

RD

Gente, Saúde e Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.

Nossa missão:
ser o grupo que mais contribui para uma **sociedade mais saudável.**



+ 200 anos
de história combinada



2.697
farmácias em todos os Estados



47,5 MM
de clientes ativos



329 MM
de atendimentos



31 BI
de receita bruta
+21% de crescimento a/a



2,3 BI
de EBITDA ajustado
+25% de crescimento a/a



Farmácia Nº 1
do Brasil em receita e número de lojas



780
aberturas entre 2023 e 2025,
260 por ano (guidance)



NPS 89
avaliação de atendimento
pelos clientes



400 MM
de acessos digitais



15,1 %
de participação de
mercado no 4T22



AAA (bra)
rating nacional
de longo prazo
pela Fitch



4BIO

A vida em primeiro lugar

UNIVERS

vitat

Manipula

HEALTHBIT
INTELIGÊNCIA EM SAÚDE

CUCO
HEALTH

amplimed

eloopz

RD ADS

SafePill

RD VENTURES

stix

NatZ

needs

NUTRI GOOD

VEGAN
by needs

CARE > TECH



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51RD
Gente,
Saúde e
Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

São Paulo, 07 de março de 2023. A RD – Gente, Saúde e Bem-estar (Raia Drogasil S.A. – B3: RADL3) anuncia seus resultados referentes ao 4º trimestre de 2022 (4T22). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnica – Geral (NBC TG) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards* – IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados em Reais, e todas as taxas de crescimento, a menos que seja afirmado o contrário, referem-se ao mesmo período de 2021.

Nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para melhor representar a realidade econômica do negócio, os números deste relatório são apresentados sob a norma antiga, o IAS 17 / CPC 06. A reconciliação com o IFRS 16 pode ser encontrada em capítulo dedicado neste documento.

DESTAQUES CONSOLIDADOS:

- ▶ **FARMÁCIAS: 2.697 unidades em operação (260 aberturas e 53 encerramentos);**
- ▶ **RECEITA BRUTA: R\$ 31,0 bilhões, + R\$ 5,3 bilhões, crescimento total de 20,9% e de 13,3% nas lojas maduras;**
- ▶ **MARKET SHARE: 15,1% de participação nacional, aumento de 1,0 pp com ganhos em todas as regiões;**
- ▶ **DIGITAL: R\$ 3,2 bilhões, crescimento de 52,7% e penetração no 4T22 de 11,8% no varejo;**
- ▶ **MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO*: 10,9% com 0,7 pp de expansão de margem e crescimento de 29,2%;**
- ▶ **EBITDA AJUSTADO: R\$ 2.262,1 milhões, com margem de 7,3% e crescimento de 25,2%;**
- ▶ **LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO: R\$ 991,8 milhões, com margem de 3,2% e crescimento de 25,8%;**
- ▶ **FLUXO DE CAIXA: Fluxo de caixa livre negativo de R\$ 7,8 milhões, R\$ 652,7 milhões de consumo total.**

* Margem antes das despesas gerais & administrativas (lucro bruto – despesas com vendas)

Sumário	2021	2022	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22
<i>(R\$ mil)</i>							
# de farmácias	2.490	2.697	2.490	2.530	2.581	2.620	2.697
Aberturas orgânicas	240	260	86	52	64	58	86
Fechamentos	(49)	(53)	(10)	(12)	(13)	(19)	(9)
4Bio	4	5	4	4	5	5	5
# de farmácias + 4Bio	2.494	2.702	2.494	2.534	2.586	2.625	2.702
# de funcionários	50.573	53.443	50.573	50.141	50.320	51.482	53.443
# de farmacêuticos	10.052	10.952	10.052	10.336	10.466	10.690	10.952
# de atendimentos (mil)	280.193	328.871	76.508	76.795	82.912	83.249	85.915
# de clientes ativos (MM)	42,4	47,5	42,3	43,7	45,1	46,5	47,5
Receita bruta	25.605.684	30.950.564	6.853.140	6.972.490	7.641.161	7.985.786	8.351.126
Lucro Bruto	7.206.168	8.809.468	1.951.805	1.928.431	2.318.097	2.224.774	2.338.166
% da Receita Bruta	28,1%	28,5%	28,5%	27,7%	30,3%	27,9%	28,0%
EBITDA Ajustado	1.807.243	2.262.123	448.110	388.377	727.509	546.800	599.438
% da Receita Bruta	7,1%	7,3%	6,5%	5,6%	9,5%	6,8%	7,2%
Lucro Líquido Ajustado	788.173	991.824	204.639	145.270	343.746	201.706	301.101
% da Receita Bruta	3,1%	3,2%	3,0%	2,1%	4,5%	2,5%	3,6%
Lucro Líquido	815.150	1.029.198	187.155	153.591	372.231	225.367	278.009
% da Receita Bruta	3,2%	3,3%	2,7%	2,2%	4,9%	2,8%	3,3%
Fluxo de Caixa Livre	(26.261)	(7.784)	269.226	(320.650)	(52.966)	159.825	206.008

CARTA DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2022 coroou o sucesso da nova estratégia da RD, focada na omnicanalidade e na melhora da experiência do cliente por meio da digitalização. Ao longo do ano, aumentamos nossa base de clientes, incrementamos a penetração do cliente digitalizado no negócio, melhoramos a experiência nos canais físicos e digitais, ganhamos alavancagem operacional e avançamos na construção de um ecossistema de saúde.

Além de projetar um futuro promissor para a RD, a nova estratégia demonstra enorme poder de criação de valor já no presente. Em 2022, atingimos uma receita bruta de R\$ 31,0 bilhões, um incremento absoluto de R\$ 5,3 bilhões e um crescimento de 20,9% no ano. Esse forte desempenho foi alavancado pela abertura de 260 novas farmácias e pelo crescimento recorde de 13,3% nas lojas maduras no ano, um patamar 7,5 pontos percentuais acima da inflação.

Nosso *market share* nacional atingiu 15,1%, um crescimento de 1,0 ponto percentual e com ganhos em todas as regiões. Por fim, como consequência desse sólido crescimento de vendas e dos ganhos de alavancagem operacional trazidos pela digitalização, nosso EBITDA atingiu R\$ 2,3 bilhões, com crescimento de 25,2% e uma expansão de margem de 0,2 ponto percentual, enquanto o lucro líquido atingiu R\$ 991,8 milhões, um crescimento de 25,8% e uma expansão de 0,1 ponto percentual.

Em 2021, ao iniciarmos a segunda década de nossa história, a RD definiu a Ambição de se tornar até 2030 a empresa que mais contribui para uma sociedade mais saudável no Brasil, definindo diretrizes claras para promover a saúde das Pessoas, dos Negócios e do Planeta. Essa Ambição nos coloca com aliados dos nossos clientes para a promoção da saúde e prevenção de doenças, uma transformação profunda da nossa atuação. Para persegui-la, desenvolvemos uma nova estratégia de negócios, baseada na digitalização da relação com o cliente, e também o plano **Caminhar Juntos**, um programa de sustentabilidade com 35 metas para 2030, alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU (ODS).

A Estratégia de negócios da RD se baseia em 3 pilares: a Nova Farmácia, o *Marketplace* e a Plataforma de Saúde. A Nova Farmácia consiste na ressignificação da farmácia tradicional em um *Hub* de Saúde, aliado a uma experiência digital e multicanal. Ela é complementada por um *Marketplace*, que estende o seu alcance de modo a oferecer uma grande ampliação de sortimento, aprofundando o *mix* nas categorias atuais e ampliando a oferta para novas verticais de saúde e bem-estar. Por fim, com a Plataforma de Saúde, passamos a desenvolver soluções para apoiar a jornada de saúde dos nossos clientes, incluindo a aderência ao tratamento e a promoção de hábitos saudáveis como alimentação, atividade física e sono, bem como o acesso a um *marketplace* de serviços de saúde que inclui exames laboratoriais e teleconsultas.

Esses negócios se complementam e se reforçam, começando com a aquisição do cliente e com a sua digitalização, que ocorrem geralmente nas lojas e com baixo custo marginal de aquisição (CAC), e culminando no aumento da frequência e do gasto do cliente, seja em função da fidelização gerada por meio da digitalização do relacionamento ou da ampliação da gama de produtos e serviços que passam a ser oferecidos no *marketplace* e na plataforma de saúde. Ao incrementar o desbolsado e a fidelidade do cliente, essa combinação de ativos pode multiplicar o *Customer Lifetime Value* (CLV) e a criação de valor pela Companhia.

A implementação dessa nova estratégia vem demandando uma transformação profunda no modelo de gestão, na governança, na cultura corporativa e na infraestrutura tecnológica da Companhia. Esse é um trabalho contínuo, no qual já obtivemos enormes avanços.

Nossa governança corporativa vem se transformando desde 2021, por meio da ampliação do Conselho de Administração, da redefinição da atuação dos Comitês e do ingresso de novos conselheiros com experiências reconhecidas em transformação digital, criação de plataformas e em gestão de saúde. Também aumentamos sua diversidade, passando a contar com três mulheres (27% das cadeiras do Conselho).

Nosso modelo de gestão também vem se transformando para suportar a execução da nova estratégia. Agora, além de contar com um C-Level com 8 membros e média de 17 anos de experiência na RD, também contamos ao final de 2022 com 42 diretorias executivas e corporativas, tendo criado 13 novas posições nos últimos 5 anos. Do total de diretorias, 26 (62%) são ocupadas por profissionais que ingressaram na empresa a partir de 2018, oxigenando a nossa estrutura e aportando novas experiências e competências. Destacamos que esses grupos incluem 14 mulheres (28%).

Nossa cultura corporativa vem se tornando cada vez mais digital, baseada em métodos ágeis de gestão, incluindo 34 *squads* e 10 mesas de performance, compostos por times multifuncionais com pessoas das áreas de negócios, produtos, TI e ciência de dados trabalhando de forma mais flexível, colaborativa e menos hierárquica, e focada na colaboração com *startups* para buscar equacionar as dores do negócio e dos clientes. Com o objetivo de sistematizar essa nova forma de operarmos e de seguirmos evoluindo para fazer frente aos desafios traçados, fizemos em 2022 uma discussão interna dessa cultura, que passa a estar sintetizada em três pilares: Cuidar de Gente, Executar com Foco e Construir o Futuro, e ancorada por um novo Propósito: "Juntos por uma Sociedade Mais Saudável".

A infraestrutura tecnológica da RD também vem se transformando a passos largos: estamos concluindo a conversão dos nossos principais sistemas de negócio para a arquitetura de microsistemas e a sua migração para o ambiente em nuvem. Criamos uma área de ciência de dados, desenvolvemos um *data lake* único e integrado, passamos a utilizar a nossa base de dados de forma intensiva e abrangente, e começamos a avançar na aplicação de algoritmos avançados, incluindo inteligência artificial, para suportar decisões de negócios. Estamos também eliminando gargalos nas esteiras de testes e de homologação de novos *releases*. Essas mudanças são fundamentais para destravar a produtividade dos nossos *squads*, que já evoluiu de forma relevante em 2022, mas ainda se encontra aquém do seu potencial.

Avançamos também nos habilitadores de *Martech*, que elevam nossa capacidade de personalizar em escala a jornada omnicanal dos consumidores, nos permitindo entregar a mensagem correta para o consumidor certo em tempo real. Iniciamos a implementação de uma *Customer Data Platform* (CDP) que colocará a RD entre os varejistas mais avançados em *marketing* digital no Brasil. Isso também se configura como um pilar fundamental para a criação de um negócio de mídia digital.

Por fim, passamos a deter participações em 11 *startups*, com mais de R\$ 200 milhões já investidos por meio da RD Ventures para a criação de um ecossistema de saúde integral e para o desenvolvimento de novas soluções de fidelização, engajamento e monetização de clientes no varejo, além de parcerias comerciais com outras *startups* para endereçar dores diversas do negócio e dos clientes.

Esse processo de transformação vem demandando investimentos expressivos em estrutura por parte da RD. Desde 2019, quando começamos a investir nessa transformação, os investimentos em TI e na estrutura gerencial vem elevando a nossa despesa administrativa de 2,4% da receita para 3,5% em 2022, tendo também pressionado as nossas margens ao longo do caminho.

Entretanto, a produtividade gerada pela digitalização da relação com o cliente elevou a margem de contribuição das nossas lojas (lucro bruto menos despesas de vendas) de 9,8% em 2019 para o patamar recorde de 10,9% em 2022, nos permitindo retornar à mesma margem EBITDA de 7,3% que tínhamos antes da digitalização. Se por um lado a digitalização deve seguir agregando benefícios econômicos, por outro lado acreditamos que esse investimento de 1,1 ponto percentual em estrutura será progressivamente diluído ao longo dos próximos anos, abrindo a perspectiva de expansão futura de margem. Por fim, mesmo com margem estável, nosso EBITDA em valores absolutos saltou de R\$ 1,3 bilhão em 2019 para R\$ 2,3 bilhões em 2022, um crescimento de 68,3% no período, enquanto nosso ROIC aumentou de 15,0% para 18,5%, o que demonstra o êxito da nossa estratégia e de sua implementação.

Chegamos à marca de 47,5 milhões de clientes ativos nos últimos 12 meses, um aumento relevante de 5,2 milhões de novos clientes ao longo do ano. Desses, 6,0 milhões são por nós classificados como clientes assíduos, dos quais 1,2 milhões, ou 20% dessa base, são assíduos e digitais. A digitalização da relação com o cliente vem aumentando o seu engajamento, fidelidade e desbolsado. Os clientes assíduos digitalizados têm frequência e gasto anual 30% superior aos clientes assíduos que ainda não utilizam os canais digitais. Clientes digitalizados foram responsáveis por 39% do aumento de vendas da empresa no ano.

Nossa venda por canais digitais atingiu R\$ 3,2 bilhões em 2022, um crescimento de 52,7% no ano. Enquanto os canais digitais alcançaram uma participação de 11,8% sobre as vendas totais no varejo no último trimestre, a participação de clientes digitalizados nas vendas totais, incluindo tanto os canais físicos como digitais, já se aproxima de 20%. Nossos aplicativos se consolidam como os principais canais digitais do segmento, representando 58% da nossa venda digital. Avançamos também com as entregas rápidas, em até 90 minutos, que passaram a representar 81% dos pedidos entregues em domicílio nas capitais no 4T22. Por fim, o NPS das entregas digitais saltou de 55 em 2020 para 77 no 4T22, ao passo que o NPS dos nossos aplicativos saltou de 34 para 62 no mesmo período. Embora ainda distantes do NPS de 89 registrado nas nossas lojas físicas e da própria ambição que temos para o canal, a evolução na experiência do consumidor vem sendo notória e deverá seguir avançando no futuro.

É importante ressaltar que as nossas farmácias são o grande motor da digitalização da relação com os clientes. Elas representam o principal canal para a aquisição de clientes, respondendo por 96% dos clientes adquiridos, para a digitalização do cliente, uma vez que 63% dos *downloads* dos aplicativos ocorrem em loja, sob a orientação e estímulo da nossa equipe, e também para a venda digital, uma vez que 94% dos pedidos são entregues ou retirados a partir das farmácias.

Encerramos 2022 com 2.697 farmácias nas 540 cidades onde estamos presentes. Nossas farmácias atendem a 92% da classe A em um raio de 1,5 km e 58% da população total do país em um raio de 5 km de distância. Nossa expansão adicionou ao longo do ano 260 novas farmácias e permitiu o ingresso em 55 novas cidades, e hoje estamos com farmácias operando ou contratos já firmados para novas aberturas em 301 dos 315 municípios brasileiros com mais de 100 mil habitantes. Reiteramos nosso *guidance* de inaugurar 780 novas farmácias no período de 2023 a 2025, sendo 260 novas unidades por ano.

Trabalhamos também na ampliação da oferta de serviços farmacêuticos em 1,2 mil farmácias e contamos com 278 unidades autorizadas a aplicar vacinas e executar testes laboratoriais rápidos (TLRs). Adicionalmente, desde o início da pandemia, disponibilizamos 9,1 milhões de testes e autotestes de COVID-19, sendo 5,2 milhões somente em 2022. Ainda, tivemos mais de 1,5 milhões de serviços de saúde prestados e 143 mil doses de vacinas aplicadas no ano, consolidando nossas farmácias como *hubs* locais de saúde nas comunidades servidas.

Nosso *Marketplace* já está disponível em nossos *apps* e *sites* com foco em produtos da jornada de saúde e bem-estar. Ele constitui uma extensão da Nova Farmácia, ampliando a oferta para os nossos clientes. Já adicionamos ao sortimento mais de 174 mil SKUs de 441 *sellers*, cuja experiência buscamos otimizar por meio de melhorias no *seller center*, no *onboarding*, no cadastramento e na gestão de sortimento e preços, ao mesmo tempo em que evoluímos também na experiência dos consumidores.

A Plataforma de Saúde RD, criada para promover a saúde e o bem-estar de nossos clientes, também trouxe avanços ao longo de 2022. Através da Amplimed, avançamos na integração de todos os provedores de serviços da nossa plataforma em torno de um único prontuário. Através de Labi, Manipulab, Cuco Health e Safepill, adquirida em dezembro, estamos ampliando o nosso portfólio de serviços em saúde, com destaque para a telemedicina, exames laboratoriais e a programas de acesso e adesão aos medicamentos. Por fim, desenvolvemos em Vitat ferramentas e soluções com foco em atrair e engajar clientes nos serviços de saúde e bem-estar da plataforma: construímos jornadas digitais de Vida Saudável nos seus principais pilares: Nutrição, Movimento, Mente e Sono, disponibilizamos uma plataforma de teleorientação oferecendo acesso a nutricionistas, psicólogos e educadores físicos, e lançamos a primeira versão do Vitat Cuida, uma solução de bem-estar completa, oferecendo uma jornada coordenada através de planos de acompanhamento personalizado.

Em evento promovido em maio de 2021, anunciamos o plano **Caminhar Juntos**, um programa executivo com 35 metas a serem alcançadas até 2030, alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU (ODS) e organizadas nas dimensões *Pessoas + Saudáveis*, visando melhorar a saúde de 50 milhões de pessoas, *Negócios + Saudáveis*, buscando empoderar economicamente 350 mil pessoas, e *Planeta + Saudável*, almejando transformar a RD em uma empresa *net zero* e *aterra zero*.

A RD obteve em 2022 progresso relevante em todas as dimensões acima. Encerramos o ano com 45% das farmácias abastecidas por energia elétrica distribuída, integralmente oriunda de fontes renováveis. Ampliamos a coleta de medicamentos vencidos e danificados para toda a nossa rede de farmácias, garantindo o descarte correto de 192 toneladas de produtos e evitando a contaminação do meio ambiente. Contribuímos para a melhora da saúde dos nossos colaboradores e para o aumento da diversidade da nossa equipe.

Nossa avaliação no MSCI ESG Ratings melhorou do nível BB para o nível BBB. Evoluímos em dois níveis para a nota B no questionário do CDP, principal ferramenta internacional para medir a qualidade da gestão das empresas no tema de mudanças climáticas. E, ainda, a RD foi confirmada pelo segundo ano consecutivo como integrante do ISE – Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 – que inclui as empresas brasileiras melhor avaliadas em sustentabilidade corporativa a partir de critérios de eficiência econômica, equilíbrio ambiental, justiça social e governança.

Por fim, gostaríamos de agradecer aos nossos acionistas, pelo apoio e confiança a nós dispensados, aos nossos clientes, que nos confiaram a sua saúde e nos premiaram com sua fidelidade, e aos nossos funcionários, que trabalham todos os dias de forma abnegada para cuidar dos nossos clientes.

A Administração

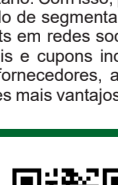
DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA 2023

Acelerar a digitalização da relação com o consumidor: Em 2023, seguiremos elevando a participação dos clientes digitais na venda total, algo crucial pelo fato de que a digitalização aumenta o engajamento, fidelidade e o desbolsado do cliente. Para isso será fundamental avançar na melhoria da experiência do consumidor. Seguiremos perseguindo uma aceleração dos prazos de entrega e a elevação do NPS, tanto dos nossos serviços de entrega como dos aplicativos. Também buscaremos aumentar a produtividade dos nossos *squads*, multiplicando o número atual de *releases* semanais. Avançaremos também em novos modelos de fidelização e retenção de clientes, incluindo programas de assinatura e outras mecânicas de promoção da adesão ao tratamento, o fortalecimento dos nossos programas de fidelidade e a ampliação de Stix, nossa coalizão de fidelidade em sociedade com o GPA, que muito em breve contará com novos e importantes parceiros. Por fim, seguiremos avançando com o *marketplace*, melhorando o engajamento dos *sellers* e a performance dos itens listados por meio da integração com o *seller center* e melhorando a eficiência da malha logística dos *sellers*.

Avançar com a plataforma de saúde: Ao longo dos últimos anos, por meio da RD Ventures, investimos em uma ampla gama de *startups* focadas na promoção da saúde (Vitat e Healthbit), acesso e aderência ao tratamento (4Bio, Manipulab, Cuco e Safepill) e consultas e exames (Amplimed e Labi). Em 2023, avançaremos na integração de todos esses ativos, que se somarão aos *hubs* de saúde localizados em milhares das nossas farmácias e à Univers, nossa PBM, para criar um ecossistema integrado de saúde. Nosso objetivo é desenvolver e ofertar soluções completas e integradas para a promoção da saúde e redução dos custos do sistema, focada tanto em consumidores como em empresas e operadoras de saúde. Sabemos que essa é uma jornada de longo prazo, mas pretendemos seguir avançando nessa direção já a partir de 2023.

Transformar a infraestrutura tecnológica: Seguiremos avançando na transformação da infraestrutura tecnológica da empresa. Uma das principais prioridades é o aumento da produtividade dos *squads* existentes, de forma a melhorarmos a experiência dos nossos clientes. Para isso, pretendemos eliminar os gargalos das esteiras de testagem e homologação de código para termos *releases* bem mais frequentes, de forma a aportar novas funcionalidades, incrementar a personalização, prevenir a incidência de erros e corrigi-los rapidamente uma vez que ocorram. Por fim, seguiremos também avançando em ciência de dados, de forma a incrementar o uso da inteligência artificial para suportar decisões de negócios na nossa operação.

Alavancar a nossa plataforma de Retail Ads: O investimento publicitário em todo o mundo vem migrando dos canais tradicionais para a mídia digital. Com o desaparecimento progressivo dos identificadores únicos de clientes, já ocorrido, por exemplo, nas plataformas Apple, tanto o acesso das empresas de mídia digital a dados identificados de clientes junto a terceiros, como o retorno financeiro dos anunciantes que utilizavam tais dados, vêm se reduzindo drasticamente. A RD possui uma oportunidade ímpar de avançar em *retail media*, assim como ocorre já nos Estados Unidos com Amazon e Wal-Mart. Somos o maior varejista farmacêutico do Brasil e um *player* de referência em saúde, beleza e bem-estar. Possuímos uma operação omnicanal, com 2,7 mil lojas físicas e uma das maiores plataformas digitais do país. Temos uma base de clientes ativos equivalente a 1/4 da população brasileira, com frequência média de 7 compras ao ano, sendo que para os clientes assíduos e digitais essa frequência alcança 27 vezes no ano. Por fim, somos o único varejo físico de larga escala que possui identificação de 97% da venda total, uma visibilidade da demanda comparável apenas às plataformas puramente digitais. Para alavancar esses ativos, criamos a **RD Ads**, uma empresa separada, focada exclusivamente em mídia digital, com CEO e estrutura dedicados para servir os anunciantes. Adquirimos também a eLoopz, empresa focada em mídia *out-of-home*, e instalaremos milhares de telas em nossas farmácias nos próximos anos para incrementar o nosso inventário. Com isso, passamos a oferecer aos anunciantes uma multiplicidade de canais físicos e digitais, com poder ilimitado de segmentação de audiência, e abrangendo todas as etapas do funil de vendas, incluindo mídia programática, posts em redes sociais, mensagens, *e-mails*, *pushes* nos aplicativos, telas nas farmácias, busca paga nos canais digitais e cupons individualizados de oferta, entre outros. Com a **RD Ads**, acreditamos poder servir melhor os nossos fornecedores, alavancando o retorno do seu investimento publicitário, estimular as nossas vendas, oferecer condições mais vantajosas aos nossos clientes e desenvolver uma nova avenida de criação de valor para a RD.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

RADL
B3 LISTED NM

rd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51

RD Gente,
Saúde e
Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Crescer de forma acelerada e seguir ganhando market share: Possuímos patamares únicos no varejo farmacêutico tanto de escala, com R\$ 31,0 bilhões de receita e 2,7 mil farmácias em todo o país, tendo adicionado, somente em 2022, R\$ 5,3 bilhões de faturamento, como de eficiência, com venda média mensal por loja madura de R\$ 1,1 milhão no 4T22 e margem de contribuição de 14,0%, um resultado médio por unidade de R\$ 151 mil mensais. Enquanto a escala nos traz poder de compra, estrutura de gestão e ampla capacidade de investimento em novas lojas, em tecnologia e na operação em geral, a eficiência nos assegura a menor estrutura de custos do mercado, que se traduz em forte competitividade e, ao mesmo tempo, em margens maiores do que nossos pares. Dispostos também de uma estrutura de capital robusta, com baixo endividamento e amplo acesso a capital. Em um ambiente de juros elevados, crédito restrito e potenciais dificuldades operacionais a serem enfrentadas pelos *players* mais avançados, essa combinação única de escala, eficiência e capacidade de investimento deverá fazer ainda mais diferença no mercado, nos permitindo sustentar em 2023 um ritmo acelerado de crescimento e de ganho de *market share*, combinando a abertura de 260 novas farmácias com TIR real esperada acima de 20%, já líquida de canibalização, com a maturação do portfólio atual de farmácias e também com o crescimento sustentado nas lojas maduras em patamares acima da inflação.

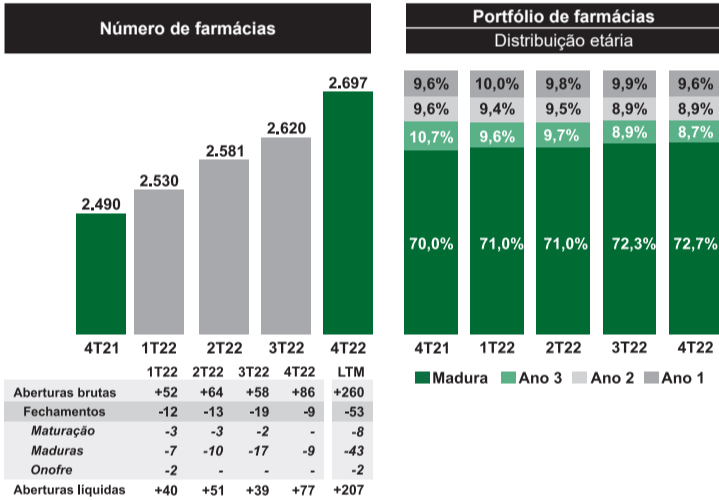
Diluir despesas administrativas: A transformação digital exigiu investimentos vultosos em tecnologia e em estrutura de gestão pela RD. Nossa despesa administrativa saltou de 2,4% em 2019 para 3,5% em 2022. Essa foi uma decisão deliberada, focada na criação de valor no longo prazo. Mesmo com pressões ao longo do caminho, retornamos em 2022 ao patamar inicial de margem EBITDA de 7,3% que possuíamos em 2019, mas com um aumento absoluto no EBITDA de R\$ 1,3 bilhão em 2019 para R\$ 2,3 bilhões em 2022, um incremento de 68,3%, e com um aumento no ROIC de 15,0% para 18,5%. Esse reequilíbrio na margem só foi possível porque a margem de contribuição, no período, avançada pelos ganhos operacionais trazidos pela digitalização, se expandiu em 1,1 ponto percentual, chegando ao patamar recorde de 10,9%. Ao mesmo tempo em que esperamos seguir aumentando essa margem de contribuição nos próximos anos em função da digitalização crescente da relação com os clientes e de uma maior competitividade em geral, pretendemos iniciar, já em 2023, a diluição percentual progressiva das despesas administrativas, clientes de que, no estágio atual, o foco da Companhia deve estar em maximizar a produtividade dos investimentos já feitos ao invés de seguir ampliando a estrutura. Isso abrirá para a RD a oportunidade de poder expandir as margens operacionais nos próximos anos.

EXPANSÃO DA REDE

Inauguramos um total de 260 novas farmácias em 2022, rigorosamente em linha com o *guidance* fornecido, e encerramos 53, terminando o ano com 2.697 unidades em operação. No 4T22 fizemos 86 aberturas e 9 encerramentos. Ao final do período, um total de 27,3% das nossas farmácias ainda estavam em processo de maturação, não tendo atingido todo o potencial de receita e rentabilidade. Reiteramos nosso *guidance* de 260 aberturas brutas por ano para o período de 2023 a 2025, totalizando 780 novas farmácias a serem abertas.

Dos 53 encerramentos, 8 foram de unidades em maturação, que representam correções de erros usuais em uma expansão em larga escala, correspondendo a apenas 3% das 260 aberturas do período. Outros 2 encerramentos corresponderam a unidades da Onofre, já previstos na aquisição. Por fim, os 43 fechamentos remanescentes foram de unidades maduras, com idade média de 13 anos, resultantes da otimização do portfólio de farmácias. Considerando os 9 encerramentos do 4T22, todos foram de unidades maduras, com uma média de 14 anos de idade.

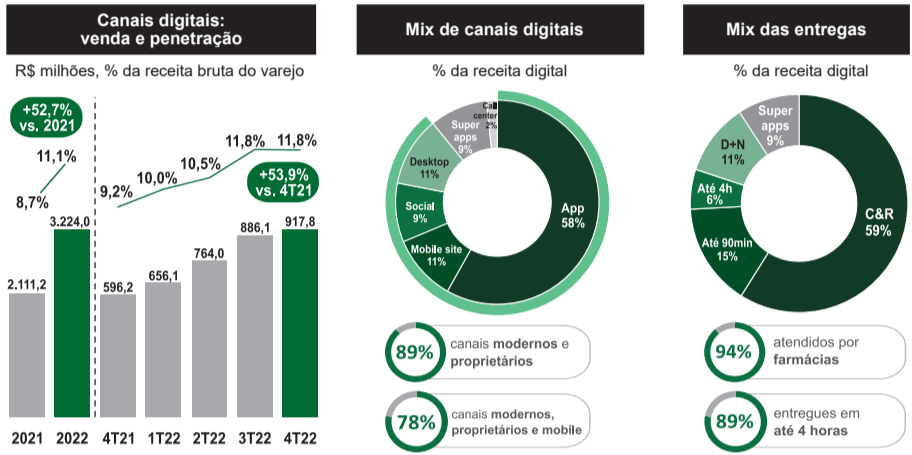
É importante ressaltar que esses encerramentos de filiais redundantes geram transferência de vendas para as outras farmácias próximas ao passo em que eliminam custos fixos e liberam ativos para serem realocados, aumentando assim tanto o EBITDA como o ROIC da Companhia. Portanto, o plano combinado de aberturas e fechamentos assegura um portfólio ótimo de lojas nas melhores esquinas em todo o país, ampliando a nossa presença física, balanceando a densidade ideal para cada mercado e, ao mesmo tempo, maximizando o retorno dos ativos empregados.



