



**ALELO INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO S.A.**

CNPJ nº 04.740.876/0001-25  
Relatório da Administração

Em atendimento às disposições legais e societárias, a Administração da Alelo Instituição de Pagamento S.A. ("Alelo" ou "Sociedade") tem a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Sociedade relativas ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas das respectivas notas explicativas e do relatório do auditor independente. Em 2024 a Alelo, seguindo seu planejamento estratégico, apresentou crescimento do volume movimentado, novos produtos e serviços, aprimoramento da experiência e entrega de valor aos nossos clientes. A aprovação da Alelo pelo Banco Central do Brasil como Instituição de Pagamento em março de 2024 reforça esse

posicionamento. No ano de 2024, a Alelo registrou lucro líquido de R\$ 396,9 milhões, patrimônio líquido de R\$ 896 milhões e ativos totais de R\$ 8,5 bilhões. Em 2025, a Alelo pretende perseguir as ações e projetos que continuarão fortalecendo seus negócios principais, bem como realizará investimentos estratégicos, com constante foco na melhoria contínua da experiência e satisfação dos nossos clientes. Dessa maneira, a Alelo seguirá focada em proporcionar flexibilidade aos empregadores, portadores e estabelecimentos comerciais em suas soluções de benefícios, bem como inovar na cadeia de mobilidade através da solução Veloe, apoiada em novas tecnologias. A Alelo declara possuir capacidade

de financeira e intenção de manter até o vencimento os títulos classificados na categoria mantidos até o vencimento, nos termos da legislação aplicável. Ao encerramos o exercício de 2024, registramos os agradecimentos da Administração aos nossos colaboradores, pela dedicação e empenho, e aos nossos clientes, fornecedores, parceiros e acionistas pelo apoio e confiança que nos foram dispensados.  
Barueri, 21 de março de 2025.

A Administração

**Balanco Patrimonial em 31 de dezembro 2024** (Em milhares de reais)

Ativo	31/12/2024	Passivo	31/12/2024
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>634.444</b>	<b>Passivos financeiros</b>	<b>6.271.053</b>
Disponibilidades	6.736	Contas de pagamento pré-pagas	6.271.053
Aplicações financeiras	627.708	<b>Passivos fiscais</b>	<b>64.865</b>
<b>Instrumentos financeiros</b>	<b>6.218.715</b>	Passivos tributários correntes	56.655
Aplicações interfinanceiras de liquidez	2.000.561	Obrigações fiscais diferidas	8.210
Títulos e valores mobiliários	3.327.249	<b>Provisão para contingências</b>	<b>106.060</b>
Valores a receber	893.969	<b>Outros passivos</b>	<b>1.152.772</b>
(-) Provisão para valores a receber relativos a transações de pagamento	(3.064)	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>895.666</b>
<b>Outros ativos</b>	<b>751.529</b>	Capital social	472.414
<b>Outros valores e bens</b>	<b>115.943</b>	Reserva legal	94.483
<b>Ativos fiscais</b>	<b>163.853</b>	Obrigações fiscais diferidas	184.208
Ativos tributários correntes	45.445	Reserva de retenção de lucros	144.561
Ativos fiscais diferidos	118.408		
<b>Imobilizado de uso</b>	<b>47.617</b>		
<b>Intangível</b>	<b>1.166.469</b>		
<b>Depreciações e amortizações</b>	<b>(608.154)</b>		
<b>Total do ativo</b>	<b>8.490.416</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>8.490.416</b>

**Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método indireto**  
Semestre e exercício findos em 31 de dezembro 2024 (Em milhares de reais)

	2º Semestre 2024	Exercício 31/12/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>192.748</b>	<b>396.950</b>
Depreciações e amortizações	77.207	153.296
Provisão para valores a receber	21.382	5.277
Programa de incentivo à venda	(5.083)	(8.700)
Provisão para contingências	15.132	19.427
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(42.109)	(43.598)
Rendimentos com títulos e valores mobiliários	46.486	258.806
Rendimentos com aplicações interfinanceiras de liquidez	204.651	255.526
<b>Resultado líquido ajustado</b>	<b>510.414</b>	<b>1.036.984</b>
<b>(Aumento)/Redução nas variações em ativos</b>	<b>(2.448.257)</b>	<b>(5.916.825)</b>
Aplicações interfinanceiras de liquidez	669.398	(2.256.088)
Títulos e valores mobiliários	(3.192.195)	(3.243.954)
Valores a receber	(243.813)	(660.911)
Outros ativos	281.909	47.366
Outros valores e bens	(42.077)	(25.512)
Impostos e contribuições a compensar	78.521	222.274
<b>(Redução)/Aumento nas variações em passivos</b>	<b>156.034</b>	<b>253.000</b>
Contas de pagamento pré-pagas	3.701.367	3.468.163
Relações interfinanceiras	(3.136.387)	(3.069.260)
Passivos tributários correntes	79.847	29.013
Impostos pagos	(146.223)	(253.181)
Pagamento de contingências	(1.266)	(2.563)
Outros passivos	(341.304)	80.828
<b>Caixa líquido (utilizado) nas atividades operacionais</b>	<b>(1.781.809)</b>	<b>(4.626.841)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		
(Adições) ao imobilizado e intangível	(138.106)	(221.087)
Alienações do imobilizado e intangível	-	4.719
Títulos mantidos até o vencimento	(10.065)	(181.540)
<b>Caixa líquido aplicado/(utilizado) pelas atividades de investimento</b>	<b>(148.171)</b>	<b>(397.908)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Dividendos pagos	-	(391.603)
<b>Caixa líquido aplicado/(utilizado) pelas atividades de financiamento</b>	<b>-</b>	<b>(391.603)</b>
<b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(1.929.980)</b>	<b>(5.416.352)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
Saldo inicial	2.564.424	6.050.796
Saldo final	634.444	634.444
<b>Aumento/(redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(1.929.980)</b>	<b>(5.416.352)</b>

