



Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais exceto pelo lucro por ação)

Balanços patrimoniais					Demonstrações dos resultados						
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023			2024	2023	2024	2023
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	4	249	343.045	76.859	418.744	Circulante					
Aplicações financeiras	5	111.811	—	303.970	—	Empréstimos e financiamentos					7.565
Contas a receber	6	—	—	411.863	387.511	Arrendamentos	25	785	654	37.980	40.021
Estoques de mercadorias	7	—	17	416.555	381.420	Fornecedores	15	105	130	424.494	408.852
Impostos a recuperar	8	4.570	949	76.853	83.884	Obrigações trabalhistas	16	12.489	19.565	77.381	76.916
Dividendos a receber		1.042	1.504	—	—	Lucros e dividendos a pagar	19	1.792	633	1.792	633
Outros créditos		73	74	16.719	14.013	Impostos a recolher	12	65	147	23.623	24.109
Total do ativo circulante		117.746	345.589	1.302.819	1.285.572	Tributos parcelados		—	—	2.138	697
Não circulante						Obrigações por compra de participações	17	—	—	91.459	81.777
Depósitos judiciais	18	—	—	87.084	74.427	Outras contas a pagar		56	—	37.053	29.424
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24 b	3.586	—	100.509	122.170	Total do passivo circulante		15.291	21.129	695.920	669.994
Outras contas a pagar com partes relacionadas	13	828	305	—	—	Não circulante					
Outros créditos		—	—	21.866	18.055	Empréstimos e financiamentos		—	—	—	8.702
Investimentos	9	1.305.344	1.017.005	—	—	Arrendamentos	25	485	1.141	56.587	51.749
Imobilizado	10	671	822	199.876	175.579	Outras contas a pagar com partes relacionadas	13	—	9.975	—	—
Intangível	11	4.306	5.676	671.062	709.768	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	18	200	—	62.220	50.810
Ativo de direito de uso	25	1.212	1.770	85.414	82.821	Tributos parcelados		—	—	1.755	2.411
Total do ativo não circulante		1.315.948	1.025.578	1.165.811	1.182.820	Obrigações por compra de participações	17	—	—	234.431	342.582
Total do ativo		1.433.693	1.371.167	2.468.630	2.468.392	Total do passivo não circulante		685	11.116	354.993	456.254

Demonstrações dos resultados abrangentes					
		Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Lucro líquido do exercício		111.665	66.607	111.950	69.343
Outros resultados abrangentes		—	—	—	—
Resultado abrangente total do exercício		111.665	66.607	111.950	69.343
Participação dos acionistas controladores		—	—	—	—
Participação dos acionistas não controladores		—	—	285	2.736
		—	—	111.950	69.343

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido								
	Nota	Capital social	Reserva legal	Transação entre sócios	Reserva de lucros	Lucros (prejuízos) acumulados		
						Controladores	Não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022		756.137	6.505	(102.450)	92.854	753.046	486	753.532
Integralização de capital social		520.000	—	—	—	520.000	—	520.000
Lucro líquido do exercício		—	—	—	—	66.607	2.736	69.343
Constituição de reserva legal		—	3.330	—	—	(3.330)	—	—
Transferência para reserva		—	—	—	63.277	(63.277)	—	—
Dividendos mínimos obrigatórios		—	—	—	(731)	(731)	—	(731)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		1.276.137	9.835	(102.450)	155.400	1.338.922	3.222	1.342.144
Transação entre sócios	19	—	—	(31.714)	—	(31.714)	(3.222)	(34.936)
Lucro líquido do exercício		—	—	—	—	111.665	285	111.950
Constituição de reserva legal	19	—	5.584	—	—	(5.584)	—	—
Transferência para reserva	19	—	—	—	106.081	(106.081)	—	—
Dividendos mínimos obrigatórios	19	—	—	—	(1.156)	(1.156)	—	(1.156)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		1.276.137	15.419	(134.164)	260.325	1.417.717	285	1.418.002

