



Henrique Meirelles

Um mercado que lembra 2008

Uma reportagem de *The Wall Street Journal* mostrou que o mercado americano de produtos financeiros lastreados em empréstimos, dívidas e financiamentos está em expansão. Vejo isso com preocupação, pois foram operações deste tipo os vetores da crise de 2008, uma das mais graves do nosso tempo e com consequências catastróficas.

Segundo o *WSJ*, o mercado destes títulos totalizou US\$ 335 bilhões no ano passado. A reportagem foi a um evento de investidores e confirmou que a maioria deles acha que desta vez será diferente e continua a tomar este tipo de risco.

Em 2008, os EUA vinham de anos de juros baixos. Os bancos concediam financiamentos imobiliários a taxas baixas e sem exigir comprovação de renda, operações que ficaram conhecidas como empréstimos subprime. Resultado: os americanos passaram a financiar cada vez mais casas e o mercado imobiliário se expandiu.

Os bancos – muitas vezes sem o conhecimento de seus conselhos – criaram títulos lastreados nestas carteiras de empréstimos imobiliários. Investidores compravam estes títulos, confiando na força do mercado imobiliário.

Como contei em meu livro, *Calma sob pressão*, percebi algo

errado quando fui a Nova York em 2007, como presidente do Banco Central. A motorista do carro que me apanhou no aeroporto era brasileira e contou

O País saiu rapidamente da crise de 2008, mas as lições que ela deixou deveriam ser levadas em conta

que tinha duas hipotecas: usava o aluguel de uma casa para pagar as prestações da outra. Pensei: “Não tem como isso dar certo”. Pesquisas com os bancos confirmaram minha impressão.

Em 2008, os preços do mercado imobiliário estagnaram, a inadimplência cresceu e os títulos viraram pó. Alguns dos maiores bancos, como o Lehman Brothers, quebraram. O governo americano teve de injetar cerca de US\$ 1 trilhão para salvar o mercado mundial.

Hoje, a situação tem certa similaridade. Apesar de o Fed ter elevado os juros no último ano, manteve as taxas baixas durante alguns anos devido à pandemia, o que levou ao ressurgimento deste tipo de investimento.

O Brasil foi afetado pela crise de 2008 porque os bancos americanos fecharam os canais de crédito internacionais que

representavam cerca de 30% do total. Empresas brasileiras que apostaram que o dólar não subiria sofreram prejuízos enormes e provocaram uma crise quando o dólar disparou.

O mercado brasileiro só se acalmou quando, depois de mapear o tamanho do problema com bancos centrais de outros países, avisei que o Banco Central venderia até US\$ 50 bilhões no mercado de derivativos naquele dia. O Brasil saiu rapidamente da crise de 2008, mas as lições que ela deixou deveriam ser levadas em conta. ●

EX-PRESIDENTE DO BC E
EX-MINISTRO DA FAZENDA

SEG. Luiz Carlos Trabuco Cappi e Henrique Meirelles (revezam quinzenalmente) e Antonio Penteado Mendonça ● TER. Demi Getschko (quinzenalmente) ● QUA. Fábio Alves ● QUI. Alvaro Gribel ● SEX. Elena Landau e Laura Karpuska (revezam quinzenalmente) ● SAB. Fabio Gallo ● DOM. José Roberto Mendonça de Barros e Alexandre Schwartzman (revezam quinzenalmente); Roberto Rodrigues (2.º domingo do mês), Albert Fishlow (3.º domingo do mês) e Gustavo Franco (último domingo do mês)

ESTADÃO RI
A melhor multiplataforma de Relações com Investidores

Fique por dentro dos principais Fatos Relevantes das companhias de seu interesse.

