



Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

CNPJ/MF nº 62.984.091/0001-02

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas, Atendendo às disposições legais, a Cruzeiro do Sul Educacional S.A. e suas controladas ("Cruzeiro do Sul", "Grupo" ou "Companhia" ou "CSED"), listadas no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), onde estão as empresas consideradas com o mais elevado padrão de governança corporativa, sob o código CSED3, apresentam aqui seu Relatório da Administração, expondo os resultados operacionais e financeiros do exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. Este relatório é parte integrante das demonstrações financeiras da Companhia, elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil - incluindo a Lei das Sociedades por

Ações, regras e regulamentos da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), os pronunciamentos contábeis, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) - e em conformidade com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros - *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), aplicadas de forma consistente no decorrer dos exercícios abrangidos.

Mensagem da Administração: O ano de 2021 foi um ano diferente para os mais de 56 anos de história da Cruzeiro do Sul Educacional, a começar pelo importante marco concretizado em Fev/21, com a conclusão do processo de listagem no Mercado Novo na B3. Paralelo a isso, enfrentávamos o recrudescimento do cenário pandêmico, desta vez em um dos momentos mais críticos e determinantes para o setor de educação, o período de matrículas. Diante disso, decidimos pela primeira vez optar pela postergação do ciclo de captação até abril, estratégia que se mostrou acertada tendo resultado em uma estabilidade no número de ingressantes para graduação presencial quando comparado ao mesmo período de 2020, período que ainda não havia a pandemia. Na nossa visão, o resultado alcançado reflete a resiliência e a qualidade de nossas marcas. Apesar dos desafios, demos continuidade ao processo de expansão com a abertura de 2 novos campi, Villa Lobos, na zona oeste de São Paulo e Guarulhos, ambas regiões que possuíam ressonância das nossas marcas. Além disso, executamos um grande plano de ajuste na nossa base de polos, focando em parcerias de longo prazo, que contribuem para gestão de ponta, e em localidades mais atrativas. Damos início, a operação de 36 polos hub, com laboratórios específicos para atividades práticas, que possibilitaram a oferta de cursos de Engenharia, Nutrição, Farmácia, Biomedicina e Gastronomia na modalidade a distância, resultando em um incremento de 4,1 p.p. na penetração de alunos semipresencial (formatos 4.0 e 4.0I) no EaD. Do lado acadêmico, tivemos a satisfação de manter a progressão de performance dos indicadores das nossas IES. Três de nossas instituições (FSG, UNIPÊ e Braz Cubas) passaram para conceito 4 no IGC 2019, conceito de 71% das IES ativas da CSED (vs. 50% no ciclo anterior). Importante citar a autorização das primeiras 2.000 vagas para oferta do curso de enfermagem a distância, representando mais um passo rumo a diversificação do portfólio da Companhia. Outro marco importante para nossa história foi a divulgação do primeiro Relatório Anual de Sustentabilidade, seguindo as diretrizes internacionais da GRI (*Global Reporting Initiative*) e da IIRC (*International Integrated Reporting Council*). Abordamos temas em todas as esferas ESG, relatando nossas principais atividades sociais, ambientais e de governança implementadas em 2020, um ano marcado pelos desafios da pandemia de COVID-19 e reafirmamos nosso compromisso de promover a formação dos nossos estudantes e o progresso do Brasil por meio da educação. Aproveitando o tema de governança, cabe aqui mencionar que o ano de 2021 também foi um ano de transições relevantes na estratégia da administração. Em agosto/21, com a contratação do Sr. Fábio Fossen para ocupar o cargo de CEO, sendo a primeira vez que temos um executivo que não faz parte das famílias fundadoras no principal cargo da Companhia. Este movimento já era previsto e esperado dentro do novo contexto e dos novos desafios que se apresentam tanto para a Companhia quanto para o setor. Assim, as famílias passaram a atuar exclusivamente no Conselho de Administração e Comitês, instâncias estratégicas e de governança, continuando a contribuir para o crescimento da empresa e preservando os nossos valores e identidade. Por fim, 2021 foi um ano de grandes conquistas, mas também de uma perda relevante para a Companhia. Em 26 de abril de 2021, o Professor Hermes, como era conhecido, nos deixou. O professor Hermes, um dos fundadores do colégio Cruzeiro do Sul, foi peça fundamental no processo de crescimento exponencial da Companhia, atuando por mais de 55 anos na presidência e posteriormente no Conselho de Administração, sempre pautado pelo propósito de propiciar aos jovens formação profissional e cidadã de qualidade. No lado operacional, o avanço na vacinação nos permitiu vislumbrar os primeiros sinais de retomada de nossos alunos para o campus. Retornamos as aulas que necessitavam a prática em laboratório e tivemos um ciclo de captação 23% acima no presencial e 20% acima do ciclo passado na modalidade EaD, graças aos oito ciclos de captação. Encerramos o ano com queda de 4% na base de alunos do presencial, provocada pela pós-graduação, e uma expansão de 12% na base do EaD, o que resultou em aumento de 6% da nossa base total de alunos vs. 2020, apesar das adversidades enfrentadas.

A Administração.

Cenário Econômico: O ano de 2021 seria o ano pós pandemia e o mercado (o relatório Focus em 8 de janeiro de 21) esperava indicadores como inflação voltando ao centro da meta e a SELIC ainda baixa em virtude do cenário pós pandêmico (IPCA de 3,34%, PIB crescendo 3,41%, SELIC a 3,25% e taxa de câmbio ao final do ano próxima a R\$5). Entretanto, o prolongamento do cenário pandêmico ao longo do ano, afetou todos os segmentos da economia brasileira e encerramos o ano com indicadores diferentes do inicialmente projetado. Enquanto o IPCA atingiu 10,06%, a SELIC avançou para 9,25%, o câmbio encerrou a R\$ 5,60, sendo que somente o PIB surpreendeu positivamente atingindo 4,6% de crescimento. Essas mudanças impactaram o mercado de educação de diferentes maneiras, enquanto o EaD apresentou crescimentos expressivos (+12,5% na base de alunos do segmento em 2021), no presencial o processo de captação de verão foi estendido até Abril (geralmente ia até Março), como forma de mitigar lockdowns com o avanço nas infecções de Covid-19 no início do ano, a mudança na estratégia comercial foi importante para abrandar a evasão dos alunos no ensino presencial, dado que as chances das aulas continuarem remotas seriam altas. Apesar da volatilidade do cenário pandêmico em 2021, o avanço no processo de vacinação e a consequente redução nas taxas de internações/mortes ao longo do ano indicam melhores perspectivas econômicas para 2022. Essa recuperação gradual já pode ser percebida através de indicadores como o desemprego, que apresentou queda de 1,5pp na taxa atingindo 11,1% em Dez/21 vs Dez/20, segundo pesquisa do IBGE. No segmento de educação superior, o EaD deve continuar sendo atrativo dado seu perfil de negócio (mensalidade menor que o presencial e sem necessidade de presencialidade/deslocamento) enquanto na graduação presencial, que contribui com mais de 2/3 da receita da Companhia, esperamos um cenário melhor em virtude da volta a presencialidade em diversos segmentos e que será confirmado ao final do processo de captação do IIS2 que encerrará em abril. **Propósito e Valores Corporativos:** O propósito do Grupo Cruzeiro do Sul Educacional de transformar a vida das pessoas por meio da educação de qualidade está em consonância com nossos valores: Ética, Transparência, Inovação, Respeito à identidade e à Diversidade e Compromisso Social. O Grupo tem se destacado no cenário nacional por seu compromisso com a qualidade do ensino, chamado de "Nosso Jeito de Ensinar", em sinergia com a tríade ensino, pesquisa e extensão nas instituições da Companhia, com a missão de formar cidadãos e profissionais que contribuam efetivamente para o desenvolvimento local e do país. Os pilares educacionais que sustentam o jeito de ensinar da Cruzeiro do Sul formam um ecossistema de aprendizagem que conecta alunos, docentes, comunidade e mercado de trabalho, articulando inovadoras metodologias e processos avaliativos. Esses elementos permeiam todos os nossos cursos presenciais e a distância. São eles: **Protagonismo do aluno:** Idealizar e realizar ações com criatividade, liderança, empatia, autonomia e responsabilidade social. Mais que um profissional, nosso aluno é um agente de transformação. **Empreendedorismo:** potencializar as competências empreendedoras dos alunos, para que sejam capazes de desenvolver soluções inovadoras e gerar valor para sociedade. São incentivados a participar de projetos transversais e interdisciplinares, com uso de plataformas digitais e gamificadas. **Flexibilidade:** vivenciar a flexibilidade curricular - escolha das disciplinas on-line, montagem do horário presencial, tempo e local de estudo, permitindo um melhor aproveitamento e envolvimento do aluno em atividades variadas. **Formação dos formadores:** proporcionar as melhores experiências no processo de aprendizagem, com o apoio de novas metodologias e ferramentas tecnológicas, tornando o aprendizado mais envolvente, desafiador, estimulante e transformador. **Inovação:** estimular a inovação por meio de pesquisas científicas, promovendo um *mindset* favorável à criatividade e inovação como base a todas as iniciativas acadêmicas e de formação de talentos. **Pensamento crítico:** oferecer suporte para a tomada de decisões equilibradas e assertivas. O pensamento crítico é essencial e para a formação integral de um cidadão mais consciente (local e global). **Perfil Corporativo e descrição geral do negócio:** Com mais de 56 anos de história, o Grupo Cruzeiro do Sul Educacional atua em todos os estados brasileiros e no Distrito Federal com 1.216 polos de Educação a Distância (EaD) e 29 campi de Educação Presencial. Atualmente, o Grupo tem mais de 374 mil alunos e 6.746 colaboradores. Também está presente no Japão, por meio de dois polos EaD. A Companhia oferece cursos presenciais e a distância em todos os níveis de ensino, da educação infantil ao ensino superior, incluindo pós-graduação (lato sensu e stricto sensu), cursos livres, de extensão e idiomas. A estratégia de crescimento da Companhia está focada em três frentes: 1) a aquisição de instituições que sejam relevantes e reconhecidas na região em que atuam; 2) a expansão de polos EaD em mercados que já atua ou novos; 3) e a abertura de novos cursos nas unidades que já fazem parte da Companhia e eventualmente possuem demanda. Um dos maiores destaques de 2021 foi a realização da oferta pública inicial de ações (IPO) do Grupo em fevereiro, passando a ser a 173ª empresa listada no Novo Mercado da B3, que reúne empresas com o mais elevado padrão de governança corporativa, sob o código CSED3. A oferta pública permitiu à Companhia um aporte de R\$ 1,1 bilhão, para contribuir com a estratégia de expansão. **Ações de mitigação dos impactos Causados pela Pandemia de Covid-19: CSED e a Covid-19 em 2021:** Em 2021, as Instituições de Ensino Superior (IES) da Companhia atualizaram seus planos de contingenciamento, conforme as determinações governamentais de cada região, com liberação progressiva e cuidadosa para retomada das aulas práticas, já iniciadas no segundo semestre de 2020 para os cursos da área da saúde. Dentre as ações com a comunidade, além dos atendimentos, outras iniciativas foram realizadas, como lives (cerca de 100 delas) com conteúdo e produção de materiais educativos e reflexões sobre estratégias para o cenário pós-pandemia, passando por temas como responsabilidade social e direitos humanos, incluindo desemprego, dificuldades das pequenas empresas, violência doméstica contra vulneráveis e outras situações de desigualdade social. A Companhia também promoveu ações internas para arrecadação de alimentos, de kits de higiene, roupas e razão para animais em função da necessidade pandêmica. Outras ações realizadas: • Cursos da área de Educação desenvolveram processos educativos com crianças e adolescentes, bem como campanhas de orientação sobre a importância da vacinação de pais e adolescentes; • Alunos de Pedagogia da UNICID se dedicaram ao

apoio na temática da alfabetização, auxiliando a elaboração de 5 jogos, formando um "kit" de alfabetização para 411 crianças de escolas públicas da Zona leste de São Paulo, que apresentavam dificuldades no desempenho escolar em função da pandemia; • Ações de inclusão digital para atender a necessidade de idosos em isolamento social, bem como projetos on-line de socialização junto a pessoas com deficiência; • Diversos serviços ofertados à comunidade continuaram sua prestação, seja de forma remota ou híbrida, como atendimentos do Núcleo de Atendimento Fiscal (NAF), Núcleo de Práticas Jurídicas (NPJ) e outros. **Alunos no combate à pandemia:** Em 2021, os alunos do Grupo tiveram a oportunidade de contribuir no combate à maior epidemia do século. Docentes dos cursos da área de saúde tiveram participação efetiva junto aos órgãos do Sistema Único de Saúde (SUS) para contribuir na conscientização e orientação da população sobre a doença. Os alunos de Enfermagem, por sua vez, atenderam mais de 1,3 milhão de pessoas, por meio de sua participação ativa na vacinação da comunidade contra a Covid-19. Da mesma forma, os alunos de Farmácia realizaram mais de 1,1 milhão de atendimentos na distribuição de medicamentos e fabricação de álcool em gel. Os docentes do curso de Psicologia realizaram atendimentos decorrentes do aumento dos problemas de saúde mental durante os períodos de distanciamento social, perdas familiares e sequelas da doença. Já o curso de Biomedicina participou na realização de testes rápidos para diagnóstico de Covid-19. Vale ressaltar que as Instituições com curso de Fisioterapia se mobilizaram para o atendimento presencial e remoto para reabilitação de pacientes com sequelas pós-covid, sejam respiratórias ou motoras. Outras ações incluem o curso de Nutrição e de Gastronomia com o fornecimento de refeições, orientação de alimentação de qualidade e baixo custo, tanto em serviços de parceria em estágio, quanto em parceria com movimentos de voluntariado.