DIGITALIZAÇÃO EM SAÚDE

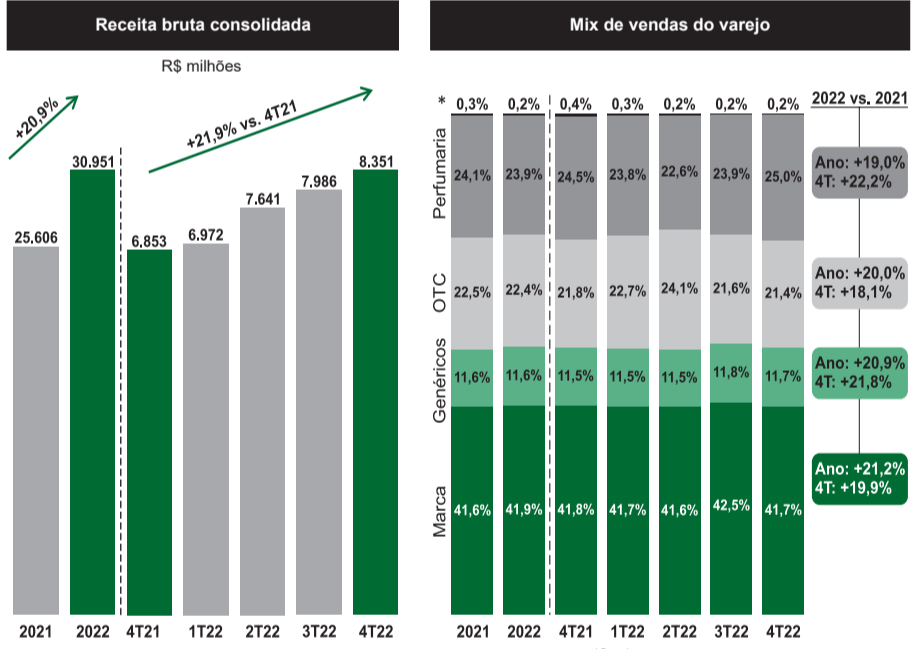
Continuamos avançando de forma acelerada na estratégia digital. Atingimos R\$ 3.224,0 milhões de receita em canais digitais no ano (R\$ 917,8 milhões no 4T22), representando uma penetração no varejo de 11,1% (11,8% no trimestre) e um crescimento de 52,7% sobre o ano anterior (53,9% no 4T22). Destacamos que concluímos no início do 4T22 a unificação das plataformas de *e-commerce*, o que permitirá melhor operação e maior eficiência no desenvolvimento do canal e, desde então, já registramos novo crescimento da penetração dos canais digitais.

Seguimos avançando no crescimento das transações digitais, com 99 milhões de acessos via *apps* e *sites* no 4T22 e uma melhor taxa de conversão. Os clientes que utilizam os nossos canais digitais passam a ter maior fidelidade, engajamento e frequência de compra, passando a gastar mais. Nossos clientes assíduos digitalizados possuem frequência 33% superior gastando 25% mais do que os clientes assíduos não digitalizados, um vetor fundamental de criação de valor.

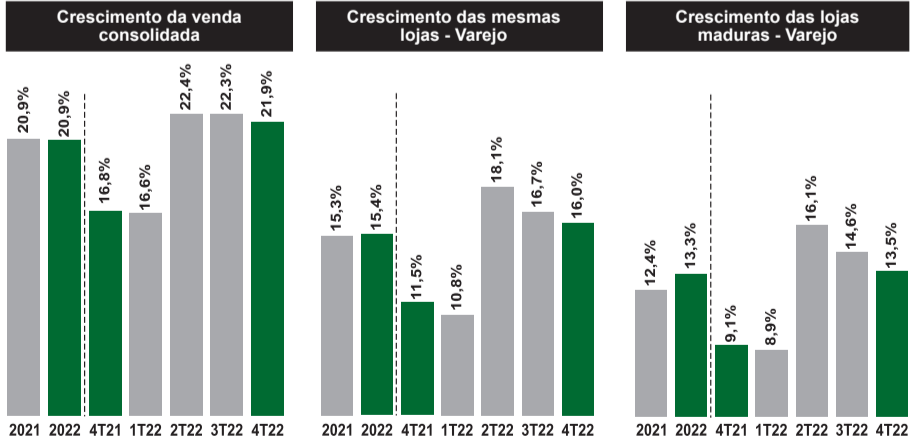


Vale destacar a contribuição da capilaridade da nossa rede nacional para as vendas digitais. Com uma cobertura de 92% da classe A do país em um raio de 1,5 km, a proximidade com nosso cliente permitiu que 94% das transações dos canais digitais do 4T22 fossem atendidas a partir das lojas físicas com alta eficiência econômica, sendo que 89% dos pedidos foram entregues ou retirados pelos clientes em até 4h. Por fim, o Compre & Retire, disponível em 100% das unidades, representou 59% dos pedidos digitais, enquanto as vendas por redes sociais representaram 9% adicionais. O papel das farmácias na promoção de saúde integral também segue avançando. Ao final do ano, contamos com mais de 1,2 mil farmácias com oferta reformulada de serviços nas salas *Sua Saúde*. Fornecemos 5,2 milhões de testes de COVID-19 em 2022, considerando tanto os aplicados nas farmácias como os autômatas, totalizando 9,1 milhões desde o início da pandemia. Além disso, encerramos o período com 278 farmácias com salas de vacinas e testes laboratoriais rápidos (TLRs). Através desses serviços farmacêuticos, reposicionamos nossas farmácias como *hubs* de saúde e fortalecemos nossos vínculos com os clientes, que continuam avaliando o atendimento das filiais com NPS 89. Seguimos estruturando o *Marketplace* para a oferta de um sortimento mais completo aos clientes, com a inclusão de novos *sell*ers e SKUs. Passamos a disponibilizar 174 mil SKUs de 441 *sell*ers diferentes. Por fim, a Vitat segue com a construção de sua plataforma e avançando na aquisição de clientes, atingindo 10 milhões de usuários únicos que passaram pelos *apps* no 4T22.

RECEITA BRUTA

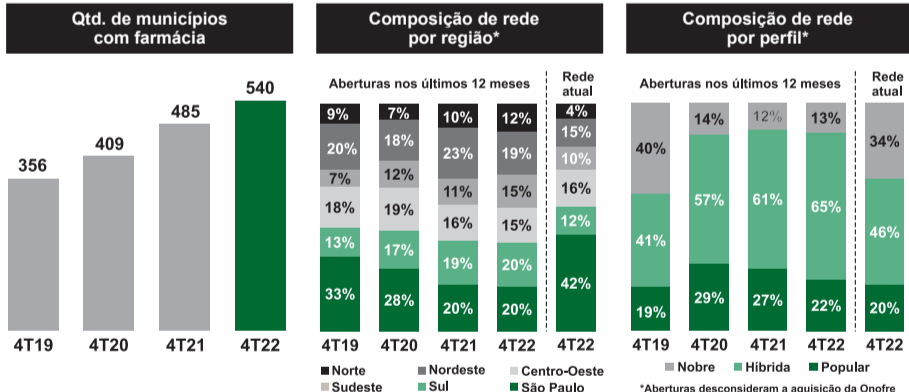


Encerramos 2022 com receita bruta de R\$ 30.951 milhões (R\$ 8.351 milhões no 4T22), um aumento absoluto de R\$ 5,3 bilhões, e um crescimento de 20,9% no ano e de 21,9% no trimestre. Vale destacar que o varejo cresceu 20,4% no ano e 20,2% no trimestre, ao passo que a 4Bio registrou uma contribuição para o crescimento consolidado de 0,5 pp no ano e de 1,2 pp no trimestre. Por fim, registramos um efeito negativo da venda de testes COVID-19 de 0,2 pp no ano e positivo de 0,2 pp no trimestre e um efeito calendário positivo de 0,2 pp em 2022, com 0,4 pp no 4T22.

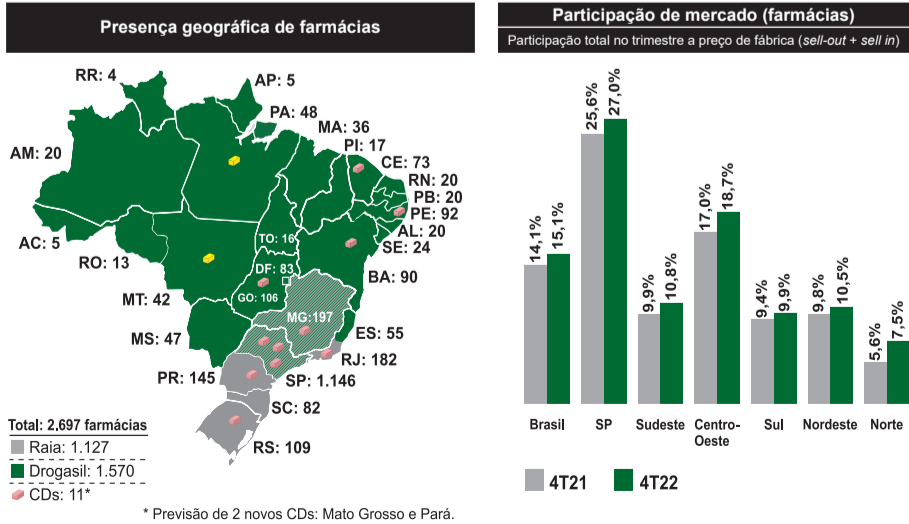


O *Mix* de vendas do varejo exibiu crescimento homogêneo entre as categorias ao longo do ano, com medicamentos de marca registrando um aumento de 21,2% no ano (19,9% no 4T22), genéricos 20,9% (21,8% no 4T22), OTC 20,0% (18,1% no 4T22) e perfumaria com crescimento de 19,0% (22,2% no 4T22), registrando avanço sequencial 1,1 pp no *mix* de vendas do trimestre. Notamos uma retomada do crescimento da perfumaria e uma desaceleração na venda dos produtos relacionados à pandemia, cuja performance é cada vez mais condicionada à existência de ondas de contaminações. Registramos um crescimento médio nas mesmas lojas de 15,4% em 2022 (16,0% no 4T22), com 13,3% para lojas maduras (13,5% no 4T22). Isso representa um crescimento real de lojas maduras 7,5 pp acima da inflação de 5,8% mensurada pelo IPCA no ano.

Seguimos diversificando a nossa rede de farmácias, tanto geograficamente quanto demograficamente, com 80% das nossas aberturas dos últimos doze meses tendo se concentrado fora do estado de SP, nosso mercado nativo. Também aumentamos nossa capilaridade, estendendo nossa presença para 540 cidades, 55 a mais que no 4T21. Vale ressaltar que 66% das nossas farmácias possuem formato popular ou híbrido, ao passo que 87% das aberturas nos últimos doze meses foram de unidades desses *clusters*, levando à ampliação da nossa presença a diversas classes econômicas e a cidades, contemplando grandes metrópoles e cidades partindo de uma população 20 mil habitantes.



Ganhamos *market share* em todas as regiões no trimestre. Nossa participação nacional foi de 15,1%, um crescimento de 1,0 pp sobre o 4T21. Registramos uma participação de 27,0% em São Paulo, um crescimento de 1,4 pp em relação ao 4T21, uma participação de 10,8% no Sudeste (ex-São Paulo), com incremento de 0,9 pp, e uma participação de 18,7% no Centro-Oeste, com ganho de 1,7 pp. Também registramos uma participação de 9,9% no Sul, um avanço de 0,5 pp, uma participação de 10,5% no Nordeste, um incremento de 0,7 pp e uma participação de 7,5% no Norte, um ganho de 1,9 pp.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.br/publicacoes/>

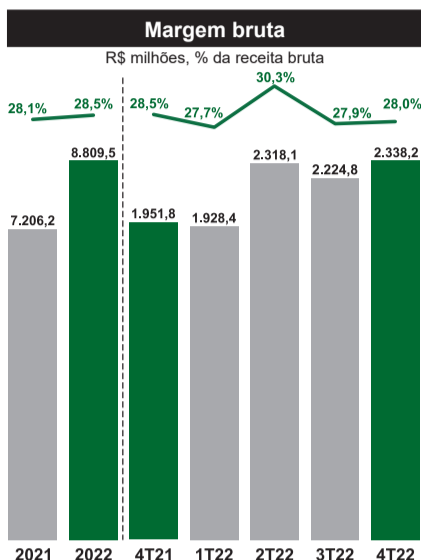
RADL
B3 LISTED NM

rd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51

RD Gente,
Saúde e
Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

LUCRO BRUTO



O lucro bruto totalizou R\$ 8.809,5 milhões em 2022, com uma margem bruta de 28,5%, uma expansão de 0,4 pp em comparação a 2021, sobretudo em função do maior ganho inflacionário sobre os estoques registrado no 2T22 em função do reajuste de preços autorizado pela CMED de 10,9% vs. 7,5% em 2021.

No 4T22 o lucro bruto totalizou R\$ 2.338,2 milhões, correspondente a uma margem bruta de 28,0%, uma pressão de 0,5 pp. Vale ressaltar que a margem bruta no varejo contraiu em apenas 0,1 pp no trimestre, ao passo em que o elevado crescimento de vendas da 4Bio no trimestre, que excedeu 50%, gerou um efeito *mix* negativo de 0,4 pp.

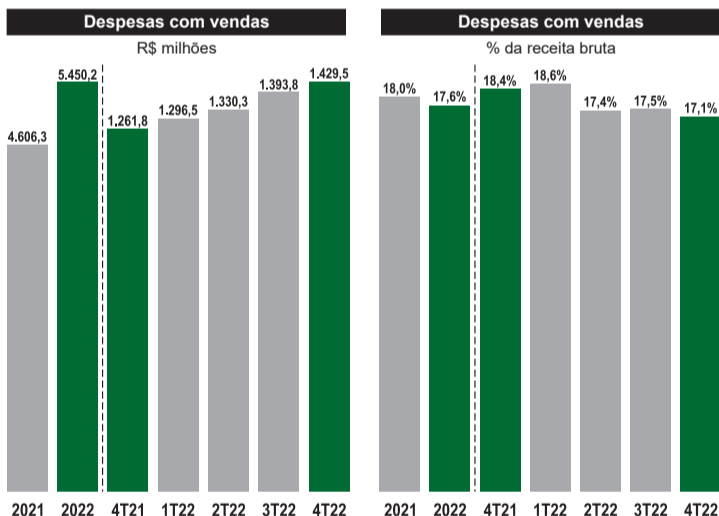
DESPESAS COM VENDAS

As despesas com vendas totalizaram R\$ 5.450,2 milhões em 2022, equivalentes a 17,6% da receita bruta, uma diluição de 0,4 pp vs. 2021.

Obtivemos em 2022 uma forte alavancagem operacional em função do crescimento real obtido nas lojas maduras, com diluição de 0,1 pp em despesas com pessoal, 0,1 pp em energia elétrica e 0,1 pp em despesas de *marketing*, entre outros.

No 4T22, as despesas com vendas totalizaram R\$ 1.429,5 milhões. É importante ressaltar que reconhecemos de forma concentrada no 4T22 ganhos de PIS/COFINS sobre despesas referentes a todo o exercício de 2022. A parcela referente aos trimestres anteriores do ano gerou um ganho pontual de 0,5 pp no trimestre, levando a despesa de vendas para 17,1% ao invés de 17,6%, que seria o patamar normalizado do trimestre.

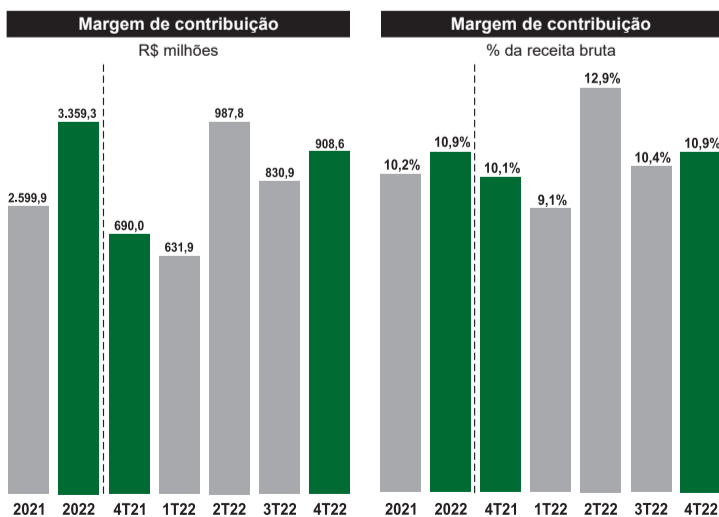
Esse patamar normalizado corresponderia a uma diluição comparável de 0,8 pp em relação ao ano anterior, sobretudo em função dos ganhos de alavancagem operacional proporcionados pelo forte crescimento real obtido nas lojas maduras. Registramos diluições comparáveis de 0,3 pp em despesas com energia elétrica, de 0,2 pp em despesas com pessoal, de 0,2 pp em alugueis, e de 0,1 pp em outras despesas.



MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO

A margem de contribuição em 2022 foi de R\$ 3.359,3 milhões, um crescimento de 29,2% sobre 2021 e uma expansão de margem de 0,7 pp para 10,9% da receita bruta, equiparando a margem de contribuição recorde da Companhia registrada em 2016.

No 4T22, a margem de contribuição foi de R\$ 908,6 milhões, um crescimento de 31,7% sobre o 4T21, correspondente a 10,9% da receita bruta. Se ajustarmos o ganho pontual de despesas obtido no trimestre a margem de contribuição teria sido de 10,4%, em linha com o trimestre anterior e 0,3 pp acima do 4T22.

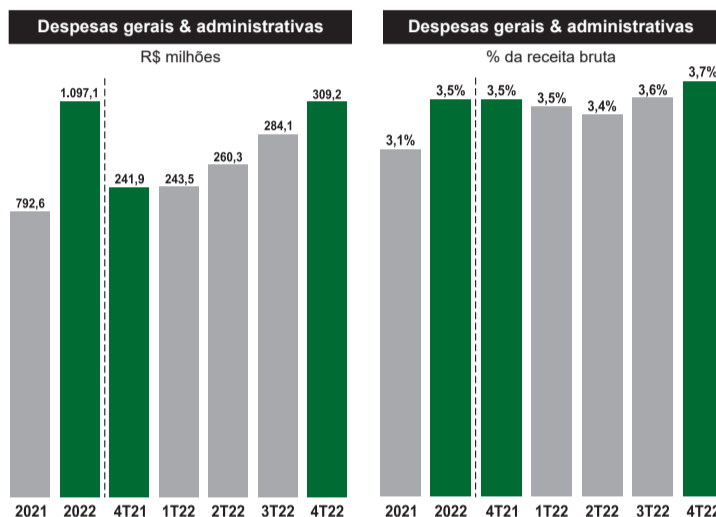


DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 1.097,1 milhões em 2022, equivalente a 3,5% da receita bruta, um aumento de 0,4 pp em relação a 2021. Foram registradas pressões de 0,2 pp em despesas com pessoal, 0,1 pp em despesas de tecnologia e de 0,1 pp em despesas de *marketing*.

No 4T22, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 309,2 milhões, equivalente a 3,7% da receita bruta, um aumento de 0,2 pp em relação ao 4T21. Registramos no trimestre uma pressão de 0,1 pp em despesas com remuneração variável, em função do forte desempenho registrado no exercício de 2022, que acarretou uma elevação pontual de mesma monta em relação ao patamar de 3,6% do trimestre anterior.

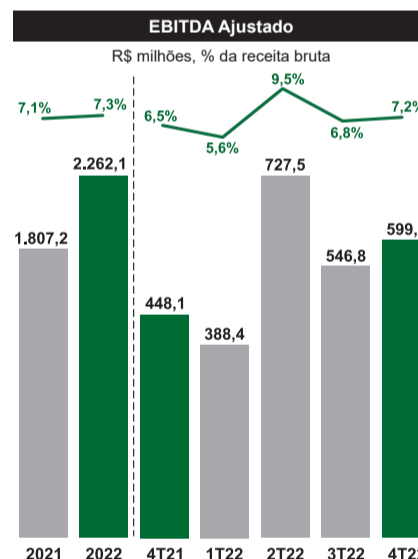
Destacamos que esses investimentos fazem parte da nossa estratégia de transformação da empresa, especialmente no que se refere às iniciativas de digitalização. Ao mesmo tempo em que esperamos seguir aumentando a margem de contribuição nos próximos anos em função da maior digitalização da relação com os clientes, pretendemos iniciar, já em 2023, a diluição percentual progressiva das despesas administrativas, cientes de que, no estágio atual, o foco da Companhia deve estar em maximizar a produtividade dos investimentos já feitos ao invés de seguir ampliando a estrutura.



EBITDA

Obtivemos um EBITDA ajustado recorde de R\$ 2.262,1 milhões em 2022, um crescimento de 25,2% em comparação a 2021. Registramos uma margem EBITDA de 7,3%, uma expansão de 0,2 pp.

No 4T22, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 599,4 milhões, correspondente a uma margem EBITDA de 7,2%. Mesmo excluindo o ganho pontual de 0,5 pp no trimestre, registramos um ganho de margem comparável de 0,2 pp em relação ao mesmo período do ano anterior.



RECONCILIAÇÃO DO EBITDA E RESULTADO NÃO RECORRENTE

Registramos em 2022 um total de R\$ 56,6 milhões em receitas não recorrentes líquidas (R\$ 35,0 milhões em despesas líquidas no 4T22). Isso inclui R\$ 8,8 milhões em investimentos sociais e doações (R\$ 2,5 milhões no 4T22), R\$ 28,0 milhões em baixas de ativos, principalmente pelo fechamento de lojas (R\$ 11,4 milhões no 4T22), além de R\$ 93,5 milhões em receitas líquidas por efeitos tributários de anos anteriores e outros itens não recorrentes (R\$ 21,0 milhões em despesas líquidas no 4T22).

Reconciliação do EBITDA	1T22	2T22	3T22	4T22	2022
<i>(R\$ milhões)</i>					
Lucro líquido	153,6	372,2	225,4	278,0	1.029,2
Imposto de renda	1,5	128,7	55,1	0,6	185,9
Equivalência patrimonial	(0,0)	(0,3)	(0,2)	2,0	1,5
Resultado financeiro	78,2	98,2	125,5	99,1	401,0
EBIT	233,3	598,9	405,8	379,8	1.617,7
Depreciação e amortização	167,7	171,8	176,9	184,7	701,1
EBITDA	401,0	770,7	582,6	564,5	2.318,8
Investimento social e doações	1,5	0,9	3,8	2,5	8,8
Baixa de ativos	1,1	13,5	1,9	11,4	28,0
Efeitos tributários de anos anteriores e outros não recorrentes	(15,2)	(57,6)	(41,6)	21,0	(93,5)
Total de despesas não recorrentes / não operacionais	(12,6)	(43,2)	(35,8)	35,0	(56,6)
EBITDA ajustado	388,4	727,5	546,8	599,4	2.262,1



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

RADL
B3 LISTED NM

rd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51

RD Gente,
Saúde e
Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.

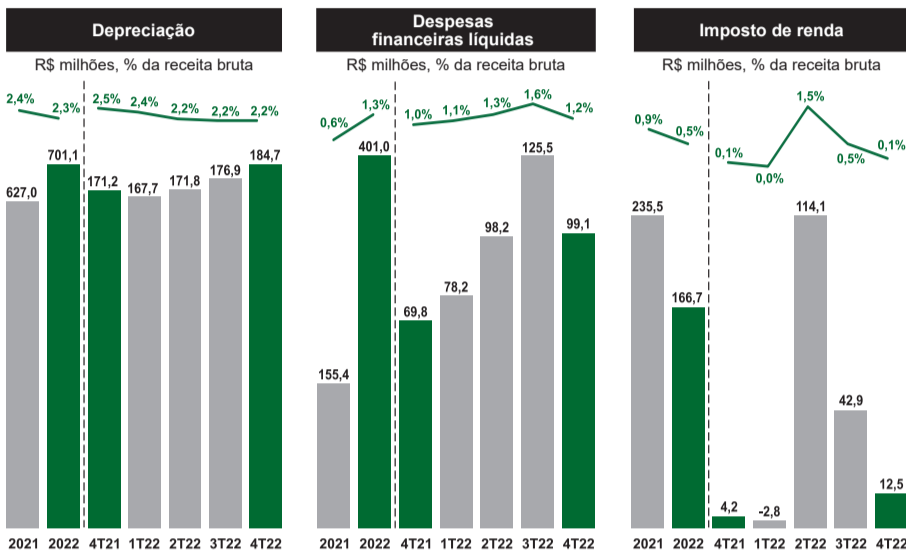
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DEPRECIÇÃO, DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS E IMPOSTO DE RENDA

As despesas de depreciação totalizaram R\$ 701,1 milhões em 2022 (R\$ 184,7 milhões no 4T22), equivalentes a 2,3% da receita bruta (2,2% no trimestre), uma diluição de 0,1 pp em relação a 2021 (0,3 pp vs. 4T21).

As despesas financeiras líquidas representaram 1,3% da receita bruta em 2022 (1,2% no 4T22), um aumento de 0,7 pp em relação a 2021 (0,2 pp em relação ao 4T21). Dos R\$ 401,0 milhões registrados em 2022 (R\$ 99,1 milhões no 4T22), R\$ 255,4 milhões correspondem aos juros efetivamente incorridos sobre o passivo financeiro (R\$ 67,9 milhões no 4T22), correspondendo a 0,8% da receita bruta (0,8% no 4T22), um aumento de 0,5 pp em relação a 2021 (0,3 pp no trimestre), principalmente em função da taxa de juros SELIC. Registramos também R\$ 117,4 milhões de despesas financeiras relacionados ao ajuste de AVP em 2022 (R\$ 30,2 milhões no 4T22) e R\$ 28,4 milhões relativos à reavaliação e aos juros da opção de compra das parcelas remanescentes das empresas investidas (R\$ 1,2 milhão no 4T22).

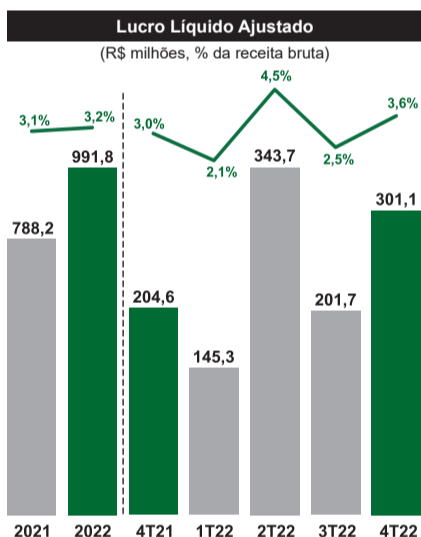
Por fim, provisionamos um total de R\$ 166,7 milhões em imposto de renda em 2022 (R\$ 12,5 milhões no 4T22), equivalente a 0,5% da receita bruta (0,1% no trimestre), uma redução de 0,4 pp (estável no trimestre).



LUCRO LÍQUIDO

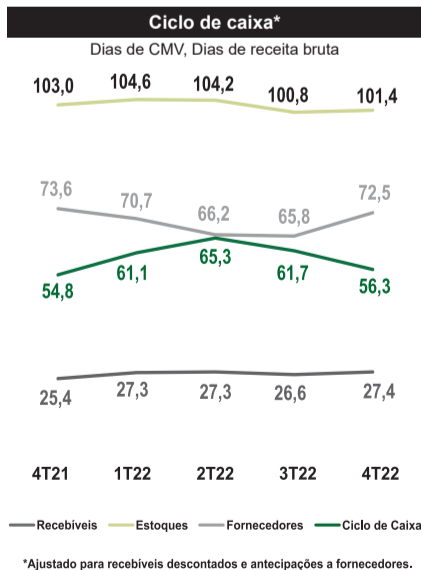
O lucro líquido ajustado totalizou o montante recorde de R\$ 991,8 milhões em 2022 (R\$ 301,1 milhões no 4T22), um crescimento de 25,8% em relação a 2021 (47,1% no trimestre).

A margem líquida ajustada foi de 3,2% no ano (3,6% no trimestre), representando uma expansão de 0,1 pp em relação a 2021 (0,6 pp no trimestre).



CICLO DE CAIXA

O ciclo de caixa no 4T22 foi de 56,3 dias, uma redução sequencial de 5,4 dias e um aumento de 1,5 dia quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Em comparação ao 4T21, os estoques reduziram em 1,6 dia, contas a pagar em 1,1 dia e recebíveis aumentaram em 2,0 dias.



FLUXO DE CAIXA

Em 2022, registramos um fluxo de caixa livre negativo de R\$ 7,8 milhões e um consumo total de caixa de R\$ 652,7 milhões. Os recursos das operações totalizaram R\$ 1.805,1 milhões, equivalentes a 5,8% da receita bruta. Registramos um consumo de capital de giro de R\$ 792,3 milhões, gerando um fluxo de caixa operacional de R\$ 1.012,6 milhões que financiou quase todo o CAPEX de R\$ 1.020,6 milhões.

No 4T22, o fluxo de caixa livre foi positivo em R\$ 206,0 milhões, com um consumo total de caixa de R\$ 138,3 milhões. Os recursos das operações totalizaram R\$ 407,9 milhões, equivalentes a 4,9% da receita bruta. Registramos uma redução no capital de giro de R\$ 119,2 milhões, gerando um fluxo de caixa operacional de R\$ 527,1 milhões, mais do que financiando o CAPEX de R\$ 321,1 milhões do período.

Fluxo de Caixa	2022	2021	4T22	4T21
<i>(R\$ milhões)</i>				
EBIT ajustado	1.561,1	1.180,2	414,8	276,9
Ajuste a valor presente (AVP)	(132,6)	(72,1)	(46,7)	(44,9)
Despesas não recorrentes	56,6	40,9	(35,0)	(26,5)
Imposto de renda (34%)	(504,9)	(390,7)	(113,3)	(69,9)
Depreciação	700,2	626,8	183,8	171,1
Outros ajustes	124,8	65,3	4,3	48,1
Recursos das operações	1.805,1	1.450,5	407,9	354,8
Ciclo de caixa*	(898,1)	(770,9)	93,3	279,1
Outros ativos (passivos)**	105,7	142,0	25,9	(77,4)
Fluxo de caixa operacional	1.012,8	821,6	527,1	556,5
Investimentos	(1.020,6)	(847,8)	(321,1)	(287,2)
Fluxo de caixa livre	(7,8)	(26,3)	206,0	269,2
Aquisições e investimentos em coligadas	(209,0)	(137,3)	(90,6)	(84,6)
JSCP e dividendos	(324,1)	(314,8)	(227,8)	(231,1)
IR pago sobre JSCP	(30,7)	(33,6)	(11,0)	(8,0)
Resultado financeiro***	(283,6)	(87,7)	(68,9)	(32,5)
Recuperação de ações	-	(73,2)	-	-
IR (Benefício fiscal sobre resultado financeiro, JSCP e div.)	202,5	99,5	54,0	48,8
Fluxo de caixa total	(652,7)	(573,4)	(138,3)	(38,2)

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.