PORTAL ESTADÃO RI

ATOS SOCIETÁRIOS, FATOS RELEVANTES E NOTÍCIAS QUE ENVOLVEM AS PRINCIPAIS EMPRESAS DO PAÍS

SAIBA MAIS EM:
ESTADORI.ESTADAO.COM.BR

ESTADÃO 150 ESTADÃO RI

ELABORADO POR 1073 ESTADÃO BLUE STUDIO

AGÊNCIA ESTADO broadcast

PETROBRAS MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA GOVERNO FEDERAL BRASIL UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

PETRÓLEO BRASILEIRO S/A

Torna público que recebeu no dia 25 de fevereiro de 2025 do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis – IBAMA, a Renovação da Licença de Operação nº LO 1536/2019, com validade até 05 de fevereiro de 2032, que autoriza Sistema de Desenvolvimento da Produção e Escoamento de Berbigão e Sururu - FPSO P-68, no âmbito da Atividade de Produção e Escoamento de Petróleo e Gás Natural do Polo Pré-Sal da Bacia de Santos – Etapa 2.

Santos (SP), 26 de fevereiro de 2025.
FELIPE MOREIRA MATOSO RIBEIRO GOMES
Gerente Geral

DNIT GOVERNO FEDERAL BRASIL UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

AVISO DE ALTERAÇÃO

Pregão Eletrônico nº 054/2025 - UASG 393003

nº Processo: 50600005264202363 Comunicamos que o edital da licitação supracitada, publicada no DOU de 20/02/2025, foi alterado. Objeto: Contratação de empresa ou consórcio de empresas para execução dos serviços de disponibilização, instalação, operação e manutenção de equipamentos eletrônicos de controle de tráfego nas rodovias federais sob circunscrição do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes – DNIT nos Estados do Acre, Ceará, Goiás, Maranhão, Minas Gerais, Pernambuco, Piauí, Rondônia, Santa Catarina e no Distrito Federal. Total de Itens Licitados: 7. Novo Edital: 17/03/2025 das 08h00 às 12h00 e das 14h00 às 17h59. Endereço: Saun Quadra 3 Bloco a - Mezanino - Cgcl, Asa Norte - BRASÍLIA/DF ou <https://www.gov.br/compras/edital/393003-5-90054-2025>. Entrega das Propostas: a partir de 17/03/2025 às 08h00 no site www.gov.br/compras. Abertura das Propostas: 07/04/2025 às 10h00 no site www.gov.br/compras. Informações Gerais: O edital poderá ser obtido por meio dos sítios: www.dnit.gov.br ou www.gov.br/compras.

AUREA DOS SANTOS PEREIRA
Pregoeira

ANEEL Programa de Eficiência Energética - PEE **Neoenergia** Elektro

ELEKTRO REDES S.A.

CNPJ nº 02.328.280/0001-97
NIRE nº 35.300.153.570
RUA ARY ANTENOR DE SOUZA, 321 - JARDIM NOVA AMÉRICA - CAMPINAS/SP - CEP: 13053-024

AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA

A **Elektro Redes S.A.** - NEOENERGIA ELEKTRO, empresa responsável pelos serviços de distribuição de energia em 223 municípios do estado de São Paulo e 05 municípios no estado de Mato Grosso do Sul, em observância às normas veiculadas em seu Contrato de Concessão de Distribuição nº 187/98, Terceira Subcláusula da Cláusula Sexta, e na Resolução nº 920/2021-ANEEL, de 23/02/2021, comunica que se encontra na home page da NEOENERGIA ELEKTRO - www.neoenergia.com os arquivos em que constam os resultados dos projetos de eficiência energética concluídos em 2024 e os que estão em implementação em 2025, todos instituídos pela Lei Federal nº 9.991/2000. A presente audiência tem o objetivo de prestar contas dos resultados alcançados aos consumidores, agentes do setor de energia elétrica e demais interessados, e proporcionar condições para que todos possam enviar sugestões para os novos projetos. Para tanto, as contribuições podem ser encaminhadas para o endereço eletrônico: eficiencia@neoenergia.com ou postal: Rua Ary Antenor de Souza, 321- Jardim Nova América - Campinas/SP - CEP: 13053-024.