Estrutura societária: Posição acionária de 31 de dezembro de 2021:

| Acionistas | 31/12/2021 | | 31/12/2020 | |
|--|-------------|---------|------------|---------|
| | Ações | % Part. | Ações | % Part. |
| Archy LLC | 132.707.280 | 34,76% | 3.317.682 | 43,46% |
| D2HFP - Fundo de Investimento em Participações | 85.679.880 | 22,44% | 2.157.687 | 28,27% |
| Fundo de Investimento e Participações Alfa 7 | - | - | 2.157.687 | 28,27% |
| Gama 1 FIM | 42.839.940 | 11,22% | - | - |
| Redmond FIM | 42.839.940 | 11,22% | - | - |
| Ações em circulação | 77.755.200 | 20,36% | - | - |
| | 381.822.240 | 100,00% | 7.633.056 | 100,00% |

Desempenho Operacional e Financeiro: Desempenho Operacional Base de Alunos:

| Base de alunos (em milhares) | 31 de dezembro | | % Var. 21/20 |
|------------------------------|----------------|------------|--------------|
| | de 2021 | de 2020 | |
| Ensino Presencial | 130 | 136 | -4,1% |
| Ensino EAD | 244 | 217 | 12,5% |
| Total | 374 | 352 | 6,1% |

O avanço na vacinação permitiu a retomada dos alunos para os campi presenciais. Foram retomadas as aulas que necessitavam da prática em laboratório e houve um ciclo maior de captação de novos alunos, principalmente na modalidade EaD. O ano encerrou com queda de 4,1% na base de alunos do presencial, reflexo da queda na base de alunos na pós-graduação e uma expansão de 12,5% na base do EaD, o que viabilizou um aumento de 6,1% da base total de alunos, comparado ao mesmo período de 2020.

| Financiamentos Estudantil (em milhares) | 31 de dezembro | | Var. % 21/20 |
|---|----------------|---------|--------------|
| | de 2021 | de 2020 | |
| Alunos Ensino Presencial | 130 | 136 | -4,1% |
| Alunos CREDUCSUL (sistema próprio) | 0,9 | 1,3 | -29% |
| % de Alunos CREDUCSUL | 0,7% | 1,0% | -0,3 pp |
| Alunos FIES (sistema público) | 2,4 | 4,4 | -46% |
| % de Alunos FIES | 1,8% | 3,2% | -1,4 pp |
| Alunos PRAVALER (sistema parceiro) | 5,3 | 4,3 | 24% |
| % de Alunos PRAVALER | 4,1% | 3,1% | 1,0 pp |
| Total de Alunos com Financiamento | 8,6 | 9,9 | -13,8% |
| % de Alunos com Financiamento | 6,6% | 7,3% | -0,7 pp |

A Cruzeiro do Sul encerrou o 4T21 com 6,6% de alunos do ensino presencial com financiamento estudantil (CREDUCSUL, FIES e PRAVALER), ante 7,3% no 4T20. O decréscimo de 0,7 p.p. nesses financiamentos em relação ao mesmo período de 2020 é resultado, principalmente, da desaceleração do programa FIES. **Crescimento Orgânico:** A Companhia segue sua estratégia de crescimento orgânico com a obtenção de autorização para 55 novos cursos no 4T21, atingindo 193 cursos no ano de 2021, sendo 152 em EaD e 41 presenciais. Com isso, chega ao total de 1.499 cursos ofertados, sendo 703 em EaD e 796 presenciais. O processo de expansão teve continuidade com a inauguração de 2 (dois) novos campi da Universidade Cruzeiro do Sul na Grande São Paulo, Guarulhos e Villa-Lobos, a filial da Unipê em Campina Grande e o início da operação de 36 polos Hub. **Desempenho Financeiro: Resultado:** Demonstração dos resultados consolidados da Cruzeiro do Sul.

| Demonstração do resultado (em milhares de Reais, exceto %) | 2021 | | 2020 | | Var. % 21/20 |
|--|------------------|------------------|-----------------|------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | |
| Receita líquida | 1.820.615 | 1.800.968 | 1,1% | | |
| Custo dos serviços prestados | (959.948) | (956.552) | 0,4% | | |
| Lucro bruto | 860.667 | 844.416 | 1,9% | | |
| Margem Bruta | 47,3% | 46,9% | 0,4 p.p. | | |
| (Despesas) e receitas operacionais | (547.326) | (666.673) | -17,9% | | |
| Despesas gerais e administrativas | (368.837) | (417.267) | -11,6% | | |
| Depreciação e amortização | (93.898) | (108.821) | -13,7% | | |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (98.446) | (149.081) | -34,0% | | |
| Outras receitas operacionais, líquidas | 13.855 | 8.496 | 63,1% | | |
| Lucro Operacional | 313.341 | 177.743 | 76,3% | | |
| Margem Operacional | 17,2% | 9,9% | 7,3 pp | | |
| (+) Depreciação e amortização ¹ | (195.526) | (188.653) | 3,6% | | |
| EBITDA | 508.867 | 366.396 | 38,9% | | |
| Margem EBITDA | 28,0% | 20,3% | 7,7 pp | | |
| (+) Itens Não Recorrentes ² | 26.997 | 148.332 | -81,8% | | |
| EBITDA Ajustado | 535.864 | 514.728 | 4,1% | | |
| Margem EBITDA Ajustado | 29,4% | 28,6% | 0,8 p.p. | | |
| Resultado Financeiro Líquido | (233.804) | (220.889) | 5,8% | | |
| Receitas financeiras | 57.900 | 10.313 | 461,4% | | |
| Despesas financeiras | (291.704) | (231.202) | 26,2% | | |
| (Prejuízo) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 79.537 | (43.146) | n.a. | | |
| Imposto de renda e contribuição social | 3.418 | 8.353 | -59,1% | | |
| Lucro Líquido (Prejuízo) | 82.955 | (34.793) | n.a. | | |
| Margem Líquida | 4,6% | -1,9% | 6,5 p.p. | | |

¹ No montante de "Depreciação e amortização", considerado para fins de EBITDA (R\$51.627 mil no 4T21 e R\$51.525 mil no 4T20; R\$195.526 mil em 2021 e R\$188.653 mil em 2020), constam, além dos valores dessa rubrica no grupo de "(Despesas) e receitas operacionais" (R\$25.232 mil no 4T21 e R\$30.344 mil no 4T20; R\$93.898 mil em 2021 e R\$108.821 mil em 2020), os efeitos de Depreciação de Direito de Uso, que nas demonstrações dos resultados são alocados no grupo de "Custos dos serviços prestados" (R\$26.395 mil no 4T21 e R\$21.181 mil no 4T20; R\$101.628 mil em 2021 e R\$79.832 mil em 2020). ² Itens não recorrentes: (i) custo com reestruturações (Braz Cubas, Positivo, mudança da grade curricular e OBZ), (ii) Inauguração e Expansão de Unidades e Polos (Guarulhos, Villa Lobos e Campina Grande), e (iii) Custos do M&As (Braz Cubas, Positivo, IPO etc.). **Receita Bruta e Líquida:** A Cruzeiro do Sul encerrou o ano de 2021 com receita bruta de R\$4.588,4 milhões, o que representa um aumento de 22,4% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Contribuiu para este aumento o número de alunos nos cursos de EaD, com destaque para a graduação, que foi de 12,5% (27 mil alunos) em 2021, em comparação ao mesmo período do ano anterior. A receita líquida alcançou R\$1.820,6 milhões em 2021, um acréscimo de 1,1% (vs. 2020), impactada pelo aumento nos descontos e bolsas concedidos pela Companhia refletindo a estratégia comercial fruto do cenário pandêmico. **Custo dos Serviços Prestados:** No ano de 2021, os custos dos serviços prestados totalizaram R\$959,9 milhões, valor 0,4% superior ao registrado no mesmo período do ano anterior, que foi de R\$956,6 milhões. Os custos se mantiveram no patamar de 2020, mesmo com o aumento na base de alunos em função de processos de captação maiores, somados a progressão de cursos abertos nos últimos anos. No passado houve impactos pelas reestruturações realizadas com o projeto OBZ e mudança na grade curricular com maior penetração do EaD no ensino presencial. **Lucro Bruto e Margem Bruta:** Em 2021, a Companhia registrou um lucro bruto de R\$860,7 milhões, um crescimento de 1,9%, mantendo-se estável em relação a 2020 (R\$844,4 milhões). O aumento do lucro bruto está associado principalmente à redução nos custos obtida com as reestruturações realizadas pela Companhia em 2020 em decorrência da pandemia e ao aumento da receita líquida dos cursos EaD. **Despesas Operacionais:** As despesas operacionais atingiram R\$547,3 milhões, em 2021, frente a R\$666,7 milhões em 2020. Essa variação deve-se, predominantemente, a redução de gastos relativos à provisão para perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD), devido à queda da inadimplência; a depreciação e amortização, relacionada a descontinuidade dos softwares EaD da Positivo, amortizado 100% em 2020; a redução das despesas com pessoal e encargos, relacionadas às reestruturações realizadas durante a pandemia; e aos itens não recorrentes relacionados ao IPO, em 2020. **Despesas Gerais e Administrativas:** Em 2021, as despesas gerais e administrativas da Companhia reduziram 11,6%, alcançando R\$368,8 milhões, ante R\$417,3 milhões em 2020. Essa variação deve-se, principalmente, à redução dos gastos corporativos, como despesas de pessoal e encargos, relacionados às reestruturações realizadas em 2020. **Depreciação e Amortização:** As despesas com depreciação e amortização, totalizaram R\$93,9 milhões, em 2021, um decréscimo de 13,7% em relação a 2020, quando chegaram a R\$108,8 milhões. Essas variações ocorreram, devido a descontinuidade dos softwares EaD da Positivo, totalmente amortizados em 2020. **Provisão para perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD):** As despesas com

PECLD reduziram 34,0% em relação ao ano anterior, alcançando R\$98,4 milhões, ante R\$149,1 milhões em 2020. Essa redução está relacionada com a queda na inadimplência em 2021, pelo ajuste na base de alunos e o avanço da vacinação, com consequente flexibilização da quarentena e retomada da economia. **Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas:** Em 2021, as receitas e despesas aumentaram 63,1% em relação ao ano anterior, alcançando R\$13,9 milhões, ante R\$8,5 milhões em 2020. Esta variação ocorreu, principalmente, devido ao aumento das receitas oriundas das locações de espaços nas IES com a flexibilização das restrições impostas pela pandemia. **EBITDA:** Em 2021, a Companhia registrou um acréscimo de 38,9% em comparação com o ano anterior, atingindo um EBITDA de R\$508,9 milhões, ante R\$366,4 milhões em 2020, justificado pelo (i) incremento das receitas oriundas da graduação EaD, com o aumento no número de alunos; (ii) redução nas despesas com pessoal decorrentes das reestruturações realizadas em 2020; (iii) alteração da matriz curricular e dos itens não recorrentes relacionados ao IPO; e (iv) redução na provisão para perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD), devido à redução na inadimplência.

| Demonstração do resultado (em milhares de Reais, exceto %) | 2021 | | 2020 | | Var. % 21/20 |
|--|----------------|----------------|-----------------|------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | |
| EBITDA | 508.867 | 366.396 | 38,9% | | |
| Margem EBITDA | 28,0% | 20,3% | 7,7 p.p. | | |
| (+) Custos com reestruturação | - | 58.794 | -100,0% | | |
| (+) Inauguração e Expansão de Unidades e Polos | 7.609 | 2.234 | 240,6% | | |
| (+) Custos dos M&A | 19.387 | 87.304 | -77,8% | | |
| (=) Itens Não Recorrentes | 26.997 | 148.332 | -81,8% | | |
| EBITDA Ajustado | 535.864 | 514.728 | 4,1% | | |
| Margem EBITDA Ajustado | 29,4% | 28,6% | 0,8 p.p. | | |

O EBITDA Ajustado da Companhia registrou aumento, com acréscimo de 4,1% em relação a 2020, quando o valor foi de R\$514,7 milhões para R\$535,9 milhões, em 2021. Em 2020, o maior impacto está relacionado aos custos das reestruturações realizadas durante a pandemia e os custos com IPO e aquisições. Em 2021, os custos não recorrentes, referente-se à inauguração e expansão de unidades e Polos (Guarulhos, Villa Lobos e Campina Grande) e custos dos M&As. **Resultado Financeiro:** A Companhia registrou um aumento de 5,8% em relação ao resultado financeiro de 2020. As receitas financeiras apresentaram uma variação de R\$47,6 milhões, ou 461% vs 2020, atingindo um total de R\$57,9 milhões em 2021, ante R\$10,3 milhões em 2020, oriundas substancialmente dos rendimentos das aplicações financeiras. As despesas financeiras apresentaram uma variação de R\$60,5 milhões, ou 26,2%, em relação ao ano anterior, atingindo um total de R\$291,7 milhões em 2021, ante R\$231,2 milhões em 2020. Essa variação ocorreu, principalmente, devido ao aumento de passivos de arrendamento e dos juros de empréstimos e financiamentos. **Imposto de Renda e Contribuição Social:** O crédito de imposto de renda e contribuição social foi de R\$3,4 milhões, em 2021, ante R\$8,4 milhões em 2020. A maior variação está relacionada ao lucro tributável pela venda de imóvel de controlada da Companhia. **Lucro Líquido (Prejuízo):** No ano, a Companhia teve um lucro líquido de R\$83,0 milhões, frente a um prejuízo de R\$34,8 milhões em 2020, com um aumento de 6,5 p.p. na margem líquida, relacionado à redução de (despesas) e receitas operacionais, conforme descrito anteriormente.

| Evolução de Contas e Prazo Médio a Receber (em milhares de Reais, exceto %) | 31 de dezembro | | 31 de dezembro |
|---|------------------|------------------|------------------|
| | de 2021 | de 2020 | |
| Mensalidades | 346.517 | 346.517 | 506.246 |
| Crédito universitário | 59.155 | 59.155 | 63.376 |
| Acordos em andamento | 47.440 | 47.440 | 39.483 |
| Outras contas a receber | 41.912 | 41.912 | 33.887 |
| Contas a Receber Bruto | 495.024 | 495.024 | 642.992 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (278.375) | (278.375) | (427.685) |
| Ajuste a valor presente | (4.560) | (4.560) | (697) |
| Contas a Receber Líquido | 212.089 | 212.089 | 214.610 |
| Receita Líquida¹ | 1.820.615 | 1.820.615 | 1.851.502 |
| Prazo Médio de Recebimento Líquido | 42 | 42 | 42 |