Dos R\$ 1.020,6 milhões investidos em 2022 (R\$ 321,1 milhões no 4T22), R\$ 431,8 milhões foram destinados à abertura de novas farmácias (R\$ 126,5 milhões no 4T22), R\$ 166,4 milhões para a reforma de unidades existentes (R\$ 21,5 milhões no 4T22), R\$ 238,3 milhões em tecnologia da informação (R\$ 83,4 milhões no 4T22), R\$ 158,8 milhões em logística (R\$ 76,8 milhões no 4T22) e R\$ 25,3 milhões em outros projetos (R\$ 12,9 milhões no 4T22).

Além disso, desembolsamos ao longo do ano R\$ 209,0 milhões com investimentos nas empresas controladas (R\$ 90,6 milhões no 4T22).

Despesas financeiras líquidas geraram um desembolso de R\$ 283,6 milhões em 2022 (R\$ 68,9 milhões no 4T22). Essas despesas foram parcialmente compensadas pela dedução fiscal de R\$ 202,5 milhões relativa às despesas financeiras e JSCP (R\$ 54,0 milhões no trimestre).

Por fim, provisionamos R\$ 419,5 milhões em proventos em 2022 (R\$ 90,0 milhões no 4T22), sendo R\$ 312,0 milhões em juros sobre capital próprio e R\$ 107,5 milhões em dividendos, refletindo um payout de 50,0% sobre o lucro líquido do ano (IFRS – 16 da controladora).

ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22
<i>(R\$ milhões)</i>					
Dívida de curto prazo	613,8	533,5	228,2	134,8	186,4
Dívida de longo prazo	891,4	1.635,6	2.141,4	2.130,2	2.131,5
Dívida Bruta	1.505,2	2.169,1	2.369,6	2.265,0	2.317,9
(-) Caixa e Equivalentes	356,1	466,2	818,8	371,2	433,5
Dívida Líquida	1.149,1	1.702,9	1.550,8	1.893,8	1.884,4
Recebíveis Descontados	205,9	-	344,6	-	216,1
Antecipações a fornecedores	-	-	-	(50,7)	(119,5)
Opções estimadas de Compra/Venda de investidas	37,9	38,7	39,5	64,1	64,7
Dívida Líquida Ajustada	1.393,0	1.741,6	1.934,8	1.907,3	2.045,6
Dívida Líquida / EBITDA	0,8x	1,0x	1,0x	0,9x	0,9x

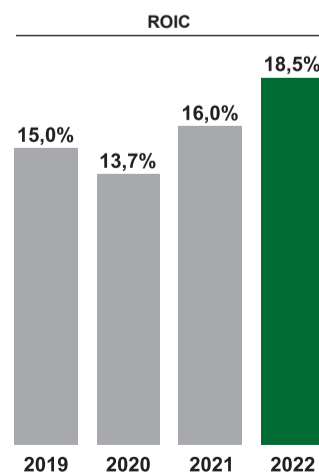
Encerramos 2022 com dívida líquida ajustada de R\$ 2.045,6 milhões, correspondente a uma alavancagem de 0,9x o EBITDA dos últimos 12 meses. A dívida líquida ajustada considera R\$ 216,1 milhões em recebíveis descontados, R\$ 119,5 milhões antecipados a fornecedores para otimização do uso da caixa disponível e R\$ 64,7 milhões em obrigações relacionadas a opções de compra/venda de participações em empresas investidas.

Nosso endividamento bruto, ao final de 2022, totalizou R\$ 2.317,9 milhões, dos quais 83,2% correspondem à emissão de Debêntures em 2018, 2019 e 2022, além dos Certificados de Recebíveis Imobiliários emitidos em 2019 e 2022. O restante (16,8%) corresponde a outras linhas de crédito. Do endividamento total, 92% é de longo prazo e 8% se refere ao curto prazo. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa total (caixa e aplicações financeiras) de R\$ 433,5 milhões.

RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO

Em 2022 nosso ROIC atingiu 18,5%, demonstrando o êxito de nossa estratégia e de sua implantação, com um ganho de 3,5 pontos percentuais sobre 2019, ano em que começamos a investir na omnicanalidade e na melhoria da experiência do cliente por meio da digitalização.

Essa melhoria reflete um giro crescente do ativo ao longo dos anos e uma maior eficiência fiscal em 2022 em função do aumento da TJLP, que permitiu incrementar o JCP, reduzindo o IR efetivo. É importante ressaltar que o cálculo do ROIC desconsidera o ágio originado na fusão entre Raia e Drogasil, por ter sido uma troca de ações a mercado na qual tal montante não foi efetivamente pago por nenhuma das partes.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

RADL
B3 LISTED NM

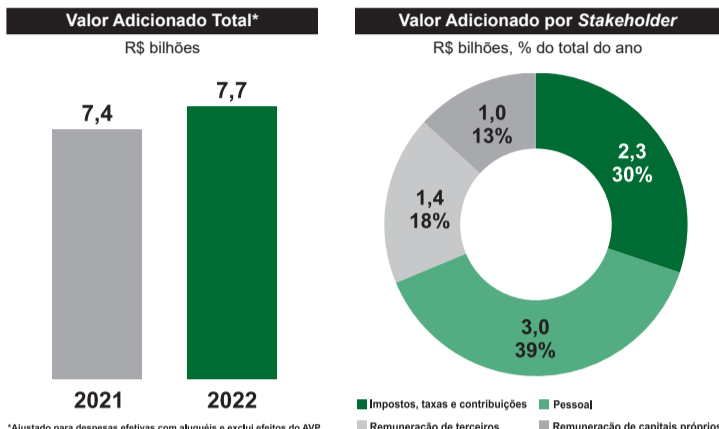
rd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51

RD Gente,
Saúde e
Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

COMPARTILHAMENTO DO VALOR GERADO

Em 2022, compartilhamos R\$ 7,7 bilhões de valor adicionado, divididos conforme a seguir: R\$ 2,3 bilhões foram compartilhados com o governo nas esferas federal, estadual e municipal na forma de impostos e taxas, R\$ 3,0 bilhões foram divididos com nossos funcionários, R\$ 1,4 bilhão com proprietários dos imóveis que alugamos e com instituições financeiras e R\$ 1,0 bilhão compartilhado com nossos acionistas.



Planeta + Saudável: Somos pioneiros no tema de *gestão de resíduos*, e em 2022 atingimos a marca de 100% das nossas farmácias com coletor do programa Descarte Consciente, permitindo destinação correta de medicamentos vencidos ou fora de uso, evitando danos ao meio ambiente. Isso permitiu a coleta de 192 toneladas de materiais em 2022, um volume 40% maior em comparação com o ano anterior.

No tema de *mudanças climáticas*, 2022 foi um ano de bons avanços. Passamos a adotar práticas de logística mais sustentáveis, utilizando 6 caminhões elétricos em nossa frota e estabelecendo parcerias com *startups* de *last-mile* para utilização de motos elétricas, bicicletas e *tuk-tuks*. As entregas sustentáveis representam hoje 9,0% do total, um avanço de 6 pontos percentuais no ano. As fontes de energia renovável também estiveram em foco. Hoje, 45% das farmácias são abastecidas por pequenas centrais hidrelétricas, células fotovoltaicas ou biomassa. Ainda aprimoramos nosso Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE), identificando as categorias mais relevantes para escopo 3 e avançamos no engajamento da cadeia de valor, convidando nossos fornecedores prioritários a divulgar emissões e práticas de gestão climática por meio do *CDP Supply Chain*.

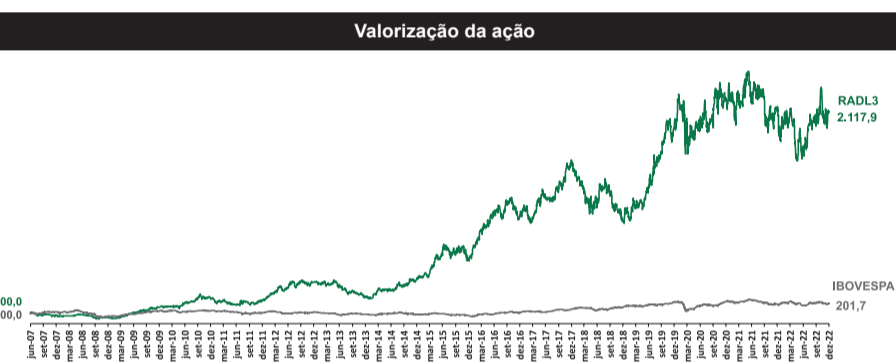
Seguimos compondo a carteira do ISE – Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3. Nossa avaliação no MSCI ESG Ratings passou do nível BB para o nível BBB. Por fim, evoluímos em dois níveis para a nota B no questionário do CDP, principal ferramenta internacional usada para medir a qualidade da gestão das empresas no tema de mudanças climáticas.

IFRS 16

Desde 2019, nossas demonstrações financeiras são preparadas de acordo com o IFRS 16. Para preservar a comparabilidade histórica, os valores deste relatório são apresentados sob a ótica da norma antiga, o IAS 17 / CPC 06, que acreditamos melhor representar a realidade econômica do nosso negócio.

As Demonstrações Financeiras em IAS 17 e IFRS 16 também estão disponíveis em nosso *site* ri.rd.com.br, na seção de Planilhas Interativas.

RETORNO TOTAL AO ACIONISTA



Nossa ação se desvalorizou em 2,4% em 2022, 7,1 pp aquém do IBOVESPA. Desde o IPO da Drogasil, registramos uma valorização acumulada de 2.018% em comparação à valorização de apenas 102% registrada pelo IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleria a um retorno médio anual ao acionista de 22,2%. Considerando o IPO da Raia, em dezembro de 2010, a valorização acumulada no período foi de 714% em comparação a um crescimento de 61% do IBOVESPA. Incluindo o pagamento de juros sobre o capital próprio, isto equivaleria a um retorno médio anual ao acionista de 19,6%. Por fim, nossa ação registrou uma liquidez média diária de R\$ 154 milhões no ano.

Demonstração do Resultado	4T22			2022		
	IAS 17	IFRS 16	Reclassificado	IAS 17	IFRS 16	Reclassificado
<i>(R\$ milhões)</i>						
Receita Bruta de Vendas	8.351,1	8.351,1	0,0	30.950,6	30.950,6	(0,0)
Lucro Bruto	2.338,2	2.338,2	0,0	8.809,5	8.809,5	(0,0)
Margem Bruta	28,0%	28,0%	0,0%	28,5%	28,5%	(0,0%)
Despesas de Venda	(1.429,5)	(1.175,3)	254,3	(5.450,2)	(4.488,0)	962,2
Despesas Gerais & Administrativas	(309,2)	(308,3)	0,9	(1.097,1)	(1.094,4)	2,7
Total Despesas	(1.738,7)	(1.483,6)	255,1	(6.547,3)	(5.582,5)	964,9
% da Receita Bruta	20,8%	17,8%	(3,1%)	21,2%	18,0%	(3,1%)
EBITDA Ajustado	599,4	854,6	255,1	2.262,1	3.227,0	964,9
% da Receita Bruta	7,2%	10,2%	3,1%	7,3%	10,4%	3,1%
Despesas / (Rec.) Não Recorrentes	(35,0)	(5,7)	29,3	56,6	86,5	29,9
Depreciação e Amortização	(184,7)	(388,7)	(204,0)	(701,1)	(1.473,4)	(772,3)
Resultado Financeiro	(99,1)	(166,0)	(66,9)	(401,0)	(646,1)	(245,1)
Resultado MEP / Incorporação	(2,0)	(1,3)	0,7	(1,5)	(0,8)	0,7
IR / CSL	(0,6)	(5,2)	(4,6)	(185,9)	(178,2)	7,7
Lucro Líquido	278,0	287,6	9,6	1.029,2	1.015,0	(14,2)
% da Receita Bruta	3,3%	3,4%	0,1%	3,3%	3,3%	(0,0%)

SUSTENTABILIDADE

Temos a ambição de nos tornarmos, até 2030, a empresa que mais contribui para uma sociedade mais saudável no Brasil. Atuamos em três grandes dimensões para guiar nossas ações de ESG: *Pessoas + Saudáveis*, *Negócios + Saudáveis* e *Planeta + Saudável*. Estas dimensões se desdobram em 35 iniciativas de longo prazo, e destacamos abaixo as principais ações que foram nosso foco em 2022 e seus indicadores:

Pilar	Compromisso	Meta 2030	Meta 2022	Resultado 2022
Pessoas	% redução de fatores de risco em funcionários	50%	19%	20,6%
	% de funcionários crônicos em programas de saúde	100%	28%	36,8%
	Clientes DNA Vida Saudável	Ampliar a base	1.900.000	2.022.000
	% de funcionários voluntários	20%	11%	11,1%
Negócios	% de mulheres na liderança executiva	50%	28,1%	29,3%
	% de mulheres na liderança média	50%	43,3%	44,1%
	% de mulheres na liderança operacional	50%	68,5%	68,9%
	Profissionais formados com incentivos da RD (desde jan/2021)	7.000	1.200	1.586
Planeta	Oportunidades de aumento de renda todos os anos	10.000	10.000	14.108
	% de municípios cobertos pelo Programa Descarte Consciente de medicamentos	100%	100%	100%

Pessoas + Saudáveis: Nossas farmácias assumem um papel cada vez mais importante na prevenção e promoção de saúde a nossos clientes. Passamos a oferecer o serviço de acompanhamento farmacêutico por telefone a um grupo selecionado de clientes, apoiando na manutenção do tratamento. Em 2022, foram mais de 3,4 milhões de contatos. Seguimos investindo nos espaços de saúde em nossas farmácias, ampliando o portfólio de serviços e expandindo os atendimentos para 1,2 mil farmácias. No ano, tivemos 5,2 milhões de testes de COVID-19 realizados, mais de 1,5 milhão de serviços de saúde prestados e cerca de 143 mil doses de vacinas aplicadas.

Atuamos também no *cuidado com as comunidades* em que estamos presentes. Revisitamos a nossa estratégia de investimento social e potencializamos iniciativas que contribuíram para a melhora da saúde integral de pessoas em situação de vulnerabilidade. Neste ano foram cerca de R\$ 30 milhões no cuidado com as comunidades, composto por doações dos nossos clientes, incentivos fiscais e recursos próprios. Entre os resultados, destacamos o apoio a projetos de saúde mental e o engajamento com as revistas Sorria e Todos. Foram vendidas 2,9 milhões de revistas, totalizando mais de R\$ 5,3 milhões doados para 28 instituições sociais.

O compromisso com *Pessoas + Saudáveis* não poderia deixar de contar com nossos funcionários. Para eles, temos o programa "Minha Melhor Versão", que disponibiliza soluções nas dimensões física, mental, social, ambiental e espiritual. Semestralmente realizamos um mapeamento para monitorar os indicadores de saúde e definir estratégias de atuação. No ano, 36,8% dos funcionários com doenças crônicas aderiram aos programas, e 20,6% dos elegíveis apresentaram redução nos fatores de risco. Também implantamos um portal interno que reúne todas as nossas soluções, promovendo as iniciativas e permitindo mais de 150 mil acessos aos nossos 53 mil colaboradores. Em especial, o serviço de telemedicina, oferecido gratuitamente aos funcionários, viabilizou mais de 54 mil consultas.

Negócios + Saudáveis: A *promoção de um ambiente diverso e inclusivo* é um dos valores mais importantes para a RD. Em 2022, realizamos o "Dia D", evento com 2.736 líderes de Operações, CDs e Corporação, com o objetivo de transformá-los em disseminadores da cultura de diversidade da Companhia. O programa RD+Diversa trouxe bons resultados em equidade de gênero. As mulheres representam hoje 64% dos funcionários, sendo 44,1% na liderança média e 29,3% na liderança executiva.

Seguimos firmes em nosso compromisso de *desenvolvimento de carreiras*. 100% do nosso time de liderança de farmácias vem das posições de base, podendo chegar à gerência em cinco anos. Em 2022, foram 468 novos líderes em todo o país. Totalizamos mais de 5,8 milhões de horas de treinamento em diversos formatos e superamos a marca de 3.000 líderes capacitados em diferentes temas. Desde 2021, já incentivamos 1.586 funcionários a seguirem seus estudos com apoio de bolsas e parceria exclusivas de graduação e pós-graduação.

Balço Patrimonial	4T22		Reclassificação
	IAS 17	IFRS 16	Δ 4T22
<i>(R\$ milhões)</i>			
Ativo	13.807,3	17.185,3	3.378,0
Ativo Circulante	9.577,1	9.577,1	0,0
Ativo Não Circulante	4.230,2	7.608,2	3.378,0
Outros Créditos	21,8	21,4	(0,5)
Direito de uso em arrendamento	0,0	3.378,5	3.378,5
Passivo e Patrimônio Líquido	13.807,3	17.185,3	3.378,0
Passivo Circulante	5.618,5	6.367,2	748,7
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	759,3	759,3
Outras Contas a Pagar	282,3	271,7	(10,6)
Não Circulante	2.553,8	5.415,2	2.861,4
Arrendamentos Financeiros a Pagar	0,0	2.980,7	2.980,7
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	137,0	17,7	(119,4)
Patrimônio Líquido	5.635,0	5.402,9	(232,0)
Reservas de Lucros	2.781,2	2.549,2	(232,0)
Participação de Não Controladores	62,1	62,1	(0,1)

Fluxo de Caixa	4T22			2022		
	IAS 17	IFRS 16	Reclassificado	IAS 17	IFRS 16	Reclassificado
<i>(R\$ milhões)</i>						
EBIT Ajustado	414,8	465,9	51,1	1.561,1	1.753,6	192,6
Despesas não recorrentes	(35,0)	(5,7)	29,3	56,6	86,5	29,9
Imposto de renda (34%)	(113,3)	(140,6)	(27,3)	(504,9)	(580,5)	(75,6)
Depreciação	183,8	388,7	204,9	700,2	1.473,4	773,2
Despesas com Aluguel	0,0	(284,4)	(284,4)	0,0	(994,7)	(994,7)
Outros Ajustes	4,3	30,7	26,5	124,8	199,5	74,8
Recursos das operações	407,9	407,9	0,0	1.805,1	1.805,1	0,0
Fluxo de caixa operacional	527,1	527,1	0,0	1.012,8	1.012,8	0,0
Investimentos	(321,1)	(321,1)	0,0	(1.080,7)	(1.080,7)	0,0
Fluxo de caixa livre	206,0	206,0	0,0	(67,9)	(67,9)	0,0
Fluxo de caixa total	(138,3)	(138,3)	0,0	(652,7)	(652,7)	0,0

*Inclui ajustes para recebíveis descontados.

**Inclui ajuste de AVP.

***Exclui ajuste de AVP.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51RD
RaiaDrogasil S.A.
Gente,
Saúde e
Bem-estar.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTINAÇÃO DOS RESULTADOS

Atendendo às previsões legais e estatutárias, estamos propondo a seguinte destinação do saldo positivo em lucros acumulados no montante de R\$ 996.888 mil:

- Reserva legal	R\$ 49.806 mil
- Reserva estatutária	R\$ 224.901 mil
- Juros s/capital próprio (R\$ 0,189349233 por ação)	R\$ 312.000 mil
- Reserva de incentivos fiscais	R\$ 223.681 mil
- Dividendo adicional proposto	R\$ 186.500 mil

A proposta inclui também a imputação dos juros sobre o capital próprio e ao dividendo obrigatório.

AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que, durante o ano de 2022, a Ernst & Young Auditores Independentes S.S., realizou serviços de auditoria independente relacionados às demonstrações financeiras do exercício de 2022.

A política da Companhia junto aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria independente, está fundamentada nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios se baseiam no fato de que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais ou ainda

advogar para o seu cliente. Durante o exercício findo em **31 de dezembro de 2022**, a Ernst & Young Auditores Independentes S.S. prestou serviços de auditoria independente na Companhia. O montante de honorários incorridos com os auditores independentes no exercício de **2022** foi de R\$ 1.514 mil referente a serviços de auditoria independente relacionada às demonstrações financeiras.

A Ernst & Young Auditores Independentes não tem conhecimento de qualquer relacionamento entre as partes que poderiam ser considerados como conflitantes em relação a sua independência.

Demonstrações Financeiras IAS 17 (em milhares de reais)

Demonstração do Resultado Consolidado Ajustado

(em milhares de R\$)

	4T21	4T22	2021	2022
Receita bruta de vendas e serviços	6.853.140	8.351.126	25.605.684	30.950.564
Deduções	(379.315)	(514.878)	(1.478.682)	(1.883.183)
Receita líquida de vendas e serviços	6.473.825	7.836.249	24.127.002	29.067.380
Custo das mercadorias vendidas	(4.522.021)	(5.498.082)	(16.920.834)	(20.257.912)
Lucro bruto	1.951.805	2.338.166	7.206.168	8.809.468
Despesas				
Com vendas	(1.261.758)	(1.429.542)	(4.606.314)	(5.450.205)
Gerais e administrativas	(241.936)	(309.186)	(792.611)	(1.097.141)
Despesas operacionais	(1.503.695)	(1.738.729)	(5.398.925)	(6.547.345)
EBITDA	448.110	599.438	1.807.243	2.262.123
Depreciação e Amortização	(171.187)	(184.668)	(626.995)	(701.051)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	276.923	414.770	1.180.248	1.561.072
Despesas financeiras	(102.557)	(191.085)	(235.445)	(694.617)
Receitas financeiras	32.799	91.971	80.017	293.586
Despesas / Receitas Financeiras	(69.758)	(99.114)	(155.427)	(401.031)
Equivalência Patrimonial	1.694	(2.032)	(1.128)	(1.532)
Lucro antes do IR e da contribuição social	208.859	313.624	1.023.693	1.158.509
Imposto de renda e contribuição social	(4.220)	(12.523)	(235.520)	(166.685)
Lucro líquido do exercício	204.639	301.101	788.173	991.824

Balancos Patrimoniais

(em milhares de R\$)

	4T21	4T22
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	356.117	433.541
Clientes	1.710.057	2.295.640
Estoques	5.117.799	6.126.056
Tributos a recuperar	195.730	393.299
Outras contas a receber	290.837	266.905
Despesas Antecipadas	48.359	61.614
	<u>7.718.899</u>	<u>9.577.056</u>
Não circulante		
Depósitos judiciais	29.952	137.623
Tributos a recuperar	132.929	121.434
Imposto de renda e contribuição social diferidos	49.047	10.357
Outros créditos	28.454	21.825
Investimentos	830	4.491
Imobilizado	1.999.020	2.196.405
Intangível	1.486.252	1.738.113
	<u>3.726.484</u>	<u>4.230.249</u>
ATIVO	11.445.383	13.807.305
Passivo e Patrimônio Líquido		
Circulante		
Fornecedores	3.656.605	4.258.917
Empréstimos e financiamentos	613.831	186.356
Salários e encargos sociais	420.356	561.623
Impostos, taxas e contribuições	154.772	213.298
Dividendo e juros sobre o capital próprio	76.787	62.417
Provisão para demandas judiciais	43.560	53.584
Outras contas a pagar	245.170	282.298
	<u>5.211.081</u>	<u>5.618.493</u>
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	891.393	2.131.548
Provisão para demandas judiciais	52.915	55.012
Imposto de renda e contribuição social diferidos	200.660	137.016
Outras obrigações	153.466	230.257
	<u>1.298.434</u>	<u>2.553.833</u>
Patrimônio líquido		
Capital social	2.500.000	2.500.000
Reservas de capital	89.914	112.762
Reserva de reavaliação	11.514	11.353
Reservas de lucros	2.267.879	2.781.229
Ajustes de avaliação patrimonial	3.261	(22)
Participação de não controladores	41.170	62.132
Dividendo adicional proposto	22.129	167.526
	<u>4.935.868</u>	<u>5.634.979</u>
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	11.445.383	13.807.305

Demonstração do Resultado Consolidado

(em milhares de R\$)

	4T21	4T22	2021	2022
Receita bruta de vendas e serviços	6.853.140	8.351.126	25.605.684	30.950.564
Deduções	(379.315)	(514.878)	(1.478.682)	(1.883.183)
Receita líquida de vendas e serviços	6.473.825	7.836.249	24.127.002	29.067.380
Custo das mercadorias vendidas	(4.522.021)	(5.498.082)	(16.920.834)	(20.257.912)
Lucro bruto	1.951.805	2.338.166	7.206.168	8.809.468
Despesas				
Com vendas	(1.261.758)	(1.429.542)	(4.606.314)	(5.450.205)
Gerais e administrativas	(241.936)	(309.186)	(792.611)	(1.097.141)
Outras despesas operacionais, líquidas	(26.491)	(34.987)	40.874	56.628
Despesas operacionais	(1.530.186)	(1.773.716)	(5.358.051)	(6.490.717)
EBITDA	421.619	564.450	1.848.117	2.318.751
Depreciação e Amortização	(171.187)	(184.668)	(626.995)	(701.051)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	250.431	379.783	1.221.122	1.617.700
Despesas financeiras	(102.557)	(191.085)	(235.445)	(694.617)
Receitas financeiras	32.799	91.971	80.017	293.586
Despesas / Receitas Financeiras	(69.758)	(99.114)	(155.427)	(401.031)
Equivalência Patrimonial	1.694	(2.032)	(1.128)	(1.532)
Lucro antes do IR e da contribuição social	182.367	278.637	1.064.567	1.215.137
Imposto de renda e contribuição social	4.788	(628)	(249.417)	(185.939)
Lucro líquido do exercício	187.155	278.009	815.150	1.029.198

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

(em milhares de R\$)

	4T21	4T22	2021	2022
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	188.109	242.976	1.043.195	1.193.209
Ajustes				
Depreciações e amortizações	171.064	183.811	626.812	700.166
Plano de remuneração com ações restritas, líquido	5.470	7.298	15.113	22.604
Juros sobre opção de compra de ações adicionais	734	595	2.819	26.769
Resultado na venda ou baixa do ativo imobilizado e intangível	12.427	4.341	23.865	29.233
Provisão (reversão) para demandas judiciais	14.406	22.871	42.030	64.669
Provisão (reversão) para perdas no estoque	(1.122)	(380)	4.418	27.084
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	3.871	3.793	7.732	7.245
Provisão (reversão) para encerramento de lojas	8.072	6.068	(105)	(1.072)
Despesas de juros	29.658	79.830	86.179	274.962
Amortizações do custo de transação de financiamentos	968	1.320	4.321	4.639
Resultado de equivalência patrimonial	(1.694)	(2.033)	1.128	(1.532)
Desconto sobre locação de imóveis	(767)	-	(6.390)	-
	<u>431.196</u>	<u>550.490</u>	<u>1.851.117</u>	<u>2.347.976</u>
Variações nos ativos e passivos				
Clientes e outras contas a receber	136.050	30.843	(158.093)	(583.601)
Estoques	(399.419)	(293.492)	(896.809)	(1.035.341)
Outros ativos circulantes	17.378	24.572	(38.768)	12.120
Ativos no realizável a longo prazo	(27.507)	(30.702)	(28.649)	(68.294)
Fornecedores	747.893	503.173	489.893	611.538
Salários e encargos sociais	(65.688)	(55.622)	109.273	141.266
Impostos, taxas e contribuições	(13.247)	(22.963)	26.088	(103.595)
Outras obrigações	116.690	45.629	154.147	56.868
Aluguéis a pagar	(455)	3.517	10.065	6.431
Caixa proveniente das operações	942.891	755.445	1.518.264	1.385.368
Juros pagos	(17.175)	(60.425)	(64.861)	(258.674)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(121.783)	(12.032)	(373.976)	(233.175)
Demandas judiciais pagas	(13.522)	(13.210)	(51.072)	(54.185)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais	790.411	669.778	1.028.355	839.334
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Caixa adquirido em combinação de negócio	1.380	-	14.655	-
Aquisições de imobilizado e intangível	(350.967)	(413.734)	(954.736)	(1.188.782)
Recebimentos por vendas de imobilizados	134	-	809	-
Aquisição e aporte de capital em investidas, líquido	(4.510)	2.000	(12.636)	(40.000)
Empréstimos concedidos a controladas	(17.350)	-	(18.450)	(800)
Caixa da empresa incorporada	(479)	-	(14.771)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(371.792)	(411.734)	(985.129)	(1.229.582)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Empréstimos e financiamentos tomados	(702)	32.201	338.235	1.460.247
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(77.852)	(40)	(517.646)	(668.493)
Recuperação de ações	-	-	(73.228)	-
Juros sobre capital próprio e dividendo pagos	(231.106)	(227.835)	(314.828)	(324.082)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos	(309.660)	(195.674)	(567.467)	467.672
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	108.959	62.370	(524.241)	77.424
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	247.157	371.170	880.357	356.116
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	356.116	433.540	356.116	433.540



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51RD
Gente,
Saúde e
Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (em milhares de reais)