**Demonstrações dos Resultados - Semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2024** (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	2º Semestre 2024	Exercício 31/12/2024
<b>Receitas operacionais bruta</b>	<b>1.491.756</b>	<b>2.868.978</b>
Resultado de receita em estabelecimentos comerciais e aquisição	1.243.136	2.351.104
Receita oriunda de emissão de cartões e portadores	138.412	293.651
Comissão por intermediação de negócios	110.208	224.223
<b>Custos operacionais</b>	<b>(485.187)</b>	<b>(927.654)</b>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.006.569</b>	<b>1.941.324</b>
<b>Receitas de intermediação financeira</b>	<b>251.428</b>	<b>516.721</b>
Resultado de aplicações interfinanceiras de liquidez	204.651	255.526
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários	46.486	258.806
Resultado com variação cambial	291	2.389
<b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(989.988)</b>	<b>(1.880.366)</b>
Despesas com pessoal	(224.516)	(441.926)
Despesas administrativas	(332.439)	(657.182)
Depreciação e amortização	(77.207)	(153.296)
Despesas tributárias	(184.767)	(356.501)
Despesas com serviços associados a transações de pagamento	(21.713)	(41.725)
<b>Outras receitas operacionais</b>	<b>35.407</b>	<b>77.490</b>
<b>Outras despesas operacionais</b>	<b>(184.753)</b>	<b>(307.226)</b>
<b>Resultado operacional</b>	<b>268.009</b>	<b>577.679</b>
<b>Resultado antes da tributação sobre o lucro e participações</b>	<b>268.009</b>	<b>577.679</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(75.261)</b>	<b>(180.729)</b>
Correntes	(117.370)	(224.327)
Diferidos	42.109	43.598
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>192.748</b>	<b>396.950</b>
<b>Lucro líquido do período por ação (em R\$)</b>	<b>96,37</b>	<b>198,48</b>

**Demonstrações dos Resultados Abrangentes**  
Semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)

	2º Semestre 2024	Exercício 31/12/2024
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>192.748</b>	<b>396.950</b>
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Resultado abrangente total do período</b>	<b>192.748</b>	<b>396.950</b>

**Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2024** (Em milhares de reais)

	Capital social	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Reserva de expansão	Lucros acumulados	Total
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>472.414</b>	<b>94.483</b>	<b>293.702</b>	-	-	<b>860.599</b>
Impacto adoção inicial plano cosif (BACEN)	-	-	-	-	(19.994)	(19.994)
Dividendos adicionais conforme AGO de 30/04/2024	-	-	(293.702)	-	-	(293.702)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	396.950	396.950
Constituição de reserva de retenção de lucros	-	-	328.769	-	(328.769)	-
Constituição reserva de expansão	-	-	(184.208)	184.208	-	-
Dividendos obrigatórios	-	-	-	-	(48.187)	(48.187)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>472.414</b>	<b>94.483</b>	<b>144.561</b>	<b>184.208</b>	-	<b>895.666</b>
<b>Saldos em 01 de julho de 2024</b>	<b>472.414</b>	<b>94.483</b>	<b>184.208</b>	-	-	<b>751.105</b>
Constituição reserva de expansão	-	-	(184.208)	184.208	-	-
Lucro líquido do semestre	-	-	-	-	192.748	192.748
Constituição de reserva de retenção de lucros	-	-	144.561	-	(144.561)	-
Dividendos obrigatórios	-	-	-	-	(48.187)	(48.187)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>472.414</b>	<b>94.483</b>	<b>144.561</b>	<b>184.208</b>	-	<b>895.666</b>

As demonstrações financeiras referentes ao semestre e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e o relatório do auditor independente estão disponíveis eletronicamente no endereço: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitido em 21 de março de 2025, sem ressalvas.

**ESTADÃO 150 ANOS**

**PUBLIQUE SEUS BALANÇOS E ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO E GARANTA OS MELHORES RESULTADOS**

O veículo mais admirado por leitores qualificados e reconhecido pelo mercado publicitário em todo o território nacional.

+35 MM DE USUÁRIOS ÚNICOS



LÍDERES E FORMADORES DE OPINIÃO  
LEEM O ESTADÃO DIARIAMENTE

LÍDER EM CONTEÚDO DE ECONOMIA & NEGÓCIOS



A FORÇA DO ESTADÃO  
+56 MM de impactos / mês



PUBLICAÇÃO SIMULTÂNEA NA PLATAFORMA DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

CONSULTE NOSSA EQUIPE COMERCIAL:  
**(11) 3856-2442**

ACESSE E CONHEÇA:

