. Reorganização societária - Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4

Em julho de 2023, em decorrência da estruturação de financiamento de longo prazo nas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, os acionistas decidiram pela criação de uma *holding* para a centralização dos investimentos. Desta forma, foi constituída a empresa Águas do Rio Investimentos cujo aporte de Capital social correspondeu ao valor contábil do investimento detido pelos acionistas nas empresas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4.

A reorganização não resultou em impactos no resultado da ITAÚSA e o Acordo de Acionistas permanece com as mesmas condições estabelecidas anteriormente.

### 15.2.5. Conclusão da alocação do preço de compra da CCR

No 2º trimestre de 2023, a ITAÚSA concluiu o processo de alocação do preço de compra, considerando a participação nos ativos e passivos líquidos avaliados a valor justo, a contraprestação paga pela ITAÚSA e o ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*).

O laudo de avaliação, elaborado por consultores independentes, apresentou os seguintes montantes de mais valias atribuídas ao Balanço Patrimonial da CCR, os quais foram refletidos na ITAÚSA pelo percentual de participação societária adicional adquirida na data da transação:

	CCR (100%)	Itaúsa (10,33%)
<b>Mais (Menos) valias atribuídas</b>		
Intangível (Contratos de concessão)	14.670	1.515
Imobilizado	(31)	(3)
<b>[a] Total</b>	<b>14.639</b>	<b>1.512</b>
<b>[b] Patrimônio líquido - CCR</b>	<b>12.276</b>	<b>1.268</b>
<b>[c] Ágio (Goodwill)</b>	-	<b>53</b>
<b>[d]=[a]+[b]+[c] Total da contraprestação transferida</b>	-	<b>2.833</b>

### 15.2.6. Alienação de ações da coligada Águas do Rio Investimentos

Em janeiro e outubro de 2024 a ITAÚSA alienou 19.206 mil ações, correspondente à 1,41% de participação societária, da coligada Águas do Rio Investimentos para a coligada Aegea pelo montante de R\$35.

As transações não resultaram em impactos no resultado da ITAÚSA e o Acordo de Acionistas permanece com as mesmas condições estabelecidas anteriormente.

### 15.3. Reconciliação dos investimentos

	Controladora								
	Controladas			Controladas em conjunto			Coligadas		
	Dexco	Itautec	ITH Zux Cayman	Itaú Unibanco	IUPAR	Alpargatas	CCR	Copa Energia	
Patrimônio líquido da investida	6.977	242	3	211.090	54.367	4.036	13.609	2.884	
% de participação	37,84%	100,00%	100,00%	19,89%	66,53%	29,47%	10,38%	48,93%	
<b>Participação no Investimento</b>	<b>2.641</b>	<b>242</b>	<b>3</b>	<b>41.976</b>	<b>36.171</b>	<b>1.190</b>	<b>1.412</b>	<b>1.412</b>	<b>1.412</b>
Resultados não realizados	-	-	-	(10)	-	-	-	-	-
Ajustes decorrentes de combinações de negócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mais valia	-	-	-	38	-	372	1.310	121	
Ágio ( <i>Goodwill</i> )	-	-	-	429	-	695	53	204	
<b>Saldo contábil do Investimento na controladora</b>	<b>2.641</b>	<b>242</b>	<b>3</b>	<b>42.433</b>	<b>36.171</b>	<b>2.257</b>	<b>2.775</b>	<b>1.737</b>	

	Controladora								
	Controladas			Controladas em conjunto			Coligadas		
	Dexco	Itautec	ITH Zux Cayman	Itaú Unibanco	IUPAR	Alpargatas	CCR	Copa Energia	
Patrimônio líquido da investida	6.404	95	3	190.177	48.599	3.727	12.462	2.298	
% de participação	37,85%	100,00%	100,00%	19,83%	66,53%	29,53%	10,35%	48,93%	
<b>Participação no Investimento</b>	<b>2.424</b>	<b>95</b>	<b>3</b>	<b>37.712</b>	<b>32.334</b>	<b>1.101</b>	<b>1.289</b>	<b>1.125</b>	
Resultados não realizados	-	-	-	(11)	-	-	-	-	-
Ajustes decorrentes de combinações de negócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mais valia	-	-	-	39	-	394	1.423	127	
Ágio ( <i>Goodwill</i> )	-	-	-	429	-	695	53	204	
<b>Saldo contábil do Investimento na controladora</b>	<b>2.424</b>	<b>95</b>	<b>3</b>	<b>38.169</b>	<b>32.334</b>	<b>2.190</b>	<b>2.765</b>	<b>1.456</b>	