Balço Patrimonial

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21		Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	364.374	316.654	433.541	356.118	Fornecedores (Nota 12)	3.993.411	3.361.957	4.252.361	3.533.236
Contas a receber de clientes (Nota 6)	1.923.938	1.487.204	2.295.640	1.710.057	Fornecedores - Risco sacado (Nota 12.2)	6.556	123.371	6.556	123.371
Estoques (Nota 7)	6.000.509	4.990.021	6.126.056	5.117.799	Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	108.279	571.549	186.356	613.831
Tributos a recuperar (Nota 8)	387.496	190.377	393.336	195.777	Arrendamentos a pagar (Nota 14)	757.265	697.738	759.301	699.170
Outros ativos circulantes	259.929	288.078	266.881	290.814	Salários e encargos sociais	542.583	405.782	561.624	420.356
Despesas antecipadas	60.808	47.996	61.614	48.359	Impostos, taxas e contribuições	193.069	151.785	211.508	154.411
	8.997.054	7.320.330	9.577.068	7.718.924	Dividendo e juros sobre o capital próprio	62.417	76.787	62.417	76.787
					Imposto de renda e contribuição social	-	-	1.790	362
					Provisão para demandas judiciais (Nota 15)	53.584	43.560	53.584	43.560
					Outros passivos circulantes	264.043	219.670	271.671	231.109
						5.981.207	5.652.199	6.367.168	5.896.193
Não circulante					Não circulante				
Realizável a longo prazo					Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	2.131.327	890.613	2.131.548	891.391
Depósitos judiciais (Nota 15)	20.792	25.872	137.624	29.951	Arrendamentos a pagar (Nota 14)	2.978.958	2.972.087	2.980.707	2.973.728
Tributos a recuperar (Nota 8)	98.250	120.669	121.434	132.929	Provisão para demandas judiciais (Nota 15)	54.855	52.915	55.012	53.108
Imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 16.3)	-	-	10.357	49.047	Imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota 16.3)	16.360	87.519	17.660	89.011
Despesas antecipadas	3.147	5.189	3.149	5.189	Obrigações com acionista de controlada (Nota 9.2)	64.710	37.383	64.710	37.943
Partes relacionadas	8.179	34.936	13.801	22.227	Provisão para perdas nos investimentos (Nota 9)	-	-	1.756	432
Outros ativos não circulantes	469	533	4.426	571	Outros passivos não circulantes	103.191	70.746	163.804	114.898
	130.837	187.199	290.791	239.914		5.349.401	4.111.263	5.415.197	4.160.511
Investimentos (Nota 9)	581.174	322.840	4.479	830	Total do passivo	11.330.608	9.763.462	11.782.365	10.056.704
Imobilizado (Nota 10.2)	2.181.832	1.992.728	2.196.405	1.999.020	Patrimônio líquido (Nota 18)				
Direito de uso em arrendamento (Nota 14)	3.374.779	3.327.624	3.378.452	3.330.567	Atribuído aos acionistas da controladora				
Intangível (Nota 10.3)	1.405.794	1.290.414	1.738.111	1.486.251	Capital social	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
	7.543.579	6.933.606	7.317.447	6.816.668	Reservas de capital	112.762	89.914	112.762	89.914
	7.674.416	7.120.805	7.608.238	7.056.582	Reservas de lucros	2.549.243	2.050.855	2.549.243	2.050.855
					Dividendo adicional proposto	167.526	22.129	167.526	22.129
					Ajuste de avaliação patrimonial	11.331	14.775	11.331	14.775
						5.340.862	4.677.673	5.340.862	4.677.673
					Participação de não controladores	-	-	62.079	41.129
						5.340.862	4.677.673	5.402.941	4.718.802
					Total do patrimônio líquido	5.340.862	4.677.673	5.402.941	4.718.802
Total do ativo	16.671.470	14.441.135	17.185.306	14.775.506	Total do passivo e patrimônio líquido	16.671.470	14.441.135	17.185.306	14.775.506

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

Atribuível aos acionistas da controladora

	Capital social	Reservas de capital			Ações restritas e outras	Reservas de lucros	Ajuste de avaliação patrimonial					Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido		
		Correção monetária especial	Reserva de capital	Reserva de lucros			Reserva de capital	Reserva de lucros	Reserva de capital	Reserva de lucros	Reserva de capital			Reserva de lucros	
Em 31 de dezembro de 2020	2.500.000	10.191	136.913	(26.283)	27.209	178.353	1.278.952	206.866	-	69.478	11.677	(30.230)	-4.363.126	62.495	4.425.621
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2020 aprovado na AGO de 30 de março de 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.478)	-	-	-	(69.478)	-	(69.478)
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	586	-	-	-	-	586	-	586
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	162	-	(162)	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas - apropriação	-	-	-	-	15.086	-	-	-	-	-	-	-	15.086	-	15.086
Plano de ações restritas - entrega	-	-	(1.348)	7.444	(6.096)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de ações	-	-	-	(73.228)	-	-	-	-	-	-	-	-	(73.228)	-	(73.228)
Ações restritas - entrega de ações 4Bio	-	-	-	73	(47)	-	-	-	-	-	-	-	26	-	26
Aquisição de ações de acionistas minoritários pelo exercício de opção de compra - 4Bio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34.052	34.052	(34.026)	26
Transações com não controladores - Healthbit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(560)	(560)	-	(560)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	751.934	-	-	-	-	751.934	12.199	764.133
Destinação do resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	-	-	-	37.597	-	(37.597)	-	-	-	-	-	-	-
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	257.486	(257.486)	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para incentivos fiscais	-	-	-	-	-	-	-	91.600	(91.600)	-	-	-	-	-	-
JSCP - R\$ 0,124353822 por ação*	-	-	-	-	-	-	-	(182.870)	-	-	-	-	(182.870)	-	(182.870)
Juros sobre o capital próprio propostos	-	-	-	-	-	-	-	-	183.129	-	-	-	-	-	-
Dividendos antecipados aprovado na RCA de 9 de novembro de 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	(120.000)	-	-	-	(120.000)	-	(120.000)
Dividendos antecipados aprovado na RCA de 3 de dezembro de 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	(41.000)	-	-	-	(41.000)	-	(41.000)
Participação de não controlador no investimento adquirido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	461	461
Em 31 de dezembro de 2021	2.500.000	10.191	135.565	(91.994)	36.152	215.950	1.536.438	298.466	-	22.129	11.515	3.262	-4.677.674	41.129	4.718.803
Juros sobre capital próprio referente ao exercício de 2021 aprovado na AGO de 14 de abril de 2022	-	-	-	-	-	-	-	-	(22.129)	-	-	-	(22.129)	-	(22.129)
Juros sobre o capital próprio prescrito	-	-	-	-	-	-	-	-	614	-	-	-	614	-	614
Realização de reserva de reavaliação, líquida do imposto de renda e da contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	161	-	(161)	-	-	-	-	-
Plano de ações restritas - apropriação	-	-	-	-	22.688	-	-	-	-	-	-	-	22.688	-	22.688
Plano de ações restritas - entrega	-	-	(1.438)	11.267	(9.710)	-	-	-	-	-	-	-	119	-	119
Ações restritas - entrega de ações 4Bio	-	-	-	121	(81)	-	-	-	-	-	-	-	40	-	40
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	996.113	-	-	-	-	996.113	20.950	1.017.063
Destinação do resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	-	-	-	49.806	-	(49.806)	-	-	-	-	-	-	-
Reserva para incentivos fiscais	-	-	-	-	-	-	223.681	(223.681)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo mínimo (nota 18)	-	-	-	-	-	-	-	(180.697)	-	-	-	-	(180.697)	-	(180.697)
JSCP e Dividendo adicional - R\$ 0,189349232 por ação*(nota 18)	-	-	-	-	-	-	-	(317.803)	317.803	-	-	-	-	-	-
Dividendos antecipados aprovado na RCA de 30 de setembro de 2022 (nota 18)	-	-	-	-	-	-	-	-	(107.500)	-	-	-	(107.500)	-	(107.500)
Imposto retido sobre o JSCP (nota 18)	-	-	-	-	-	-	-	(42.777)	-	-	-	-	(42.777)	-	(42.777)
Reserva estatutária	-	-	-	-	-	-	224.901	(224.901)	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes - ajustes instrumentais financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.283)	(3.283)	(3.283)
Em 31 de dezembro de 2022	2.500.000	10.191	134.127	(80.606)	49.049	265.756	1.761.339	522.147	-	167.526	11.354	3.262	(3.283)5.340.862	62.079	5.402.941

Demonstrações do Resultado

	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Receita líquida de vendas (Nota 19)	27.321.332	22.841.005	29.067.380	24.127.002
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados (Nota 20)	(18.762.377)	(15.800.532)	(20.257.912)	(16.920.834)
Lucro bruto	8.558.955	7.040.473	8.809.468	7.206.168
(Despesas) receitas operacionais				
Com vendas (Nota 20)	(5.716.927)	(4.892.307)	(5.805.992)	(4.966.819)
Gerais e administrativas (Nota 20)	(1.176.075)	(869.519)	(1.249.847)	(912.404)
Outras receitas/(despesas) operacionais (Nota 21)	18.620	38.251	86.516	40.654
Resultado de equivalência patrimonial (Nota 9)	91.568	33.720	(821)	(1.127)
	(6.782.814)	(5.689.855)	(6.970.144)	(5.839.696)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	1.776.141	1.350.618	1.839.324	1.366.472
Resultado financeiro				
Receitas financeiras (Nota 22)	255.821	74.929	293.586	80.016
Despesas financeiras (Nota 22)	(902.540)	(448.038)	(939.701)	(459.226)
	(646.719)	(373.109)	(646.115)	(379.210)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.129.422	977.509	1.193.209	987.262
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	(204.386)	(210.745)	(210.820)	(221.249)
Diferido	71.076	(14.830)	32.579	(1.880)
	(133.310)	(225.575)	(178.241)	(223.129)
Lucro líquido do exercício	996.112	751.934	1.014.968	764.133
Atribuível a				
Acionistas da Companhia	-	-	996.112	7

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51RD
Gente,
Saúde e
Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Essas negociações são individuais e distintas entre os fornecedores e podem apresentar característica e natureza complexas. As principais categorias de acordos comerciais são:

(i) descontos comerciais concedidos por laboratórios no momento da venda ao consumidor e associados a programas de benefícios tratam-se de benefícios concedidos por um fornecedor do Grupo ao consumidor final do Grupo com o objetivo estabelecer um processo de fidelização do consumidor ao seu produto ou medicamento. Na grande maioria dos casos, a partir do momento em que o consumidor final é cadastrado no sistema do fornecedor, o consumidor final se beneficia de um desconto concedido pelo fornecedor do Grupo, pagando pela mercadoria um preço diferenciado do preço usual dessa mesma mercadoria, caso não estivesse associado a um programa de benefícios. Esse desconto ofertado pelo fornecedor ao cliente do Grupo, é apurado em tempo real e reconhecido no mesmo momento da venda da mercadoria ao consumidor por um valor a receber do fornecedor equivalente ao montante do desconto concedido.

O Grupo reconhece esses descontos concedidos como redução do custo das mercadorias vendidas em contrapartida a um valor a receber ou redução de passivo de contratos com fornecedores.

(ii) verbas de *marketing* e publicidade derivadas de exposição de produtos em lojas e divulgação de ofertas em catálogo próprio – tratam-se de programas de venda do Grupo planejados em conjunto com seus fornecedores. O fornecedor tem o interesse de promover seus produtos na rede de lojas e estabelecimentos de venda do Grupo. Para tanto, negocia formas diferentes de pagamento ao Grupo a fim de que o preço final da mercadoria ao consumidor seja vantajoso sem qualquer prejuízo às margens brutas de venda para essas mesmas mercadorias em condições outras que não sejam em caráter promocional. Essas negociações normalmente ocorrem com a área de Compras do Grupo em conjunto com a área de vendas para o alinhamento com as estratégias de venda do Grupo.

A partir do momento em que a obrigação de desempenho for satisfeita (comercialização do produto associado à promoção), o Grupo reconhece o resultado desses acordos comerciais a crédito do custo das mercadorias vendidas em contrapartida a um valor a receber de convênios ou redução de passivo de contratos com fornecedores.

(iii) abatimentos por metas de volume, auferidos tanto nas compras quanto nas vendas – tratam-se de programas de bonificação concedidos ao Grupo associados a metas de compra e de venda das mercadorias de um determinado fornecedor. O Grupo considera o benefício obtido como uma redução dos valores a pagar de fornecedores em contrapartida à conta de estoques, a partir do momento em que conclui ser altamente provável que o benefício obtido não será sujeito à reversão.

Nos casos (ii) e (iii) acima, tratam-se de diferentes formas de negociação que tem por principal objetivo a aquisição de mercadorias no menor custo ofertado pelo fornecedor independente da forma com que foi proposta a transação de compra do produto.

(e) Informações por segmento

O Grupo desenvolve suas atividades de negócio considerando um único segmento operacional que é utilizado como base para a gestão da entidade e para a tomada de decisões.

(f) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Na aplicação das políticas contábeis do Grupo, a Administração faz julgamentos e elabora estimativas a respeito dos valores contábeis de ativos e passivos, os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. As estimativas e premissas são revisadas continuamente e os efeitos dessas revisões são reconhecidos no período em que ocorre a revisão e em quaisquer períodos futuros afetados.

As principais estimativas e premissas relativas às fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço são apresentadas a seguir:

(i) Tributos a recuperar

As estimativas de recuperação dos créditos tributários estão suportadas pelas projeções de operações e lucros tributáveis levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios ou com base em expectativas da obtenção de condições, como regimes especiais, que permitam a realização dos créditos. Conseqüentemente essas estimativas estão sujeitas às incertezas inerentes a essas previsões.

(ii) Valor justo dos instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercado ativo, será determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método do fluxo de caixa descontado. Os dados para esse método baseiam-se naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

(iii) Redução ao valor recuperável (“Impairment”)

Existem regras específicas para avaliar a recuperabilidade dos ativos, especialmente imobilizado, ágio e outros ativos intangíveis. Na data de encerramento do exercício, o Grupo realiza uma análise para determinar se existe evidência de que o montante dos ativos de vida longa não será recuperável de acordo com as unidades geradoras de caixa. Para determinar se o ágio apresenta redução em seu valor recuperável, é necessário fazer estimativa do valor em uso das unidades geradoras de caixa para as quais o ágio foi alocado. O cálculo do valor em uso exige que a Administração estime os fluxos de caixa futuros esperados, oriundos das unidades geradoras de caixa e uma taxa de desconto adequada para que o valor presente seja calculado. As principais premissas utilizadas para determinar o valor recuperável das diversas unidades geradoras de caixa são detalhadas na Nota 10b.

(iv) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

O Grupo é parte em diversos processos judiciais e administrativos, como descrito na Nota 15. Provisões são constituídas para todos os processos judiciais que representam perdas prováveis e esperadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos e o histórico de indenizações do Grupo.

(v) Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário

O Grupo não tem condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento, portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário, no caso a própria Companhia, é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato.

A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que a Companhia teria que pagar se fosse tomar recursos emprestados, em ambiente econômico similar, para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante.

A obtenção dessa taxa envolve um elevado grau de julgamento pois deve ser em função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e da qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve se proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo.

A adoção do NBC-TG 06 (R3) / IFRS 16 permitiu que a taxa incremental fosse determinada para um agrupamento de contratos, uma vez que essa escolha está associada à validação de que os contratos agrupados possuem características similares.

O Grupo adotou o referido expediente prático de determinar agrupamentos para seus contratos de arrendamento em escopo por entender que os efeitos de sua aplicação não divergem materialmente da aplicação aos arrendamentos individuais. O tamanho e a composição das carteiras foram definidos conforme as seguintes premissas: (a) ativos de naturezas similares; e (b) prazos remanescentes com relação à data de aplicação inicial similares.

(vi) Determinação do prazo de arrendamento

Ao determinar o prazo de arrendamento, a Administração considera todos os fatos e as circunstâncias que criam um incentivo econômico para o exercício de uma opção de prorrogação ou de rescisão. As opções de prorrogação (ou períodos após as opções de rescisão) são incluídas no prazo de arrendamento somente quando há certeza razoável de que o arrendamento será prorrogado (ou que não será rescindido). Para arrendamentos de centros de distribuição e lojas, os fatores a seguir normalmente são os mais relevantes:

- Se a rescisão (ou não prorrogação) incorrer em multas significativas, é razoavelmente certo de que o Grupo irá efetuar a prorrogação (ou não irá efetuar a rescisão);
- Se houver beneficiárias em imóveis de terceiros com saldo residual significativo, é razoavelmente certo de que o Grupo irá prorrogar (ou não rescindir) o arrendamento; e
- Adicionalmente, o Grupo considera outros fatores, incluindo as práticas passadas referentes aos períodos de utilização dos tipos específicos de ativos (arrendados ou próprios) e de duração de arrendamentos, e os custos e a interrupção nos negócios necessárias para a substituição do ativo arrendado.

A maioria das opções de prorrogação em arrendamentos de escritórios, imóveis residenciais e veículos, não foram incluídas no passivo de arrendamento porque o Grupo pode substituir esses ativos sem custo significativo ou interrupção nos negócios. Essa avaliação é revisada caso ocorra um evento ou mudança significativa nas

circunstâncias que afete a avaliação inicial e que esteja sob o controle do arrendatário, como por exemplo, se uma opção é de fato exercida (ou não exercida) ou se o Grupo fica obrigado a exercê-la (ou não exercê-la).

5. Caixa e equivalentes de caixa**5.1. Política contábil**

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa são classificadas na categoria de instrumentos financeiros ao custo amortizado.

5.2. Composição dos saldos

Itens de caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Caixa e bancos	110.435	138.189	118.469	141.132
Debêntures compromissadas (i)	96.363	118.905	123.628	137.069
Aplicações automáticas (ii)	157.576	56.347	164.836	63.857
Certificado de Depósito Bancário - CDB (iii)	-	3.213	26.085	7.924
Fundo de investimento (iv)	-	-	523	6.136
Total	364.374	316.654	433.541	356.118

(i) Investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, lastreado em debêntures ofertadas publicamente emitidas por companhias, com compromisso de recompra por parte do Banco e revenda por parte do Grupo, conforme condições previamente pactuadas no qual as instituições financeiras que transacionaram esses títulos garantem o risco de crédito, de baixo risco para o Grupo, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

(ii) Fundo de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(iii) Aplicação em certificado de depósito bancário com liquidez diária e prazo de carência de 30 dias.

(iv) O saldo mantido pelo RD Ventures em fundo de investimento de curto prazo corresponde a investimentos efetuados em 100% de títulos públicos federais com liquidez imediata.

As aplicações financeiras estão distribuídas nas seguintes instituições financeiras: Banco do Brasil, Banrisul, Bradesco, Caixa Econômica, Itaú, Safra e Santander. A exposição da Companhia a riscos de taxas de juros é divulgada na Nota 23 a.

6. Contas a receber de clientes**6.1. Política contábil**

As contas a receber de clientes são avaliadas pelo montante original da venda deduzida das taxas de administradoras de cartões, quando aplicável, e das perdas esperadas. As perdas esperadas são estabelecidas quando existe uma evidência provável de que o Grupo não será capaz de receber todos os valores devidos. O valor da perda esperada é a diferença entre valor contábil e valor recuperável.

As vendas a prazo foram trazidas ao valor presente na data das transações, com base na taxa do custo médio ponderado de capital a 100% CDI. O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de clientes e sua realização é registrada como receita de vendas pela fruição do prazo.

6.2. Composição dos saldos

Itens de clientes	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Contas a receber de clientes	1.944.320	1.498.665	2.325.300	1.727.115
(-) Perdas de crédito esperadas	(1.431)	(1.117)	(6.068)	(5.045)
(-) Ajuste a valor presente	(18.951)	(10.344)	(23.592)	(12.013)
Total	1.923.938	1.487.204	2.295.640	1.710.057

Abaixo, estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

Idades de vencimento	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
A vencer	1.944.110	1.494.586	2.303.201	1.702.961
Vencidas:				
Entre 1 e 30 dias	112	2.234	13.324	9.628
Entre 31 e 60 dias	69	793	3.292	3.576
Entre 61 e 90 dias	11	110	1.707	2.515
Entre 91 e 180 dias	18	942	1.536	5.435
Entre 181 e 360 dias	-	-	2.240	3.000
(-) Perdas de crédito esperadas	(1.431)	(1.117)	(6.068)	(5.045)
(-) Ajuste a valor presente	(18.951)	(10.344)	(23.592)	(12.013)
Total	1.923.938	1.487.204	2.295.640	1.710.057

O prazo médio de recebimento das contas a receber de clientes, representado por cartões de crédito, débito e por parcerias com empresas e governo é de, aproximadamente 42 dias (35 dias - 2021), prazo esse considerado como parte das condições normais e inerentes das operações do Grupo. Parte substancial dos valores vencidos acima de 31 dias está representada por contas a receber vencidas de convênios e do Programa de Benefício em Medicamentos – PBMs.

A movimentação das perdas de crédito esperadas está demonstrada abaixo:

Movimentação das perdas esperadas	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2021	(646)	(2.069)
Adições	(6.585)	(13.933)
Reversões	2.095	6.201
Perdas	4.019	4.756
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(1.117)	(5.045)
Adições	(8.981)	(21.688)
Reversões	5.618	14.443
Perdas	3.049	6.222
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(1.431)	(6.068)

As contas a receber são classificadas na categoria de ativos financeiros a custo amortizado e, portanto, mensuradas de acordo com o descrito na Nota 4.d – Perda por redução ao valor recuperável – *impairment* das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

7. Estoques**7.1. Política contábil**

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre custo e valor líquido realizável. Os estoques são valorizados pelo método da média ponderada móvel. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidas as despesas necessárias para a realização de venda. Os saldos dos estoques são apresentados deduzidos das perdas estimadas.

7.2. Composição dos saldos

Itens de estoques	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Mercadorias para revenda	6.045.905	5.031.442	6.171.452	5.159.810
Materiais de consumo	14.302	15.308	14.302	15.308
(-) Provisão para perdas nos estoques	(59.698)	(32.614)	(59.698)	(32.614)
(-) Ajuste a valor presente	-	(24.115)	-	(24.705)
Total dos estoques	6.000.509	4.990.021	6.126.056	5.117.799
A movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias está demonstrada a seguir:				
Movimentação da provisão para perdas esperadas com mercadorias	Controladora	Consolidado		
Saldo em 1º de janeiro de 2021	(28.196)	(28.196)		
Adições	(9.379)	(9.379)		
Baixas	4.961	4.961		
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(32.614)	(32.614)		
Adições	(28.719)	(28.719)		
Baixas	1.635	1.635		
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(59.698)	(59.698)		

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, o custo das mercadorias vendidas reconhecidas no resultado foi de R\$ 18.749.839 conforme descrito na Nota 20, (R\$ 15.788.340 - 2021) para a Controladora e de R\$ 20.223.406 (R\$ 16.901.753 - 2021) para o Consolidado, incluindo o valor das baixas de estoques de mercadorias reconhecidas como perdas no período que totalizou R\$ 240.591 (R\$ 171.610 - 2021) para a Controladora e R\$ 241.553 (R\$ 173.067 - 2021) para o Consolidado. O efeito da constituição, reversão ou baixa das perdas esperadas com estoques de mercadorias é registrado na demonstração do resultado, sob a rubrica de “custo das mercadorias vendidas”.

8. Tributos a recuperar

Itens de tributos a recuperar	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Tributos sobre o lucro a recuperar				
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte	8.754	3.633	9.372	4.012
IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica (i)	91.565	64.605	104.192	73.046
CSLL – Contribuição Social sobre Lucro Líquido (i)	36.762	21.537	43.152	24.479
Subtotal	137.081	89.775	156.716	101.537
Outros tributos a recuperar				
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias – saldo credor (ii)	125.169	54.479	132.002	57.455
ICMS – Ressarcimento de ICMS retido antecipadamente (ii)	58.671	21.014	58.671	21.014
ICMS – Sobre aquisições do ativo imobilizado	96.157	96.306	96.157	96.306
PIS – Programa de Integração Social	12.132	8.592	12.768	9.240
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	55.975	40.319	57.870	42.568
Finsocial – Fundo de Investimento Social – 1982 precatório	561	561	561	561
INSS – Instituto Nacional da Seguridade Social	-	-	25	25
Subtotal	348.665	221.271	358.054	227.169
Total	485.746	311.046	514.770	328.706
Ativo circulante	387.496	190.377	393.336	195.777
Ativo não circulante	98.250	120.669	121.434	132.929

(i) No primeiro trimestre de 2022, a Companhia efetuou revisão do cálculo do IRPJ e da CSLL dos últimos cinco anos, especificamente em relação ao tratamento dado aos valores de PLR pagos aos seus diretores estatutários, tendo identificado uma adição à base de cálculo desses tributos, superior à devida. O valor a mais adicionado à base de cálculo desses tributos foi identificado após a conciliação das contas contábeis de resultado que evidenciam o montante de R\$ 24.108 de IRPJ e CSLL pagos a maior.

(ii) Os créditos de ICMS de R\$ 125.169 e de R\$ 58.671 (R\$ 54.479 e de R\$ 21.014 - 2021) na Controladora e de R\$ 132.003 e R\$ 58.671 (R\$ 57.455 e R\$ 21.014 - 2021) no Consolidado, são oriundos de diferenciais de alíquotas de ICMS e ressarcimento do ICMS-ST (substituição tributária) em operações de entrada e saída de mercadorias realizadas por seus Centros de Distribuição nos estados de Pernambuco, São Paulo e Paraná por ocasião do abastecimento de suas filiais localizadas em outros estados da Federação. Em setembro de 2022, por meio de publicação no Diário Oficial do estado do Paraná, foi concedido ao credenciamento do Centro de Distribuição localizado no Paraná a opção de Substituto Tributário. Os respectivos créditos vêm sendo consumidos progressivamente.

Transito em julgado – Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS – Ação ordinária distribuída pela Drogasil S.A. em abril de 1986

Em 15 de março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento do mérito do Recurso Extraordinário nº 574.706, com efeitos de repercussão geral, no qual foi assegurado aos contribuintes o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS.

Em 13 de maio de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF), acolheu em parte, os embargos de declaração opostos pela União, determinando que o ICMS a ser excluído da base de cálculo do PIS e da COFINS é aquele destacado em nota fiscal, mas que a tese em questão só deve produzir efeitos a partir de 15 de março de 2017, data em que ocorreu o julgamento do mérito do RE nº 574.706/PR, ressalvadas as ações judiciais e procedimentos administrativos protocolados até referida data (sessão realizada por videoconferência - Resolução nº 672/2020/STF). Uma vez considerado o valor do ICMS destacado como critério de cálculo, a Companhia registrou o valor adicional no resultado não recorrente em maio de 2021 de R\$ 58.044 (Nota 21), sendo o valor principal de R\$ 42.025 e a atualização monetária de R\$ 16.019. Em março de 2022, a Companhia registrou o valor de R\$ 11.928 relacionado a empresa Drogaria Onofre Ltda., sendo o valor principal de R\$ 8.557, e a atualização monetária de R\$ 3.371.

Expectativa de realização dos créditos

Os montantes classificados no ativo circulante e não circulante possuem a seguinte expectativa de realização:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Nos próximos 12 meses	387.496	190.377	393.336	195.777
Entre 13 e 24 meses	21.337	46.137	25.509	49.470
Entre 25 e 36 meses	24.084	24.657	28.018	27.960
Entre 37 e 48 meses	24.084	24.657	26.700	27.960
Entre 49 e 60 meses	28.745	25.218	41.207	27.539
Total	485.746	311.046	514.770	328.706

9. Investimentos**9.1. Política contábil****Combinações de negócios**

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, o adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

A Companhia determina que adquiriu um negócio quando o conjunto adquirido de atividades e ativos inclui, no mínimo, uma entrada de recursos (*input*) e um processo substantivo que juntos contribuem significativamente para a capacidade de gerar uma saída de recursos (*output*). O processo adquirido é considerado substantivo se for essencial para a capacidade de desenvolver ou converter o *input* adquirido em *outputs*, e os *inputs* adquiridos incluírem tanto a força de trabalho organizada com as habilidades, conhecimentos ou experiência necessários para executar esse processo; ou for fundamental para a capacidade de continuar a produzir *outputs* e é considerado único ou escasso ou não pode ser substituído sem custo, esforço ou atraso significativos na capacidade de continuar produzindo *outputs*.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e aloca-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51RD
RaiaDrogasil S.A.
Gente,
Saúde e
Bem-estar.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os investimentos da RD em suas coligadas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento em uma coligada é reconhecido inicialmente ao custo. O valor contábil do investimento é ajustado para fins de reconhecimento das variações na participação da RD no patrimônio líquido das coligadas a partir da data de aquisição. O ágio relativo à coligada é incluído no valor contábil do investimento, não sendo, no entanto, amortizado nem separadamente testado para fins de redução no valor recuperável dos ativos.

A demonstração do resultado reflete a participação da RD nos resultados operacionais das coligadas. Eventual variação em outros resultados abrangentes das investidas é apresentada como parte de outros resultados abrangentes da RD. Adicionalmente, quando houver variação reconhecida diretamente no patrimônio da coligada, a RD reconhecerá sua participação em quaisquer variações, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Ganhos e perdas não realizados em decorrência de transações entre a RD e as coligadas são eliminados em proporção à participação nas coligadas.

As demonstrações financeiras das coligadas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que as da RD. Quando necessário, são feitos ajustes para que as políticas contábeis fiquem alinhadas com as da RD. Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a RD determina se é necessário reconhecer perda adicional sobre o valor recuperável do investimento em suas coligadas. A RD determina, em cada data de reporte, se há evidência objetiva de que o investimento nas coligadas sofreu perda por redução ao valor recuperável, caso aplicável será calculado o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da coligada e o valor contábil, e reconhecida a perda na demonstração do resultado.

9.2. Combinação de negócios e ágio**(a) Combinação de negócios – 4Bio Medicamentos S.A.**

Em 2015, a Companhia adquiriu 55% de participação societária da 4Bio Medicamentos S.A. ("4Bio") passando a deter controle a partir de 1º de outubro de 2015.

O contrato estabelece outorgas de opção de compra e opção de venda do saldo remanescente das ações, correspondente a 45% da totalidade, que permaneceu em poder do acionista fundador. Em 24 de setembro de 2019, a Companhia e o Fundo de Investimento em Participações Kona ("Kona"), detentor das ações do acionista fundador conforme acordo firmado, assinaram aditivo ao contrato original de compra e venda, alterando prazo de exercício das opções de compra, detida pela Companhia, e de venda detida pelo Kona, relativo aos 45% remanescentes da 4Bio, passando a vigorar o seguinte critério: (i) Primeira Opção de compra e venda das ações equivalentes a 30% do capital social, exercível entre 1º de janeiro de 2021 e 30 de junho de 2021, tendo como referência a média dos EBITDAS ajustados da 4Bio dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020; (ii) Segunda Opção de compra e venda de ações equivalentes a 15% do capital social será exercível entre 1º de janeiro de 2024 e 30 de junho de 2024, tendo como referência a média dos EBITDAS ajustados da 4Bio dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, e a finalizar em 31 de dezembro de 2023. Ficou também estabelecido que o Sr. André Kina seguirá como CEO da 4Bio pelo menos até o final de 2023.

Em 22 de abril de 2021, o Kona apresentou à Companhia a Notificação de Exercício da Primeira Opção de Venda das ações equivalentes a 30% do capital social da controlada 4Bio. A transferência das ações ocorreu em 13 de maio de 2021, mediante o pagamento de R\$ 11.884. Após o exercício da primeira opção de compra das ações, a Companhia passou a deter 85% do capital social da 4Bio Medicamentos S.A.

O valor justo do passivo financeiro referente às ações adicionais foi registrado na Controladora e no Consolidado, no valor de R\$ 64.710 em dezembro 2022 (R\$ 37.383 - 2021), na rubrica de Obrigações com acionista de controlada e está classificado como nível 3 da hierarquia do valor justo. As principais estimativas de valor justo têm como referência: (i) uma taxa de desconto de 14,15% em dezembro de 2022 (12,57% - 2021); (ii) uma taxa de crescimento médio de EBITDAS de 14,36% em dezembro de 2022 (18,08% - Dez/21), considerando a média dos EBITDAS projetados para os anos de 2018 a 2021 e no múltiplo previsto em contrato.

O ágio decorrente da aquisição, no montante de R\$ 12.907 em dezembro 2022 (R\$ 12.907 - 2021) na Controladora e de R\$ 25.563 em dezembro 2022, representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios.

(b) Combinação de negócios – Vitat Serviços em Saúde Ltda. (antiga "Tech.fit")

Em 1º de abril de 2021, a Companhia concluiu a aquisição de 100% de participação societária da empresa B2U Editora S.A. ("Tech.fit").