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO SERVIÇO DE COMPRAS

AVISO DE LICITAÇÃO Nº 00597244942025
UASG - UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
Nº PROCESSO: 154.00002163/2025-58

MODALIDADE: PREGÃO ELETRÔNICO PARA REGISTRO DE PREÇOS 90107/2025

Objeto: Pano multiuso. Total de Itens Licitados: 01 itens licitados (um item). Valor total da licitação: Sigiloso nos termos do artigo 24 da Lei Federal nº 14.133/2021. Disponibilidade do edital: 17/03/2025. Horário: das 08h00 às 16h00. Endereço: Av. Prof. Lineu Prestes, 2565; www.gov.br/compras e www.usp.br/licitacoes. Link do PNCP: 63025530000104-1-000685/2025. Entrega das Propostas: a partir de 17/03/2025 às 08h00 no site: www.gov.br/compras. Abertura das Propostas: 27/03/2025 às 09h00 no site: www.gov.br/compras. Fonte: DOESP e PNCP

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DA USP

PREGÃO ELETRÔNICO Nº: 90042/2025 - HU
PROCESSO SEI Nº 154.00009137/2024-70
RETIFICAÇÃO

Objeto: Locação de nefelômetro e testes laboratoriais. Na publicação de alterações do dia 28/02/25 no Estado de SP: Onde se lê: Entrega das Propostas: a partir de 28/02/2025 às 08h00 Sessão de abertura: dia 14/03/2025 às 09h00 no site: www.gov.br/compras. Leia-se: Entrega das Propostas: a partir de 28/02/2025 às 08h00 Sessão de abertura: dia 19/03/2025 às 09h00 no site: www.gov.br/compras. Demais informações estarão disponíveis nos endereços: www.gov.br/compras, www.usp.br/licitacoes e www.doe.sp.gov.br.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
SOCIEDADE AMIGOS DA MARINHA DE SÃO PAULO

Em conformidade com o Estatuto Social da Sociedade Amigos da Marinha de São Paulo, nos termos dos seus artigos 27º, 28º itens "A", "e" e "f", 29º e 31º, ficam os senhores associados convocados para a Assembleia Geral Ordinária, a realizar-se no Comando do 8º Distrito Naval, Rua Estado de Israel, 776, nesta Capital, às 17:30hs do dia 27 de março de 2025, em primeira chamada obedecido o quórum estatutário, e às 18:00hs em segunda chamada, onde será observada a seguinte ordem do dia:

A - Exame, discussão e aprovação das contas e do Relatório da Diretoria, bem como o inventário, o Balanço Patrimonial e a Conta de Resultados do exercício de 2024; B - Exame, discussão e aprovação do orçamento para o exercício em curso; C - Aprovação Padrinhos da Banda do 8º Distrito Naval; D - Outros assuntos de interesse geral. São Paulo, 17 de março de 2025. Marco Antonio Ismael Trovão de Oliveira Vice-Almirante Comandante do 8º Distrito Naval Presidente do Conselho Superior.

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO SERVIÇO DE COMPRAS

AVISO DE LICITAÇÃO Nº 00597296182025
UASG - UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
Nº PROCESSO: 154.00009122/2024-10

MODALIDADE: PREGÃO ELETRÔNICO PARA REGISTRO DE PREÇOS 90332/2024

Objeto: Meios de Contraste. Total de Itens Licitados: 02 itens licitados (dois itens). Valor total da licitação: Sigiloso nos termos do artigo 24 da Lei Federal nº 14.133/2021. Disponibilidade do edital: 17/03/2025. Horário: das 08h00 às 16h00. Endereço: Av. Prof. Lineu Prestes, 2565; www.gov.br/compras e www.usp.br/licitacoes. Link do PNCP: 63025530000104-1-003789/2024. Entrega das Propostas: a partir de 17/03/2025 às 08h00 no site: www.gov.br/compras. Abertura das Propostas: 27/03/2025 às 09h00 no site: www.gov.br/compras. Fonte: DOESP e PNCP