As ações preferenciais detidas pela ITAÚSA, tanto na Aegea quanto na Águas do Rio Investimentos, possuem características específicas previstas no acordo de acionistas e, desta forma, a equivalência patrimonial não reflete o percentual de participação total em relação a sua remuneração.

As ações preferenciais de classe D da Aegea possuem direito a dividendos de 17,5% do lucro ajustado do exercício (equivalente a 5,75% para as ações detidas pela ITAÚSA), não participando de distribuições remanescentes e dos prejuízos acumulados (até 31 de dezembro de 2023 representavam 12,5% do lucro líquido ajustado, equivalente a 4,11% para as ações detidas pela ITAÚSA).

Já as ações preferenciais de classe A da Águas do Rio Investimentos, em caso de lucro, possuem direito a dividendo de 15% do lucro ajustado do exercício (equivalente a 0,95% para as ações detidas pela ITAÚSA) e, em caso de prejuízo, participam com 5,33% que corresponde ao percentual de participação do capital votante (até 31 de dezembro de 2023 representavam 1,45% do lucro líquido ajustado e 8,16% em caso de prejuízo).

### 15.4. Informações consolidadas resumidas das investidas relevantes

	Controladas em conjunto			
	Itaú Unibanco		IUPAR	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Setor financeiro</b>				
Qtde. de ações em circulação das investidas (em milhares)	9.776.105	9.803.698	1.061.396	1.061.396
ON	4.958.290	4.958.290	710.454	710.454
PN	4.817.814	4.845.408	350.942	350.942
<b>Qtde. de ações de propriedade da ITAÚSA (em milhares)</b>	<b>1.944.076</b>	<b>1.944.076</b>	<b>706.169</b>	<b>706.169</b>
ON	1.943.907	1.943.907	355.227	355.227
PN	169	169	350.942	350.942
% de participação <sup>(1)</sup>	<b>19,89%</b>	<b>19,83%</b>	<b>66,53%</b>	<b>66,53%</b>
% de participação no capital votante <sup>(2)</sup>	<b>39,21%</b>	<b>39,21%</b>	<b>50,00%</b>	<b>50,00%</b>

	Controlada		Controlada em conjunto		Coligadas	
	Dexco	Alpargatas	CCR	AEGEA	Copa Energia	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Setor não financeiro</b>						
Qtde. de ações em circulação das investidas (em milhares)	808.365	808.142	676.433	675.137	2.010.116	2.016.918
ON	808.365	808.142	339.511	339.511	2.010.116	2.016.918
PN	-	-	336.922	335.626	-	-
<b>Qtde. de ações de propriedade da ITAÚSA (em milhares)</b>	<b>305.897</b>	<b>305.897</b>	<b>199.356</b>	<b>199.356</b>	<b>208.670</b>	<b>208.670</b>
ON	305.897	305.897	148.275	148.275	208.670	208.670
PN	-	-	51.081	51.081	-	-
% de participação	<b>37,84%</b>	<b>37,85%</b>	<b>29,47%</b>	<b>29,53%</b>	<b>10,38%</b>	<b>10,35%</b>
% de participação no capital votante	<b>37,84%</b>	<b>37,85%</b>	<b>43,67%</b>	<b>43,67%</b>	<b>10,38%</b>	<b>10,35%</b>
<b>Informações sobre o Balanço Patrimonial</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Ativos circulantes	5.066	5.900	3.459	3.200	10.441	10.995
Ativos não circulantes	13.078	12.071	3.381	3.128	48.656	43.648
Passivos circulantes	3.642	3.609	1.350	985	6.132	8.482
Passivos não circulantes	7.307	7.840	1.454	1.615	38.963	33.083
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	6.977	6.404	4.036	3.727	13.609	12.462
Caixa e equivalentes de caixa	1.231	2.785	1.489	923	4.188	4.549
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	6.480	6.965	1.424	1.486	33.879	30.654
<b>Informações sobre a Demonstração do Resultado</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Receitas líquidas	8.235	7.383	4.108	3.734	21.784	18.933
Receita financeira	425	543	141	98	1.587	2.328
Despesa financeira	(1.017)	(1.061)	(129)	(194)	(4.679)	(5.540)
Tributos sobre o lucro	(170)	60	44	217	(1.025)	(1.157)
Lucro líquido atribuível aos controladores	172	790	108	(1.867)	1.249	1.705
Outros resultados abrangentes	454	(16)	183	(153)	404	(103)
<b>Informações sobre a Demonstração do Fluxo de Caixa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(1.554)	1.014	566	275	(361)	(680)

	Controladas em conjunto			
	Itaú Unibanco		IUPAR	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Informações sobre o Balanço Patrimonial</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	36.127	32.001	74	109
Ativos financeiros	2.673.301	2.384.618	1.310	1.164
Ativos não financeiros	145.047	126.481	55.398	49.771
Passivos financeiros	2.239.979	2.001.691	1.189	1.234
Passivos não financeiros	393.212	342.359	1.226	1.211
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	211.090	190.177	54.367	48.599
<b>Informações sobre a Demonstração do Resultado</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultado de produtos bancários	168.050	154.971	-	-
Tributos sobre o lucro	(5.428)	(5.823)	-	-
Lucro líquido atribuível aos controladores	41.085	33.105	10.378	8.375
Outros resultados abrangentes	4.736	4.004	1.240	1.046
<b>Informações sobre a Demonstração do Fluxo de Caixa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(7.661)	23.815	(35)	(37)

(1) A ITAÚSA detém participação direta no Itaú Unibanco de 19,89% (19,83% em 31 de dezembro de 2023) e indireta de 17,45% (17,40% em 31 de dezembro de 2023), por meio do investimento na controlada em conjunto IUPAR, que detém 26,23% (26,15% em 31 de dezembro de 2023) de participação direta no Itaú Unibanco, totalizando 37,34% (37,23% em 31 de dezembro de 2023) de participação no capital social.

(2) A participação direta nas ações ordinárias do Itaú Unibanco é de 39,21% (39,21% em 31 de dezembro de 2023) e indireta de 25,86% (25,86% em 31 de dezembro de 2023), por meio do investimento na controlada em conjunto IUPAR, que detém 51,71% (51,71% em 31 de dezembro de 2023) de participação direta nas ações ordinárias do Itaú Unibanco, totalizando 65,06% (65,06% em 31 de dezembro de 2023) de participação no capital votante.















**Itaúsa S. A.**  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
Companhia Aberta

**ITSA**  
B3 LISTED NI

Member of  
**Dow Jones**  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

ISE B3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

**ITAÚSA**

Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 (Em milhões de reais, exceto quando divulgado de outra forma) (Continuação)

### 28.2. Remuneração da Administração

Notas	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Remuneração	34	41	66	69
Encargos sociais	5	5	8	8
Benefícios de curto prazo <sup>(1)</sup>	2	2	2	2
Plano de remuneração baseado em ações	26.3	6	20	13
<b>Total</b>	<b>47</b>	<b>50</b>	<b>96</b>	<b>92</b>

(1) Compreendem: Assistência médica e odontológica, Auxílio alimentação e Seguro de vida