Em 4 de maio de 2021, a Companhia alterou o nome da controlada para Vitat Serviços em Saúde Ltda. ("Vitat"), promoveu sua conversão para sociedade por quotas de capital fechado, adotando também o nome fantasia de "Vitat", e incluiu em seu objeto social atividades de apoio à gestão de saúde, atividades de enfermagem, atividades de serviços de complementação diagnóstica e terapêutica, outras atividades profissionais, científicas e técnicas, laboratórios clínicos, atividades de profissionais da área de saúde e atividades de atenção à saúde humana, com o objetivo de acelerar o desenvolvimento de nossa Plataforma de Saúde, oferecendo aos clientes promoção de saúde, prevenção, jornadas personalizadas e conteúdo.

A Companhia adotou o balanço de 31 de março de 2021 como balanço de abertura para fins da alocação dos efeitos da aquisição. Em cumprimento ao NBC-TG 15 - Combinação de Negócios, a RD concluiu a avaliação do valor justo dos ativos líquidos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

O ágio no montante de R\$ 20.886 decorrente da aquisição representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios. Se novas informações obtidas dentro de um prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data de aquisição indicarem ajustes nos valores mencionados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição poderá ser revista.

Em 8 de novembro de 2021, a Companhia realizou o aumento do capital na Vitat no valor total de R\$ 25.000, cuja integralização foi realizada em duas parcelas, sendo a primeira de R\$ 10.000 subscrita e integralizada em 12 de novembro de 2021 e a segunda no valor de R\$ 15.000 totalmente subscrita e integralizada em 3 de fevereiro de 2022. Em 30 de maio de 2022, a Companhia realizou o aumento do capital na Vitat no montante de R\$ 15.000 e em 11 de novembro de 2022, a Companhia realizou um aporte para futuro aumento do capital na Vitat no montante de R\$ 10.000.

(c) Combinação de negócios - Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda.

Em 6 de agosto de 2021, a Companhia celebrou o contrato de aquisição de 100% de participação societária da empresa Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. ("Dr. Cuco" ou "Cuco Health") pelo valor de R\$ 15.000.

A Companhia adotou o balanço de 19 de novembro de 2021, como balanço de abertura para fins da alocação dos efeitos da aquisição. Foi elaborado estudo por especialista independente, utilizando como base as demonstrações financeiras da Dr. Cuco na data da aquisição, para determinar a alocação do preço de compra para a efetivação da alocação do ágio e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

Como resultado foi apurado um ágio no montante de R\$ 10.496 decorrente da aquisição que representa o benefício econômico futuro esperado pela combinação dos negócios.

Em 7 de dezembro de 2021, a Companhia realizou o aumento do capital na Dr. Cuco no montante de R\$ 400.

(d) Combinação de negócios – Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A. (Via RD Ventures)

Em 9 de março de 2021, a controlada RD Ventures adquiriu 50,75% de participação societária da empresa Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A. ("Healthbit") pelo valor de R\$ 7.765, com a opção de compra da totalidade das ações remanescentes a partir de 2026.

A Companhia adotou o balanço de 28 de fevereiro de 2021 como balanço de abertura para fins da alocação dos efeitos da aquisição. Foi elaborado estudo por especialista independente, utilizando como base as demonstrações financeiras da Healthbit na data da aquisição para determinar a alocação do preço de compra para a efetivação da alocação do ágio e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

Como resultado foi apurado um ágio no montante de R\$ 5.616 decorrente da aquisição pela combinação dos negócios.

Em 4 de novembro de 2022, a controladora RD Ventures passou a deter uma participação de 49,25%, mediante a pagamento de R\$ 10.434, passando a ter participação de 100%. Em 7 de novembro de 2022, a controlada RD Ventures realizou o aumento do capital na Healthbit no montante de R\$ 15.000.

(e) Combinação de negócios – AmpliSoftware Tecnologia Ltda. (Via RD Ventures)

Em 22 de dezembro de 2021, a Companhia concluiu a aquisição de 100% de participação societária da empresa AmpliSoftware Tecnologia Ltda. ("Amplimed"), por meio da controlada RD Ventures, pelo valor de R\$ 90.000 (equivalente a R\$ 50.000 de "Preço Base", mais de R\$ 40.000 equivalentes a 1.648.233 ações da RD "Phantom shares"), sendo R\$ 50.000 pagos à vista e R\$ 40.000 retidos para fins de obrigações e ajuste de preço de compra.

Em cumprimento ao NBC-TG 15 (R4) – Combinação de Negócios, a RD concluiu a avaliação do valor justo dos ativos líquidos. Cabe ressaltar que o laudo de avaliação está em fase de elaboração, portanto o ágio apresentado é provisório, sendo assim, a Companhia adotou o balanço de 22 de dezembro de 2021 como balanço de abertura para fins da alocação dos efeitos da aquisição. Como resultado foi apurado um ágio no montante de R\$ 82.895 decorrente da aquisição pela combinação dos negócios. Em 22 de dezembro de 2021, a Companhia realizou o aumento do capital na Amplimed no montante de R\$ 5.800.

(f) Combinação de negócios – Eloopz Serviços de Promoção de Vendas EIRELI (Via RD Ads)

Em 23 de agosto de 2022, a controlada RD Ads adquiriu 100,00% de participação societária da empresa Eloopz Serviços de Promoção de Vendas EIRELI ("Eloopz") pelo valor de R\$ 9.263, sendo R\$ 2.000 pagos à vista e R\$ 7.263 retirados para fins de obrigações. A aquisição da Eloopz permitirá à RD desenvolver novas soluções de publicidade e propaganda, intensificando a atuação em mídia digital *out-of-home* nas farmácias, de modo a fortalecer a estratégia de publicidade dos anunciantes nos canais físicos e digitais via RD Ads.

Em cumprimento ao NBC-TG 15 (R3) – Combinação de Negócios, a RD concluiu a avaliação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos líquidos assumidos. Cabe ressaltar que o laudo de avaliação está em fase de elaboração, portanto o ágio apresentado é provisório, sendo assim, a Companhia adotou o balanço de 30 de setembro de 2022 como balanço de abertura para fins da elaboração dos efeitos da aquisição.

O quadro a seguir resume a contraprestação paga e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

Ativo	30/09/22	Passivo	30/09/22
Caixa e equivalentes de caixa	194	Contas a pagar a fornecedores	67
Contas a receber de clientes	406	Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas	139
Impostos a recuperar	-	Empréstimos e financiamentos	270
Outros créditos	1	Outras obrigações	-
Imobilizado líquido	346	Passivo	476
Intangível líquido	385	Patrimônio líquido	856
		Total do Passivo e Patrimônio Líquido	1.332
Total do Ativo	1.332		

9.3. Composição e movimentação de investimentos

Em 31 de dezembro de 2022 e de 2021, os saldos de investimentos da Companhia estão demonstrados abaixo:

Investida	Principal atividade	Dez/22			Dez/21		
		Participação (%)	Controladora	Conso-lidado	Participação (%)	Controladora	Conso-lidado
Participação direta							
4Bio	Varejo de medicamentos especiais	85,00%	279.118	-	85,00%	164.890	
Stix Fidelidade	Plataforma de produtos e serviços para acúmulo e resgate de pontos	33,33%	2.396	2.396	33,33%	830	
RD Ventures FIP	Fundo de Investimento em Participações	100,00%	139.134	-	100,00%	94.435	
Vitat	Apoio à gestão de saúde e promoção de hábitos saudáveis	100,00%	45.960	-	100,00%	47.274	
Dr. Cuco	Plataforma digital de cuidado focada em aderência ao tratamento	100,00%	14.804	-	100,00%	15.411	
RD Ads	Assessoria e Consultoria em Publicidade, Propaganda e Marketing	100,00%	37.644	-	100,00%	-	
SafePill	Gestão de Tratamento Medicamentoso Domiciliar Autônomo	100,00%	52.174	-	-	-	
Manipulaê	Marketplace de Farmácias de Manipulação	100,00%	9.944	-	-	-	
Participação indireta							
Healthbit	Tecnologia em <i>big data</i> para redução de sinistralidade	100,00%	-	-	50,75%	-	
Conecta La (i)	Plataforma de <i>seller center</i> que oferece uma solução única aos <i>sellers</i>	12,50%	-	(1.756)	12,50%	(432)	
	Plataforma <i>online</i> que oferece uma solução completa para gestão de clínicas e consultórios	100,00%	-	-	100,00%	-	
Amplimed		20,25%	-	917	-	-	
Labi	<i>Healthtech</i> focada em exames laboratoriais, testes, <i>check-ups</i> e vacinas						
	<i>Startup</i> que desenvolve soluções de mídia para varejistas com a implementação e manutenção de telas instaladas em lojas físicas e de <i>software</i> para gestão inteligente destes ativos	100,00%	-	1.166	-	-	
Total			581.174	2.723		322.840	
				1.756		432	
Reclassificação para "Outros Passivos", como provisão para perda em investimento							
Classificação como investimento			581.174	4.479		322.840	

A provisão para perdas nos investimentos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 está registrada na rubrica "Outras provisões".

A movimentação de investimentos apresentado nas demonstrações financeiras individuais, está demonstrada abaixo:

Movimentação de investimentos	RD									
	4BIO	STIX	VENTURES	VITAT	CUCO	RD ADS	SAFEPIII	MANIPULAÊ	Total	
Saldo em 1º de janeiro de 2021	73.768	(4.578)	4.498	-	-	-	-	-	-	73.688
Aporte de capital	-	6.508	92.000	10.000	400	1	-	-	-	108.909
Combinação de negócios	-	-	-	58.073	15.000	-	-	-	-	73.073
Resultado de equivalência patrimonial	57.138	(1.128)	(1.504)	(20.799)	11	(1)	-	-	-	33.717
Plano de remuneração de ações restritas - 4Bio	(39)	-	-	-	-	-	-	-	-	(39)
Opção de compra de ações	-	-	(559)	-	-	-	-	-	-	(559)
Ajuste no percentual de participação	34.023	28	-	-	-	-	-	-	-	34.051
Saldo em 31/12/2021	164.890	830	94.435	47.274	15.411	-	-	-	-	322.840
Classificação como investimento	164.890	830	94.435	47.274	15.411	-	-	-	-	322.840
Saldo em 1º de janeiro de 2022	164.890	830	94.435	47.274	15.411	-	-	-	-	322.840
Aporte de capital	-	-	52.700	40.000	-	13.431	2.000	4.100	112.231	112.231
Combinação de negócios	-	-	-	-	-	-	50.174	5.844	56.018	56.018
Baixa de ágio de investimento	-	-	-	(1.555)	-	-	-	-	(1.555)	(1.555)
Resultado de equivalência patrimonial	114.156	1.566	(8.001)	(39.759)	(607)	24.213	-	-	91.568	91.568
Plano de remuneração de ações restritas - 4Bio	72	-	-	-	-	-	-	-	72	72
Saldo em 31/12/2022	279.118	2.396	139.134	45.960	14.804	37.644	52.174	9.944	581.174	581.174

Para efeito de cálculo da equivalência patrimonial das controladas e coligadas, a Companhia ajusta os ativos, passivos e as respectivas movimentações no resultado. Na 4Bio, são ajustados com base na alocação do preço de compra determinado na data de aquisição. O quadro abaixo demonstra os efeitos no lucro (prejuízo) do exercício/periódico das controladas e coligada para fins de determinação do resultado de equivalência patrimonial dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

Movimentação de investimentos	Controladora								Total
	4BIO	STIX	VENTURES	VITAT	CUCO	RD ADS	SAFEPIII	MANIPULAÊ	
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	57.313	(1.128)	(1.504)	(17.365)	11	(1)	-	-	37.326
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(175)	-	-	(3.434)	-	-	-	-	(3.609)
Equivalência patrimonial em 31/12/2021	57.138	(1.128)	(1.504)	(20.799)	11	(1)	-	-	33.717
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	114.361	1.565	(8.000)	(35.180)	22	24.218	-	-	96.986
Amortizações das mais valias decorrentes da combinação de negócios	(206)	-	-	(4.581)	(631)	-	-	-	(5.418)
Equivalência patrimonial em 31/12/2022	114.155	1.565	(8.000)	(39.761)	(609)	24.218	-	-	91.568

Patrimônio líquido ajustado	Controladora								Dez/22
	4BIO	STIX	VENTURES	VITAT	CUCO	RD ADS	SAFEPIII	MANIPULAÊ	
Investimento a valor patrimonial	264.844	2.396	139.134	11.749	744	24.213	(2.833)	(363)	439.884
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.209	-	-	13.325	3.564	-	55.007	10.307	84.412
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	-	(821)
Plano de remuneração de ações restritas	(21)	-	-	-	-	-	-	-	(21)
Total de patrimônio líquido ajustado	266.211	2.396	139.134	25.074	4.308	24.213	52.174	9.944	536.885
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	20.886	10.496	13.431	-	-	57.720
Saldo de Investimentos	279.118	2.396	139.134	45.960	14.804	37.644	52.174	9.944	581.174

Patrimônio líquido ajustado	Controladora								Dez/21
	4BIO	STIX	VENTURES	VITAT	CUCO	RD ADS	SAFEPIII	MANIPULAÊ	
Investimento a valor patrimonial	150.482	830	94.435	6.928	667	-	253.342	-	439.884
Alocação do preço de compra (mais valia de ativos)	2.415	-	-	19.460	4.248	-	-	26.123	84.412
Imposto de renda diferido passivo sobre ajustes de alocação	(821)	-	-	-	-	-	-	(821)	(821)
Plano de remuneração de ações restritas	(93)	-	-	-	-	-	-	(93)	(93)
Total de patrimônio líquido ajustado	151.983	830	94.435	26.388	4.915	-	278.551	-	536.885
Ágio fundamentado na expectativa de rentabilidade futura	12.907	-	-	20.886	10.496	-	-	-	57.720
Saldo de Investimentos	164.890	830	94.435	47.274	15.411	-	322.840	-	581.174



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51

 Gente,
Saúde e
Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)
10. Imobilizado e intangível**10.1. Política contábil**

Apresentamos o Imobilizado e o Intangível ao custo histórico de aquisição, formação ou instalação de farmácias, líquido de depreciação acumulada, amortização acumulada, ou perdas acumuladas de valor recuperável, se for o caso. A depreciação e amortização é calculada pelo método linear ao longo da vida útil do ativo de acordo com as taxas divulgadas na Nota 10.2 e 10.3. A RD tem como procedimento revisar o valor residual, a vida útil de ativos, o período de amortização e os métodos de depreciação e amortização, no mínimo, ao encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Ganhos e perdas em alienações são determinados pela comparação dos valores de alienação com o valor contábil e são incluídos no resultado do exercício em que o ativo for baixado. Quando os ativos reavaliados forem destinados à venda, os valores incluídos na reserva de reavaliação, quando da alienação, serão contabilizados em lucros acumulados. Reparos e manutenções são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos.

Terrenos e edifícios: compreendem o escritório central e algumas lojas próprias, são demonstrados pelo custo histórico de aquisição acrescido de reavaliação ocorrida em outubro de 1987, com base em laudos de avaliação emitidos por peritos avaliadores independentes, a qual foi incorporada ao custo atribuído quando da adoção do IFRS. Nessa adoção, o saldo da reavaliação dos terrenos e edifícios existentes no patrimônio líquido foi transferido para o grupo de ajuste de avaliação patrimonial, também no patrimônio líquido, líquido do imposto de renda e da contribuição social diferidos.

Ágio na aquisição de empresas: o ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado. O ágio apurado na aquisição do investimento anterior a

10.2. Imobilizado - Composição dos saldos e movimentação

A seguir, estão apresentadas as composições do Imobilizado:

	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Controladora			Consolidado		
		Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
		Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.125	-	32.125
Edificações	2,5 - 2,7	69.837	(30.531)	39.306	69.837	(28.710)	41.127
Móveis, utensílios e instalações	7,4 - 10	1.434.220	(647.044)	787.176	1.258.303	(539.910)	718.393
Máquinas e equipamentos	7,1 - 15,8	931.454	(526.858)	404.596	821.295	(441.779)	379.516
Veículos	20 - 23,7	114.212	(58.513)	55.699	87.988	(46.612)	41.376
Benefetoria em imóveis de terceiros	13 - 20	1.981.381	(1.118.450)	862.931	1.588.521	(808.330)	780.191
Total		4.563.228	(2.381.396)	2.181.832	3.858.069	(1.865.341)	1.992.728
	Taxas anuais médias de depreciação (%)	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
		Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	-	32.124	-	32.124	32.124	-	32.124
Edificações	2,5 - 2,7	69.837	(30.531)	39.306	69.837	(28.710)	41.127
Móveis, utensílios e instalações	7,4 - 10	1.437.156	(648.362)	788.794	1.260.584	(541.060)	719.524
Máquinas e equipamentos	7,1 - 15,8	946.424	(531.347)	415.077	828.057	(444.701)	383.356
Veículos	20 - 23,7	114.213	(58.514)	55.699	87.989	(46.612)	41.377
Benefetoria em imóveis de terceiros	13 - 20	1.986.701	(1.121.296)	865.405	1.592.141	(810.629)	781.512
Total		4.586.455	(2.390.050)	2.196.405	3.870.732	(1.871.712)	1.999.020

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/21	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/21		Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/22
					Dez/21	Adições			
Terrenos	32.124	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.096.992	177.205	(17.066)	1.172	1.258.303	207.459	(26.440)	(5.102)	1.434.220
Máquinas e equipamentos	705.530	127.929	(12.163)	-	821.296	130.119	(19.961)	-	931.454
Veículos	73.711	15.179	(902)	-	87.988	26.622	(398)	-	114.212
Benefetoria em imóveis de terceiros	1.435.389	339.258	(186.012)	(114)	1.588.521	413.005	(20.537)	392	1.981.381
Total	3.413.583	659.571	(216.143)	1.058	3.858.069	777.205	(67.336)	(4.710)	4.563.228
Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/21	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) para encerramento de farmácias	Dez/21	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) para encerramento de farmácias	Dez/22
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(26.886)	(1.824)	-	-	(28.710)	(1.821)	-	-	(30.531)
Móveis, utensílios e instalações	(443.290)	(108.780)	12.519	(359)	(539.910)	(124.139)	13.607	3.398	(647.044)
Máquinas e equipamentos	(361.320)	(91.413)	10.954	-	(441.779)	(102.161)	17.082	-	(526.858)
Veículos	(38.306)	(9.141)	835	-	(46.612)	(12.231)	330	-	(58.513)
Benefetoria em imóveis de terceiros	(689.570)	(297.678)	178.589	329	(808.330)	(321.182)	11.337	(275)	(1.118.450)
Total	(1.559.372)	(508.836)	202.897	(30)	(1.865.341)	(561.534)	42.356	3.123	(2.381.396)

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo imobilizado no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/21	Adição por combinação de negócios	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/21		Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/22
						Dez/21	Adições			
Terrenos	32.124	-	-	-	-	32.124	-	-	-	32.124
Edificações	69.837	-	-	-	-	69.837	-	-	-	69.837
Móveis, utensílios e instalações	1.098.912	371	177.264	(17.134)	1.172	1.260.585	208.113	(26.440)	(5.102)	1.437.156
Máquinas e equipamentos	709.103	1.381	129.736	(12.163)	-	828.057	138.328	(19.961)	-	946.424
Veículos	74.058	-	15.179	(1.248)	-	87.989	26.622	(398)	-	114.213
Benefetoria em imóveis de terceiros	1.438.562	181	339.525	(186.014)	(114)	1.592.140	414.706	(20.537)	392	1.986.701
Total	3.422.596	1.933	661.704	(216.559)	1.058	3.870.732	787.769	(67.336)	(4.710)	4.586.455
Movimentação da depreciação acumulada	1º de Jan/21	Adição por combinação de negócios	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) para encerramento de farmácias	Dez/21	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) para encerramento de farmácias	Dez/22
Terrenos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edificações	(26.886)	-	(1.824)	-	-	(28.710)	(1.821)	-	-	(30.531)
Móveis, utensílios e instalações	(444.070)	(238)	(108.951)	12.558	(359)	(541.060)	(124.307)	13.607	3.398	(648.362)
Máquinas e equipamentos	(362.736)	(897)	(92.024)	10.956	-	(444.701)	(103.728)	17.082	-	(531.347)
Veículos	(38.499)	-	(9.141)	1.028	-	(46.612)	(12.232)	330	-	(58.514)
Benefetoria em imóveis de terceiros	(691.185)	(95)	(298.268)	178.590	329	(810.629)	(321.729)	11.337	(275)	(1.121.296)
Total	(1.563.376)	(1.230)	(510.208)	203.132	(30)	(1.871.712)	(563.817)	42.356	3.123	(2.390.050)

10.3. Intangível - Composição dos saldos e movimentação

A seguir, estão apresentadas as composições do intangível:

	Taxas anuais médias de amortização (%)	Controladora			Consolidado		
		Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 - 23,4	268.037	(205.977)	62.060	249.992	(174.779)	75.213
Licença de uso de <i>software</i>	20	632.372	(249.752)	382.620	407.985	(156.542)	251.443
Ágio na aquisição de empresa - Vison	(i)	22.275	(2.387)	19.888	22.275	(2.387)	19.888
Ágio na aquisição de empresa - Raia	(i)	780.084	-	780.084	780.084	-	780.084
Marcas com vida útil definida	20	19.052	(10.673)	8.379	19.046	(8.483)	10.563
Marcas com vida útil indefinida	(i)	151.000	-	151.000	151.000	-	151.000
Carteira de clientes	6,7 - 25	41.700	(39.937)	1.763	41.700	(39.477)	2.223
Total		1.914.520	(508.726)	1.405.794	1.672.082	(381.668)	1.290.414
	Taxas anuais médias de amortização (%)	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
		Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Ponto comercial	17 - 23,4	269.934	(205.975)	63.959	249.992	(174.778)	75.214
Licença de uso de <i>software</i> e implantação de sistemas	20	649.850	(253.882)	395.968	415.862	(159.605)	256.257
Ágio na aquisição de empresa - Vison	(i)	22.275	(2.387)	19.888	22.275	(2.387)	19.888
Ágio na aquisição de empresa - Raia	(i)	780.084	-	780.084	780.084	-	780.084
Ágio na aquisição de empresa - 4Bio	(i)	25.563	-	25.563	25.563	-	25.563
Ágio na aquisição de empresa - Vitat	(i)	20.886	(5.145)	15.741	20.886	-	20.886
Ágio na aquisição de empresa - Cuco	(i)	10.524	-	10.524	10.524	-	10.524
Ágio na aquisição de empresa - Healthbit	(i)	15.501	-	15.501	5.617	-	5.617
Ágio na aquisição de empresa - Conecta Lá	(i)	7.120	-	7.120	7.120	-	7.120
Ágio na aquisição de empresa - Amplimed	(i)	82.895	-	82.895	90.086	-	90.086
Ágio na aquisição de empresa - Labi	(i)	52.328	-	52.328	-	-	-
Ágio na aquisição de empresa - Eloopz	(i)	8.407	-	8.407	-	-	-
Ágio na aquisição de empresa - SafePill	(i)	52.174	-	52.174	-	-	-
Ágio na aquisição de empresa - Manipulaê	(i)	9.944	-	9.944	-	-	-
Plataforma	20	25.386	(2.475)	22.911	18.853	(2.475)	16.378
Acordo de não competição	20	4.833	(600)	4.233	4.833	(600)	4.233
Marcas com vida útil definida	20	25.962	(16.759)	9.203	27.500	(14.569)	12.931
Marcas com vida útil indefinida	(i)	153.930	(39.937)	113.993	153.930	-	153.930
Carteira de clientes (Raia S.A.)	6,7 - 25	41.700	(3.420)	38.280	41.700	(39.477)	2.223
Relacionamento com clientes	20	9.395	-	9.395	8.737	(3.420)	5.317
Total		2.268.691	(530.580)	1.738.111	1.883.562	(397.311)	1.486.251

(i) Ativo de vida útil indefinida.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadao.ri.estadao.com.br/publicacoes/>

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51RD
RaiaDrogasil S.A.
Gente,
Saúde e
Bem-estar.NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível da Controladora:

Movimentação do custo	1º de Jan/21	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/21	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão para encerramento de farmácias	Dez/22
Ponto comercial	271.276	18.634	(38.173)	(1.745)	249.990	21.530	(4.187)	704	269.934
Licença de uso de <i>software</i>	255.240	164.274	(11.536)	7	407.987	224.542	(157)	-	649.850
Ágio aquisição empresa – Vison	22.275	-	-	-	22.275	-	-	-	22.275
Ágio aquisição empresa – Raia	780.084	-	-	-	780.084	-	-	-	780.084
Marcas vida útil definida	26.835	2.611	(10.400)	-	19.046	122	(116)	-	19.052
Marcas vida útil indefinida	151.000	-	-	-	151.000	-	-	-	151.000
Carteira de clientes	41.700	-	-	-	41.700	-	-	-	41.700
Total	1.548.410	185.519	(60.109)	(1.738)	1.672.082	246.194	(4.460)	704	1.914.520

A seguir, estão apresentadas as movimentações no ativo intangível no Consolidado:

Movimentação do custo	1º de Jan/21	Adição por combinação de negócios	Adições	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/21	Adições	Transferências	Alienações e baixas	(Provisão) / Reversão encerramento de farmácias	Dez/22
Ponto comercial	271.278	-	18.632	(38.173)	(1.745)	249.992	21.530	-	(4.187)	2.599	269.934
Licença de uso de <i>software</i>	259.418	439	167.534	(11.536)	7	415.862	235.402	-	(1.414)	-	649.850
Ágio na aquisição empresa – Vison	22.275	-	-	-	-	22.275	-	-	-	-	22.275
Ágio na aquisição empresa – Raia	780.084	-	-	-	-	780.084	-	-	-	-	780.084
Ágio na aquisição empresa – 4Bio	25.563	-	-	-	-	25.563	-	-	-	-	25.563
Ágio na aquisição empresa – Vitat	-	-	20.886	-	-	20.886	-	-	-	-	20.886
Ágio na aquisição empresa – Cuco	-	-	10.524	-	-	10.524	-	-	-	-	10.524
Ágio na aquisição empresa – Healthbit	-	-	5.617	-	-	5.617	11.868	(1.984)	-	-	15.501
Ágio na aquisição de participações – Conecta Lá	-	-	7.120	-	-	7.120	-	-	-	-	7.120
Ágio na aquisição empresa – Amplimed	-	-	90.086	-	-	90.086	-	(7.191)	-	-	82.895
Ágio na aquisição de participações – Labi	-	-	-	-	-	-	52.328	-	-	-	52.328
Ágio na aquisição de empresa – Eloopz	-	-	-	-	-	-	8.407	-	-	-	8.407
Ágio na aquisição empresa – SafePill	-	-	-	-	-	-	52.174	-	-	-	52.174
Ágio na aquisição empresa – Manipulaê	-	-	-	-	-	-	9.944	-	-	-	9.944
Plataforma	-	-	18.853	-	-	18.853	-	6.533	-	-	25.386
Acordo de não competição	-	-	4.833	-	-	4.833	-	-	-	-	4.833
Marcas vida útil definida	31.204	1.691	5.005	(10.400)	-	27.500	134	-	(1.672)	-	25.962
Marcas vida útil indefinida	151.700	-	2.230	-	-	153.930	-	-	-	-	153.930
Carteira de clientes – Raia	41.700	-	-	-	-	41.700	-	-	-	-	41.700
Relacionamento com clientes	7.928	-	809	-	-	8.737	-	658	-	-	9.395
Total	1.591.150	2.130	352.129	(60.109)	(1.738)	1.883.562	391.787	(1.984)	(7.273)	2.599	2.268.691

Movimentação da amortização acumulada	1º de Jan/21	Adição por combinação de negócios	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/21	Adições	Alienações e baixas	Provisão / (Reversão) encerramento de farmácias	Dez/22
Ponto comercial	(171.884)	-	(40.314)	36.598	821	(174.779)	(33.869)	2.611	60	(205.977)
Licença de uso de <i>software</i>	(105.344)	(367)	(63.355)	11.156	(6)	(156.542)	(93.229)	19	-	(249.752)
Ágio na aquisição empresa – Vison	(2.387)	-	-	-	-	(2.387)	-	-	-	(2.387)
Ágio na aquisição empresa – Vitat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Plataforma	-	-	(2.475)	-	-	(2.475)	-	-	-	(2.475)
Acordo de não competição	-	-	(600)	-	-	(600)	-	-	-	(600)
Marcas vida útil definida	(6.149)	(572)	(8.954)	1.106	-	(14.569)	(2.197)	7	-	(16.759)
Carteira de clientes – Raia	(39.017)	-	(460)	-	-	(39.477)	(460)	-	-	(39.937)
Relacionamento com clientes	(2.972)	-	(448)	-	-	(3.420)	-	-	-	(3.420)
Total	(329.441)	(939)	(116.606)	48.860	815	(397.311)	(136.349)	3.020	60	(530.580)

Ágio na aquisição de empresas

Os saldos de ágio gerados na aquisição de empresas são testados anualmente para fins de avaliação de recuperação do ativo ("impairment").

Empresa	Valor do ágio	Aquisição
Drogaria Vison	19.888	13/02/2008
Raia	780.084	10/11/2011
4Bio Medicamentos	25.563	01/10/2015
Vitat Serviços em Saúde	20.886	01/04/2021
Dr. Cuco Desenvolvimento de Software	10.496	19/11/2021
Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência	5.616	09/03/2021
Amplisofware Tecnologia	82.895	22/12/2021
Full Nine Digital Consultoria	7.120	10/12/2021
Labi Exames	52.328	05/08/2022
Eloopz	8.407	23/08/2022
SafePill	52.174	25/11/2022
Manipulaê	9.944	01/12/2022

Drogaria Vison Ltda. - O ágio no montante de R\$ 19.888 é referente à aquisição da empresa Drogaria Vison Ltda., em 13 de fevereiro de 2008 e incorporada às operações da Companhia a partir de 30 de junho de 2008. O ágio está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, conforme avaliação elaborada por perito independente, e foi amortizado no período de abril a dezembro de 2008. Conforme previsto na Orientação OCPC 02 – Esclarecimentos sobre as Demonstrações Contábeis de 2008, a partir de 2009 o ágio passou a não ser mais amortizado e, desde então, é testado anualmente para fins de avaliação de recuperabilidade do ativo (*impairment*). O valor recuperável da unidade geradora de caixa de *Vison* é de R\$ 113.455 em 31 de dezembro de 2022 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 18,8% (17,1% em 2021). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,3% (3,2% em 2021).

Raia S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 780.084 na combinação de negócios com a Raia S.A., ocorrido em 10 de novembro de 2011, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre valores dos ativos cedidos e recebidos. Além do montante classificado como ágio, temos também o valor de R\$ 151.700 alocado como Marca, totalizando R\$ 931.784 em ativos intangíveis com vida útil indefinida vinculados à unidade geradora de caixa "Raia". O valor recuperável da unidade geradora de caixa de "Raia" é de R\$ 5.851.956 em 31 de dezembro de 2022 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 18,9% (12,6% em 2021). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,3% (3,3% em 2021).

