

**HELBOR EMPREENDIMENTOS S.A.**

Companhia Aberta - CNPJ/MF nº 49.263.189/0001-02

NIRE 35.300.340.337 | Código CVM nº 20877

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 9 DE NOVEMBRO DE 2023**

**1. Data, Hora e Local:** Realizada no dia 9 de novembro de 2023, às 15:00 horas, na filial da Helbor Empreendimentos S.A. ("Companhia"), localizada na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 4055, 11º andar, Itaim Bibi, HBR Corporate Tower - Edifício Pedro Damasceno, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04538-133. **2. Convocação e Presença:** Reunião regularmente convocada nos termos do Artigo 23 do Estatuto Social da Companhia. Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração, Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, Moacir Teixeira da Silva, Francisco Andrade Conde, Marcelo Vitorino Cavalcante, Sérgio Alexandre Figueiredo Clemente e Fabio de Araujo Nogueira, e, o Sr. Roberval Lanera Toffoli, Diretor Vice-presidente, Financeiro e de Relações com Investidores. **3. Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Henrique Borenstein e secretariados pelo Sr. Roberval Lanera Toffoli. **4. Ordem do Dia:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e votar a respeito das seguintes matérias constantes da ordem do dia: (i) informações financeiras da Companhia referentes ao período de 03 (três) meses findo em 30 de setembro de 2023, nos termos do artigo 24, inciso "v", do estatuto social da Companhia; (ii) proposta do Comitê da Companhia e da HBR Realty S.A. para o 2º Plano Conjunto para o Desenvolvimento e Exploração de Oportunidades Comerciais e Oportunidades de Parceria das Companhias, em cumprimento ao Acordo Operacional, de 17 de agosto de 2020. **5. Deliberações:** Após o exame, a discussão e a votação das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes deliberaram o quanto segue, por unanimidade e, conforme aplicável, com abstenção dos legalmente impedidos: **5.1.** Aprovar as informações financeiras da Companhia referentes ao período de 03 (três) meses findo em 30 de setembro de 2023, nos termos do artigo 24, item "v" do estatuto social da Companhia; **5.2.** Aprovar o 2º Plano Conjunto para o Desenvolvimento e Exploração de Oportunidades Comerciais e Oportunidades de Parceria das Companhias, em cumprimento ao Acordo Operacional, de 17 de agosto de 2020. **6. Encerramento e Lavratura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar, e ante a ausência de manifestações foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos. São Paulo, 9 de novembro de 2023. Mesa: Henrique Borenstein - **Presidente**; Roberval Lanera Toffoli - **Secretário**. JUCESP nº 447.652/23-0 em 23/11/2023. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

[www.helbor.com](http://www.helbor.com)

Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>