### 29. TRANSAÇÕES NÃO-CAIXA

Em conformidade com o CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, as transações de investimento e financiamento que não envolveram o uso de Caixa ou Equivalentes de caixa não devem ser incluídas na demonstração dos fluxos de caixa. As atividades de investimento e financiamento que não envolveram movimentação de caixa e, portanto, não estão refletidas em nenhuma rubrica da Demonstração do Fluxo de Caixa, estão demonstradas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Atividades de Investimentos</b>				
Dividendos/JCP deliberados não recebidos	(1.905)	(1.908)	(1.893)	(1.818)
Gastos com encerramento de unidade industrial	-	-	-	22
Provisão para perda de ativos	-	-	-	29
Alienação de imóveis	-	-	-	(10)
Aumento de capital em investidas com créditos de dividendos/JCP	15	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(1.890)</b>	<b>(1.908)</b>	<b>(1.893)</b>	<b>(1.777)</b>

### Atividades de Financiamento

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Dividendos/JCP deliberados não pagos	1.781	1.064	1.808	1.201
Aumento de capital com créditos de dividendos/JCP	-	(451)	-	(451)
Instrumentos derivativos	-	-	247	157
Novos contratos e atualizações de arrendamentos	-	-	85	260
Entrega de ações em tesouraria - Plano ILP	3	-	3	-
Baixa de contratos de arrendamento	-	-	(5)	(66)
<b>Total</b>	<b>1.784</b>	<b>613</b>	<b>2.138</b>	<b>1.101</b>

### 30. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES

#### Calamidade no estado do Rio Grande do Sul

Entre os meses de abril e maio de 2024, em decorrência de volumes extremos de precipitação pluviométrica, foi decretado o estado de calamidade no estado do Rio Grande do Sul.

Desde o início das chuvas a ITAÚSA e suas investidas vêm acompanhando os impactos das enchentes em suas operações, além das ações governamentais emergenciais para enfrentamento desse desastre.

A ITAÚSA, por meio do Instituto Itaúsa, anunciou a doação de R\$6 para 3 frentes: (i) Apoio emergencial - para água, medicamentos, alimentos etc.; (ii) Apoio ao legado - para a reconstrução de escolas, postos de saúde etc.; e (iii) Apoio aos municípios - com planos de emergência climática e ações de recuperação econômica.

Destacamos abaixo os principais reflexos apresentados pelas nossas investidas:

• **Itaú Unibanco:** O Conselho Monetário Nacional e Banco Central do Brasil emitiram normativos a serem observados relacionados às operações de crédito, compulsório e consórcio. Foram identificados, com base nas melhores estimativas e julgamentos críticos, os seguintes impactos: (i) em relação à perda esperada para provisionamento das operações, que é atualizada periodicamente em função das variáveis macroeconômicas e circunstanciais, foi constituída provisão para perda considerada suficiente para fazer frente a exposição ao risco de crédito no Rio Grande do Sul, não sendo identificados impactos significativos nesta carteira; e (ii) aumento material nas despesas de sinistros referentes aos seguros de danos dos ramos patrimonial e habitacional. Adicionalmente, o Itaú Unibanco realizou doação no valor de R\$16, com objetivo de auxiliar ações emergenciais na região.

• **Dexco:** Suspendeu temporariamente as atividades de suas operações de painéis e florestal da unidade de Taquari entre os dias 4 e 8 de maio de 2024. Nenhum ativo industrial ou florestal da Dexco foi afetado pelas chuvas, contudo, o abastecimento de insumos e o transporte de produtos foram impactados pela situação das estradas. A unidade em questão representa cerca de 20% da capacidade total de produção de painéis da Dexco no Brasil, entretanto, considerando o curto espaço de tempo de suspensão das atividades, não ocorreram impactos relevantes no resultado. A Dexco segue contribuindo com a comunidade de Taquari, em especial com seus colaboradores.

Cabe destacar que a ITAÚSA e suas investidas continuarão acompanhando e avaliando os impactos em seus resultados, bem como os efeitos nas estimativas e julgamentos críticos que envolvem suas Demonstrações Contábeis.