4Bio Medicamentos S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 25.563 na combinação de negócios com a 4Bio Medicamentos S.A., ocorrido em 1º de outubro de 2015, cujo valor foi complementado pelo ajuste final de preço em 31 de março de 2016 de R\$ 2.040, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos. O valor recuperável da unidade geradora de caixa de "4Bio" é de R\$ 169.416 em 31 de dezembro de 2022 e foi determinado com base no cálculo do valor em uso em vista das projeções do fluxo de caixa com base em estimativas financeiras aprovadas pela Administração para um período de cinco anos. A taxa de desconto antes dos tributos, aplicada às projeções de fluxo de caixa, é de 18,9% (12,6% em 2021). A taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa da unidade para um período acima de cinco anos é de 3,3% (3,3% em 2021).

Vitat Serviços em Saúde Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 20.886 na combinação de negócios com a Vitat Negócios em Saúde Ltda. (anteriormente B2U Editora S.A.), ocorrido em 1º de abril de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 10.496 na combinação de negócios com a Dr. Cuco Desenvolvimento de Software Ltda., ocorrido em 19 de novembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 5.616 na combinação de negócios com a Healthbit Performasys Tecnologia Inteligência S.A., ocorrido em 9 de março de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Amplisofware Tecnologia Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 82.895 na combinação de negócios com a Aplisofware Tecnologia Ltda., ocorrido em 22 de dezembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Full Nine Digital Consultoria Ltda. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 7.120 na aquisição de participação na Full Nine Digital Consultoria Ltda., ocorrido em 10 de dezembro de 2021, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Labi Exames S.A. - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 52.328 na aquisição de participação na Labi Exames S.A., ocorrido em 05 de agosto de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Eloopz Serviços de Promoção de Vendas EIRELI - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 8.407 na aquisição de participação na Eloopz Serviços de Promoção de Vendas EIRELI, ocorrido em 23 de agosto de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

SafePill - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 52.174 na aquisição de participação na SafePill, ocorrido em 25 de novembro de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

Manipulaê - A Companhia apurou ágio no montante de R\$ 9.944 na aquisição de participação na Manipulaê, ocorrido em 1º de dezembro de 2022, o qual está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura, decorrente da diferença entre os valores dos ativos cedidos e recebidos.

10.4. Movimentação de provisão de encerramento de farmácias

A movimentação da provisão para encerramento de farmácias está demonstrada da Controladora:

	Provisão	Depreciação	Total Imobilizado	Provisão	Amortização	Total Intangível	Total Provisões
Saldo em 1º de janeiro de 2021	(17.893)	8.336	(9.557)	(2.287)	1.443	(844)	(10.401)
Adições	(34.102)	15.757	(18.345)	(6.547)	3.657	(2.890)	(21.235)
Reversões	35.160	(15.787)	19.373	4.809	(2.843)	1.966	21.339
Saldo em 31/12/2021	(16.835)	8.306	(8.529)	(4.025)	2.257	(1.768)	(10.297)
Adições	(45.165)	24.532	(20.633)	(4.910)	3.476	(1.434)	(22.067)
Reversões	40.455	(21.409)	19.046	5.615	(3.416)	2.199	21.245
Movimentação líquida	(4.710)	3.123	(1.587)	705	60	765	(822)
Saldo em 31/12/2022	(21.545)	11.429	(10.116)	(3.320)	2.317	(1.003)	(11.119)

11. Benefícios a empregados

(a) Programa de participação nos resultados

O Grupo possui o programa de participação nos resultados e gratificações que tem como principal objetivo valorizar o desempenho dos seus funcionários durante o exercício. Para ambos, existe plano formal e os valores a serem pagos podem ser estimados razoavelmente, antes da época da elaboração de informações, e são liquidados no curto prazo. Mensalmente, são reconhecidos um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base nas estimativas de alcance das metas operacionais e objetivos específicos estabelecidos e aprovados pela Administração. O reconhecimento no passivo é realizado no grupo de salários e encargos sociais e na demonstração do resultado ocorre na rubrica das despesas com vendas e despesas gerais e administrativas - Nota 20.

(b) Outros benefícios

Existe ainda a concessão de outros benefícios de curto prazo a empregados, tais como seguro de vida, assistências médica e odontológica, auxílio moradia, licença-maternidade e bolsas de estudo, os quais são contabilizados respeitando o princípio de competência e cujo direito se extingue no término do vínculo empregatício com o Grupo.

O Grupo não concede benefícios pós empregos dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo.

Parte dos benefícios a dirigentes incluem o plano de ações restritas, classificado como instrumento patrimonial. O valor justo dos pagamentos com base em ações é reconhecido no resultado de acordo com o período de concessão, em contrapartida do patrimônio líquido (vide Nota 19 d).

12. Fornecedores e Fornecedores - Risco sacado

12.1. Política contábil

Apresentamos as operações de compras a prazo ao valor presente na data das transações. A taxa de desconto utilizada para ajustar os saldos de fornecedores ao seu valor presente foi de 100% CDI, que representa a taxa do custo médio ponderado de capital da Companhia. O ajuste a valor presente é registrado nas contas de fornecedores e sua reversão tem como contrapartida o resultado financeiro, pela fruição de prazo no caso de fornecedores. O saldo das contas a pagar de fornecedores é mensurado pelo custo amortizado, com método de taxa efetiva de juros.

12.2. Composição do saldo

Itens de fornecedores	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Fornecedores de mercadorias	3.857.221	3.327.184	4.112.176	3.496.652
Fornecedores de serviços	171.752	141.496	177.645	144.064
Fornecedores de materiais	26.916	37.800	27.238	38.024
Fornecedores de ativos	10.265	19.492	10.638	19.802
Ajuste a valor presente	(66.187)	(40.644)	(68.780)	(41.935)
Total	3.999.967	3.485.328	4.258.917	3.656.607
Fornecedores	3.993.411	3.361.957	4.252.361	3.533.236
Fornecedores - Risco Sacado	6.556	123.371	6.556	123.371

12.3. Fornecedores - Risco sacado

No ano de 2022, alguns fornecedores cederam o direito de recebimentos de seus títulos da Companhia às instituições financeiras permitindo aos fornecedores a antecipação de seus recebíveis. As instituições financeiras passam a ser credoras da operação, sendo que a RD efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor e recebe uma comissão das instituições financeiras por essa intermediação e confirmação dos títulos a pagar. Essa operação de antecipação de títulos de fornecedores gerou um ganho financeiro para a Companhia no montante de R\$ 6.646 (R\$ 13.138 - 2021). Nessa operação leva-se em consideração o risco de crédito do comprador (no caso a Companhia), os prazos e demais condições preestabelecidas não mudam após a cessão de crédito. Além disso, não há nenhuma obrigação que resulte em alguma despesa para a Companhia. Em 31 de dezembro de 2022, o saldo a pagar negociado pelos fornecedores e com aceite da RD totalizava R\$ 6.556 na Controladora e no Consolidado (R\$ 123.371 - 2021).

A Administração da Companhia também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021, observando os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que não há impactos relevantes justamente por manter a essência econômica da transação e não existir quaisquer tipos de alteração às condições originalmente pactuadas com os fornecedores.

13. Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas promissórias

(a) Composição

Itens de empréstimos e financiamentos	Taxa média anual de juros de longo prazo	Controladora		Consolidado	
		Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Notas Promissórias					
1ª Emissão de Notas Promissórias	100,00% do CDI + 3,00%	-	333.460	-	333.460
Total Notas Promissórias		-	333.460	-	333.460
Debêntures					
1ª Emissão de Debêntures	104,75% do CDI	-	33.808	-	33.808
2ª Emissão de Debêntures	104,50% do CDI	45.943	135.773	45.943	135.773
3ª Emissão de Debêntures - CRI's	98,50% do CDI	256.264	250.947	256.264	250.947
4ª Emissão de Debêntures	106,99% do CDI	301.211	300.804	301.211	300.804
5ª Emissão de Debêntures	100,00% do CDI + 1,49% ao ano	530.393	-	530.393	-
6ª Emissão de Debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,70% ao ano	256.123	-	256.123	-
7ª Emissão de Debêntures - CRI's	100,00% do CDI + 0,75% ao ano	537.698	-	537.698	-
Total Debêntures		1.927.632	721.332	1.927.632	721.332

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51

 Gente,
Saúde e
Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os montantes acima têm o seguinte fluxo de pagamento previsto:

Previsão de pagamento	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
2022	-	571.549	-	613.831
2023	108.279	43.105	186.356	43.883
2024	295.476	298.897	295.697	298.897
2025 em diante	1.835.851	548.611	1.835.851	548.611
Total	2.239.606	1.462.162	2.317.904	1.505.222

(b) Características das Debêntures e Notas Promissórias

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
1ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	60	24/04/2020	2020-2022	CDI + 3,00%	R\$ 5.000

Em 24 de abril de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de notas promissórias, em série única, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DIs, acrescida de uma sobretaxa de 3,00% ao ano com prazo de pagamento de dois anos. Os pagamentos de juros e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

O contrato foi integralmente liquidado em 25 de abril de 2022, na data de seu vencimento.

Tipo de emissão	Valor da emissão	Quantidade em circulação	Emissão	Vencimentos	Encargos anuais	Preço unitário
1ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	30.000	19/04/2017	2017-2022	104,75%	R\$ 10
2ª Emissão - 9 Séries	R\$ 400.000	40.000	02/04/2018	2018-2023	104,50% (*)	R\$ 10
3ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	15/03/2019	2019-2026	98,50%	R\$ 1
4ª Emissão - Série Única	R\$ 300.000	300.000	17/06/2019	2019-2027	106,99%	R\$ 1
5ª Emissão - Série Única	R\$ 500.000	500.000	25/01/2022	2022-2029	100% do CDI + 1,49% a.a.	R\$ 1
6ª Emissão - Série Única	R\$ 250.000	250.000	07/03/2022	2022-2027	100% do CDI + 0,70% a.a.	R\$ 1
7ª Emissão - Série Única	R\$ 550.000	550.000	26/06/2022	2028-2029	100% do CDI + 0,75% a.a.	R\$ 1

(*) Pela taxa média ponderada das séries.

Em 19 de abril de 2017, foi realizada a 1ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da Espécie Quirográfica, em Série Única, no valor total de R\$ 300.000 com remuneração de 104,75% do CDI e prazo de vencimento de sessenta meses. A amortização do principal ocorrerá em nove parcelas semestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do décimo segundo mês após a emissão e o pagamento da remuneração ocorrerá semestralmente, sendo o primeiro pagamento devido em outubro de 2017 e os demais pagamentos nos meses de abril e outubro de cada ano, até a data do vencimento. As Debêntures foram utilizadas pela Companhia como um instrumento para fortalecer seu capital de giro.

O contrato da 1ª emissão de Debêntures Simples foi liquidado integralmente na data de seu vencimento em 19 de abril de 2022. Em 2 de abril de 2018 foi realizada a 2ª emissão de Debêntures Simples da Companhia que possui prazo de vencimento de sessenta meses (abril/2023). A amortização do principal referente a 2ª emissão das debêntures ocorrerá em nove parcelas semestrais consecutivas, sendo a primeira a partir do décimo segundo mês após a emissão. O pagamento da remuneração ocorrerá semestralmente, sendo que o primeiro pagamento ocorreu em abril de 2019 e os demais sempre nos meses de abril e outubro de cada ano, até a data do vencimento.

Em 1º de fevereiro de 2019, a Companhia aprovou, por meio da Reunião Extraordinária do Conselho de Administração a 3ª emissão de Debêntures Simples não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, sem garantia real e sem preferência, em série única, no valor total de R\$ 250.000, com remuneração de 98,5% do CDI e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 13 de março de 2026. Os recursos captados estão sendo utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da Vert Companhia Securitizadora, que foram emitidos com lastro nas debêntures Certificadas de Recebíveis Imobiliários - CRI's, objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 400.

Em 17 de junho de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 12 de julho de 2019, no montante de R\$ 300.000, remuneração de 106,99% do CDI e prazo de pagamento de oito anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas sendo, a última parcela a ser paga em 17 de junho de 2027. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro. Em 25 de janeiro de 2022, a Companhia realizou a 5ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 16 de fevereiro de 2022, no montante de R\$ 500.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 1,49% ao ano e prazo de pagamento de sete anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 25 de janeiro de 2029. Os recursos captados serão utilizados para reforço do capital de giro.

Em 7 de março de 2022, a Companhia realizou a 6ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 17 de março de 2022, no montante de R\$ 250.000, remuneração equivalente a 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 0,70% ao ano e prazo de pagamento de cinco anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do montante principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo a última parcela a ser paga em 8 de março de 2027. Os recursos captados serão utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da True Securitizadora, que serão emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 400.

Em 26 de junho de 2022, a Companhia realizou a 7ª emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfica, em série única, sem garantia real, para distribuição pública com esforços restritos (CVM nº 476), com liquidação em 29 de junho de 2022, no montante de R\$ 550.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 0,75% ao ano prazo de pagamento de 5 anos. Os pagamentos de juros serão semestrais, e a amortização do principal ocorrerá em duas parcelas iguais, anuais e consecutivas, sendo, a última parcela a ser paga em 25 de junho de 2029. Os recursos captados serão utilizados para a construção, expansão, desenvolvimento e reforma, de determinados imóveis indicados pela Companhia. Essa operação está vinculada aos certificados de recebíveis imobiliários de emissão da True Securitizadora, que serão emitidos com lastro nas Debêntures "CRI", objeto de oferta pública de distribuição nos termos da instrução CVM nº 400.

Os custos incorridos com as emissões das debêntures (2017 - 1ª emissão, 2018 - 2ª emissão, 2019 - 3ª e 4ª emissões, 2022 - 5ª, 6ª e 7ª emissões), incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 37.621 e estão classificadas na própria rubrica das respectivas debêntures e notas promissórias e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de dezembro de 2022, o valor a ser apropriado era de R\$ 23.279 (R\$ 5.430 - 2021), sendo apresentado líquido no saldo das debêntures e notas promissórias.

As Debêntures e Notas Promissórias da Companhia estão condicionadas ao cumprimento da seguinte cláusula restritiva ("covenants"):

(i) Dívida Líquida / EBITDA: não poderá ser superior a 3,0 vezes.

O cálculo da dívida líquida, base para a determinação do cálculo de "covenants" de debêntures e notas promissórias da Companhia, considera os saldos de empréstimos e financiamentos. Conforme descrito na Nota 13 (b) as obrigações com arrendamentos estão sendo apresentadas em uma rubrica distinta nas demonstrações financeiras e não compõem o cálculo da dívida líquida. A mensuração dos covenants é trimestral e, no exercício de 31 de dezembro de 2022, não houve descumprimento às referidas exigências.

O não cumprimento dos covenants por dois trimestres consecutivos poderá ser considerado como evento de inadimplemento e consequentemente ter seu vencimento considerado de forma antecipada.

O Grupo realiza o monitoramento das cláusulas condicionadas ao cumprimento de "covenants" não financeiros, com o intuito de garantir que as mesmas estão sendo cumpridas. Em 31 de dezembro de 2022, não houve descumprimento às referidas exigências.

(c) Características dos Empréstimos

Em 8 de abril de 2020, a Companhia realizou operação de empréstimo - 4131, no montante de R\$ 100.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos CDIs, acrescida de uma sobretaxa de 3,30% ao ano com prazo de pagamento de dois anos. Os pagamentos de juros foram trimestrais e a amortização do principal ocorreu em 29 de março de 2022 no montante de R\$ 100.000.

Em 26 de março de 2021, a Companhia realizou operação de empréstimo - 4131, no montante de R\$ 300.000, remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos CDIs, acrescida de uma sobretaxa de 2,61% ao ano com prazo de pagamento de três anos. Os pagamentos de juros serão semestrais e a amortização do principal ocorrerá na data de vencimento. Os recursos captados foram utilizados para reforço do capital de giro.

Os custos de transação incorridos nos empréstimos financeiros - 4131 são de 0,25% para o montante de R\$ 100.000 com prazo de dois anos e 0,30% para o montante de R\$ 300.000 com prazo de três anos, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$ 2.005 e estão classificadas na própria rubrica dos respectivos empréstimos financeiros e serão apropriados ao resultado durante o período da dívida. Em 31 de dezembro de 2022, o valor a ser apropriado era de R\$ 350 (R\$ 693 - 2021), sendo apresentado líquido no saldo dos empréstimos.

Os Empréstimos Financeiros - 4131 não estão condicionados ao cumprimento de covenants financeiros e não financeiros.

(d) Reconciliação da dívida líquida

A composição e as movimentações da dívida líquida estão apresentadas abaixo:

Composição e movimentações da dívida líquida	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Empréstimos e financiamentos de curto prazo	108.279	571.549	186.356	613.831
Empréstimos e financiamentos de longo prazo	2.131.327	890.613	2.131.548	891.391
Total da dívida	2.239.606	1.462.162	2.317.904	1.505.222
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	(364.374)	(316.654)	(433.541)	(356.118)
Dívida líquida	1.875.232	1.145.508	1.884.363	1.149.104

Movimentações da dívida líquida	Controladora	
	Empréstimos e financiamentos	Caixa e equivalente
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2021	1.620.001	(855.257)
Captações	298.874	-
Apropriação de juros	87.772	-
Pagamento de juros	(64.089)	-
Amortização de principal	(484.717)	-
Amortização de custo de transação	4.321	-
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	538.603
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2021	1.462.162	(316.654)
Captações	1.277.858	-
Apropriação de juros	266.529	-
Pagamento de juros	(249.252)	-
Amortização de principal	(522.330)	-
Amortização de custo de transação	4.639	-
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	(47.720)
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2022	2.239.606	(364.374)

Movimentações da dívida líquida	Consolidado	
	Empréstimos e financiamentos	Caixa e equivalente
Dívida líquida em 1º de janeiro de 2021	1.653.454	(880.357)
Captações	338.234	-
Empréstimos em combinação de negócios	1.763	-
Apropriação de juros	89.957	-
Pagamento de juros	(64.861)	-
Amortização de principal	(517.646)	-
Amortização de custo de transação	4.321	-
Diminuição de caixa e equivalentes de caixa	-	524.239
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2021	1.505.222	(356.118)
Captações	1.460.248	-
Apropriação de juros	274.962	-
Pagamento de juros	(258.673)	-
Amortização de principal	(668.493)	-
Amortização de custo de transação	4.639	-
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	-	(77.423)
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2022	2.317.905	(433.541)

14. Arrendamentos

14.1. Política contábil

Na adoção do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos, o Grupo reconheceu os passivos de arrendamento envolvendo arrendamentos que já haviam sido classificados como "arrendamentos operacionais" seguindo os princípios do IAS 17 - "Arrendamentos". Esses passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa incremental sobre empréstimo da arrendatária em 1º de janeiro de 2019.

Para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamentos financeiros, o Grupo reconheceu o valor contábil do ativo e passivo de arrendamento imediatamente antes da transição ao valor contábil do direito de uso do ativo e passivo de arrendamento na data da aplicação inicial. Os princípios de mensuração do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 aplicam-se apenas após essa data. As remensurações dos passivos de arrendamentos foram reconhecidas como ajustes nos respectivos ativos de direito de uso imediatamente após a data da aplicação inicial.

O Grupo é qualificado como arrendatário após avaliar se um contrato é, ou contém, um arrendamento, conforme as seguintes premissas:

(i) O arrendador não pode ter o direito substantivo de substituir o ativo por um ativo alternativo durante o prazo do arrendamento; (ii) O Grupo tem substancialmente todos os benefícios econômicos do ativo de um contrato caso ele se beneficie da maior parte dos benefícios provenientes do produto principal, subproduto e outros benefícios que o ativo poderá gerar; e (iii) O Grupo tem o direito de direcionar o uso do ativo, gerindo como e para que fins ele será utilizado durante o período de uso ou quando essas decisões estiverem predeterminadas no contrato e o Grupo operar o ativo durante todo o período de contrato, sem que o arrendador tenha o direito de alterar essas instruções de funcionamento.

O Grupo arrenda lojas físicas, centros de distribuição e edifícios para o seu espaço de escritórios, veículos e equipamentos. As locações de imóveis operacionais e centros de distribuição/administrativos possuem a vigência por um período entre 5 e 20 anos, as locações de imóveis residenciais pelo período de 2 anos e os veículos e equipamentos com prazo de locação de 3 anos. Desde 1º de janeiro de 2019, a Companhia reconhece os contratos enquadrados como arrendamento de acordo com a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, como direito de uso e passivo de arrendamento em seu balanço patrimonial. Em atendimento às orientações da CVM contidas em seu Ofício Circular CVM nº 2/2019, a Companhia adota, desde o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a utilização da Taxa Nominal de desconto para os contratos de arrendamento, desconsiderando a Taxa Real aplicada no início da vigência da norma.

Informações sobre os arrendamentos do Grupo estão apresentadas a seguir.

Como arrendatário

Direito de uso do ativo

Composição do direito de uso da Controladora e no Consolidado:

Direito de uso do ativo	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Imóveis operacionais	2.963.118	3.041.467	2.963.409	3.041.468
Imóveis residenciais	18.024	11.537	18.688	12.207
Centros de distribuição/administrativos	391.396	274.018	394.113	276.290
Veículos	2.241	602	2.242	602
Total	3.374.779	3.327.624	3.378.452	3.330.567

Abaixo estão apresentadas as movimentações no direito de uso da Controladora e no Consolidado:

	Controladora					
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos	Total
Saldo em 01/01/2021	2.894.417	9.380	254.410	152	35	3.158.394
Novos contratos	308.685	9.983	-	312	-	319.050
Remensurações (i)	523.826	(1.156)	75.828	171	8	598.677
Rescisões contratuais	(45.675)	(4.128)	(14)	-	(35)	(49.852)
Depreciação	(639.786)	(2.542)	(56.276)	(33)	(8)	(698.645)
Saldo em 31/12/2021	3.041.467	11.537	274.018	602	-	3.327.624
Novos contratos	399.272	13.416	36.647	1.505	-	450.840
Remensurações (i)	311.108	(2.668)	147.716	307	-	456.463
Rescisões contratuais	(45.228)	(1.441)	-	(26)	-	(46.695)
Depreciação	(743.501)	(2.820)	(66.985)	(147)	-	(813.453)
Saldo em 31/12/2022	2.963.118	18.024	391.396	2.241	-	3.374.779

	Consolidado					
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/administrativos	Veículos	Equipamentos	Total
Saldo em 01/01/2021	2.894.417	9.459	257.181	153	35	3.161.245
Novos contratos	308.685	10.062	488	312	-	319.547
Remensurações (i)	523.826	(560)	76.541	171	8	599.986
Rescisões contratuais	(45.675)	(4.128)	(77)	-	(35)	(49.915)
Depreciação	(639.786)	(2.626)	(57.843)	(33)	(8)	(700.296)
Saldo em 31/12/2021	3.041.467	12.207	276.290	603	-	3.330.567
Novos contratos	399.640	13.476	36.889	1.505	-	451.510
Remensurações (i)	311.108	(2.637)	149.745	307	-	458.523
Rescisões contratuais	(45.228)	(1.441)	(81)	(26)	-	(46.776)
Depreciação	(743.578)	(2.917)	(68.730)	(147)	-	(815.372)
Saldo em 31/12/2022	2.963.409	18.688	394.113	2.242	-	3.378.452

(i) A Companhia remensura o ativo de direito de uso para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação da NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil), inicialmente determinados como contratos de curto prazo.

Passivo de arrendamento

Composição do passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

Arrendamentos	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Imóveis operacionais	3.258.705	3.333.958	3.258.975	3.333.958
Imóveis residenciais	(8.442)	(3.287)	(7.827)	(2.668)
Centros de distribuição/administrativos	487.898	342.049	490.798	3

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51RD
Gente,
Saúde e
Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo estão apresentadas as movimentações no passivo de arrendamento da Controladora e no Consolidado:

	Controladora					
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/ administrativos	Veículos	Equipamentos	Total
Saldo em 01/01/2021	3.127.787	2.071	299.297	(1.188)	(17)	3.427.950
Novos contratos	310.795	7.873	70	313	-	319.051
Remensurações (i)	523.826	(1.156)	75.828	171	8	598.677
Juros	215.059	971	19.332	98	2	235.462
Pagamentos	(843.508)	(13.046)	(52.479)	(2.211)	(71)	(911.315)
Saldo em 31/12/2021	3.333.959	(3.287)	342.048	(2.817)	(78)	3.669.825
Novos contratos	399.272	13.416	36.647	1.505	-	450.840
Remensurações (i)	311.108	(2.668)	147.716	307	-	456.463
Juros	229.329	1.419	27.231	431	-	258.410
Pagamentos	(1.014.962)	(17.322)	(65.745)	(1.286)	-	(1.099.315)
Saldo em 31/12/2022	3.258.706	(8.442)	487.897	(1.860)	(78)	3.736.223

	Consolidado					
	Imóveis operacionais	Imóveis residenciais	Centros de distribuição/ administrativos	Veículos	Equipamentos	Total
Saldo em 01/01/2021	3.127.787	2.098	302.245	(1.188)	(17)	3.430.925
Novos contratos	310.795	7.952	488	313	-	319.548
Remensurações (i)	523.826	(560)	76.541	171	8	599.986
Juros	215.059	979	19.529	98	2	235.667
Pagamentos	(843.508)	(13.137)	(54.301)	(2.211)	(71)	(913.228)
Saldo em 31/12/2021	3.333.959	(2.668)	344.502	(2.817)	(78)	3.672.898
Novos contratos	399.640	13.476	36.889	1.505	-	451.510
Remensurações (i)	311.108	(2.637)	149.745	307	-	458.523
Juros	229.330	1.429	27.450	431	-	258.640
Pagamentos	(1.015.061)	(17.427)	(67.789)	(1.286)	-	(1.101.563)
Saldo em 31/12/2022	3.258.976	(7.827)	490.797	(1.860)	(78)	3.740.008

(i) A Companhia mensura o passivo de arrendamento para refletir as mudanças em pagamentos futuros; mudanças nos prazos inicialmente determinados à implementação do NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 - Arrendamentos e contratos reconhecidos como arrendamentos operacionais (NBC TG 06 (R3) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil).

Os vencimentos de passivos de arrendamento estão classificados de acordo com o seguinte cronograma:

Análise de vencimentos	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
- Passivos de arrendamento				
Menor que 1 ano	757.265	697.738	759.301	699.170
Circulante	757.265	697.738	759.301	699.170
1 a 5 anos	2.417.623	2.517.686	2.419.372	2.519.327
Maior que 5 anos	561.335	454.401	561.335	454.401
Não circulante	2.978.958	2.972.087	2.980.707	2.973.728
Total	3.736.223	3.669.825	3.740.008	3.672.898

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar ao Grupo o direito de se creditar de PIS e COFINS. Sendo assim, o valor registrado de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento já embute um potencial crédito futuro.

Abaixo, são apresentados o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido nas contraprestações futuras de arrendamento:

Contraprestações futuras	Controladora / Consolidado		PIS / COFINS Potencial (9,25%)	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Menor que 1 ano	595.845	596.753	55.116	55.200
1 a 2 anos	519.090	414.478	48.016	38.339
2 a 3 anos	307.460	307.460	28.440	28.440
3 a 4 anos	686.886	686.886	63.537	63.537
4 a 5 anos	3.120.512	3.120.512	288.648	288.648
Total	5.120.512	5.120.512	483.657	483.657

O direito à utilização de créditos de PIS/COFINS compreende apenas os contratos cujo o arrendador seja pessoa jurídica. A Companhia possui contratos das suas locações, tanto com arrendadores, pessoa jurídica, quanto física. Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16, justificado pelo fato de o Grupo não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela NBC TG 06 (R3) de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, das demonstrações financeiras do Grupo, abaixo está apresentada a análise de maturidade de contratos e prestações não descontadas em 31 de dezembro de 2022:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Valor das prestações não descontadas (futuros) (i)	Juros estimado presente	Valor líquido	Valor das prestações não descontadas (futuros) (i)	Juros estimado presente	Valor líquido
2023	992.464	(232.986)	759.478	994.178	(232.663)	761.515
2024	895.254	(182.674)	712.580	895.254	(182.674)	712.580
2025	757.582	(136.963)	620.619	757.582	(136.963)	620.619
2026	593.152	(98.507)	494.645	593.152	(98.507)	494.645
2027	417.733	(68.504)	349.229	419.124	(68.146)	350.978
2028 em diante	937.499	(137.828)	799.671	937.498	(137.828)	799.670
Total	4.593.684	(857.462)	3.736.222	4.596.788	(856.781)	3.740.007

(i) O valor presente dos arrendamentos a pagar foi calculado considerando a projeção dos pagamentos futuros fixos, descontados pela taxa de 12,90% (6,69% a.a. - 2021), a qual foi construída a partir da taxa básica de juros divulgada pelo Banco Central (BACEN).

Montante reconhecido no resultado

	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Reconhecimento no resultado				
Amortização de direito de uso	813.453	698.646	811.534	700.297
Juros sobre passivos de arrendamento	258.410	235.463	258.640	235.668
Ajuste para baixa de arrendamento (contratos rescindidos)	(29.888)	20	(29.888)	220
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	45.856	45.831	46.926	46.789
Receita sobre subarrendamentos de ativos de direito de uso	(2.959)	(2.891)	(2.959)	(2.891)
Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor	18.911	16.970	18.911	16.970
Desconto de locação de imóveis	(1.105)	(6.390)	(1.105)	(6.390)

(i) Pagamento de alugueis variáveis baseados nas vendas

Alguns arrendamentos de imóveis operacionais contêm pagamentos variáveis de arrendamento baseados em um percentual de 2% a 12% das vendas realizadas no período no imóvel operacional arrendado. Essas condições de pagamento são comuns em lojas no país em que o Grupo opera. Os pagamentos de aluguel variável para o exercício de 31 de dezembro de 2022 foram de R\$ 5.370 (R\$ 4.456 - 2021) para a Controladora e Consolidado.

(ii) Arrendamentos que se enquadram nas exceções e nos expedientes práticos da norma contábil

Os contratos de arrendamento identificados e que estão dentro do escopo de isenção da norma contábil estão representados substancialmente por contratos de impressora, empilhadeiras, balanças cardiotech, geradores de energia, alinhadores de elétrons e placas fotovoltaicas.

O Grupo também aluga equipamentos com contratos de até um ano. Esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer o direito de uso de ativos e os passivos de arrendamento desses itens.

Como arrendador

O Grupo subarrenda parte de alguns de seus imóveis a terceiros. O Grupo classificou esses arrendamentos como arrendamentos operacionais porque eles não transferem substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade de ativos.