Demonstrações dos valores adicionados									
	Nota	Controladora		Consolidado		Controladores	Não controladores	Total	
		2024	2023	2024	2023				
Receitas		6.887	4822	5.799.726	5.209.710	126.210	131.148	1.600.788	1.313.650
Vendas de serviços líquido de devoluções		—	—	5.799.597	5.189.429	12.786	57.860	503.123	456.940
Outras receitas		6.887	4.822	21.886	36.971	3.785	8.448	419.261	338.523
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		—	—	(20.757)	(16.690)	8.537	49.039	57.887	96.254
Insumos adquiridos de terceiros		(2.345)	(14.819)	(4.186.412)	(3.881.787)	464	373	25.975	22.163
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		(1.029)	(13.683)	(4.149.894)	(3.807.370)	1.080	6.130	880.005	698.690
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(1.048)	(329)	(29.953)	(67.235)	890	5.838	285.324	153.861
Perda/recuperação de valores ativos		—	—	(538)	441	—	—	592.061	542.011
Outras (recuperação de despesas)		(268)	(807)	(6.027)	(7.533)	190	292	2.620	2.818
Valor adicionado bruto		4.542	(9.997)	1.613.314	1.323.134	679	551	105.710	88.677
Depreciação e amortização		(1.796)	(1.808)	(86.470)	(72.075)	—	—	—	—
Valor adicionado líquido produzido pela entidade		2.746	(11.805)	1.526.844	1.251.059	—	—	—	—
Valor adicionado recebido em transferência		123.465	142.953	73.944	62.591	—	—	—	—
Resultado de equivalência patrimonial		103.305	133.339	2.363	—	—	—	—	—
Receitas financeiras, variações cambiais positivas		20.160	9.614	71.581	62.591	—	—	—	—
Valor adicionado total a distribuir		126.210	131.148	1.600.788	1.313.650	—	—	—	—

Notas explicativas					
Nome	Principal Atividade	2024		2023	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Oesa Comércio e Representações S.A.	Distribuição de Alimentos	100,00%	—	100,00%	—
Hok Transportes Ltda. Imperial Importação e Exportação Ltda.	Transportes Rodoviários	0,01%	99,99%	0,01%	99,99%
WFS Holding de Part. Sociárias S.A.	Participações Sociárias	—	—	—	70,00%
Siqueira Ferreira Com. de Carnes Ltda.	Distribuição de Alimentos	—	100,00%	—	70,00%
Comercial W Com. de Prod. p/Rest. Ltda.	Distribuição de Alimentos	—	100,00%	—	70,00%
Log. W Serviços de Transportes Ltda.	Transportes Rodoviários	—	100,00%	—	70,00%
Três Rios Dist., Rep. e Com. de Gén. Ltda.	Distribuição de Alimentos	—	—	—	100,00%
Quatro Mares Dist. de Alimentos Ltda.	Distribuição de Alimentos	—	—	—	100,00%
Huber Distribuidora de Alimentos Ltda.	Distribuição de Alimentos	—	—	—	100,00%

3 - Combinação de negócios: Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, o adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos. A Companhia determina que adquiriu um negócio quando o conjunto adquirido de

Ativos e Administradores da DFS Holding S.A. - São Paulo (SP). Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da DFS Holding S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da DFS Holding S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acertamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado: As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação não é requerida às companhias fechadas e para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Auditoria das demonstrações financeiras do exercício anterior: Os balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2023 e as demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa e respectivas notas explicativas para o exercício findo nessa data, apresentadas como valores correspondentes nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício corrente, foram anteriormente auditados por outros auditores independentes, que emitiram relatório em 22 de março de 2024, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram submetidos aos mesmos procedimentos de auditoria por aqueles auditores independentes e, com base em seu exame, emitiram relatório sem modificação. Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente de se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente de se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Joinville, 28 de fevereiro de 2025



KPMG Auditores Independentes Ltda.

Edson Rodrigues da Costa Contador - CRC PR-054199/O-0