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

#### Presidente

Raul Calfat (\*)

#### Conselheiros

Alfredo Egydio Setubal  
Edson Carlos De Marchi (\*)  
Patrícia de Moraes (\*)  
Rodolfo Villela Marino  
Vicente Furlletti Assis (\*)

#### Conselheiros Suplentes

Ricardo Egydio Setubal  
Ricardo Villela Marino

(\*) *Conselheiros Independentes*

### CONSELHO FISCAL

#### Presidente

Guilherme Tadeu Pereira Júnior

#### Conselheiros

Elaine Maria de Souza Funo  
Gustavo Amaral de Lucena  
Marco Tulio Leite Rodrigues  
Maurício Nogueira

#### Conselheiros Suplentes

Felício Cintra do Prado Junior  
José Carlos de Brito e Cunha  
Luiz Alberto de Castro Falleiros  
Olivier Michel Colas

### COMITÊ DE AUDITORIA

#### Coordenador

Raul Calfat

#### Membros

Isabel Cristina Lopes (especialista)  
Marco Antonio Antunes

### DIRETORIA

#### Diretor Presidente

Alfredo Egydio Setubal (\*\*)

#### Diretores Gerentes

Frederico de Souza Queiroz Paschwitz

Maria Fernanda Ribas Caramuru

Priscila Grecco Toledo

(\*\*) Diretor de Relações com Investidores

#### Contadora

Sandra Oliveira Ramos Medeiros  
CRC 1SP 220.957/O-9

## RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA

### Introdução

O Comitê de Auditoria ("Comitê") da Itaúsa S.A. ("Itaúsa" ou "Companhia") é órgão de caráter de assessoramento, instituído em 15 de agosto de 2022, que passou a ser estatutário na Assembleia Geral da Companhia em 28 de abril de 2023.

O Comitê possui funções técnicas e com reporte direto ao Conselho, sendo que suas recomendações não possuem caráter vinculante.

Desde 15 de maio de 2023, o Comitê é composto por 3 membros independentes, sendo coordenado por membro independente do Conselho de Administração, que exercem as atribuições e responsabilidades estabelecidas pela legislação aplicável e pelo Conselho de Administração da Itaúsa por meio do Regimento Interno do Comitê. Compete ao Comitê zelar: (i) pela qualidade e integridade das demonstrações contábeis; (ii) pelo cumprimento das exigências legais e regulamentares; (iii) pela atuação, independência e qualidade do trabalho da empresa de auditoria independente; (iv) pela atuação, independência e qualidade do trabalho da auditoria interna; e (v) pela qualidade e efetividade dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos.

A BDO RCS Auditores Independentes S/S ("Auditoria Independente para fins regulatórios") e a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. ("Auditoria Independente para fins de governança"), em conjunto "Auditores Independentes", são as empresas responsáveis pela auditoria das demonstrações contábeis intermediárias e completas, individuais e consolidadas, da Itaúsa, conforme normas profissionais emanadas do Conselho Federal de Contabilidade - CFC ("CFC") e certos requisitos específicos da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). O relatório dos Auditores Independentes reflete o resultado de suas verificações e apresenta as suas opiniões a respeito da fidedignidade das demonstrações contábeis do exercício em relação aos princípios de contabilidade oriundos do CFC, em consonância com as normas emitidas pelo *International Accounting Standard Board* (IASB) (atualmente denominadas pela

Fundação *International Financial Reporting Standards* - IFRS como "normas contábeis IFRS"), normas da CVM e preceitos da legislação societária brasileira.

#### Atividades do Comitê de Auditoria em 2024:

No decorrer do exercício de 2024, o Comitê reuniu-se em 7 ocasiões. Dentre as atividades realizadas, cabe destacar:

- avaliação do plano anual de Compliance e de Riscos Corporativos;
- avaliação e acompanhamento do plano anual da Auditoria Interna e de seus relatórios;
- análise e acompanhamento do Plano Anual de Trabalho dos Auditores Independentes e sua execução tempestiva;
- revisão das Políticas Anticorrupção, Doações e Patrocínios, Contratação de Auditor Independente e Programa de Integridade;
- avaliação da matriz de riscos corporativos e monitoramento dos planos de ação dos riscos acima do apetite a riscos;
- avaliação da matriz de riscos de integridade;
- monitoramento dos indicadores do Programa de Integridade e do Canal de Denúncias;
- monitoramento das matrizes de controles internos: Recursos Humanos, Compras e Contratações e Jurídico Contencioso;
- acompanhamento do Plano Diretor de Segurança da Informação (PDSI);
- discussão e apreciação das melhorias propostas pela administração nas Demonstrações Contábeis de 31.12.2024, objetivando aprimorar a transparência e a objetividade do disclosure, em linha com as melhores práticas de mercado e as respectivas normas contábeis;
- monitoramento dos indicadores de alavancagem e da gestão do risco de liquidez da Companhia;
- discussão e análise das informações trimestrais (ITRs) de 2024 e das Demonstrações Contábeis de 31.12.2023 por meio de reuniões com os

administradores e Auditores Independentes;

- aprovação e, quando aplicável, recomendação ao Conselho de Administração, para a contratação de outros serviços que não os de auditoria das Demonstrações Contábeis da Itaúsa a serem prestados pelos Auditores Independentes; e
- discussão, análise e aprovação do Relatório do Comitê de Auditoria do exercício de 2023 que consignou a recomendação ao Conselho de Administração de aprovação das Demonstrações Contábeis Completas Individuais e Consolidadas da Companhia, acompanhadas do Relatório da Administração, referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023.

#### Conclusão

Os membros do Comitê, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto no Regimento Interno do Comitê, reuniram-se em 14 de março de 2025, para discutir e analisar a qualidade e integridade das Demonstrações Contábeis Completas, Individuais e Consolidadas, acompanhadas do Relatório da Administração da Companhia e dos relatórios dos Auditores Independentes, relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 e, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pelos Auditores Independentes, opinaram, por unanimidade, que os referidos documentos refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e entendem que foram elaborados em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis IFRS, recomendando-os à aprovação pelo Conselho de Administração da Itaúsa.

São Paulo, 17 de março de 2025.

Raul Calfat - Coordenador; Isabel Cristina Lopes - membro efetivo especialista e Marco Antonio Antunes - membro efetivo.

## ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DA DIRETORIA REALIZADA EM 17 DE MARÇO DE 2025

**DATA, HORA E LOCAL:** em 17 de março de 2025, às 13h00, realizada na sede social da **ITAÚSA S.A.**, localizada na Avenida Paulista, 1938, 5º andar, em São Paulo (SP). **PRESIDENTE:** Alfredo Egydio Setubal, Diretor Presidente. **QUORUM:** a totalidade dos membros do Comitê Executivo, com a presença dos Diretores Gerentes convidados a participar da reunião. **DELIBERAÇÕES TOMADAS:** após exame das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, acompanhadas do relatório de administração, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, que foram objeto de recomendação favorável da Comissão de Finanças, a **Diretoria deliberou**, por unanimidade e em observância às disposições dos incisos V e VI, do § 1º, do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, conforme alterada, declarar que: (i) reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas

nos relatórios de revisão sem ressalvas emitidos pela BDO RCS Auditores Independentes S/S Ltda. (para fins regulatórios) e pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (para fins de governança); e (ii) reviu, discutiu e concorda com as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. **ENCERRAMENTO:** nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata sob a forma de sumário, que foi lida, aprovada e assinada de forma eletrônica pelos membros do Comitê Executivo. São Paulo (SP), 17 de março de 2025. (aa) Alfredo Egydio Setubal - Diretor Presidente; Alfredo Egydio Arruda Villela Filho, Ricardo Egydio Setubal e Rodolfo Villela Marino - Diretores Vice-Presidentes Executivos. (a) **ALFREDO EGYDIO SETUBAL** - Diretor de Relações com Investidores

## PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros efetivos do Conselho Fiscal da Itaúsa S.A. ("Companhia"), em cumprimento das disposições legais e estatutárias, procederam ao exame do Relatório da Administração e das Demonstrações Contábeis Completas, individuais e consolidadas, referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos prestados no decorrer do exercício em reuniões com a administração da Companhia e auditores externos e, considerando, ainda, os relatórios dos auditores independentes BDO RCS Auditores Independentes S/S Ltda., para fins regulatórios, e PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., para fins de governança, emitidos sem ressalvas nesta data, bem como o relatório do Comitê de Auditoria, os membros efetivos do Conselho Fiscal opinam que referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas da Companhia. São Paulo (SP), 17 de março de 2025. (aa) Guilherme Tadeu Pereira Júnior - Presidente; Elaine Maria de Souza Funo, Gustavo Amaral de Lucena, Marco Tulio Leite Rodrigues e Maurício Nogueira - Conselheiros.

**ALFREDO EGYDIO SETUBAL**  
Diretor de Relações com Investidores



**Itaúsa S. A.**  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
Companhia Aberta

**ITSA**  
B3 LISTED NI

Member of  
**Dow Jones**  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

**ISE B3**

**IGPTWB3**

**IDIVERSA B3**

**ITAÚSA**

Av. Paulista, 1938 - São Paulo - SP

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS (Continuação)

### Porque é um PAA

#### Outros investimentos em Controladas, Controladas em conjunto e Coligadas (Nota 15)

Os demais investimentos em controladas, controladas em conjunto e coligadas ("Investidas"), somados representam aproximadamente 12% do total de ativos nas demonstrações contábeis individuais da Companhia e são contabilizados por equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis individuais.

As demonstrações contábeis das Investidas apresentam estimativas contábeis críticas relacionadas às operações que requerem elevado nível de julgamento para registro, mensuração das transações e apuração dos saldos contábeis.

Devido às incertezas inerentes às estimativas contábeis críticas, os eventuais impactos nas demonstrações contábeis das Investidas e, conseqüentemente, na apuração da equivalência patrimonial da Companhia, esta foi considerada área de foco na auditoria.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

#### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

### Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Em relação à equivalência patrimonial das Investidas, realizamos testes sobre a apuração dos saldos comparando os resultados obtidos com os registros contábeis da Companhia. Também avaliamos as divulgações nas demonstrações contábeis em conformidade com os requerimentos das normas contábeis.

Os procedimentos de auditoria em relação às estimativas contábeis críticas das Investidas, conforme o caso, incluíram comunicação com as equipes de auditoria e/ou outros auditores com o objetivo de discutir os riscos de auditoria identificados, o enfoque, alcance e época dos trabalhos e discutimos os resultados alcançados. Especificamente, em relação às estimativas contábeis críticas das Investidas, consideramos:

- Os trabalhos executados e as conclusões dos auditores, incluindo seus especialistas quando aplicável, quanto a avaliação dos dados, premissas e metodologia usadas pela Administração das referidas investidas.
  - As correspondentes divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Itaúsa.
- Após a realização desses procedimentos, consideramos que os dados, as premissas e as metodologias divulgadas nas demonstrações contábeis estão consistentes com as informações analisadas em nossa auditoria.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações contábeis das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 17 de março de 2025



PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP00016/O-5

Tatiana Fernandes Kagohara Gueorguiev  
Contadora CRC 1SP245281/O-6

**ESTADÃO**  **150 ANOS**

**150 ANOS DE HISTÓRIA E TRADIÇÃO NO JORNALISMO PAUTADOS PELA TRANSPARÊNCIA E CREDIBILIDADE.**

**Publique seus balanços e atos societários no Estadão e garanta os melhores resultados**



**ESTADÃO RI**

**PUBLICAÇÃO SIMULTÂNEA NA PLATAFORMA DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES**

**CONSULTE NOSSA EQUIPE COMERCIAL: (11) 3856-2442**



**ESTADÃO 150**

**ESTADÃO RI**

o rádio dos melhores ouvintes  
**ELDORADOFM 107.3**  
Uma parceria de conteúdo com a Fundação Brasil 2000

**ESTADÃO BLUE STUDIO**

**AGÊNCIA ESTADO**

**broadcast**