CAMBUCI S/A STADIUM

Capital Aberto Autorizado - CNPJ 61.088.894/0001-08

Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
Edital de Convocação

Ficam os acionistas da CAMBUCI S/A, convocados para participarem da AGO/E que realizar-se-á no dia 16/04/2025, às 10:00 h em primeira convocação, de modo exclusivamente presencial, na sede administrativa da empresa localizada na Av. Getúlio Vargas, 930, Marmeleiro, São Roque/SP, cuja pauta será a seguinte: **AGO:** a) exame, discussão e votação do relatório da Administração e Demonstrações Financeiras com pareceres dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal, relativos ao exercício social encerrado em 31/12/2024; b) as contas dos administradores e o relatório da administração referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; c) a proposta da administração para a destinação do lucro líquido relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; d) Eleição dos membros do conselho fiscal; e) Fixação do montante global dos honorários dos administradores; f) Eleição dos membros do Conselho de Administração. **AGE:** a) O aumento do capital social da Companhia, no montante de R\$ 44.679.991,36 (quarenta e quatro milhões, seiscentos e setenta e nove mil, novecentos e noventa e um reais e trinta e seis centavos), mediante a capitalização do saldo da Reserva de Incentivos Fiscais da Companhia de igual valor, sem a emissão de novas ações pela Companhia, a fim de que o capital social da Companhia passe dos atuais R\$ 205.117.806,99 (duzentos e cinco milhões, cento e dezessete mil, oitocentos e seis reais e noventa e nove centavos) para R\$ 249.797.798,35 (duzentos e quarenta e nove milhões, setecentos e noventa e sete mil, setecentos e noventa e oito reais e trinta e cinco centavos), por meio da alteração do caput do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, e b) A consolidação do Estatuto Social da Companhia.

Informações Gerais:
Para tomar parte e votar na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, o acionista deve provar a sua qualidade como tal. Os acionistas representados por procuradores deverão exibir à Companhia as procurações por instrumento público ou particular com firma reconhecida ou firmado mediante a utilização de certificados digitais emitidos por entidade credenciada pela Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira (ICP-Brasil) até o momento de abertura dos trabalhos da respectiva Assembleia Geral Ordinária.

Atendendo ao disposto na Resolução CVM nº 81/22, informamos que, para a adoção do processo de voto múltiplo, será necessário o percentual mínimo de 5% (cinco por cento) de participação no capital votante para eleição de membros do Conselho de Administração, devendo tal solicitação ser encaminhada por escrito à Companhia até 48h (quarenta e oito horas) antes da data marcada para a realização da Assembleia ora convocada.

A Companhia, conforme previsto na Resolução CVM 81/22, assegurará aos acionistas a possibilidade de exercerem seu voto a distância na AGO/E. O acionista que optar por exercer seu direito de voto a distância poderá: (a) transmitir as instruções de voto diretamente pelas instituições e/ou corretoras que mantêm suas posições em custódia, caso estas disponibilizem esses serviços; (b) transmitir as instruções de voto diretamente ao escriturador das ações da Companhia, qual seja, o Itaú Unibanco S.A.; ou (c) preencher o boletim de voto à distância disponível nos endereços indicados abaixo e enviá-lo diretamente à Companhia. Para mais informações, observar as regras previstas na Resolução CVM 81/22 e no boletim de voto à distância disponibilizado pela Companhia nos endereços indicados abaixo. Dos Documentos: em observância ao Artigo 133 da Lei nº 6.404/76 e à Resolução CVM 81/22, encontram-se à disposição dos Senhores Acionistas na sede e no website da Companhia (www.ri.cambuci.com.br), no website da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br), os documentos relacionados às deliberações previstas neste edital, incluindo a proposta da administração e o boletim de voto à distância. Não será disponibilizado nenhum tipo de plataforma para acompanhamento por streaming ou votação eletrônica em tempo real.

São Paulo, 14 de Março de 2025
Roberto Estefano - Presidente do Conselho de Administração