¹ Considera receita por forma das empresas adquiridas Braz Cubas e Positivo em 2020. A Companhia registrou R\$212,1 milhões de Contas a Receber Líquido em Dez/21, ante R\$214,6 milhões em Dez/20. O prazo médio de recebimento se manteve estável em 42 dias. A Companhia segue com a estratégia de manter uma baixa penetração de alunos em programas de Financiamento Estudantil (6,6% da base no presencial em Dez/21) e limitar acordos.

| Divida Bruta e Dívida Líquida (em milhares de Reais, exceto %) | 31 de dezembro | | 31 de dezembro | Var. % 21/20 |
|--|------------------|------------------|------------------|--------------|
| | de 2021 | de 2020 | | |
| Empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante) | 18.883 | 18.883 | 54.180 | -65,1% |
| Debêntures (circulante e não circulante) | 1.157.776 | 1.157.776 | 1.317.883 | -12,1% |
| Passivos de arrendamento (IFRS 16) | 1.203.403 | 1.203.403 | 949.517 | 26,7% |
| Aquisições | 395.402 | 395.402 | 382.504 | 3,4% |
| (-) Dívida bruta | 2.775.104 | 2.775.104 | 2.704.084 | 2,6% |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa | (1.084.985) | (1.084.985) | | |

—☆continuação

| Demonstrações dos resultados | | | | | |
|--|--------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| (*) Reapresentado (Nota 1.3) | Controladora | | Consolidado | | Notas |
| | 2021 | 2020(*) | 2021 | 2020(*) | |
| Receita líquida | 26 | 413.977 | 384.831 | 1.820.615 | 1.800.968 |
| Custo dos serviços prestados | 27 | (238.869) | (237.399) | (959.948) | (956.552) |
| Lucro bruto | | 175.108 | 147.432 | 860.667 | 844.416 |
| (Despesas) e receitas operacionais: | | | | | |
| Despesas gerais e administrativas | 27 | (245.488) | (244.206) | (561.181) | (675.169) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 9 | 171.597 | 96.255 | — | — |
| Outras receitas, líquidas | 27 | 3.078 | 808 | 13.855 | 8.496 |
| Lucro (Prejuízo) antes das despesas e receitas financeiras | | 104.295 | 289 | 313.341 | 177.743 |
| Receitas financeiras | 28.1 | 33.769 | 512 | 57.900 | 10.313 |
| Despesas financeiras | 28.2 | (55.028) | (35.572) | (291.704) | (231.202) |
| Lucro (Prejuízo) antes do IR e da contribuição social | | 83.036 | (34.771) | 79.537 | (43.146) |
| IR e contribuição social | | | | | |
| Corrente | 25 | (129) | (65) | (8.841) | (3.156) |
| Diferido | 25 | 48 | 43 | 12.259 | 11.509 |
| Lucro líquido (Prejuízo) do exercício | | 82.955 | (34.793) | 82.955 | (34.793) |
| Média ponderada das ações no exercício | 23 | 364.467.223 | 7.633.056 | — | — |
| Lucro (Prejuízo) básico e diluído por ações em reais | 23 | 0,23 | (4,56) | — | — |

| Demonstrações dos resultados abrangentes | | | | | |
|--|--------------|--------|-------------|--------|----------|
| Lucro líquido (Prejuízo) do exercício | Controladora | | Consolidado | | Notas |
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | |
| Outros resultados abrangentes | | 82.955 | (34.793) | 82.955 | (34.793) |
| Total do resultado abrangente do exercício | | 82.955 | (34.793) | 82.955 | (34.793) |

| Demonstrações dos valores adicionados | | | | | |
|--|--------------|-----------|-------------|-----------|-----------|
| (*) Reapresentado (Nota 1.3) | Controladora | | Consolidado | | Notas |
| | 2021 | 2020(*) | 2021 | 2020(*) | |
| Receitas | | 1.230.799 | 957.818 | 4.470.460 | 3.592.546 |
| Receitas de serviços | | 1.260.959 | 989.783 | 4.564.024 | 3.735.183 |
| Provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa | | (30.249) | (32.060) | (98.446) | (149.081) |
| Resultados não operacionais | | 89 | 77 | 4.827 | 6.300 |
| Outras receitas | | — | 18 | 55 | 144 |
| Insumos adquiridos de terceiros | | (177.553) | (173.165) | (442.979) | (414.273) |
| Materiais consumidos | | (1.194) | (584) | (3.906) | (2.566) |
| Outros custos de produtos e serviços vendidos | | (155.379) | (129.244) | (387.724) | (346.384) |
| Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais | | (20.853) | (43.330) | (50.554) | (62.582) |
| Perda na realização de ativos | | (127) | (7) | (795) | (2.741) |
| Retenções | | (48.485) | (36.791) | (195.526) | (188.653) |
| Depreciação e amortização e depreciação do direito de uso | | (48.485) | (36.791) | (195.526) | (188.653) |
| Valor adicionado líquido produzido pela entidade | | 1.004.761 | 747.862 | 3.831.955 | 2.989.620 |
| Valor adicionado recebido em transferência | | 207.156 | 97.192 | 64.821 | 11.271 |
| Receitas financeiras | | 33.769 | 512 | 57.900 | 9.703 |
| Aluguéis | | 1.790 | 425 | 6.921 | 1.568 |
| Resultado de equivalência patrimonial | | 171.597 | 96.255 | — | — |
| Valor adicionado a distribuir | | 1.211.917 | 845.054 | 3.896.776 | 3.000.891 |
| Distribuição do valor adicionado | | 1.211.917 | 845.054 | 3.896.776 | 3.000.891 |
| Empregados | | 178.233 | 202.938 | 642.463 | 738.151 |
| Remuneração direta e encargos | | 154.884 | 184.068 | 571.055 | 649.823 |
| Benefícios | | 10.407 | 8.926 | 28.611 | 32.534 |
| FGTS | | 12.942 | 9.944 | 42.797 | 55.794 |
| Impostos, taxas e contribuições | | 63.134 | 49.459 | 196.837 | 190.821 |
| Federais | | 42.457 | 32.148 | 127.022 | 124.702 |
| Estaduais | | 48 | 47 | 67 | 61 |
| Municipais | | 20.629 | 17.264 | 69.748 | 66.058 |
| Remuneração de capitais de terceiros | | 55.374 | 35.714 | 293.057 | 232.797 |
| Despesas financeiras | | 55.028 | 35.572 | 291.704 | 231.202 |
| Aluguéis | | 346 | 142 | 1.353 | 1.595 |
| Bolsa de estudo | | 832.221 | 591.736 | 2.681.464 | 1.873.915 |
| Bolsa de estudos e descontos | | 832.221 | 591.736 | 2.681.464 | 1.873.915 |
| Lucro líquido (Prejuízo) do exercício | | 82.955 | (34.793) | 82.955 | (34.793) |
| Lucro líquido (Prejuízo) do exercício | | 82.955 | (34.793) | 82.955 | (34.793) |

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1.1. Contexto operacional: A Cruzeiro do Sul Educacional S.A. ("Cruzeiro do Sul Educacional" ou "Companhia"), com sede em São Paulo-SP, localizada na Rua Cesário Galeno, 432 - Tatuapé, é uma sociedade anônima de capital aberto registrada na B3 S.A. - Bolsa, Brasil, Balcão ("B3"), no segmento especial denominado Novo Mercado, sob o código CSED3 onde negocia suas ações ordinárias. A Companhia e suas controladas diretas e indiretas têm como principais atividades a atuação na prestação de ensino em todos os níveis; a administração de atividade de educação infantil, ensino fundamental, médio, supletivo, pré-vestibular, superior, profissionalizantes, pós-graduação, cursos livres e outras atividades educacionais correlatas; o desenvolvimento do curso em geral e de extensão universitária e pós-graduação por meio presencial ou de qualquer sistema tecnológico de comunicação de dados diretamente para os consumidores, ou por meio de uma rede de parceiros, receptores do sinal televisivo ou de qualquer outro sistema de transmissão de dados; o oferecimento de cursos de aprendizagem, treinamento gerencial e profissional preparatórios para carreira jurídica, atualização profissional, extensão universitária, especialização e monografias; a prestação de serviço de promoção e organização de eventos relacionados ao setor de educação e cursos; o desenvolvimento e a ampliação do conteúdo dos cursos de pós-graduação oferecidos, bem como o desenvolvimento de novos cursos de pós-graduação nas diversas áreas do conhecimento, ministrados de forma tele-presencial à distância; a prestação de serviços relativa a cursos, inclusive cursos de idioma e demais atividades correlatas; a edição de material didático, livros e demais atividades correlatas; a gestão de direitos autorais de obras literárias; a prestação de serviços de assessoria, consultoria, orientação e assistência operacional em gestão empresarial no setor de educação; e a participação em outras sociedades, nacional ou estrangeira, na qualidade de sócia ou acionista controladora no setor de educação. Em 31 de dezembro de 2021, a Cruzeiro do Sul Educacional e suas controladas contavam com dezesseis instituições de ensino superior, sendo Universidades, Centros Universitários e Faculdades, cinco colégios, uma holding e uma empresa patrimonial, conforme abaixo: • Universidade Cruzeiro do Sul, São Paulo - SP; • Universidade Cidade de São Paulo, São Paulo - SP; • Universidade de Franca, Franca - SP; • Centro Universitário Módulo, Caraguatatuba - SP; • Centro Universitário do Distrito Federal, Brasília - DF; • Centro Universitário Nossa Senhora do Patrocínio, Salto e Itu - SP; • Faculdade São Sebastião - São Sebastião - SP; • Faculdade Caraguatatuba, Caraguatatuba - SP; • Sociedade Educacional Santa Rita - RS; • CESUCA - Complexo de Ensino Sup. de Cachoeirinha - RS; • Sociedade Educacional São Bento - RS; • Sociedade Educacional Santa Tereza - RS; • Colégio Cruzeiro do Sul, São Paulo - SP; • Colégio Alto Padrão, Franca - SP; • Colégio São Sebastião, São Sebastião - SP; • Colégio Itu, Itu - SP; • Colégio Salto, Salto - SP; • Grupo Veritas - RS; • Grupo Unipê - PB; • Sociedade Educacional Braz Cubas, Mogi das Cruzes - SP; • Centro de Estudos Superiores Positivo, Curitiba - PR; e • Cesa - Complexo de Ensino Superior Arthur Thomas, Londrina - PR. **1.2 Ações e impactos causados pela pandemia Covid-19:** Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia se manteve alinhada às orientações da Organização Mundial da Saúde (OMS) e às políticas adotadas pelas autoridades governamentais para garantir, em primeiro lugar, a saúde e o bem-estar de todos os envolvidos com a Companhia: alunos, colaboradores, terceiros, seus familiares e a sociedade como um todo. No segmento de educação, as autoridades estaduais e municipais de saúde, em diversos estados e municípios, mantiveram a suspensão de aulas presenciais em escolas, faculdades e universidades, públicas e particulares, sendo autorizadas somente as aulas práticas de forma presencial, seguindo um rígido protocolo de segurança no combate a COVID-19. Com isso, no 3º trimestre de 2021 tivemos a retomada presencial das atividades práticas de diversos cursos, principalmente da área da saúde. O retorno de todas as atividades presenciais está em avaliação pelas autoridades governamentais, considerando o cenário atual de avanço da vacinação e controle da pandemia, e está prevista para o primeiro semestre de 2022. Vale destacar que mesmo no cenário de crise econômica provido pela pandemia, o caixa ou o capital circulante líquido da Companhia para o exercício de doze meses findo em 31 de dezembro de 2021 não foi significativamente impactado. Visto que mesmo com o fechamento das unidades presenciais a Companhia manteve a prestação dos serviços educacionais a partir de suas plataformas virtuais, obtendo excelentes níveis de adesão e engajamento por parte dos alunos. Com isso, não houve interrupção na prestação dos serviços contratados pelos alunos até o presente momento. A Companhia, por sua vez, continuará atenta as novas orientações das autoridades de saúde, e também acompanhará os avanços no processo de vacinação, mantendo sempre os *stakeholders* atualizados sobre possíveis novos impactos da COVID-19 nos resultados da Companhia.