A tabela abaixo apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos de arrendamento não descontados a serem recebidos após a data das demonstrações financeiras:

	Controladora e Consolidado	
	Dez/22	Dez/21
Pagamentos de arrendamentos não descontados		
Menor do que 1 ano	1.984	1.816
1 a 2 anos	1.676	1.391
2 a 3 anos	1.084	1.124
3 a 4 anos	562	656
4 a 5 anos	515	186
Maior que 5 anos	2.121	883
Total	7.942	6.056

15. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

15.1. Política contábil

Provisões

As provisões são reconhecidas quando o Grupo tem uma obrigação presente legal ou implícita como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e possa ser feita uma estimativa confiável do valor da obrigação. As provisões para demandas judiciais são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido e são constituídas em montantes considerados suficientes para cobrir perdas prováveis. As demandas avaliadas como estimativas de perdas possíveis são divulgadas em nota explicativa e aquelas avaliadas como remotas não são provisionadas nem divulgadas. A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão. No caso das contingências trabalhistas, a evolução dos processos e o histórico de perdas são fatores determinantes para refletir a melhor estimativa.

Depósitos judiciais

A Companhia efetua depósitos judiciais para garantir o prosseguimento das decisões judiciais, conforme requerido pelos tribunais, e/ou efetuados por decisão estratégica da Administração para proteção de seu caixa. Nos casos em que a provisão possui um depósito judicial correspondente e a Companhia tem a intenção de liquidar o passivo e realizar o ativo simultaneamente, os valores são compensados. Os depósitos judiciais são corrigidos monetariamente sobre o valor total, os ganhos ou as perdas são reconhecidas no resultado do exercício da Companhia quando o processo judicial é encerrado.

15.2. Composição dos saldos e movimentação das provisões

Em 31 de dezembro de 2022 e de 2021, o Grupo apresentava as seguintes provisões e correspondentes depósitos judiciais relacionados às demandas judiciais:

Itens de demandas judiciais	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Trabalhistas e previdenciárias	94.267	86.900	94.267	86.900
Tributárias	14.185	16.217	14.342	16.410
Cíveis	7.673	2.487	7.673	2.487
Subtotal	116.125	105.604	116.282	105.797
(-) Depósitos judiciais correspondentes	(7.686)	(9.129)	(7.686)	(9.129)
Total	108.439	96.475	108.596	96.668
Passivo circulante	53.584	43.560	53.584	43.560
Passivo não circulante	54.855	52.915	55.012	53.108

A movimentação da provisão está demonstrada, conforme segue:

Movimentações das Contingências	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2021	114.651	114.840
Adições de novos processos e revisão de estimativa	48.377	48.377
Reversão por processos finalizados	(16.587)	(16.587)
Baixa por pagamento	(51.072)	(51.072)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	3.269	3.269
Reavaliações dos valores	(232)	(232)
Atualizações monetárias	7.198	7.202
Saldo em 31 de dezembro de 2021	105.604	105.797
Adições de novos processos e revisão de estimativa	57.829	57.844
Reversão por processos finalizados	(8.282)	(8.282)
Baixa por pagamento	(54.185)	(54.185)
Constituições/(Reversões) por mudanças em processos	(2.925)	(2.925)
Reavaliações dos valores	10.951	10.951
Atualizações monetárias	7.133	7.082
Saldo em 31 de dezembro de 2022	116.125	116.282

A provisão para demandas judiciais levou em consideração a melhor estimativa de valores, para os casos em que são prováveis as expectativas de perdas, estando parcela de alguns dos pleitos garantida por bens dados em garantia.

Perdas possíveis

O Grupo, em 31 de dezembro de 2022 e de 2021, possuía ações de natureza tributária e cível, relacionadas a multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais e de natureza cível por conta de ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e seus consultores jurídicos como possíveis no montante de R\$ 193.753 (R\$ 47.779 - 2021) para a Controladora e para o Consolidado, sendo que R\$ 4.868 (R\$ 2.583 - 2021) corresponde à área trabalhista/previdenciárias, R\$ 4.266 (R\$ 4.591 - 2021) à área cível e R\$ 184.619 (R\$ 40.605 - 2021) à área tributária.

Depósitos judiciais

Em 31 de dezembro de 2022 e de 2021, o Grupo apresentava os seguintes valores de depósitos judiciais para os quais não existiam provisões correspondentes:

Composição de depósitos judiciais	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Trabalhistas e previdenciárias	3.202	10.575	3.202	10.575
Tributárias	13.809	13.844	130.641	17.923
Cíveis	3.781	3.470	3.781	3.470
(-) Depósitos judiciais correspondentes	-	(2.017)	-	(2.017)
Total	20.792	25.872	137.624	29.951

Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista, referem-se, de maneira geral, a processos de ex-funcionários questionando o recebimento de horas extras e adicional de insalubridade. O Grupo possui ainda ações oriundas da Raia S.A., assim como da Drogaria Onofre Ltda., movidas por ex-funcionários de empresas prestadoras de serviços terceirizados, reivindicando vínculo empregatício diretamente com o Grupo ou a condenação subsidiária dessa no pagamento dos direitos trabalhistas reclamados. Existem ainda, ações movidas por sindicatos de classe reivindicando contribuições sindicais em razão da discussão da legitimidade da base territorial.

Contingências tributárias

Representadas por multas administrativas, diferença de alíquota em transferências interestaduais e execuções fiscais.

Contingências cíveis

O Grupo figura como réu em ações que discutem questões usuais e peculiares decorrentes da atividade que pratica, sendo na sua grande maioria ações de indenização por danos materiais e morais decorrentes das relações de consumo.

Garantias processuais

Foram oferecidos em garantia de processos tributários, previdenciários e trabalhistas os seguintes ativos imobilizados:

Itens de garantias processuais	Controladora / Consolidado	
	Dez/22	Dez/21
Móveis e instalações	6	10
Máquinas e equipamentos	85	85
Total de garantias processuais	91	95

16. Imposto de renda e contribuição social

16.1. Política contábil

O imposto de renda e a contribuição social, correntes e diferidos, são calculados com base nas alíquotas estabelecidas pela legislação do imposto de renda e da contribuição social que são 25% e 9%, respectivamente.

A provisão para imposto de renda e contribuição social está baseada no lucro tributável do exercício que difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque sofre tratativas de ajustes que afetam a base de cálculo de forma permanente, como a exclusão de receitas não tributáveis e adição de despesas não dedutíveis.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre projeções fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que serão tributados em períodos posteriores ao reconhecimento contábil no resultado da Companhia, portanto podem sofrer alterações. Essa premissa inclui saldos de prejuízo fiscal de imposto de renda e base de cálculo negativa da contribuição social, quando aplicável.

O valor contábil dos tributos diferidos ativos é revisado a cada data do balanço e ajustados, caso o estudo que indique a expectativa da sua realização foi alterada. Os tributos diferidos são reconhecidos de acordo com a transação que o originou, no resultado ou diretamente no patrimônio líquido.

16.2. Composição do imposto de renda e contribuição social correntes e alíquota efetiva

Itens de IR/CS efetivos	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.129.422	977.509	1.193.209	987.262
Juros sobre o capital próprio e adicional proposto	(312.000)	(205.000)	(312.000)	(205.000)
Lucro tributável	817.422	772.509	881.209	782.262
Alíquota composta (imposto de renda - 25% e contribuição social - 9%)	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
Despesa teórica	(277.923)	(262.653)	(299.611)	(265.969)
Adições permanentes	(5.550)	(25.337)	(5.89	

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51

 Gente,
Saúde e
Bem-estar.
RaiaDrogasil S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O imposto de renda e a contribuição social diferidos referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021 se referem a:

	Balanco Patrimonial				Resultado			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Diferenças temporárias								
Reavaliações a valor justo de terrenos e edificações	(6.631)	(6.715)	(6.631)	(6.715)	-	-	-	-
Amortização do ágio sobre a rentabilidade futura	(243.033)	(245.152)	(243.033)	(245.152)	(1.484)	127	(1.484)	127
Intangíveis não dedutíveis – incorporação da Raia	(59.270)	(53.803)	(59.270)	(53.803)	5.467	(156)	5.467	(156)
Intangíveis não dedutíveis – aquisição da 4Bio	-	-	(1.302)	(1.492)	-	-	-	(164)
Ganho por compra vantajosa – aquisição Onofre	(37.694)	(60.311)	(37.694)	(60.311)	(22.617)	(22.617)	(22.617)	(22.617)
Prejuízo fiscal a compensar com lucros tributáveis futuros	-	-	-	22.697	-	-	22.697	11.919
Ajuste a Valor Presente – AVP	(16.060)	(2.103)	(15.163)	(1.774)	13.958	1.719	13.390	1.457
Ajuste a Valor Justo – AVJ	15.764	6.473	15.764	6.473	(9.291)	(959)	(9.291)	(959)
Provisão - perdas esperadas nos estoques	20.297	11.089	20.297	11.089	(9.209)	(1.502)	(9.209)	(1.502)
Provisão - obrigações diversas	85.655	73.317	85.776	73.461	(11.924)	3.678	(12.001)	3.551
Provisão - programa de participação de resultados	35.357	24.169	37.728	25.701	(11.188)	38.312	(12.027)	37.170
Provisão - demandas judiciais	36.048	32.919	41.322	32.919	(3.544)	23.765	14.163	23.765
Perda de crédito esperadas	1.309	1.346	2.872	25.662	37	(266)	(383)	(23.434)
Arrendamento (depreciação x contraprestação)	119.770	115.018	119.803	115.047	(4.752)	(27.894)	(4.755)	(27.900)
Outros ajustes	32.128	16.234	32.128	16.234	(16.529)	623	(16.528)	623
Despesa de imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	(71.076)	14.830	(32.579)	1.880
Passivo fiscal diferido, líquido	(16.360)	(87.519)	(7.303)	(39.964)				
Refletido no balanço patrimonial da seguinte maneira:								
Ativo fiscal diferido	331.032	278.462	331.032	278.462				
Passivo fiscal diferido	(347.392)	(365.981)	(348.692)	(367.473)				
Passivo fiscal diferido, líquido	(16.360)	(87.519)	(17.660)	(89.011)				
Ativo fiscal diferido – Controlada – 4Bio	-	-	10.357	49.047				
Reconciliação do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido								
Saldo no início do exercício	(87.518)	(72.772)	(39.964)	(38.168)				
Despesa reconhecida no resultado	71.076	(14.830)	32.579	(1.880)				
Realização de imposto diferido reconhecida no patrimônio líquido	82	84	82	84				
Saldo no final do exercício	(16.360)	(87.518)	(7.303)	(39.964)				

16.4. Estimativa de recuperação dos créditos de imposto de renda e contribuição social

As projeções sobre os lucros tributáveis futuros consideram estimativas que estão relacionadas, entre outros, com a performance do Grupo, assim como o comportamento do seu mercado de atuação e determinados aspectos econômicos. Os resultados reais podem diferir das estimativas adotadas. De acordo com essas projeções, o crédito tributário será recuperado de acordo com o seguinte cronograma:

	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Previsão de recuperação				
2022	-	132.204	-	160.740
2023	202.008	51.000	212.365	62.412
2024	46.526	37.740	46.526	44.556
2025	34.580	20.579	34.580	22.856
2026 em diante	47.918	36.939	47.918	36.945
Total	331.032	278.462	341.389	327.509

Ativo fiscal diferido sobre diferenças temporárias, apresentado líquido no passivo 331.032 278.462 331.032 278.462

Ativo fiscal diferido sobre prejuízo fiscal em empresas controladas - 10.357 49.047

16.5. Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui quatro discussões em fase administrativa com a Receita Federal, relacionadas à glosa de amortização fiscal do ágio decorrentes de aquisições de empresas no valor de R\$ 29.303, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância (probabilidade de aceite maior que 50%), por esse motivo, não registrou qualquer passivo de IRPJ/CSLL em relação a essas ações.

17. Resultado por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o exercício. O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Itens de resultado por ação	Controladora / Consolidado	
	Dez/22	Dez/21
Básico		
Lucro líquido do período	996.112	751.934
Média ponderada do número de ações ordinárias	1.647.653	1.649.271
Lucro por ação em R\$ - básico	0,60456	0,45592
Diluído		
Lucro líquido do período	996.112	751.934
Média ponderada do número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	1.653.674	1.653.785
Lucro por ação em R\$ - diluído	0,60236	0,45467

18. Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2022, o capital social, foi totalmente integralizado no valor de R\$ 2.500.000 (R\$ 2.500.000 - 2021), representado por 1.651.930.000 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, das quais a quantidade de ações em circulação era de 1.209.031.054 ações ordinárias (1.184.571.787 ações ordinárias - 2021).

O Estatuto Social da Companhia autoriza, mediante deliberação do Conselho de Administração, o aumento do capital social até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias.

Em 31 de dezembro de 2022, a composição acionária da Companhia está assim apresentada:

	Quantidade de ações		Participação %	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Composição acionária				
Acionistas controladores	438.719.134	462.587.838	26,56	28,00
Ações em circulação	1.209.031.054	1.184.571.787	73,19	71,71
Ações em tesouraria	4.179.812	4.770.375	0,25	0,29
Total	1.651.930.000	1.651.930.000	100,00	100,00

Os acionistas controladores estão representados pelas famílias Pipponzi, Pires Oliveira Dias, Galvão e pela Holding Pragma.

A movimentação no número de ações em circulação da Companhia está demonstrada a seguir:

Movimentação	Ações em circulação
Posição em 1º de janeiro de 2021	1.072.442.905
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	112.128.882
Posição em 31 de dezembro de 2021	1.184.571.787
(Compra)/Venda de ações vinculadas, líquida	24.459.267
Posição em 31 de dezembro de 2022	1.209.031.054

Em 31 de dezembro de 2022, as ações ordinárias da Companhia estavam cotadas em R\$ 23,72 fechamento do dia (R\$ 24,30 - 2021).

(b) Reservas de lucros

A reserva legal é calculada na base de 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, conforme determinação da Lei nº 6.404/76, até que essa atinja 20% (vinte por cento) do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal, acrescido do montante da reserva de capital, exceda a 30% (trinta por cento) do capital social, não é obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

A reserva estatutária está prevista no Estatuto Social com limite equivalente a até 65% (sessenta e cinco por cento) do resultado do exercício para a formação da "Reserva Estatutária de Lucros", que tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro da Companhia, observado que seu saldo, somado aos saldos das demais Reservas de Lucros, excetuadas à Reserva para Contingência e Reserva de Lucros a Realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite máximo, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei das S.A., sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização ou no aumento do capital social ou na distribuição de dividendo.

A reserva de incentivos fiscais se refere aos benefícios fiscais de ICMS obtidos nos estados da Bahia, Goiás e Pernambuco, normalizados pela Lei Complementar nº 160/17, convênio ICMS Confaz 190/17 e alteração da Lei nº 12.973/2014. Constituída de acordo com o estabelecido no artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações (emendado pela Lei nº 11.638, de 2007). Essa reserva recebe a parcela de subvenção governamental reconhecida no resultado do exercício, em conta redutora de impostos sobre a venda, e é a ela destinada a partir da conta de lucros acumulados, consequentemente, a mesma não entra na base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

(c) Ações em tesouraria

Em 10 de agosto de 2021, o Conselho de Administração autorizou, por um período de até dezesseis meses, a compra de até 3.000.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da própria Companhia para permanência em tesouraria para posterior alienação ou cancelamento, sem redução do capital ("Programa de Recompra"). A Companhia exerceu a aquisição da totalidade das ações previstas no Plano de Recompra em 30 de setembro de 2021. Segue a movimentação das ações em tesouraria do exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

	Quantidade (em ações)	Valor das ações
Movimentação de ações em tesouraria	2.479.480	26.282
Posição em 1º de janeiro de 2021		
Ações entregues aos executivos relativo à 3ª tranche da outorga de 2017, à 2ª tranche da outorga de 2018 e à 1ª tranche da outorga de 2019	(702.260)	(7.444)
Ações entregue aos executivos relativo à 1ª parcela de 2019, à 2ª parcela de 2018 e à 3ª parcela de 2017 da 4Bio	(6.865)	(73)
Aquisição de ações de emissão da própria Companhia	3.000.000	73.228
Ações adquiridas pelo direito de recesso de acionistas dissidentes (total de exercício de 20 ações ordinárias ao custo de R\$ 2,64 por ação)	20	-
Posição em 31 de dezembro de 2021	4.770.375	91.993
Ações entregues aos executivos relativo à 3ª tranche da outorga de 2018, à 2ª tranche da outorga de 2019 e à 1ª tranche da outorga de 2020	(581.512)	(11.214)
Ações entregue aos executivos relativo à 1ª parcela de 2020, à 2ª parcela de 2019 e à 3ª parcela de 2018 da 4Bio	(6.296)	(121)
Ações entregues aos executivos relativo à tranche da outorga de 2020	(2.755)	(53)
Posição em 31 de dezembro de 2022	4.179.812	80.605

Em 31 de dezembro de 2022, o valor de mercado das ações em tesouraria, tendo como referência a cotação de R\$ 23,72 (R\$ 24,30 - 2021), corresponde a R\$ 99.145 (R\$ 115.920 - 2021).

(d) Remuneração aos acionistas

Nos termos do Estatuto Social da Companhia, é garantido aos titulares de ações de qualquer espécie, em cada exercício, um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido anual ajustado, calculado nos termos da legislação societária.

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

Posição do plano de ações restritas

Apresentamos abaixo o detalhamento das premissas que regem cada plano de outorga:

Outorgas	Data de outorga	Quantidade de ações outorgadas (i)	Data em que se tornarão exercíveis	Prazo de restrição à transferência das ações	Valor justo das ações na data de outorga (i)
Plano de Incentivo de Longo Prazo – ILP					
2019 - 3ª Tranche	01/03/2019	334.695	28/02/2023	28/02/2023	R\$ 12,77
2020 - 2ª Tranche	01/03/2020	352.982	28/02/2023	28/02/2023	R\$ 24,89
2020 - 3ª Tranche	01/03/2020	352.977	28/02/2024	28/02/2024	R\$ 24,89
2021 - 1ª Tranche	01/03/2021	274.596	28/02/2023	28/02/2023	R\$ 22,72
2021 - 2ª Tranche	01/03/2021	274.596	28/02/2024	28/02/2024	R\$ 22,72
2021 - 3ª Tranche	01/03/2021	274.596	28/02/2025	28/02/2025	R\$ 22,72
2022 - 1ª Tranche	01/03/2022	419.742	28/02/2024	28/02/2024	R\$ 23,90
2022 - 2ª Tranche	01/03/2022	419.742	28/02/2025	28/02/2025	R\$ 23,90
2022 - 3ª Tranche	01/03/2022	419.742	28/02/2026	28/02/2026	R\$ 23,90
Performance share					
2020 - 1ª Tranche	01/01/2020	350.421	01/01/2024	01/01/2025	R\$ 13,19
2021 - 1ª Tranche	01/01/2021	302.990	01/02/2025	01/01/2026	R\$ 33,99
2022 - 1ª Tranche	01/01/2022	305.348	01/02/2026	01/01/2027	R\$ 31,18

(i) Após a aplicação do efeito de desdobramento das ações, aprovada em AGE realizada em 15 de setembro de 2020.

O cálculo do dividendo proposto, incluindo a parcela atribuída como juros sobre o capital próprio, está demonstrado a seguir:

Movimentação de remuneração aos acionistas	Controladora	
	Dez/22	Dez/21
Lucro líquido do exercício	996.112	751.934
Reserva legal	(49.806)	(37.597)
Realização da reserva de reavaliação no exercício	161	162
Reserva de subvenção para investimento (Nota 18b)	(223.681)	(91.600)
Base de cálculo do dividendo (a)	722.786	622.899
Dividendo mínimo obrigatório, conforme previsão estatutária (25%)	180.697	155.725
Dividendo proposto	186.500	161.000
Juros sobre o capital próprio e adicional proposto	312.000	205.000
Imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio	(42.777)	(27.146)
Remuneração líquida de imposto de renda retido na fonte (b)	455.723	338.854
% distribuída sobre a base de cálculo do dividendo (b + a)	63,05%	54,40%
Valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório	275.026	183.129
Pagamento antecipado de dividendos aprovados em RCA de 09/11/2021	-	(120.000)
Pagamento antecipado de dividendos aprovados em RCA de 03/12/2021	-	(41.000)
Pagamento antecipado de dividendos aprovados em RCA de 30/09/2022	(107.500)	-
Saldo excedente ao dividendos a pagar	167.526	22.129

A Administração da Companhia destinou o montante de R\$ 223.681 de seu resultado do exercício findo de 2022 para reservas de incentivos fiscais, descritas na política contábil.

Foram apropriados juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 312.000 (R\$ 205.000 - 2021), obedecida a limitação da variação da Taxa de Juros de Longo Prazo - TJP no exercício de 2022 e de 2021, e de acordo com os limites de dedutibilidade da despesa para fins de cálculo do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido nos termos da Lei nº 9.249/95.

Em 31 de dezembro de 2022, o valor de R\$ 275.026 (R\$ 183.129 - 2021), excedente ao dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social da Companhia, foi registrado no patrimônio líquido como dividendo adicional proposto.

A movimentação das obrigações com dividendo e juros sobre capital próprio está demonstrada a seguir:

Movimentação das obrigações com dividendo e juros sobre capital próprio	Controladora	
	Dez/22	Dez/21
Saldo em 1º de janeiro de 2021	76.787	16.492
Adições	310.326	408.334
Pagamento	(324.082)	(347.450)
Baixas	(614)	(589)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	62.417	76.787

(e) Plano de ações restritas

Plano de Incentivo de Longo Prazo - ILP

Desde março de 2014, a Companhia oferece a seus executivos o Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas ("Plano de ações restritas"), que tem por objetivo ofertar uma oportunidade de receber uma remuneração variável desde que o executivo permaneça por período mais longo de tempo na Companhia. O número máximo de ações que poderão ser entregues em decorrência do exercício do Plano está limitado a 3% do Capital Social da Companhia durante todo prazo de vigência do Plano. O preço de referência por ação restrita, para fins de determinação da quantidade alvo que será

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51RD
RaiaDrogasil S.A.
Gente,
Saúde e
Bem-estar.NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Receita líquida de vendas

19.1. Política contábil

A NBC TG 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente, estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda. Essa norma estabelece um modelo que visa identificar se os critérios para a contabilização da receita, foram satisfeitos e compreende os seguintes aspectos:

- Identificação de um contrato com o cliente;
- Determinação das obrigações de desempenho;
- Determinação do preço da transação;
- Alocação do preço da transação; e
- Reconhecimento da receita em um determinado momento ou em um período de tempo, conforme atendimento das obrigações de desempenho.

Considerando esses aspectos, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa do Grupo de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. A receita bruta é apresentada deduzindo os abatimentos e os descontos, além das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste à valor presente, conforme nota explicativa nº 6.1.

Vendas de mercadorias (medicamentos, perfumaria e produtos de autoatendimento)

As receitas do Grupo advêm principalmente da venda de medicamentos, produtos de perfumaria e uma série de produtos de autoatendimento (medicamentos sem necessidade de receituário médico, produtos alimentícios, etc.) para o consumidor final, realizadas tanto por meio de farmácias físicas quanto pelo e-commerce. Tratando-se de um Grupo que atua na indústria de varejo de medicamentos na qual o consumidor geralmente se serve da mercadoria nas farmácias nas quais os preços e descontos são informados mediante consulta aos funcionários da Companhia ou obtidos nos locais onde as mercadorias estejam expostas e que a transferência de controle acontece quando da entrega diretamente ao consumidor final nos pontos de vendas, conclui-se que se trata de uma única obrigação de desempenho não havendo, portanto, complexidade na definição de desempenho e transferência de controle das mercadorias e serviços aos consumidores.

Ainda assim, outras transações da Companhia sujeitas à avaliação segundo a NBC TG 47 / IFRS 15 estão representadas por contraprestações variáveis associadas aos acordos comerciais por meio dos quais mercadorias podem ser comercializadas em conjunto com outras mercadorias ou com descontos os quais são, substancialmente, negociações promovidas pelos fornecedores nos pontos de venda do Grupo. A receita de vendas reconhecida nas demonstrações financeiras contemplam os valores justos das transações ocorridas que, segundo as naturezas das negociações, consideram valores de venda e de recebimento de consumidores complementados por recebimentos de fornecedores.

As receitas são apresentadas nas demonstrações financeiras líquidas dos descontos comerciais e das devoluções.

Impostos incidentes sobre vendas

Consistem principalmente de ICMS com alíquotas entre 17% e 18% preponderantemente, para as mercadorias não sujeitas ao regime de substituição tributária, ISS com alíquota de 5% e contribuições relacionadas ao PIS (1,65%) e à COFINS (7,60%) para mercadorias não sujeitas ao regime monofásico de tributação (Lei nº 10.147/00).

Devoluções e cancelamento

Para contratos que permitem ao cliente devolver um item, de acordo com a NBC TG 47 / IFRS 15, a receita é reconhecida na extensão em que seja provável que uma reversão significativa não ocorrerá. O valor da receita reconhecida é contabilizado a partir do valor total da transação e apresentado na demonstração financeira líquida dos impostos indiretos, de devoluções e cancelamentos.

19.2. Composição do saldo

Composição da receita líquida	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Receita de vendas de mercadorias	29.042.180	24.141.834	30.832.700	25.514.071
Receita de serviços prestados	62.445	75.554	117.864	91.613
Receita bruta de vendas	29.104.625	24.217.388	30.950.564	25.605.684
Impostos incidentes sobre vendas	(1.331.040)	(1.147.316)	(1.373.403)	(1.218.499)
Devoluções, abatimentos e outros	(452.253)	(229.067)	(509.781)	(260.183)
Receita líquida de vendas	27.321.332	22.841.005	29.067.380	24.127.002

20. Informações sobre a natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Natureza das despesas	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Custo com estoques vendidos (Nota 7)	(18.749.839)	(15.788.340)	(20.223.406)	(16.901.753)
Despesas com pessoal	(3.457.413)	(2.826.429)	(3.565.669)	(2.890.025)
Despesas com ocupação (i)	(346.090)	(322.552)	(348.735)	(324.608)
Depreciação e amortização (ii)	(1.461.525)	(1.284.218)	(1.473.350)	(1.292.310)
Descontos sobre locação de imóveis (iii)	1.105	6.390	1.105	6.390
Despesas com prestadores de serviços (iv)	(396.506)	(355.484)	(414.916)	(368.999)
Despesas com taxas de operadoras de cartões	(409.858)	(305.813)	(412.483)	(307.876)
Outras	(835.253)	(685.912)	(876.297)	(720.876)
Total	(25.655.379)	(21.562.358)	(27.313.751)	(22.800.057)

Classificado na demonstração do resultado como:

Função das despesas	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Custo de mercadorias e serviços vendidos	(18.762.377)	(15.800.532)	(20.257.912)	(16.920.834)
Com vendas	(5.716.927)	(4.892.307)	(5.805.992)	(4.966.819)
Gerais e administrativas	(1.176.075)	(869.519)	(1.249.847)	(912.404)
Total	(25.655.379)	(21.562.358)	(27.313.751)	(22.800.057)

(i) Referente a gastos com locação de imóveis, condomínios, energia, água, comunicação e IPTU.

(ii) As depreciações e amortizações em 2022 totalizaram um montante de R\$ 1.461.525 (R\$ 1.284.218 - 2021) para a Controladora, sendo que R\$ 1.316.151 (R\$ 1.169.249 - 2021) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 145.374 (R\$ 114.970 - 2021) à área Administrativa e totalizaram R\$ 1.472.176 (R\$ 1.292.311 - 2021) para o consolidado, sendo que o montante de R\$ 1.317.946 (R\$ 1.170.739 - 2021) corresponde a área de Vendas e o montante de R\$ 154.230 (R\$ 121.572 - 2021) corresponde a área Administrativa. Esses montantes estão líquidos de crédito de PIS e COFINS sobre o direito de uso de arrendamento que proporcionou uma redução de despesa no montante de R\$ 43.218 (R\$ 34.980 - 2021).

(iii) Devido à pandemia da COVID-19, a Companhia obteve descontos sobre os pagamentos relacionados às despesas com locação de alguns imóveis. Não ocorreram quaisquer tipos de alterações na vigência desses contratos, dessa forma não houve a necessidade de fazer a remensuração contratos de arrendamento.

(iv) Referem-se, principalmente, a gastos com serviço de transportes, além de materiais, outras despesas administrativas, manutenção de bens, propaganda e publicidade.

21. Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas

As outras receitas/(despesas) operacionais totalizaram em 2022 um montante de R\$ 18.620 (R\$ 38.251 - 2021) para a Controladora e o montante de R\$ 86.516 (R\$ 40.654 - 2021) para o Consolidado. Esses montantes são compostos por despesas e receitas não recorrente, estão demonstrados a seguir:

Natureza das receitas / (despesas)	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Baixa de imobilizado e intangível devido ao encerramento de farmácias	(28.345)	(23.391)	28.345	(23.391)
Doações	(884)	(15.903)	(884)	(15.903)
Investimento Social	(7.762)	-	(7.762)	-
Gastos com consultoria e assessoria	-	70	-	70
Reavaliações - depósitos judiciais	-	548	-	548
Apropriação de crédito de INSS de 2016 a 2019	-	1.142	-	1.142
Atualização Provisão Trabalhista - Taxa Selic	-	3.410	-	3.410
Ressarcimento de ICMS-ST sobre vendas de 2020 (i)	10.210	13.706	10.210	13.706
Exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS (Nota 8)	11.689	58.044	15.943	58.044
Créditos de anos anteriores, sobretudo de PIS e COFINS	-	-	-	2.238
Créditos de anos anteriores, sobretudo de AVP - Estoques	24.115	-	24.115	-
Despesas e Receitas Operacionais adicionais devido ao encerramento do CD	-	(21)	-	(21)
Outras Receitas Tributárias (ii)	-	-	64.129	-
Outras	9.597	646	9.110	811
Total	18.620	38.251	86.516	40.654

(i) ICMS na sistemática da substituição tributária (ICMV-ST) que implica na antecipação do recolhimento do ICMS, de toda a cadeia comercial de maneira antecipada, no momento da saída da mercadoria do estabelecimento industrial ou importador, ou na sua entrada no Estado. O seu ressarcimento é um direito do contribuinte que efetuou operações de vendas em que o fato gerador do pagamento antecipado do ICMS-ST não se confirmou, gerando assim o direito à restituição deste montante por parte do Fisco Estadual. O processo de ressarcimento requer a comprovação, por meio de documentos fiscais e arquivos digitais das operações realizadas que geraram para a Companhia o direito ao ressarcimento. Apenas após sua homologação pelo Fisco Estadual e/ou o cumprimento de obrigações acessórias específicas que visam tal comprovação é que os créditos podem ser utilizados pela Companhia, o que ocorre em períodos subsequentes ao da sua geração.

(ii) O Grupo possui ações judiciais questionando a cobrança de tributos indiretos, considerando as ações em trânsito em julgado favoráveis à Companhia, as discussões realizadas com assessores jurídicos e os depósitos judiciais recebidos, a Companhia concluiu por reverter a provisão dos valores depositados.