1.3 Representação das cifras comparativas: No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram identificados ajustes referentes a valores relativos a gastos com publicidade e propaganda indevidamente alocados na rubrica de "Custo dos serviços prestados" e valores relativos a gastos com salários e encargos trabalhistas dos técnicos acadêmicos e atualizações monetárias na rubrica de "Despesas gerais e administrativas" nas demonstrações dos resultados do exercício da Controladora e Consolidado, para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

CRUZEIRO DO SUL EDUCACIONAL S.A.

| Demonstração das mutações do patrimônio líquido | | | | | |
|---|--------------|-----------|-------------|---------|--------|
| Notas | Controladora | | Consolidado | | Notas |
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019 | | | | | |
| Prejuízo do exercício | | | | | |
| Aumento de capital | | | | | |
| Pagamento de dividendos adicionais propostos | | | | | |
| Destinação do resultado do exercício | | | | | |
| Absorção do prejuízo do exercício | | | | | |
| Saldos em 31 de dezembro de 2020 | | | | | |
| Lucro líquido do exercício | | | | | |
| Aumento de capital IPO | 22.a | 1.071.000 | — | — | — |
| Gastos com emissões de ações | 22.a | (60.614) | — | — | — |
| Dividendos adicionais propostos | 22.d | — | — | — | — |
| Destinação do resultado do exercício | | | | | |
| Constituição da reserva legal | 22.b | — | — | — | — |
| Dividendos mínimos obrigatórios | 22.d | — | — | — | — |
| Retenção de lucros | 22.c | — | — | — | — |
| Saldos em 31 de dezembro de 2021 | | 1.203.576 | 161.978 | 161.978 | 59.105 |

| Demonstrações dos fluxos de caixa | | | | | |
|---|--------------|-----------|-------------|----------|-----------|
| Notas | Controladora | | Consolidado | | Notas |
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | |
| Das atividades operacionais | | | | | |
| Lucro (Prejuízo) antes do IR e CS | | 83.036 | (34.771) | 79.537 | (43.146) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 9 | (171.597) | (96.255) | — | — |
| Depreciação e amortização | 10 e 11 | 17.250 | 12.960 | 93.898 | 108.821 |
| Depreciação do direito de uso | 14 | 31.235 | 23.831 | 101.628 | 79.832 |
| Amortização do custo de captação | 13 | — | 54 | 1.154 | 1.541 |
| Encargos financeiros sobre financiamentos | 12 | — | 72 | 2.534 | 6.339 |
| Juros incorridos sobre aquisição de controladas | 20 | — | — | 16.657 | 9.132 |
| Juros de debêntures | 13 | — | 521 | 69.236 | 52.382 |
| Juros sobre passivo de arrendamento | 14 | 36.669 | 23.219 | 109.471 | 81.491 |
| Ajuste a valor presente de ativos e passivos | 7 | 570 | (460) | 3.863 | (3.976) |
| Provisão para demanda judicial | 19 | 1.274 | 1.831 | 7.315 | (1.043) |
| Provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa | 7 | 30.249 | 32.060 | 98.446 | 149.081 |
| Baixa de imobilizado e intangível | 10 e 11 | 127 | 7 | 795 | 2.741 |
| Receita diferida sobre venda de imóvel | 21 | — | — | (1.332) | (722) |
| Baixa por descontinuidade de arrendamento | 14 | (62) | (58) | (258) | (6.656) |
| Ajuste para reconciliar o lucro antes do IR e CS com o fluxo de caixa | | 28.751 | (36.989) | 582.944 | 436.817 |
| Decréscimo (acréscimo) em ativos | | | | | |
| Contas a receber | | (36.093) | (37.442) | (99.788) | (160.514) |
| Depósitos judiciais | | (1.735) | (117) | (5.121) | (560) |
| Tributos a recuperar | | (2.044) | 26 | (4.745) | (1.309) |
| Outros créditos | | 6.324 | (5.667) | 10.078 | 2.237 |
| (Decréscimo) acréscimo em passivos | | | | | |
| Fornecedores | | (1.687) | 5.263 | (2.689) | (30.117) |
| Obrigações trabalhistas | | (20.001) | 67.054 | (9.824) | 47.046 |
| Obrigações tributárias | | 2.837 | (316) | (9.466) | (12.222) |
| Obrigações com partes relacionadas | | 219 | — | 509 | — |
| Adiantamentos de clientes | | 1.196 | 2.000 | 4.227 | 2.872 |
| Outras contas a pagar | | 2.702 | (301) | 4.417 | (23.135) |
| | | (19.531) | (6.489) | 470.542 | 261.115 |
| IR e CS pagos | | — | — | (4.835) | (4.340) |

As transações das atividades de investimento e financiamento que não impactaram caixa estão apresentadas na Nota 29.

Demonstrações dos resultados no exercício findo em 31 de dezembro de 2020:

| | Original | Ajuste | Controladora Reapresentado | Original | Ajuste | Consolidado Reapresentado |
|---|-----------------|---------------|----------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|
| Receita Líquida | 384.831 | — | 384.831 | 1.800.968 | — | 1.800.968 |
| Custo dos serviços prestados | (267.449) | 30.050 | (237.399) | (937.898) | (18.654) | (956.552) |
| Lucro Bruto | 117.382 | 30.050 | 147.432 | 863.070 | (18.654) | 844.416 |
| (Despesas) e receitas operacionais | (117.980) | (29.163) | (147.143) | (687.204) | 20.531 | (666.673) |
| Lucro (Prejuízo) antes das despesas e receitas financeiras | (598) | 887 | 289 | 175.866 | 1.877 | 177.743 |
| Resultado financeiro | (34.173) | (887) | (35.060) | (219.012) | (1.877) | (220.889) |
| Prejuízo antes do IR/CS | (34.771) | — | (34.771) | (43.146) | — | (43.146) |
| IR/CS | (22) | — | (22) | 8.353 | — | 8.353 |
| Prejuízo do exercício | (34.793) | — | (34.793) | (34.793) | — | (34.793) |

Também foram identificados ajustes referentes a remuneração direta, encargos e despesas financeiras que estavam alocados indevidamente na rubrica de "Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais" nas demonstrações dos valores adicionados da Controladora e Consolidado, para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

Demonstrações dos valores adicionados no exercício findo em 31 de dezembro de 2020:

| | Original | Ajuste | Controladora Reapresentado | Original | Ajuste | Consolidado Reapresentado |
|---|----------------|----------------|----------------------------|------------------|---------------|---------------------------|
| Receitas | 957.818 | — | 957.818 | 3.592.546 | — | 3.592.546 |
| Insumos adquiridos de terceiros | (217.637) | 44.472 | (173.165) | (482.956) | 68.683 | (414.273) |
| Retenções | (36.791) | — | (36.791) | (188.653) | — | (188.653) |
| Valor adicionado líquido produzido pela entidade | 703.390 | 44.472 | 747.862 | 2.920.937 | 68.683 | 2.989.620 |
| Valor adicionado recebido em transferência | 97.192 | — | 97.192 | 11.271 | — | 11.271 |
| Valor adicionado a distribuir | 800.582 | 44.472 | 845.054 | 2.932.208 | 68.683 | 3.000.891 |
| | | | | | | |
| 800.582 | 44.472 | 845.054 | 2.932.208 | 68.683 | 68.683 | 3.000.891 |
| Empregados | 159.353 | 43.585 | 202.938 | 671.955 | 66.196 | 738.151 |
| Impostos, taxas e contribuições | 49.459 | — | 49.459 | 190.821 | — | 190.821 |
| Remuneração de capitais de terceiros | 34.827 | 887 | 35.714 | 230.310 | 2.487 | 232.797 |
| Bolsa de estudo | 591.736 | — | 591.736 | 1.873.915 | — | 1.873.915 |
| Prejuízo do período | (34.793) | — | (34.793) | (34.793) | — | (34.793) |

A Companhia está reapresentando as demonstrações financeiras individuais e consolidadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 de acordo com o previsto no CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Correção de Erros. **2. Políticas contábeis:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei nº 6.404/76 com alterações da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e os pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas estão sendo divulgados na Nota 4. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia e suas controladas revisam suas estimativas e premissas pelo menos anualmente. As demonstrações contábeis são apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e suas controladas. Em atendimento à Deliberação CVM nº 50

—☆—continuação

de variações cambiais. **Ateração ao IAS 1 "Apresentação das Demonstrações Contábeis":** Emitida em maio de 2020, com o objetivo esclarecer que os passivos são classificados como circulantes ou não circulantes, dependendo dos direitos que existem no final do período. A classificação não é afetada pelas expectativas da entidade ou eventos após a data do relatório (por exemplo, o rebaixamento de um waiver ou quebra de covenant). As alterações também esclarecem o que se refere "liquidação" de um passivo à luz do IAS 1. As alterações do IAS 1 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2023. **Ateração ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2 - Divulgação de políticas contábeis:** Em fevereiro de 2021 o IASB emitiu nova alteração ao IAS 1 sobre divulgação de políticas contábeis "materiais" ao invés de políticas contábeis "significativas". As alterações definem o que é "informação de política contábil material" e explicam como identificá-las. Também esclarece que informações imateriais de política contábil não precisam ser divulgadas, mas caso o sejam, que não devem obscurecer as informações contábeis relevantes. Para apoiar esta alteração, o IASB também alterou a "IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements" para fornecer orientação sobre como aplicar o conceito de materialidade às divulgações de política contábil. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2023. **Ateração ao IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro:** A alteração emitida em fevereiro de 2021 esclarece como as entidades devem distinguir as mudanças nas políticas contábeis de mudanças nas estimativas contábeis, uma vez que mudanças nas estimativas contábeis são aplicadas prospectivamente a transações futuras e outros eventos futuros, mas mudanças nas políticas contábeis são geralmente aplicadas retrospectivamente a transações anteriores e outros eventos anteriores, bem como ao período atual. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2023. **Ateração ao IAS 12 - Tributos sobre o Lucro:** A alteração emitida em maio de 2021 requer que as entidades reconheçam o imposto diferido sobre as transações que, no reconhecimento inicial, dão origem a montantes iguais de diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis. Isso normalmente se aplica a transações de arrendamentos (ativos de direito de uso e passivos de arrendamento) e obrigações de descomissionamento e restauração, como exemplo, e exigirá o reconhecimento de ativos e passivos fiscais diferidos adicionais. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2023. Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **3. Avaliação das informações por segmento:** Em função da concentração de suas atividades, substancialmente, na atividade de ensino superior, a Companhia está organizada e é gerenciada em uma única unidade de negócio. Os cursos oferecidos pela Companhia, embora sejam destinados a um público diverso, e entregues em formatos diferentes como campi e polos, não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. **4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas:** A preparação das demonstrações financeiras da Companhia e suas controladas requerem que a Administração faça julgamentos, estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos e as respectivas divulgações, bem como as divulgações de passivos contingentes. As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo riscos que podem causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro estão relacionadas a seguir: **Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros:** Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia e/ou suas controladas ainda não tenham se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação. **Provisões para demandas judiciais:** A Companhia e suas controladas reconhecem provisão para causas cíveis, tributárias e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A Companhia e suas controladas diretas e indiretas estão sujeitas no curso normal dos negócios a fiscalizações, processos judiciais e procedimentos administrativos em matérias cível, tributária, trabalhista, ambiental, societária e direito do consumidor, entre outras. Dependendo do objeto das investigações sobre os processos judiciais ou procedimentos administrativos, a Companhia e suas controladas, podem ser adversamente afetadas, independentemente do respectivo resultado final. Conforme exposto, não é possível garantir que estas autoridades não autuarão a Companhia e suas controladas, nem que estas autuações não se converterão em processos administrativos e, posteriormente, em processos judiciais, tampouco, o resultado final tanto dos eventuais processos administrativos quanto dos judiciais. **Tributos:** Dado o amplo aspecto de relacionamentos de negócios, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de tributos já registrada. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. **Imposto de renda e contribuição social diferidos:** O método do passivo de contabilização do imposto de renda e contribuição social é usado para imposto de renda diferido gerado por diferenças temporárias entre o valor contábil dos ativos e passivos e os respectivos valores fiscais. O montante do imposto de renda e contribuição social diferido ativo é revisado na data de cada balanço e reduzido ao montante que não seja mais realizável através de lucros tributáveis futuros. Ativos e passivos fiscais diferidos são calculados usando as alíquotas fiscais aplicáveis ao lucro tributável nos anos em que essas diferenças temporárias deverão ser realizadas. O lucro tributável futuro pode ser maior ou menor que as estimativas consideradas quando da definição da necessidade de registrar o ativo fiscal. **Provisão para perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa:** A provisão para perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa é calculada de acordo com as diretrizes do CPC 48/IFRS 9. Como consequência da adoção da norma, a Companhia passou a mensurar a provisão para créditos de liquidação duvidosa com base na perda esperada e não mais com base na perda incorrida. A Companhia utiliza o expediente prático previsto na norma, e aplica o modelo simplificado na mensuração da perda esperada para a vida toda do contrato, através da utilização de dados históricos e da segmentação da carteira de recebíveis em grupos que possuem o mesmo padrão de recebimento e os mesmos prazos de vencimento. **Taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário e períodos de contrato:** A Companhia não tem condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao direito de uso do ativo em ambiente econômico similar. A obtenção desta taxa envolve um elevado grau de julgamento, e deve ser função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de arrendamento, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do ambiente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve proceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de empréstimo. A adoção do CPC 06 (R2)/IFRS 16 permite que a taxa incremental seja determinada para um agrupamento de contratos, uma vez que esta escolha está associada à validação de que os contratos agrupados possuem características similares. A Companhia adotou o referido expediente prático de determinar agrupamentos para seus contratos de arrendamento em escopo por entender que os efeitos de sua aplicação não divergem materialmente da aplicação aos arrendamentos individuais. O tamanho e a composição das carteiras foram definidos conforme as seguintes premissas: (a) ativos de naturezas similares; e (b) prazos remanescentes com relação à data de aplicação inicial similares. **Determinação do prazo de arrendamento:** Ao determinar o prazo do arrendamento, a Administração considera todos os fatos e circunstâncias que criam um incentivo econômico para o exercício de uma opção de prorrogação ou para o não exercício da opção de rescisão. As opções de prorrogação (ou períodos após as opções de rescisão) são incluídas no prazo do arrendamento somente quando há certeza razoável de que o arrendamento será prorrogado (ou que não será rescindido). Para arrendamentos de centros acadêmicos, os fatores a seguir normalmente são os mais relevantes: Se a rescisão (ou não prorrogação) incorrer em multas significativas, é razoavelmente certo de que a Companhia irá efetuar a prorrogação (ou não irá efetuar a rescisão). Se houver benfeitorias em imóveis de terceiros com saldo residual significativo, é razoavelmente certo de que a Companhia irá prorrogar (ou não rescindir) o arrendamento. Adicionalmente, a Companhia considera outros fatores, incluindo as práticas passadas referentes aos períodos de utilização de tipos específicos de ativos (arrendados ou próprios) e de duração de arrendamentos, e os custos e a interrupção nos negócios necessárias para a substituição do ativo arrendado. Essa avaliação é revisada caso ocorra um evento ou mudança significativa nas circunstâncias que afete a avaliação inicial e que esteja sob o controle do arrendatário, como por exemplo, se uma opção é de fato exercida (ou não exercida) ou se a Companhia fica obrigada a exercê-la (ou não exercê-la). **5. Combinação de negócios: 5.1 Sociedade Educacional Braz Cubas Ltda.:** Em setembro de 2019, a controlada ACEF firmou um acordo de investimento com os acionistas da Sociedade Educacional Braz Cubas Ltda., para a aquisição de participação societária equivalente a 100% (cem por cento) do capital social total da empresa, com assunção do controle a partir de 06 de fevereiro de 2020. A aquisição foi motivada, fundamentalmente, em razão do interesse da ACEF em expandir sua operação na região de atuação da Adquirida. Em 22 de novembro de 2019, a aquisição foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), por meio do ato de concentração nº 08700.005225/2019-95. O preço pago é composto da seguinte forma:

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

Alocação do valor justo: Em cumprimento aos dispositivos do CPC 15 (R1)/IFRS 3 - Combinações de Negócios, a Administração da Companhia concluiu por meio de laudo preliminar de PPA todas as mensurações nos valores justos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na data de aquisição, perfazendo as alocações abaixo apresentadas. Segue posição preliminar dos saldos reconhecidos na combinação de negócio em 06 de fevereiro de 2020:

| Descrição | Posição em 31/01/2020 | Alocação dos ativos identificáveis líquidos | Alocação final |
|-------------------------------|-----------------------|---|----------------|
| Ativos | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 349 | - | 349 |
| Contas a receber | 9.911 | - | 9.911 |
| Depósitos judiciais | 2.138 | - | 2.138 |
| Tributos a recuperar | 99 | - | 99 |
| Outros ativos | 789 | - | 789 |
| Imobilizado, líquido | 2.901 | - | 2.901 |
| Direito de uso | 1.115 | - | 1.115 |
| Intangíveis | 313 | - | 313 |
| Marcas | - | 25.432 | 25.432 |
| Carteira de alunos | - | 26.546 | 26.546 |
| Clausula de não concorrência | - | 2.745 | 2.745 |
| Polos EAD | - | 15.054 | 15.054 |
| | 17.615 | 69.777 | 87.392 |

| Descrição | Posição em 31/01/2020 | Alocação dos ativos identificáveis líquidos | Alocação final |
|---------------------------------|-----------------------|---|------------------|
| Passivo | | | |
| Empréstimos | (30.313) | -(30.313) | -(60.626) |
| Fornecedores | (42.391) | -(42.391) | -(84.782) |
| Obrigações trabalhistas | (7.623) | -(7.623) | -(15.246) |
| Obrigações Tributárias | (138.822) | -(138.822) | -(277.644) |
| Adiantamentos de clientes | (2.081) | -(2.081) | -(4.162) |
| Passivo de arrendamento | (1.221) | -(1.221) | -(2.442) |
| Tributos Diferidos | (17.738) | -(17.738) | -(35.476) |
| Provisão para demanda judiciais | (4.493) | (154) | (4.647) |
| Outros passivos | (18.883) | -(18.883) | -(37.766) |
| | (263.564) | (154) | (263.718) |
| | (245.949) | 69.623 | (176.326) |
| Ágio | 286.126 | (69.623) | 216.503 |
| Total da contraprestação | 40.177 | | 40.177 |

O ágio pago por rentabilidade futura originado na operação consiste no benefício das sinergias esperadas, crescimento das receitas, desenvolvimento futuro dos mercados. Esses benefícios não são reconhecidos separadamente do ágio porque não atendem aos critérios de reconhecimento de ativos intangíveis identificáveis. **Metodologia para o reconhecimento dos ativos intangíveis:** Foram observados os critérios definidos no CPC 04 (R1)/IAS 38 - Intangível, para reconhecimento dos ativos intangíveis citados a seguir:

| Ativo | R\$ | Método | Prazo esperado de amortização |
|------------------------------------|--------|------------------------------------|-------------------------------|
| Metodo de "rendimentos excedentes" | | | 25 anos |
| Carteira de alunos | 26.546 | Método de "rendimentos excedentes" | 5 anos |
| Clausula de não concorrência | 2.745 | Método de "rendimentos excedentes" | 5 anos |
| Polos EAD | 15.054 | "With or Without Method" | 8 anos e 11 meses |

Os métodos utilizados consistem em converter montantes futuros em um valor único atual, ou seja, descontado a valor presente através de taxa de desconto que reflita o risco associado ao ativo ou negócio. **Saída de caixa líquida na aquisição da Braz Cubas:**

| | Valor |
|--|---------------|
| Preço de aquisição | 160.399 |
| Parcela retida (i) | (17.500) |
| Ajuste de Preço (ii) | (120.222) |
| Preço de aquisição pago em caixa | 22.677 |
| Saldos de caixa e equivalentes de caixa adquiridos | (349) |
| Efeito líquido no fluxo de caixa da adquirente | 22.328 |
| (i) Parcelas de R\$7.500 e R\$10.000 a serem ajustadas pela variação do CDI e que serão pagas até 20 de fevereiro de 2025 e 20 de fevereiro de 2026, respectivamente. (ii) Os ajustes de preço decorrentes de combinação de negócios incluem a assunção de dívidas bancárias e com terceiros como forma de pagamento no preço de aquisição. Impacto das aquisições nos resultados da Companhia: O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionais gerados pela Braz Cubas, a partir de fevereiro de 2020, uma vez que a transação de aquisição dessa investida se concretizou em 06 de fevereiro de 2020. A receita incluída na demonstração consolidada do resultado desde fevereiro de 2020 inclui o valor de receitas líquidas gerado pela Braz Cubas de R\$91.122, que também contribuiu com um lucro líquido de R\$15.716 no mesmo período. Clausulas de reembolso de contingências: Conforme detalhado na Nota 19 (d), a Companhia possui cláusula contratual para eventuais desembolsos financeiros para contingências originadas em eventos passados, ocorridos antes da data de aquisição da Braz Cubas com suas respectivas controladoras. 5.2 Grupo Positivo: Em 05 de dezembro de 2019 a SECID firmou um acordo de investimento com os acionistas do Grupo Positivo, detentores do Centro de Estudos Superiores Positivo Ltda.; Cesa - Complexo de Ensino Superior Arthur Thomas Ltda.; Aussee Investimentos - Participações Societárias Ltda.; Hefa Investimentos - Participações Ltda.; Humboldt Investimentos - Participações Societárias Ltda.; Napoli Investimentos - Participações Societárias Ltda.; e Telurium Investimentos - Participações Societárias Ltda., para a aquisição de participação societária equivalente a 100% (cem por cento) do capital social total das empresas, com assunção do controle a partir de 04 de março de 2020. A aquisição foi motivada, fundamentalmente, em razão do interesse da SECID em expandir sua operação na região de atuação da Adquirida. A aquisição foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa do Consumidor (CADE), em 11 de fevereiro de 2020, por meio do ato de concentração nº 08700.000078/2020-09. O preço pago é composto da seguinte forma: | |

| Descrição | Valor |
|--|----------------|
| Preço de aquisição | 538.767 |
| Ajuste do preço (i) | 19.014 |
| Total da contraprestação | 557.781 |
| (i) Os ajustes de preço decorrentes de combinação de negócios incluem, principalmente, valores referentes a cessões de créditos de recebíveis e atualização financeira até a data de aquisição. Alocação do valor justo: Em cumprimento aos dispositivos do CPC 15 (R1)/IFRS 3 - Combinações de Negócios, a Administração da Companhia concluiu por meio de laudo preliminar de PPA todas as mensurações nos valores justos dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos na data de aquisição, perfazendo as alocações abaixo apresentadas. Segue posição preliminar dos saldos reconhecidos na combinação de negócio em 04 de março de 2020: | |

| Descrição | Alocação preliminar em 29/02/2020 | Revisão da alocação preliminar | Alocação final |
|-------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|----------------|
| Ativos | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6.234 | - | 6.234 |
| Contas a receber | 20.342 | - | 20.342 |
| Depósitos judiciais | 4.431 | - | 4.431 |
| Tributos a Recuperar | 2.426 | - | 2.426 |
| Arrendamentos | 139.076 | - | 139.076 |
| Tributos Diferidos | 12.358 | - | 12.358 |
| Outros Ativos | 13.384 | - | 13.384 |
| Imobilizado, líquido | 55.322 | - | 55.322 |
| Intangíveis | 32.505 | - | 32.505 |
| Marcas | - | 72.326 | 72.326 |
| Carteira de alunos | - | 18.441 | 18.441 |
| Clausula de não concorrência | - | 10.225 | 10.225 |
| Licença MEC | - | 82.893 | 82.893 |
| Polos EAD | - | 74.273 | 74.273 |
| | 286.079 | 258.158 | 544.237 |

| Descrição | Valor |
|---|------------------|
| Empréstimos e financiamentos | (124) |
| Fornecedores | (7.299) |
| Obrigações trabalhistas | (19.934) |
| Obrigações tributárias | (4.960) |
| Adiantamentos de clientes | (12.155) |
| Obrigações por aquisição de participações societárias | (3.428) |
| Arrendamentos | (145.858) |
| Provisão para demanda judiciais | (8.102) |
| Outros passivos | (2.886) |
| | (204.745) |
| | (246) |
| Total de ativos identificáveis líquidos | 81.334 |
| Ágio | 476.447 |
| Total da contraprestação | 557.781 |

O ágio pago por rentabilidade futura originado na operação consiste no benefício das sinergias esperadas, crescimento das receitas, desenvolvimento futuro dos mercados. Esses benefícios não são reconhecidos separadamente do ágio porque não atendem aos critérios de reconhecimento de ativos intangíveis identificáveis. **Metodologia para o reconhecimento dos ativos intangíveis e da Mais-Valia do imobilizado:** Os critérios observados para o reconhecimento dos ativos intangíveis identificados na combinação de negócios e da mais-valia do imobilizado foram conforme segue:

| Ativo | R\$ | Método | Prazo esperado de amortização |
|-----------------------------------|--------|------------------------------------|-------------------------------|
| Metodo de "economia de royalties" | | | 25 anos |
| Carteira de alunos | 18.441 | Método de "rendimentos excedentes" | 5 anos e 10 meses |
| Clausula de não concorrência | 10.225 | Método de "rendimentos excedentes" | 5 anos |
| Licença MEC | 82.893 | "With or Without Method" | Indefinido |
| Polos EAD | 74.273 | Método | 14 anos e 10 meses |

Os métodos utilizados consistem em converter montantes futuros em um valor único atual, ou seja, descontado a valor presente através de taxa de desconto que reflita o risco associado ao ativo ou negócio.

Saída de caixa líquida na aquisição da Positivo:

| | Março/2020 |
|---|----------------|
| Preço de aquisição | 557.781 |
| Parcela retida (i) | (246.141) |
| Saldos de caixa e equivalentes de caixa adquiridos | (6.234) |
| Efeito líquido no fluxo de caixa da adquirente | 305.406 |

(i) As parcelas serão ajustadas pela variação do CDI e pagas conforme cronograma: R\$40.000 até 04 de agosto de 2022, outra parcela retida de R\$40.000 até 04 de março de 2024 e uma última parcela retida de R\$166.768 até 11 de fevereiro de 2028. **Impacto das aquisições nos resultados da Companhia:** O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionais gerados pela Positivo, a partir de março de 2020, uma vez que a transação de aquisição dessa investida se concretizou em 04 de março de 2020. A receita incluída na demonstração consolidada do resultado desde março de 2020 inclui o valor de receitas líquidas gerado pela Positivo de R\$255.761, que também contribuiu com um prejuízo de R\$12.850 no mesmo período. **Clausulas de reembolso de contingências:** Conforme Nota 19 (d), a Companhia possui cláusula contratual para eventuais desembolsos financeiros para contingências originadas em eventos passados, ocorridos antes da data de aquisição da Positivo com suas respectivas controladoras.

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------|----------------|--------------|------------------|----------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Caixa | 14 | 14 | 26 | 26 |
| Banco conta movimento | 1.308 | 2.662 | 16.317 | 14.045 |
| Equivalentes de caixa | 721.967 | 5.775 | 1.068.642 | 198.834 |
| Total | 723.289 | 8.451 | 1.084.985 | 212.905 |

O grupo de caixa e equivalentes de caixa é composto pelos numerários mantidos em caixa, conta corrente bancárias e aplicações financeiras de curto prazo que possuem prazo de realização inferior a 90 dias, sem risco de alteração de valor quando do resgate antecipado. Em 31 de dezembro de 2021, as aplicações de renda fixa, estão concentradas em operações de CDB, substancialmente indexadas à variação de 99% a 106,25% do CDI (99,5% a 101% do CDI em 31 de dezembro de 2020), firmada com instituições financeiras nacionais de primeira linha.

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Mensalidades | (a) 95.758 | 120.534 | 346.517 | 506.246 |
| Crédito universitário | (b) 3.928 | 5.511 | 59.155 | 63.376 |
| Acordos em andamento | (c) 9.029 | 5.658 | 47.440 | 39.483 |
| Outras contas a receber | (d) 9.933 | 7.738 | 41.912 | 33.887 |
| Subtotal | 118.648 | 139.441 | 495.024 | 642.992 |

Provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa

| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Ajuste a valor presente | (684) | (114) | (4.560) | (697) |
| Total | 47.801 | 42.527 | 212.089 | 214.610 |

Circulante

| | | | | |
|--|--------|--------|---------|---------|
| | 45.089 | 38.862 | 187.816 | 187.301 |
|--|--------|--------|---------|---------|

Não circulante

| | | | | |
|--|-------|-------|--------|--------|
| | 2.712 | 3.665 | 24.273 | 27.309 |
|--|-------|-------|--------|--------|

(a) Corresponde às mensalidades a receber dos alunos provenientes da prestação de serviços da atividade de ensino. (b) Compreende as mensalidades a receber objeto de financiamento mediante os programas disponíveis na Companhia e suas controladas, tais como Fundo de Financiamento Estudantil (FIES) e parcelamentos próprios. O FIES é um financiamento educacional operacionalizado pelo Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) e que tem o Banco do Brasil e a Caixa Econômica Federal como agentes financeiros. Os valores contratados pelos alunos são repassados em forma de Certificados Financeiros do Tesouro Série E (C-FTE), que são títulos públicos emitidos pelo Tesouro Nacional. Esses títulos podem ser utilizados para compensação de tributos federais ou convertidos em caixa. Para que o aluno contrate o FIES, é necessário que seja apresentado fiador ou que o aluno opte pelo Fundo de Garantia de Operações de Crédito Educativo (FGEDUC), um fundo administrado pela CEF com finalidade de garantir parte do risco em operações de crédito educativo. O parcelamento próprio é uma modalidade de cobrança que permite aos alunos pagar a dívida no dobro do tempo do curso. Os valores são atualizados conforme reajuste dos preços dos serviços e sem a incidência de juros. (c) Referem-se a títulos negociados de acordo com a política de cobrança, em que os juros e multas podem ou não ser isentos de acordo com a negociação. Tais negociações ocorrem, principalmente, por meio de cartões, crédito e débito, ou boletos. Caso haja receita financeira, ela é reconhecida no momento do recebimento. (d) Parte substancial do saldo é representado pela rubrica de cartões a receber decorrente de mensalidades e valores recebidos em escritórios de cobrança terceirizados. (e) A Companhia e suas controladas constituem provisão para créditos de liquidação duvidosa por meio de análise dos saldos de mensalidades e acordos conforme suas faixas de vencimento e estimativa de perda de cada carteira. Também são constituídas provisões para parcelamentos próprios e FIES, de acordo com a estimativa da futura inadimplência. Nessa metodologia, a cada faixa de vencimento de cada carteira é atribuído um percentual de probabilidade de perda, à qual é recorrentemente provisionada. A administração da Companhia avalia constantemente a necessidade da alteração nos percentuais de provisão para perda com o objetivo de refletir o impacto causado pelo ambiente macroeconômico do país. Em 2021, a Companhia alterou a política para baixa do contas a receber já provisionado há mais de 4 anos para 2 anos. Os montantes são considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas na realização das mensalidades, negociações a receber e outros ativos a receber e estão de acordo com as diretrizes do CPC 48/IFRS 9 Instrumentos Financeiros. A movimentação da provisão para créditos para perdas estimadas com liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|----------------|-------------|------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| (=) Saldos em 31/12/2019 | 71.207 | 241.607 | | |
| Constituições de provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa | 32.060 | 149.081 | | |
| (+/-) Combinação de negócios | - | 61.840 | | |
| (+/-) Baixa contra contas a receber (i) | (6.467) | (24.843) | | |
| (=) Saldos em 31/12/2020 | 96.800 | 427.685 | | |
| Constituições de provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa | 30.249 | 98.446 | | |
| (+/-) Baixa contra contas a receber (i) | (56.886) | (247.756) | | |
| (=) Saldos | | | | |

★continuação
9. Investimentos: a) Movimentação dos investimentos:

| | | | | | | |
|--|---------------|----------------|----------------|----------------|-----------|----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 33.023 | 120.454 | 229.415 | 160.953 | 55 | 543.900 |
| Equivalência patrimonial | 319 | 21.786 | 14.324 | 60.993 | - | 97.422 |
| Amortização de Mais-valia (i) | - | - | (330) | (837) | - | (1.167) |
| Equivalência patrimonial total | 319 | 21.786 | 13.994 | 60.156 | - | 96.255 |
| Aumento de capital | 1.495 | 8.060 | 420 | - | - | 9.975 |
| Distribuição de lucros | - | (85.569) | (28.736) | (54.644) | - | (168.949) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 34.837 | 64.731 | 215.093 | 166.465 | 55 | 481.181 |
| Equivalência patrimonial | (2.910) | 33.659 | 54.009 | 87.801 | - | 172.559 |
| Amortização de Mais-valia (i) | - | - | (513) | (449) | - | (962) |
| Equivalência patrimonial total | (2.910) | 33.659 | 53.496 | 87.352 | - | 171.597 |
| Distribuição de lucros | - | - | (7.500) | - | - | (7.500) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | 31.927 | 98.390 | 261.089 | 253.817 | 55 | 645.278 |
| Saldo patrimonial das controladas | 22.901 | 55.139 | 110.163 | 135.242 | - | 329.445 |
| Ágio | 9.026 | 43.251 | 126.789 | 107.924 | - | 277.990 |
| Mais-valia | - | - | 24.137 | 10.651 | - | 34.788 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | 31.927 | 98.390 | 261.089 | 253.817 | 55 | 645.278 |

(i) Efeito das amortizações dos intangíveis identificados quando da combinação de negócios e reconhecidas na forma de ajuste à equivalência patrimonial na Companhia. **Sumário do balanço patrimonial e da demonstração do resultado das controladas diretas:**

| | | | | |
|--|-------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31 de dezembro de 2021 | | | |
| | Módulo | UDF | Unicid | Unifran |
| % de participação | 99,40% | 99,98% | 99,99% | 99,99% |
| Ativo circulante | 5.712 | 41.948 | 295.348 | 186.083 |
| Ativo não circulante | 35.011 | 113.485 | 1.615.240 | 961.196 |
| Total do ativo | 40.723 | 155.433 | 1.910.588 | 1.147.279 |
| Passivo circulante | 3.997 | 28.210 | 231.128 | 168.660 |
| Passivo não circulante | 13.825 | 72.084 | 1.569.297 | 843.377 |
| Patrimônio líquido | 22.901 | 55.139 | 110.163 | 135.242 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 40.723 | 155.433 | 1.910.588 | 1.147.279 |
| Receita líquida | 23.584 | 124.683 | 774.584 | 483.788 |
| Custo dos serviços prestados | (17.534) | (59.305) | (401.700) | (242.541) |
| Despesas operacionais, líquidas | (5.284) | (20.889) | (185.454) | (92.325) |
| Despesas financeiras, líquidas | (3.738) | (11.134) | (137.744) | (59.929) |
| Imposto de renda e contribuição social | 62 | 304 | 4.323 | (1.192) |
| Lucro líquido (Prejuízo) do exercício | (2.910) | 33.659 | 54.009 | 87.801 |

| | | | | |
|--|-------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31 de dezembro de 2020 | | | |
| | Módulo | UDF | Unicid | Unifran |
| % de participação | 99,40% | 99,98% | 99,99% | 99,99% |
| Ativo circulante | 6.446 | 19.749 | 243.870 | 128.477 |
| Ativo não circulante | 37.035 | 116.332 | 1.536.168 | 913.853 |
| Total do ativo | 43.481 | 136.081 | 1.780.038 | 1.042.330 |
| Passivo circulante | 4.728 | 27.095 | 180.269 | 206.025 |
| Passivo não circulante | 12.942 | 87.506 | 1.536.115 | 788.865 |
| Patrimônio líquido | 25.811 | 21.480 | 63.654 | 47.440 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | 43.481 | 136.081 | 1.780.038 | 1.042.330 |
| Receita líquida | 28.270 | 128.221 | 757.172 | 502.474 |
| Custo dos serviços prestados | (17.960) | (65.577) | (383.340) | (252.276) |
| Despesas operacionais, líquidas | (7.925) | (27.872) | (264.586) | (121.116) |
| Despesas financeiras, líquidas | (2.791) | (12.799) | (98.445) | (72.404) |
| Imposto de renda e contribuição social | 725 | (187) | 3.523 | 4.315 |
| Lucro líquido do exercício | 319 | 21.786 | 14.324 | 60.993 |

10. Imobilizado: a) Controladora:

| | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------------------|-----------------|---------------|----------------|
| | Saldos em 31/12/2019 | | | | Saldos em 31/12/2020 | | | | Saldos em 31/12/2021 | | | |
| Custo | | Adições | Baixas | Transf. | | Adições | Baixas | Transf. | | Adições | Baixas | Transf. |
| Acervo bibliográfico | 11.254 | 111 | - | - | 11.365 | 312 | - | - | - | 11.677 | - | - |
| Equipamentos de informática | 22.300 | 1.434 | (57) | - | 23.677 | 5.888 | - | - | - | 29.565 | - | - |
| Máquinas e equipamentos | 29.048 | 754 | (2) | - | 29.800 | 3.049 | - | - | - | 32.849 | - | - |
| Móveis e utensílios | 16.106 | 4.478 | - | - | 20.584 | 3.184 | - | - | - | 23.768 | - | - |
| Instalações | 2.435 | - | - | - | 2.435 | 4 | - | - | - | 2.439 | - | - |
| Benefitorias em propriedades de terceiros | 19.450 | 1.096 | - | (13) | 20.533 | 16 | - | 15.355 | - | 35.904 | - | - |
| Imobilizações em andamento (a) | 6.931 | 3.220 | - | 13 | 10.164 | 9.402 | - | (15.355) | - | 4.211 | - | - |
| Outras imobilizações | 3.657 | 840 | - | - | 4.497 | 2.002 | (858) | - | - | 5.641 | - | - |
| | 111.181 | 11.933 | (59) | - | 123.055 | 23.857 | (858) | - | - | 146.054 | - | - |
| Depreciação | | | | | | | | | | | | |
| Acervo bibliográfico | (8.986) | (525) | - | - | (9.511) | - | - | - | - | (9.511) | - | - |
| Equipamentos de informática | (14.657) | (2.294) | 57 | - | (16.894) | (435) | - | - | - | (17.329) | - | - |
| Máquinas e equipamentos | (18.782) | (1.299) | 2 | - | (20.079) | (3.100) | - | - | - | (23.179) | - | - |
| Móveis e utensílios | (11.606) | (777) | - | - | (12.383) | (1.319) | - | - | - | (13.702) | - | - |
| Instalações | (2.262) | (74) | - | - | (2.336) | (975) | - | - | - | (3.311) | - | - |
| Benefitorias em propriedades de terceiros | (4.352) | (1.940) | - | - | (6.292) | (53) | - | - | - | (6.345) | - | - |
| Imobilizações em Andamento | - | - | - | - | - | (1.977) | - | - | - | (1.977) | - | - |
| Outras imobilizações | (1.979) | (420) | - | - | (2.399) | (469) | 731 | - | - | (2.137) | - | - |
| | (62.624) | (7.329) | 59 | - | (69.894) | (8.328) | 731 | - | - | (77.491) | - | - |
| | 48.557 | 4.604 | - | - | 53.161 | 15.529 | (127) | - | - | 68.563 | - | - |

b) Consolidado:

| | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|--|-----------------|------------------|-----------------|-----------------------------|--------------|------------------|---------------|
| | Saldos em 31/12/2019 | | | | Combi-nação de negó-cios 31/12/2020 | | | | Saldos em 31/12/2021 | | | |
| Custo | | Reclassif. | Adições | Baixas | Transf. | | Adições | Baixas | Transf. | | Adições | Baixas |
| Terrenos | 80.390 | - | - | - | - | 80.390 | - | - | - | - | 80.390 | - |
| Prédios | 101.979 | 1.769 | - | - | 310 | 104.058 | - | - | - | - | 104.058 | - |
| Acervo bibliográfico | 44.499 | 8.720 | 330 | - | (7) | 21.626 | 75.168 | 503 | - | 14 | 75.685 | - |
| Equipamentos de informática | 76.524 | 6.778 | 4.181 | (2.973) | (1.226) | 33.047 | 116.331 | 14.126 | (2.541) | 9 | 127.925 | - |
| Máquinas e equipamentos | 92.965 | 3.190 | 4.936 | (1.499) | 4.144 | 39.716 | 143.452 | 10.548 | (1.629) | 66 | 152.437 | - |
| Móveis e utensílios | 65.402 | 11.991 | 5.506 | (5.792) | (1.436) | 31.891 | 107.562 | 5.625 | (902) | 64 | 112.349 | - |
| Instalações | 23.393 | 2.081 | 46 | (249) | 3.111 | 25 | 28.407 | 161 | (13) | 3 | 28.558 | - |
| Benefitorias em propriedades de terceiros | 95.402 | (5.449) | 2.313 | (187) | (3) | 25.786 | 117.862 | 2.583 | (16) | 62.470 | 182.899 | - |
| Imobilizações em andamento (a) | 56.591 | 18.272 | 15.412 | (10) | (5.641) | 113 | 84.737 | 24.803 | (41) | (62.470) | 47.029 | - |
| Outras imobilizações | 6.182 | 3.717 | 1.078 | - | 748 | 1.473 | 13.198 | 2.113 | (922) | - | 14.389 | - |
| | 643.327 | 51.069 | 33.802 | (10.710) | - | 153.677 | 871.165 | 60.462 | (6.064) | 156 | 925.719 | - |
| Depreciação | | | | | | | | | | | | |
| Prédios | (3.849) | (4.928) | (3.435) | - | (1.428) | - | (13.640) | (3.433) | - | - | (17.073) | - |
| Acervo bibliográfico | (30.059) | (8.720) | (4.430) | 3 | 24 | (16.526) | (59.708) | (3.850) | - | - | (63.558) | - |
| Equipamentos de informática | (53.382) | (6.819) | (9.547) | 2.171 | 1.095 | (26.570) | (93.052) | (9.908) | 2.528 | (18) | (100.450) | - |
| Máquinas e equipamentos | (48.768) | (3.189) | (9.061) | 1.269 | (5.538) | (23.421) | (88.708) | (9.846) | 1.559 | (516) | (97.511) | - |
| Móveis e utensílios | (37.522) | (11.993) | (6.045) | 4.351 | 1.119 | (23.420) | (73.510) | (5.898) | 733 | (64) | (78.739) | - |
| Instalações | (22.098) | (1.732) | (908) | 249 | 249 | (22) | (24.262) | (762) | 12 | (473) | (25.485) | - |
| Benefitorias em propriedades de terceiros | (16.818) | (9.515) | (9.485) | 3 | (448) | (4.096) | (40.359) | (9.566) | - | 915 | (49.010) | - |
| Outras imobilizações | (5.999) | (4.173) | (1.034) | - | 4.927 | (1.397) | (7.676) | (1.076) | 795 | - | (7.957) | - |
| | (218.495) | (51.069) | (43.945) | 8.046 | - | (95.452) | (400.915) | (44.339) | 5.627 | (156) | (439.783) | - |
| | 424.832 | - | (10.143) | (2.664) | - | 58.225 | 470.250 | 16.123 | (437) | - | 485.936 | - |

(a) O grupo de imobilizações em andamento corresponde substancialmente a gastos com reforma de imóveis e adequação dos ambientes para a utilização das aulas nos campus. Após a validação e finalização das obras para utilização do espaço, os valores são transferidos para a rubrica de benfeitorias em imóveis de terceiros e depreciados conforme contrato de locação. **11. Intangível:** A demonstração da movimentação do intangível é descrito abaixo: a) Controladora:

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---------------------------|------|---------------|----------|-----------------------------|-------------------|----------------|---------------|-----------------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------------------|---------------|----------------|---------------|
| | % taxa amortização | | | | Saldos em 31/12/2019 | | | | Saldos em 31/12/2020 | | | | Saldos em 31/12/2021 | | | |
| Custo | | | | | | Reclassif. | Adições | Baixas | Transf. | | Adições | Baixas | Transf. | | Adições | Baixas |
| Produção de materiais - EAD | 20% | a.a. | 14.369 | - | - | - | 953 | (7) | - | 15.315 | 1.119 | - | - | - | 16.434 | - |
| Softwares | 20% | a.a. | 27.378 | (2.740) | - | - | 6.019 | - | - | 30.657 | 9.349 | - | - | - | 40.006 | - |
| Amortizações | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Produção de materiais - EAD | 20% | a.a. | (10.324) | - | - | - | (3.328) | - | - | (13.652) | (1.811) | - | - | - | (15.463) | - |
| Softwares | 20% | a.a. | (18.018) | 2.740 | - | - | (2.303) | - | - | (17.581) | (7.111) | - | - | - | (24.692) | - |
| Total | | | 13.405 | - | 1.341 | (7) | 14.739 | 1.546 | - | 16.285 | - | - | - | 16.285 | - | - |
| Movimentação | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Custo | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ágio em aquisições de investimentos | 665.494 | - | - | - | - | 445.621 | 1.111.115 | - | - | - | - | - | - | - | 1.111.115 | - |
| Mais-Valia - Marcas | 97.101 | - | - | - | - | 97.784 | 194.885 | - | - | (761) | - | - | - | - | 194.124 | - |
| Mais-Valia - Carteira de clientes | 71.556 | - | - | - | - | 44.987 | 116.543 | - | - | - | - | - | - | - | 116.543 | - |
| Mais-Valia - Licenças MEC | 169.161 | - | - | - | - | 82.893 | 252.054 | - | - | - | - | - | - | - | 252.054 | - |
| Mais-Valia - Polos de Ensino | 4.006 | | | | | | | | | | | | | | | |

exercício social a findo em 31 de dezembro de 2020. Adicionalmente, para a 3ª e 4ª emissões da ACEF foram aprovadas as alterações da metodologia de cálculo dos índices financeiros onde serão desconsiderados os efeitos do Pronunciamento Técnico CPC 06 (R2) - Operações de Arrendamento Mercantil (IFRS 16), referente aos arrendamentos operacionais. Em 2021, considerando o ajuste na metodologia, a Companhia atingiu os índices requeridos.

(iii) **Movimentação:**

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|--------------|------------|------------------|------------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Saldo inicial | - | 39.456 | 1.317.883 | 752.730 |
| Novas captações | - | - | - | 705.000 |
| Custo de novas captações | - | - | - | (3.901) |
| Pagamento de juros | - | (626) | (62.567) | (53.983) |
| Pagamento de principal (i) | - | (39.405) | (167.930) | (135.886) |
| Apropriação dos juros | - | 521 | 69.236 | 52.382 |
| Amortização do custo | - | 54 | 1.154 | 1.541 |
| Saldo final | - | - | 1.157.776 | 1.317.883 |

(i) Em 12 de março de 2021 foi liquidado de forma antecipada pela controlada ACEF a 4ª emissão de debêntures no valor nominal de R\$80.000, emitida em 29 de abril de 2020 junto ao Banco Santander (Brasil) S.A., com vencimento original em 29 de abril de 2021. O pagamento do valor principal, bem como os juros totalizaram R\$84.166. A parcela não circulante, em 31 de dezembro de 2021 apresentava o seguinte cronograma de vencimento:

| Ano | Consolidado |
|---------------|------------------|
| 2023 | 211.055 |
| 2024 | 232.054 |
| 2025 | 300.126 |
| 2026 | 144.062 |
| acima de 2026 | 155.000 |
| | 1.042.297 |

14. Arrendamentos: O passivo de arrendamento é decorrente do reconhecimento de pagamentos futuros e o direito de uso do ativo arrendado para praticamente todos os contratos de arrendamento mercantil, incluindo os operacionais, podendo ficar fora do escopo, determinados contratos de curto prazo ou de pequenos montantes. Ao mensurar os passivos de arrendamento para aqueles arrendamentos anteriormente classificados como arrendamentos operacionais, a Companhia descontou os pagamentos do arrendamento utilizando a sua taxa nominal incremental de empréstimo com características e prazos semelhantes aos contratos de arrendamento.

Contratos por prazo e taxa de desconto:

| Prazos Contratuais | Taxa |
|--------------------|----------------------|
| 3 anos | 9,64% |
| 6 anos | 10,57% |
| 7 anos | 9,96% |
| Mais de 8 anos | Entre 8,65% e 13,00% |

(i) **Movimentação do direito de uso:**

| Descrição | Controladora | Consolidado |
|--|----------------|----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 202.474 | 489.646 |
| Adição por combinação de negócios - Braz Cubas | - | 1.115 |
| Adição por combinação de negócios - Positivo | - | 139.076 |
| Adição de novos contratos (a) | 50.454 | 399.698 |
| Baixas por descontinuidade dos arrendamentos | (1.196) | (116.900) |
| Remensuração decorrente dos ajuste por inflação corrente | 22.216 | 44.311 |
| Depreciação no exercício | (23.831) | (79.832) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 250.117 | 877.114 |
| Direito de uso | 294.094 | 1.016.134 |
| (-) Depreciação acumulada | (43.977) | (139.020) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 250.117 | 877.114 |

(a) Em 2020, os novos contratos de arrendamento estão relacionados substancialmente com as empresas adquiridas para Braz Cubas e Positivo e com o novo Campus Villa-Lobos.

Descrição

| Controladora | Consolidado |
|--|----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 250.117 |
| Adição de novos contratos | 39.894 |
| Baixas por descontinuidade dos arrendamentos | (312) |
| Remensuração decorrente dos ajuste por inflação corrente (i) | 78.285 |
| Depreciação no exercício | (31.235) |
| Saldo em 31 de Dezembro de 2021 | 336.749 |
| Direito de uso | 413.157 |
| (-) Depreciação acumulada | (76.408) |
| Saldo em 31 de Dezembro de 2021 | 336.749 |

(i) Remensuração apurada com base em índice de inflação previsto, apurando a nova prestação mensal para contratos que tiveram aniversário no período.

(ii) **Movimentação do passivo de arrendamento:**

| Descrição | Controladora | Consolidado |
|--|----------------|----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 215.800 | 513.611 |
| Adição por combinação de negócios - Braz Cubas | - | 1.167 |
| Adição por combinação de negócios - Positivo | - | 145.858 |
| Adição de novos contratos (a) | 50.454 | 399.698 |
| Baixas por descontinuidade dos arrendamentos | (1.254) | (122.556) |
| Remensuração decorrente dos ajuste por inflação corrente | 22.216 | 44.311 |
| Contraprestação paga | (28.311) | (114.063) |
| Apropriação de encargos financeiros | 23.219 | 81.491 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 282.124 | 949.517 |
| Circulante | 23.454 | 72.397 |
| Não circulante | 258.670 | 877.120 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 282.124 | 949.517 |

(a) Em 2020, os novos contratos de arrendamento estão relacionados substancialmente com as empresas adquiridas para Braz Cubas e Positivo e com o novo Campus Villa-Lobos.

Descrição

| Controladora | Consolidado |
|--|----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 282.124 |
| Adição de novos contratos | 39.894 |
| Baixas por descontinuidade dos arrendamentos | (374) |
| Remensuração decorrente dos ajuste por inflação corrente | 78.285 |
| Contraprestação paga | (53.288) |
| Apropriação de encargos financeiros | 36.669 |
| Saldo em 31 de Dezembro de 2021 | 383.370 |
| Circulante | 22.692 |
| Não circulante | 360.678 |
| Saldo em 31 de Dezembro de 2021 | 383.370 |

As parcelas fixas dos contratos de aluguel, conforme apresentado acima, foram reconhecidas a valor presente (considerando a taxa de juros nominal incremental quando da adoção inicial, início do contrato ou quando de sua eventual modificação de escopo) como direito de uso em contrapartida do passivo de arrendamento. Adicionalmente, a Companhia registrou segundo o regime de competência diretamente no resultado o montante de R\$1.146 (R\$1.398 em 31 de dezembro de 2020) relacionado aos contratos que não atende as premissas para a capitalização como direito de uso da norma. Além dos valores apresentados acima, a Companhia e suas controladas possuem 3 (três) contratos de arrendamento que contém termos de pagamentos variáveis, em complemento aos valores fixos de arrendamento. A Cláusula variável está relacionada ao atingimento de metas por faturamento nos cursos ministrados nos respectivos locais. Para o exercício de 2021, não houve atingimento de tais parâmetros, portanto, não houve qualquer desembolso adicional. Alguns dos membros indiretos do atual grupo de controle da Companhia, detêm o controle das sociedades Motriz Participações Ltda., HG Cruzeiro do Sul Empreendimentos e Participações S.A. e FP Incorporadora Ltda., as quais são proprietárias de imóveis localizados pela Companhia e suas controladas, representativos de aproximadamente 9,36% do total de imóveis localizados em 31 de dezembro de 2021. Os valores envolvidos no âmbito dos referidos contratos de locação representaram em 31 de dezembro de 2021, R\$102.193 (R\$96.215 em 31 de dezembro de 2020) de direito de uso e R\$112.619 (R\$103.149 em 31 de dezembro de 2020) de passivo de arrendamento. (iii) **Compromissos futuros:** Os saldos de arrendamento a pagar relacionados aos "compromissos futuros" para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 estão apresentados a seguir:

| | Consolidado | |
|--------------------------|------------------|--------------------|
| | Valor nominal | (-) AVP |
| Até um ano | 92.260 | (13.934) |
| Um ano até cinco anos | 814.951 | (411.106) |
| Cinco anos até dez anos | 1.721.981 | (1.340.201) |
| Dez anos até quinze anos | 2.385.054 | (2.142.916) |
| Acima de quinze anos | 1.763.983 | (1.667.029) |
| | 6.778.229 | (5.575.186) |

(iv) **Impactos nas demonstrações financeiras do exercício:** A Companhia e suas controladas reconheceram no resultado do exercício nas rubricas de "Custos" e "Despesas financeiras", respectivamente, as despesas de depreciação e juros. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, tais impactos montam os valores de R\$101.628 (R\$79.832 em 31 de dezembro de 2020) e R\$109.471 (R\$81.491 em 31 de dezembro de 2020), respectivamente. (v) **Baixa por descontinuidade dos arrendamentos:** Após a conclusão das combinações de negócios conforme descrito na Nota 5, a Administração da Companhia revisitou os contratos de arrendamento financeiro existentes em suas novas controladas e optou pela descontinuidade de 13 contratos que perfazem o montante apresentado. Vale colocar que a baixa dos respectivos contratos, liquidados dos passivos de arrendamento, durante o exercício findo de doze meses em 31 de dezembro de 2020, perfazem um ganho total no resultado de R\$5.656, alocado no grupo de outras receitas, líquidas. (vi) **Ofício circular CVM nº 02/2019:** Em atendimento ao aludido ofício, a Companhia e suas controladas apresentam os saldos comparativos do passivo de arrendamento, direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação e amortização, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

| | Consolidado | |
|--------------------------------|---------------|----------------|
| | De 2023 | De 2032 |
| | 2021 | 2037 |
| Passivo de arrendamento | | |
| Contábil -IFRS | 1.203.043 | 1.124.718 |
| 16/CPC 06(R2) | 720.872 | 339.091 |
| Fluxo com projeção de inflação | 1.203.043 | 1.203.884 |
| Variação | 7,04% | 41,00% |
| Direito de uso líquido | 82,96% | 136,35% |

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

| | 31/12/2021 | | Consolidado 2038 | |
|--------------------------------|--------------|---------------|------------------|---------------|
| | De 2023 | De 2027 | De 2032 | em |
| | até 2027 | até 2032 | até 2037 | diante |
| Contábil -IFRS | 1.092.179 | 988.741 | 523.574 | 209.521 |
| Fluxo com projeção de inflação | 1.092.179 | 1.065.844 | 786.010 | 438.741 |
| Variação | 7,80% | 50,12% | 109,40% | 69,96% |
| Despesa financeira | | | | |
| Contábil -IFRS | 111.850 | 448.686 | 250.919 | 793.264 |
| Fluxo com projeção de inflação | 117.003 | 553.574 | 400.370 | 1.146.524 |
| Variação | 4,61% | 23,38% | 59,56% | 44,53% |
| Direito de depreciação | | | | |
| Contábil -IFRS 16/ CPC 06(R2) | 103.165 | 465.167 | 314.054 | 937.677 |
| Fluxo com projeção de inflação | 108.002 | 597.047 | 564.958 | 1.561.394 |
| Variação | 4,69% | 28,35% | 79,89% | 66,52% |

(i) Em 31 de dezembro de 2021, os saldos de parcelamentos são representados por:

Demonstrativo de parcelamento

| | Unicid | Unipê | Braz Cubas | Unipê | Unicid | Braz Cubas | Unipê | Braz Cubas | Unipê | Braz Cubas | Braz Cubas | Braz Cubas | Braz Cubas | Braz Cubas | Total |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|------------|--------------|------------|------------|------------|---------------|--------------|----------------|----------------|------------|--------|
| Valor original | 49.866 | 10.632 | 7.866 | 1.731 | 606 | 2.228 | 430 | 27 | 670 | 7.855 | 1.107 | 43.795 | 126.813 | | |
| (-) Pagamentos | (10) | (9.375) | (2.412) | (350) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| Multa | - | 2.530 | - | 6.742 | 64 | 453 | 34 | - | 134 | - | - | - | 6.094 | | 16.051 |
| Juros | - | 14.033 | - | 10.910 | 212 | 40 | 13 | 5 | 9 | 3.947 | 516 | 45.702 | 75.398 | | |
| Encargos | - | 2.071 | - | 775 | - | - | 40 | - | - | - | - | - | 8.962 | | 11.848 |
| Saldo consolidado | 49.856 | 19.891 | 5.454 | 19.808 | 882 | 2.721 | 517 | 32 | 813 | 11.802 | 1.623 | 104.553 | 217.952 | | |
| (-) Reconhecimento dos benefícios pela redução de multa e juros | (9.364) | (8.131) | (1.241) | (11.619) | - | - | - | - | - | - | - | - | (30.355) | | |
| (-) Utilização de prejuízo fiscal | (8.565) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (8.565) | | |
| Saldo a pagar | 31.927 | 11.760 | 4.213 | 8.189 | 882 | 2.721 | 517 | 32 | 813 | 11.802 | 1.623 | 104.553 | 179.932 | | |
| (+) Atualização | 23.869 | 7.141 | 2.080 | 1.352 | 110 | 277 | 581 | 4 | 91 | 225 | 27 | 29.655 | 65.412 | | |
| (-) Pagamentos | (42.954) | (8.226) | (3.603) | (5.424) | (619) | (1.972) | (842) | (25) | (620) | (9.311) | (1.405) | (16.155) | (91.156) | | |
| Saldos a pagar em 31/12/2021 | 12.842 | 10.675 | 2.690 | 4.117 | 373 | 1.026 | 256 | 11 | 284 | 2.716 | 245 | 118.053 | 153.288 | | |