22. Resultado financeiro

Receitas financeiras	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Ajuste a Valor Presente (AVP)	220.550	57.298	248.087	64.339
Rendimentos de aplicações financeiras	22.892	8.229	27.799	9.513
Descontos obtidos	8.160	475	8.162	503
Variações monetárias	3.295	4.999	3.986	5.218
Juros sobre mútuo	924	3.928	487	64
Outras receitas	-	-	5.065	379
Total das receitas financeiras	255.821	74.929	293.586	80.016
Despesas financeiras	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Ajuste a Valor Presente (AVP)	(340.226)	(124.811)	(365.469)	(132.110)
Juros sobre arrendamento(i)	(244.852)	(223.552)	(244.623)	(223.757)
Encargos sobre debêntures e notas promissórias	(219.274)	(58.262)	(219.274)	(58.262)
Encargos sobre empréstimos e financiamentos	(47.255)	(29.511)	(47.259)	(29.511)
Juros sobre obrigação com acionista de controlada	(28.314)	(2.819)	(28.368)	(2.849)
Juros, encargos e taxas bancárias	(17.139)	(1.361)	(19.699)	(1.624)
Amortização de custos de transação	(5.194)	(4.315)	(5.194)	(4.315)
Variações monetárias	(286)	(3.407)	(9.721)	(6.233)
Desconto concedido	-	-	(94)	(565)
Total das despesas financeiras	(902.540)	(448.038)	(939.701)	(459.226)
Resultado financeiro	(646.719)	(373.109)	(646.115)	(379.210)

(i) Juros sobre arrendamento são demonstrados de forma líquida de PIS e COFINS.

23. Instrumentos financeiros e política para gestão de riscos

23.1. Política contábil

O Grupo classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração: • Mensurados a valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado)

• Mensurados ao custo amortizado

A classificação depende do modelo de negócio do Grupo para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

O Grupo classifica os seguintes ativos financeiros a valor justo por meio do resultado: • Investimentos em títulos de dívida que não se qualificam para mensuração ao custo amortizado ou ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA)

• Investimentos patrimoniais para os quais a entidade não optou por reconhecer ganhos e perdas por meio de outros resultados abrangentes

Para ativos financeiros mensurados ao valor justo, os ganhos e as perdas são registrados no resultado ou em outros resultados abrangentes. Para investimentos em instrumentos de dívida, isso depende de modelo de negócio no qual o investimento é mantido. Para investimentos em instrumentos patrimoniais que não são mantidos para negociação, isso depende de o Grupo ter feito ou não a opção irrevogável, no reconhecimento inicial, por contabilizar o investimento patrimonial ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

O Grupo reclassifica os investimentos em títulos de dívida somente quando o modelo de negócios para gestão de tais ativos é alterado.

Reconhecimento e desreconhecimento

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Grupo se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e o Grupo tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

Mensuração

No reconhecimento inicial, o Grupo mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

Perda por redução ao valor recuperável – impairment

Perdas de crédito esperadas em clientes são mensuradas por meio de estimativas ponderadas de probabilidade das perdas de crédito baseadas nas perdas históricas e projeções de premissas relacionadas. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa. As perdas de crédito esperadas são descontadas pela taxa de juros efetiva do ativo financeiro.

O Grupo avalia no final de cada período do relatório se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por impairment são incorridas somente se há evidência objetiva de impairment como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

De acordo com o NBC TG 48 / IFRS 9 – Instrumentos financeiros, as perdas esperadas são mensuradas em uma das seguintes bases:

• Perdas de crédito esperadas por doze meses: essas são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de doze meses após a data do balanço

• Perdas de crédito esperadas para a vida inteira: essas são perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou contraparte.

Hierarquia de valor justo

O Grupo usa a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo dos instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

- Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos.

- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.

- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

23.2. Instrumentos financeiros por categoria

Itens de instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Ativos				
Ao custo amortizado				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	364.374	316.654	433.541	356.118
Clientes (Nota 6)	1.923.938	1.487.204	2.295.640	1.710.057
Outras contas e créditos a receber	271.255	328.190	287.744	318.230
Depósitos judiciais (Nota 15)	20.792	25.872	137.624	29.951
Total dos ativos	2.580.359	2.157.920	3.154.549	2.414.356
Passivos				
Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado				
Obrigação com acionista de controlada (Nota 9a)	64.710	37.383	64.710	37.943
Subtotal	64.710	37.383	64.710	37.943
Outros passivos				
Fornecedores (Nota 12)	3.999.967	3.485.328	4.258.917	3.656.607
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	2.239.606	1.462.162	2.317.904	1.505.222
Outras contas a pagar e obrigações	367.234	290.416	436.712	346.201
Arrendamento a pagar (Nota 14)	3.736.223	3.669.825	3.740.008	3.672.898
Subtotal	10.343.030	8.907.731	10.753.541	9.180.928
Total dos passivos	10.407.740	8.945.114	10.818.251	9.218.871

23.3. Gestão de risco financeiro

As atividades do Grupo o expõem a diversos riscos financeiros, tais como risco de mercado, risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e operacionais e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

O Conselho de Administração estabelece princípios para a gestão de risco, bem como para áreas específicas, como risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

(a) Risco de mercado

Risco cambial

Todas as operações ativas e passivas do Grupo são realizadas em Reais (R\$), não existindo risco em virtude de variações cambiais.

Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo tem como prática não operar com instrumentos financeiros derivativos, exceto em situações específicas. Em 31 de dezembro de 2022, o Grupo não apresentava operações com instrumentos derivativos.

Risco de taxa de juros

As operações junto ao BNDES é contratada com base na TJLP + juros, os demais empréstimos e financiamentos da Companhia estão atrelados ao CDI + spread bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

(b) Risco de crédito

Os riscos de crédito estão relacionados aos nossos ativos financeiros, que são principalmente o caixa e equivalentes de caixa, as aplicações financeiras e as contas de clientes.

O caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras são movimentados somente com instituições financeiras de reconhecida solidez.

A classificação dos ratings dos equivalentes de caixa estão de acordo com as principais agências de classificação de risco, conforme quadro abaixo:

Classificação de ratings	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Rating – Escala nocional				
brAAA	96.369	95.827	155.751	115.371
brAA+	18.729	26.767	20.735	33.020
brA	170	1.691	180	1.692
(*) n/a – Caixa e aplicações automáticas	249.106	192.369	256.352	199.900
(*) n/a – Fundos de investimento	-	-	523	6.136
Total – Escala nocional	364.374	316.654	433.541	356

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51


NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Dessa forma, esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial individual e Consolidado, com a dívida líquida, como apresentamos abaixo:

Itens de gestão de capital	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo	2.239.606	1.462.162	2.317.904	1.505.222
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(364.374)	(316.654)	(433.541)	(356.118)
Dívida líquida	1.875.232	1.145.508	1.884.363	1.149.104
Patrimônio líquido, atribuído aos acionistas da Controladora	5.340.862	4.677.673	5.340.862	4.677.114
Participação de não controladores	-	-	62.079	41.129
Total do patrimônio líquido	5.340.862	4.677.673	5.402.941	4.718.243
Total do capital	7.216.094	5.823.181	7.287.304	5.867.347
Índice de alavancagem financeira (%)	25,99	19,67	25,86	19,58

(f) Estimativa do valor justo

Os saldos de aplicações financeiras informados no Balanço Patrimonial são similares ao valor justo em virtude das suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o prazo de realização e liquidação desses saldos, de no máximo 60 dias.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Os valores justos destes financiamentos são similares aos seus valores contábeis, por se tratarem de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado. Os valores justos estimados são:

	Controladora		Consolidado	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
BNDES	-	155	-	155
Debêntures e notas promissórias	1.927.632	1.054.793	1.927.632	1.054.793
Outros	311.974	407.214	311.974	407.214
Total	2.239.606	1.462.162	2.239.606	1.505.222

O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. As taxas de juros efetivas nas datas dos balanços são as habituais no mercado e os seus valores justos não diferem significativamente dos saldos nos registros contábeis.

Em 31 de dezembro de 2022, o Grupo não possuía ativos e passivos relevantes mensurados ao valor justo nos Níveis 1 e 2 na hierarquia de valor justo. A tabela abaixo apresenta as mudanças nos instrumentos de Nível 3 para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

Movimentação de obrigação com acionista de controlada	Controladora		Consolidado	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Saldo em 1º de janeiro	-	-	-	-
(-) Pagamento pelo exercício da 1ª Opção de Compra das ações	-	-	-	(11.884)
Despesas reconhecidas no resultado	-	-	27.328	2.819
Saldo em 31 de dezembro	64.711	-	37.383	-
Total de despesas no período incluídas no resultado	27.328	-	27.328	2.819
Varição das despesas não realizadas no período incluídas no resultado	27.328	-	27.328	2.819

24. Transações com partes relacionadas

(a) As transações com partes relacionadas consistem em operações com acionistas da Companhia e pessoas vinculadas a estes, os quais realizaram as seguintes transações:

Parte relacionada	Relacionamento	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Montante transacionado	Montante transacionado	Dez/22	Dez/21
		Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Valores a receber									
Convênios (i)									
Regimar Comercial S.A.	Acionista/Família	15	15	15	15	32	32	32	32
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	1	-	1	-	5	5	5	5
Natura Cosméticos S.A. (ii)	Acionista/Pessoa Ligada	-	197	-	197	430	387	430	387
4Bio Medicamentos S.A. (v)	Controlada	69	51	-	51	137	88	-	88
Vitat	Controlada	2	-	-	-	9	-	-	-
Subtotal		87	263	16	263	613	512	467	512
Outros valores a receber									
Acordos comerciais									
Natura Cosméticos S.A. (ii)	Acionista/Pessoa Ligada	-	-	-	-	-	146	-	146
Adjuntamento a Fornecedores									
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. (iii)	Família	232	171	232	171	-	-	-	-
Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira									
Dias e Freire Advogados (iv)	Acionista/Família	20	45	20	45	-	-	-	-
Mútuo e outros a receber									
4Bio Medicamentos S.A. (v)	Controlada	436	32.765	-	-	771	3.455	-	-
Full Nine Digital Consultoria (Conecta Lá) (xii)	Coligada	1.320	1.134	1.320	1.134	185	1.134	185	1.134
Healthbit Performasys Tecnologia (viii)	Controlada	-	1.380	-	1.380	275	1.380	275	1.380
ZTO Tecn. e Ser. de Infor. na Int. Ltda. (Manipulê) (xi)	Coligada	5.622	-	5.622	4.616	1.006	12	1.006	1.616
Labi Exames S.A. (xiii)	Coligada	-	-	-	15.098	-	-	-	15.098
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. (x)	Coligada	4.322	17.752	4.322	17.752	14.208	17.752	14.208	17.752
SafePill Comércio Varejista de Med. Manip. Ltda. (xiv)	Coligada	5.518	-	5.518	-	5.518	-	5.518	-
Subtotal		17.470	53.247	17.034	40.196	21.963	23.879	21.192	37.126
Total de direitos com partes relacionadas		17.557	53.510	17.050	40.459	22.576	24.391	21.659	37.638
Valores a pagar									
Aluguéis (vi)									
Heliomar Ltda.	Acionista/Membro do Conselho de Administração	30	52	30	52	394	299	394	299
Antonio Carlos Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	10	9	10	9	133	60	133	60
Rosalia Pipponzi Raia	Acionista/Membro do Conselho de Administração	10	9	10	9	133	60	133	60
Cristiana Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	4	4	4	44	20	44	20
André Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	4	4	4	44	20	44	20
Marta Almeida Pipponzi	Acionista/Membro do Conselho de Administração	4	4	4	4	44	20	44	20
Subtotal		62	82	62	82	792	479	792	479
Fornecedores de serviços									
Zurcher, Ribeiro Filho, Pires Oliveira Dias e Freire Advogados (iv)	Acionista/Família	141	-	141	-	5.176	2.998	5.176	2.998
Rodrigo Wright Pipponzi (Editora Mol Ltda.) (vii)	Acionista/Família	203	1.999	203	1.999	3.457	214	3.457	214
Cfly Consultoria e Gestão Empresarial Ltda. (iii)	Família	73	36	73	36	3.139	3.270	3.139	3.270
Cristina Ribeiro Sobral Sarian (Anthea Consultoria Empresarial) (viii)	Acionista/Suplente do Conselho de Administração até abril de 2021	-	-	-	-	542	450	542	450
Cesar Nivaldo Gon (CI&T IOT Comércio de Hardware e Software Ltda. e CI&T Softwares S.A.) (ix)	Acionista/Membro do Conselho de Administração a partir de maio de 2021	3.234	11	3.234	11	27.349	159	27.349	159
Amplisoft Tecnologia Ltda. (xv)	Controlada	8	-	-	-	75	-	-	-
Eloopz Serviços de Promoção (xvi)	Controlada	213	-	-	-	2.451	-	-	-
Stix Fidelidade e Inteligência S.A. (x)	Coligada	11.452	8.187	11.452	8.187	51.552	8.187	51.552	8.187
Healthbit Performasys Tecnologia (viii)	Controlada	156	-	-	-	3.149	694	-	694
Cesar Nivaldo Gon (Sensedia S.A.) (xvii)	Acionista/Membro do Conselho de Administração a partir de maio de 2021	1.300	-	1.300	-	1.378	-	1.378	-
Subtotal		16.780	10.233	16.403	10.233	98.268	15.972	92.593	15.972
Total de obrigações com partes relacionadas		16.842	10.315	16.465	10.315	99.060	16.451	93.385	16.451

DIRETORIA

Marcílio D'Amico Pousada
Diretor-Presidente

Fernando Koziel Varela
Diretor

Eugênio De Zagottis
Diretor

Renato Cepollina Raduan
Diretor

Celso Pissi Filho
Contador e Responsável Técnico
CRC 1SP236090/O-5

Maria Susana de Souza
Diretora

Marcello De Zagottis
Diretor

Bruno Wright Pipponzi
Diretor

Antonio Carlos Coelho
Diretor

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRA

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

São Paulo, 7 de março de 2023.

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório do Auditor Independente favorável sem ressalvas, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

São Paulo, 7 de março de 2023.

As transações com partes relacionadas, substancialmente compras e vendas de produtos, foram realizadas a preços, prazos e condições usuais de mercado.

(i) São vendas realizadas por convênios, cujas transações são firmadas em condições comerciais equivalentes às praticadas com outras empresas.

(ii) Compra e venda de produtos da Natura Cosméticos S.A., os quais serão comercializados em todo o território nacional e a Raia Drogasil S.A., receberá um percentual sobre os produtos vendidos. Alguns integrantes do bloco de controle da Natura Cosméticos S.A., detêm, indiretamente, participação acionária da Raia Drogasil S.A.

(iii) Prestação de serviços de operação da aeronave à proprietária Raia Drogasil S.A., que pagará à operadora uma remuneração mensal a título dos serviços de assessoria operacional, compliance, financeira, coordenação de manutenção e controle técnico de manutenção.

(iv) Transações referentes à assessoria jurídica.

(v) Ao longo do exercício social de 2016, 2017 e 2019 foram realizadas operações de mútuo entre a Raia Drogasil S.A. e a 4Bio Medicamentos S.A. nos montantes de R\$ 14.000, R\$ 20.100 e R\$ 12.000, respectivamente. Todos os contratos de mútuo são atualizados em 100% do CDI acrescidos de 3,50% a.a. para os contratos firmados em 2016 e 2017 e 3,26% a.a. para o contrato firmado em 2019, com vencimento em dezembro de 2022. Em março de 2022 a operação foi totalmente liquidada.

Outros a receber composto por comissões sobre indicações da Raia Drogasil S.A. (R\$ 436), demonstrado na rubrica "outras contas a receber".

(vi) Transações referentes a aluguel de imóveis comerciais para estabelecimento de farmácias.

(vii) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados à elaboração, criação e produção de materiais de divulgação da área de vendas institucionais e concepção de revista de circulação interna da Companhia.

(viii) Os saldos e as transações referem-se ao contrato de prestação de serviços de consultoria nas áreas de saúde e sustentabilidade e operação de mútuo a um contrato de R\$ 1.350 que são atualizados em CDI + 3,26% a.a.

(ix) Transações referentes a serviços de consultoria de tecnologia da informação, sendo um contrato celebrado em março de 2020 com a CI&T Comércio de Hardware e Software Ltda. e outro em novembro de 2020 com a CI&T Softwares S.A., com objeto de consultoria para a transformação digital e squads.

(x) Transações de contas a receber e contas a pagar referente ao programa de pontos da STIX.

(xi) Transações de mútuo entre a controlada RD Ventures e ZTO Tecnologia e Serviços de Informação na Internet Ltda. - Manipulê nos montantes de R\$ 300 em julho/2020, quatro operações de R\$ 675 em agosto, setembro e dezembro de 2020 e janeiro de 2021 e R\$ 1.000 em novembro de 2021.

(xii) Transação de mútuo realizada entre a Raia Drogasil S.A. (mutuante) e a Full Nine Digital Consultoria - Conecta Lá (mutuária) nos valores de R\$ 700 e R\$ 400 com atualização calculada pelo CDI + 3,50% a.a.

(xiii) Transação de mútuo realizada entre a RD Ventures e a Labi Exames S.A. no valor de R\$ 15.000 em 2021 e R\$ 13.000 em 2022, com correção vinculada ao CDI + 3,00% a.a., e vencimento em maio e agosto de 2023, respectivamente. Conforme divulgado na Nota 9.2.(e), houve o exercício da conversão das opções de ações da Labi em agosto de 2022, revertendo o saldo de mútuo para participação acionária.

(xiv) Transações de mútuo entre a Raia Drogasil S.A. e SafePill Comércio Varejista de Med. Manip. Ltda. no montante de R\$ 400 em agosto de 2022, com correção vinculada ao CDI + 3,26% a.a., e vencimento em agosto de 2024.

(xv) Os saldos e as transações referem-se a prestação de serviços relacionados na implantação de prontuários eletrônicos para médicos e sistema nas farmácias para que os clientes consigam agendar exames e consultas nas farmácias.

(xvi) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados na implantação de telas nas lojas aumentando o impacto dos clientes finais e alavancando as vendas juntos aos anunciantes.

(xvii) Os saldos e as transações referem-se a contratos de prestação de serviços relacionados na implantação em transformação digital.

Adicionalmente, informamos que não existem outras transações adicionais que não sejam os valores apresentados acima e que a categoria das partes relacionadas corresponde ao pessoal-chave da Administração da entidade.

(b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração compreende os Diretores, Conselheiros da Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

Itens de remuneração	Controladora		Consolidado	
	Dez/22	Dez/21	Dez/22	Dez/21
Pagamento baseado em ações	22.388	17.265	26.537	18.581
Gratificações e encargos sociais	13.739	6.839	13.739	6.839
Subtotal gratificações e encargos	36.127	24.104	40.276	25.420
Proventos e encargos sociais	25.984	23.576	28.630	26.597
Benefícios indiretos	358	420	358	420
Total	62.469	48.100	69.264	52.437

A Companhia aplicou o requerido pelo NBC TG 05 (R3) - Divulgação sobre Partes Relacionadas, e também considerou a orientação do Ofício CVM SNC/SEP nº 01/2021 observando aspectos qualitativos de divulgações de transações de partes relacionadas e concluiu que não há impactos relevantes que necessitem informações adicionais para divulgações nas demonstrações financeiras.

25. Cobertura de seguros

O Grupo tem a política de manter apólices de seguros em montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros que possam atingir seu patrimônio ou responsabilidade civil a ela imputada, considerando-se a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores dos seguros.

O Grupo mantinha as seguintes coberturas:

Itens de seguros	Controladora/Consolidado	
	Dez/22	Dez/21
Riscos com perdas em estoques	858.545	-
D&O*	100.000	-
Riscos de responsabilidade civil	40.000	-

* As coberturas da controladora se estendem às controladas.

26. Transações não envolvendo caixa

Em 31 de dezembro de 2022, as principais transações que não envolveram caixa do Grupo foram

RADL
B3 LISTED NMrd.com.br
CNPJ 61.585.865/0001-51RD
RaiaDrogasil S.A.
Gente,
Saúde e
Bem-estar.

COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES EMPRESARIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Nesta seção, conforme Instrução CVM nº 480/09, confrontamos as projeções de aberturas de farmácias da Companhia com os dados evolutivos de abertura de farmácias efetivamente realizadas a cada exercício, até o encerramento do exercício atual. As projeções para 2016 e 2017 foram divulgadas ao mercado em 28 de julho de 2016, as projeções para 2018 e 2019 foram divulgadas em 9 de novembro de 2017, a projeção para 2020 foi divulgada no dia 3 de outubro de 2019 e as projeções para 2021 e 2022 foram divulgadas em 29 de setembro de 2020.

Ano	Projeção Anterior	Projeção Atual	Realizado Acumulado
2016	165 aberturas	200 aberturas	212 aberturas
2017	195 aberturas	200 aberturas	210 aberturas
2018		240 aberturas	240 aberturas

Ano	Projeção Anterior	Projeção Atual	Realizado Acumulado
2019		240 aberturas	240 aberturas
2020		240 aberturas	240 aberturas
2021		240 aberturas	240 aberturas
2022	240 aberturas	260 aberturas	260 aberturas
2023	240 aberturas (*)	260 aberturas	-
2024	240 aberturas (*)	260 aberturas	-
2025	240 aberturas (*)	260 aberturas	-

(*) As projeções indicadas para os anos de 2023 a 2025 resultam do atendimento ao Ofício de Alerta nº 18/222/CVM/SEP/GEA-2.

Em 28 de julho de 2016, revisamos a projeção anterior de 165 aberturas em 2016 e 195 aberturas em 2017 para 200 aberturas de lojas para cada ano. Em 27 de outubro de 2021, revisamos a projeção anterior de 240 aberturas por ano em 2021 e 2022 para 240 aberturas em 2021 e 260 aberturas em 2022. Em 31 de outubro de 2022, revisamos a projeção anterior para os períodos de 2023 a 2025 de 240 aberturas por ano para 260 aberturas por ano.

A Companhia encerrou o ano de 2022 com 260 aberturas e reitera as projeções de 260 aberturas para 2023 a 2025.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Aos Administradores e Acionistas da Raia Drogasil S.A. O Conselho Fiscal da Companhia, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame das Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, e, com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o Relatório da Revisão Especial favorável sem ressalvas dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes, os membros do Conselho Fiscal concluíram que os documentos acima, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados.

Paulo Sérgio Buzaid Tohme - Conselheiro Fiscal

Gilberto Lério - Conselheiro Fiscal

Antônio Edson Maciel dos Santos - Conselheiro Fiscal

Adeildo Paulino - Conselheiro Fiscal

RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA

Em fevereiro de 2022, o Conselho de Administração da Raia Drogasil S.A. ("RD" ou "Companhia") aprovou a instalação do Comitê de Auditoria ("Comitê"), com funcionamento permanente e natureza não estatutária. O Comitê tem por missão auxiliar, no âmbito de sua competência, o Conselho de Administração no exercício de suas funções, devendo ter pleno conhecimento dos princípios e valores da Companhia e dos propósitos e crenças dos acionistas e demais públicos de relacionamento ("stakeholders"), zelando para que sejam efetivamente praticados por meio da adoção e aprimoramento das melhores práticas de governança corporativa. Composto por três membros independentes, incluindo uma líder (que exerce a função de coordenadora), um especialista em contabilidade societária e uma conselheira independente, o Comitê exerce as atribuições e responsabilidades estabelecidas pelo Conselho de Administração por meio do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, que considera (i) opinar sobre a contratação e destituição dos serviços de auditoria independente e acompanhar os seus trabalhos; (ii) avaliar as demonstrações financeiras; (iii) acompanhar o Plano Anual de Auditoria Interna e supervisionar as atividades da área; (iv) acompanhar as atividades da área de controles internos; (v) avaliar e monitorar as exposições e o gerenciamento dos riscos; (vi) avaliar, monitorar e submeter ao Conselho de Administração transações com partes relacionadas; (vii) avaliar, monitorar e recomendar à Administração a correção ou aprimoramento das políticas internas da Companhia; (viii) monitorar os processos de Compliance e Canal Conversa Ética; e (ix) reportar ao Conselho, anualmente, o relatório resumido do Comitê. Ao longo do exercício social de 2023, o Comitê se reuniu em 11 oportunidades, incluindo 3 reuniões conjuntas com o Conselho Fiscal e 4 para discussões com os auditores independentes da Companhia. Foram realizadas, ainda, sessões com os times de Auditoria Interna, Gestão de Riscos, Controles Internos, Controladoria, Compliance, Tecnologia e Gestão de Dados. O relato das atividades desempenhadas foi apresentado ao Conselho de Administração com periodicidade mínima trimestral, oportunidades em que foram também submetidas e discutidas as recomendações do Comitê sobre os temas de sua competência como, por exemplo, as transações entre partes relacionadas celebradas no período. No que se refere aos temas discutidos, destacamos: • A análise das demonstrações financeiras, que foram também discutidas com representantes da área de controladoria e auditores independentes previamente à sua publicação

ao mercado; • A estrutura do time e atividades desempenhadas pela equipe de Auditoria Interna, com o acompanhamento das auditorias realizadas no período e discussão de pontos levantados nos exercícios passados, além do acompanhamento dos planos de ação; • A análise e discussão sobre a Carta dos Auditores Independentes e ações da área de Controles Internos; • Acompanhamento da elaboração e aprovação do Plano de Continuidade dos Negócios; • Monitoramento das ações de cyberssegurança e gestão e segurança de dados; • Reestruturação do processo de gestão de riscos e revisão do mapa de riscos da RD; e • Acompanhamento dos processos de Ética e Compliance, com foco no Canal Conversa Ética, denúncias registradas e processadas no período. No exercício de suas funções, o Comitê reportou ao Conselho de Administração os seguintes temas no decorrer do exercício social de 2022, consignando suas recomendações: • Plano de trabalho e orçamento do Comitê de Auditoria, compreendendo o Plano Anual da Auditoria Interna; • Transações entre Partes Relacionadas – aprovação de novos contratos, revisão anual das operações vigentes e reporte daquelas aprovadas pela Diretoria; • Ética e Compliance – revisão de determinados processos do Canal Conversa Ética e reporte anual das atividades da área de Compliance, incluindo treinamentos e ações de comunicação; • Gestão de Riscos – revisão do processo de mapeamento, monitoramento e controles, estrutura dos comitês de riscos e revisão da política.

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

O Comitê de Auditoria da RD, em cumprimento às disposições legais, revisou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 e, com base nas informações ali contidas, trabalhos realizados no decorrer do exercício e, ainda, informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela Ernst & Young Auditores Independentes, recomendou ao Conselho de Administração a sua aprovação.

São Paulo, 28 de fevereiro de 2023.

Maria Fernanda dos Santos Teixeira - Líder do Comitê de Auditoria
Sylvia de Souza Leão Wanderley - Conselheira
Pedro Guilherme Zan - Conselheiro

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da Raia Drogasil S.A. - São Paulo - SP
Opinião - Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Raia Drogasil S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Raia Drogasil S.A. em 31 de dezembro de 2022, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião - Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria - Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Ambiente de tecnologia - Devido ao volume de transações e pelo fato das operações da Companhia e suas controladas serem altamente dependentes do funcionamento apropriado da estrutura de tecnologia e seus sistemas, somados à natureza do seu negócio e sua dispersão geográfica, consideramos o ambiente de tecnologia como um principal assunto de auditoria. Como nossa auditoria conduziu esse assunto - Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação do desenho e da eficácia operacional dos controles gerais de tecnologia da informação ("ITGCs") implementados pela Companhia para os sistemas por nós considerados relevantes para a geração de informações que impactam diretamente suas demonstrações financeiras. A avaliação dos ITGCs incluiu procedimentos de auditoria para avaliar a eficácia dos controles sobre os acessos lógicos, gestão de mudanças, gestão de operações de tecnologia da informação, processamentos de relatórios e outros aspectos de tecnologia. No que se refere à auditoria dos acessos lógicos, analisamos o processo de autorização e concessão de novos usuários, de revogação tempestiva de acesso a colaboradores transferidos ou desligados e de revisão periódica de usuários. Além disso, avaliamos as políticas de senhas, configurações de segurança e acesso aos recursos de tecnologia. No que se refere ao processo de gestão de mudanças, avaliamos se as mudanças nos sistemas foram devidamente autorizadas e aprovadas pela diretoria da Companhia. Adicionalmente, analisamos o processo de gestão das operações, com foco nas políticas para realização de salvaguarda de informações e a tempestividade no tratamento de incidentes. Por fim, avaliamos o processo de geração e extração de relatórios que suportam os saldos contábeis e executamos testes de aderência sobre as informações produzidas pelos sistemas da Companhia. Envolvemos nossos profissionais de tecnologia para nos auxiliar na execução desses procedimentos. Identificamos deficiências nos controles de revogação e revisão de acessos, oportunidades de melhorias no processo de gestão de terceiros e de gestão de mudanças referentes fragilidades de segregação de funções. As deficiências no desenho e operação dos ITGCs alteraram nossa avaliação quanto à natureza, época e extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria das demonstrações financeiras referentes a 31 de dezembro de 2022. Levando isto em consideração, os resultados dos procedimentos de auditoria efetuados nos proporcionaram evidência apropriada e suficiente de auditoria no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **Acordos comerciais nas compras de mercadorias para revenda** - Conforme divulgado na Nota Explicativa 4 (d), a Companhia negocia acordos comerciais com seus fornecedores de mercadorias para revenda, os quais podem ser de natureza particular ou complexa no âmbito do setor varejista. Nesse contexto, existem diferentes categorias de acordos que, substancialmente, possuem vinculação com a revenda das mercadorias para obtenção de benefícios pela Companhia. Assim sendo, se faz necessária a realização de procedimentos por parte da diretoria, em especial, analisar e concluir sobre os valores e período correto em que os efeitos devem ser reconhecidos no custo das mercadorias vendidas. Mediante o exposto, consideramos o reconhecimento dos efeitos dos acordos comerciais, especialmente quanto à totalidade e ao seu registro no correto período contábil, como um principal assunto de auditoria. Como nossa auditoria conduziu esse assunto - Nossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, os seguintes: • Atualização do entendimento dos processos de negócio estabelecidos pela diretoria para identificação, mensuração e registro contábil dos acordos comerciais no momento apropriado; • Confirmação externa de determinados fornecedores, considerando os aspectos de relevância de valores e amostra representativa; • Entendimento dos principais termos contratuais, individualmente relevantes ou com características particulares e os correspondentes indicadores de performance que, quando atingidos, geram o direito da Companhia ao benefício acordado, recálculo, além de verificação de sua liquidação financeira subsequente com base em testes amostrais; e • Teste do reconhecimento dos efeitos no correto período de competência. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os acordos comerciais, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na Nota Explicativa 4(d), são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado - As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se

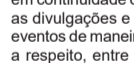
essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor - A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas - A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas - Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 7 de março de 2023.



ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-SP-034519/O

Patricia Nakano Ferreira
Contadora CRC-1SP234620/O



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>