(ii) Em 31 de dezembro de 2020, os saldos de parcelamentos são representados por:

Demonstrativo de parcelamento

| | Unicid | Unifran | Unipê | Cubas | Unipê | Braz Cubas | Unipê | Braz Cubas | Unipê | Braz Cubas | Braz Cubas | Braz Cubas | Braz Cubas | Braz Cubas | Total |
|---|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|------------|--------------|------------|-----------|------------|------------|---------------|--------------|----------------|----------------|
| Valor original | 49.866 | 1.475 | 10.632 | 7.866 | 1.731 | 606 | 2.228 | 430 | 42 | 27 | 670 | 7.855 | 1.107 | 43.795 | 128.330 |
| (-) Pagamentos | (10) | (321) | (9.375) | (2.412) | (350) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (12.147) |
| Multa | - | - | 2.530 | - | 6.742 | 64 | 453 | 34 | 4 | - | 134 | - | - | - | 6.094 |
| Juros | - | - | 14.033 | - | 10.910 | 212 | 40 | 13 | 11 | 5 | 9 | 3.947 | 516 | 45.702 | 75.398 |
| Encargos | - | - | 2.071 | - | 775 | - | - | 40 | 1 | - | - | - | - | - | 8.962 |
| Saldo consolidado | 49.856 | 1.154 | 19.891 | 5.454 | 19.808 | 882 | 2.721 | 517 | 58 | 32 | 813 | 11.802 | 1.623 | 104.553 | 219.164 |
| (-) Reconhecimento dos benefícios pela redução de multa e juros | (9.364) | (334) | (8.131) | (1.241) | (11.619) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (30.689) |
| (-) Utilização de prejuízo fiscal | (8.565) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (8.565) |
| Saldo a pagar | 31.927 | 820 | 11.760 | 4.213 | 8.189 | 882 | 2.721 | 517 | 58 | 32 | 813 | 11.802 | 1.623 | 104.553 | 179.910 |
| (+) Atualização | 23.574 | 765 | 6.849 | 2.001 | 849 | 95 | 329 | 578 | 5 | 3 | 78 | 221 | 27 | 26.431 | 61.805 |
| (-) Pagamentos | (38.066) | (1.579) | (6.710) | (2.991) | (4.576) | (533) | (1.462) | (748) | (63) | (17) | (435) | (6.684) | (1.010) | (9.735) | (74.609) |
| Saldos a pagar em 31/12/2020 | 17.435 | 6 | 11.899 | 3.223 | 4.462 | 444 | 1.588 | 347 | - | 18 | 456 | 5.339 | 640 | 121.249 | 167.106 |

a) Parcelamento Federal - REFIS - instituído pela legislação: - Lei nº 11.941 de 27 de maio de 2009 e Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 06/09, possibilitando o parcelamento de todos os débitos Federais em todas as esperas, vencidos até 2008, caso débitos em discussão judicial obrigatória desistência para adesão. As reduções com percentuais variáveis de acordo com a quantidade de parcelas optadas, sendo multa, juros, honorários e encargos, possibilitando a utilização para abatimentos da dívida com prejuízos fiscais e base negativa, caso existente. A consolidação de iniciativa da Receita Federal do Brasil ocorreu em 2011. As controladas Unicid, Unifran e Unipê aderiram ao parcelamento em 2009, optando por 180 parcelas. - Reabertura do parcelamento REFIS - Em todos os períodos habilitados aplicava-se as mesmas reduções, benefícios e tipos de débitos permitidos, variando as reduções de acordo com a modalidade da quantidade de parcelas optadas: - Lei 12.865, de 9 de outubro de 2013 - abrangendo possibilidade de inclusão dos débitos vencidos até 2008. A controlada Unipê aderiu em 2013, optando por 180 meses. - Lei 12.996, de 18 de junho de 2015, abrangendo possibilidade de inclusão dos débitos vencidos até 2013. A Companhia aderiu em 2015, optando por 60 parcelas. b) Parcelamento Federal: PERT - acomodado pela Lei 13.496 de 24 de outubro de 2017, onde apresenta a possibilidade de parcelamento dos débitos vencidos até 2017 de todas as esferas Federais, com as reduções e percentuais variáveis de acordo com a quantidade de parcelas optadas, sendo multa, juros, honorários e encargos, possibilitando a utilização para abatimentos da dívida com prejuízos fiscais e base negativa, caso existente. As controladas Unipê e Unicid aderiram em 2017, optando por 145 e 150 parcelas respectivamente. c) Parcelamento Federal - Parcelamento Simplificado: regido pela Lei 10.522 de 19 de julho de 2002, sem redução na multa e juros, com atualizações realizadas pelo saldo, com base na taxa SELIC/mês. A controlada FASS, Unipê com adesão em 2015 e Braz Cubas com adesão em 2018, todas optaram por pagamentos em 60 parcelas. d) Parcelamento FGTS - definido pela Resolução CFCFGTS Nº 765 de 09 de dezembro de 2014, permitindo parcelar débitos em qualquer esfera oriundos de FGTS, sem reduções, com atualizações pelo saldo remanescente através da Taxa Referencial, juros 3% ao mês e Multa de 8% na data da apuração do débito. A controlada Unipê aderiu em setembro de 2014 referente dívida de 2005, em 180 parcelas e referente a dívida de 2009 aderiu em setembro de 2016, em 60 parcelas. A controlada Braz Cubas aderiu em julho de 2014 referente a dívida de junho de 2009 até dezembro de 2010, em 180 parcelas. e) Parcelamento Federal - Parcelamento Simplificado Cofins: regido pela Lei 10.522 de 19 de julho de 2002, sem redução na multa e juros, com atualizações realizadas pelo saldo, com base na taxa SELIC/mês. Adesão em 2018 optando por pagamentos em 60 parcelas. f) Parcelamento Federal - Parcelamento Simplificado IRRF e CSRF: regido pela Lei 10.522 de 19 de julho de 2002, sem redução na multa e juros, com atualizações realizadas pelo saldo, com base na taxa SELIC/mês. Adesão em 2018 optando por pagamentos em 60 parcelas. g) Parcelamento Municipal de ISS, regido pela Lei Complementar nº 74/2010, destinado a regularizar débitos tributários no Município de Mogi das Cruzes até 2019, com atualização monetária e juros de mora por ano. A Braz cubas aderiu em 2015 a este parcelamento para pagamento em

—☆ continuação

correção monetária. Atualmente, aguarda-se início à fase de liquidação de sentença.

(b) **Processos tributários com perda provável:** Os consultores jurídicos efetuaram o levantamento, avaliaram e dentre as várias ações de natureza jurídica e administrativa, para suportar as prováveis perdas com essas causas. A Administração mantém provisão (consolidada) no montante de R\$3.917 em 31 de dezembro de 2021 (sendo R\$3.782 em 31 de dezembro de 2020). Dentre as ações que possuem risco provável, há 6 (seis) ações cujos objetivos se referem a assuntos anteriores à aquisição das Controladas pela Companhia, de modo que a responsabilidade está garantida contratualmente pelos ex-proprietários. Tais ações totalizam prováveis perdas no montante de R\$ 3.244 em 31 de dezembro de 2021. Dentro deste montante se destaca uma ação com valor provisionado de R\$3.198, movida pela União, em que se discute o pagamento da multa de 40% do FGTS diretamente aos empregados, em acordos judiciais ou extrajudiciais, em desconformidade com a legislação que determina o seu depósito nas contas vinculadas da Caixa Econômica Federal, e ausência de recolhimento da Contribuição Rescisória de 10%, por ocasião da dispensa sem justa causa de 97 trabalhadores. (c) **Processos trabalhistas com perda provável:** Os processos trabalhistas envolvem, principalmente, questionamentos sobre horas extras, supostas férias não gozadas, reconhecimento de vínculo empregatício e/ou de atividade de docência, equiparação salarial, adicional noturno, intervalo intra e interjornada, diferenças de salário por redução de carga horária de docentes e indenizações por suposto não cumprimento de acordo coletivo. Nossos consultores jurídicos efetuaram levantamento, avaliação e quantificação das diversas ações trabalhistas e, para suportar as prováveis perdas com essas causas, a Administração da Companhia mantém (consolidado) a provisão de R\$50.391 em 31 de dezembro de 2021 (R\$36.174 em 31 de dezembro de 2020). Dentre os processos trabalhistas em 31 de dezembro de 2021 com risco de perda provável, podemos destacar 222 (duzentas e vinte e duas) ações (254 em 31 de dezembro de 2020), movidas por ex-funcionários contra a Cruzeiro do Sul e suas Controladas, pleiteando diferenças salariais por equiparação, desvio de função, horas extra e seus reflexos. Em relação as ações acima destacadas, há 135 (cento e trinta e cinco) ações (180 em 31 de dezembro de 2020), sendo provisionado o valor de R\$32.865 em 31 de dezembro de 2021 (R\$14.984 em 31 de dezembro de 2020). Como se refere a assuntos anteriores à aquisição das Controladas pela Companhia, a responsabilidade, está garantida contratualmente pelos ex-proprietários. (d) **Contingências sobre processos de ex-mantenedor:** Parte dos processos das Controladas referem-se a fatos geradores ocorridos durante a gestão dos ex-proprietários, anteriores à aquisição pela Companhia, sendo então contingências de responsabilidade exclusivas dos ex-proprietários. Na hipótese de eventuais perdas definitivas nos processos, a Companhia e suas Controladas possuem garantias contratuais de ressarcimento, cujas eventuais perdas definitivas nesses processos serão apuradas e lançadas em Conta Gráfica para os ressarcimentos, bem como poderão ser compensadas, inclusive, com retenção de pagamentos advindos de contrato de locação celebrado com os ex-proprietários, respeitados limites e condições do contrato de compra e venda de quotas celebrado entre as partes. **Processos com perda possível:** A Companhia possui processos classificados com probabilidade de perda possível, os quais não são provisionados conforme apresentado abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Processos cíveis (i) | 6.391 | 6.453 | 36.002 | 30.549 |
| Processos tributários (ii) | 159.560 | 149.603 | 231.460 | 233.985 |
| Processos trabalhistas (iii) | 1.594 | 1.096 | 41.363 | 18.384 |
| Total | 167.545 | 157.152 | 308.825 | 282.918 |

(i) **Processos cíveis com perda possível:** Os consultores jurídicos efetuaram levantamento, avaliação e quantificação das diversas ações de natureza cível, classificadas com risco de perda possível, cujo valor apurado no consolidado, em 31 de dezembro de 2021, era de R\$36.002 (R\$30.549 em 31 de dezembro de 2020). Há 958 (novecentos e cinquenta e oito) ações (749 em 31 de dezembro de 2020) envolvendo, principalmente, obrigação de fazer cumulada com indenização por danos materiais e morais decorrentes de alegação de vícios nos serviços prestados de natureza acadêmica e operacional, totalizando risco de perda possível de R\$21.330 em 31 de dezembro de 2021 (R\$17.171 em 31 de dezembro de 2020). (ii) **Processos tributários com perda possível:** Nossos consultores efetuaram levantamento, avaliação e quantificação dos diversos processos de natureza tributária com perda possível, e o valor apurado no consolidado foi de R\$231.460 em 31 de dezembro de 2021 (R\$233.985 em 31 de dezembro de 2020). Dentre vários processos tributários com risco de perda possível podemos destacar: Há 10 (dez) processos movidos pela Prefeitura do Municipal de São Paulo contra a Controladora, discutindo o cumprimento dos requisitos básicos para manutenção da imunidade tributária dos períodos de 2008 a 2011, totalizando o valor de R\$129.756. A instituição apresentou defesa em todos os processos, além de garantir integralmente o juízo por meio de seguro garantia. Há 9 (nove) processos administrativos movidos pela Receita Federal contra a ACEF discutindo principalmente verbas que integram base de cálculo para recolhimento de contribuições sociais e previdenciárias, entre outros, somando risco possível avaliado em R\$13.254. A instituição apresentou defesa em todos os processos e aguarda-se decisão final administrativa. Como se referem a assuntos anteriores à aquisição da Companhia por sua controladora atual, a responsabilidade, garantida contratualmente, é dos ex-proprietários. Por fim, destacam-se 2 (dois) autos de infração instaurados pela Receita Federal do Brasil contra a Braz Cubas, nas quais discute-se supostas infrações às normas do ProUni, sendo apresentado impugnação que julga parcialmente procedente, para reconhecer a decadência da contribuição do período de 01/2008 a 11/2008, com a consequente redução do valor exigido no Auto de Infração, atualmente aguardando julgamento de Recurso Voluntário ao Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), totalizando o valor de R\$6.397. Considerando que se referem a assuntos anteriores à aquisição da Controlada pela Companhia, a responsabilidade, garantida contratualmente, é dos ex-proprietários. (iii) **Processos trabalhistas com perda possível:** Nossos consultores efetuaram levantamento, avaliação e quantificação dos diversos processos de natureza trabalhista com perda possível, e o valor apurado no consolidado foi de R\$41.363 em 31 de dezembro de 2021 (R\$18.384 em 31 de dezembro de 2020). Dentre vários processos trabalhistas com risco de perda possível podemos destacar 204 (duzentos e quatro) ações movidas por ex-funcionários contra a Cruzeiro do Sul e suas Controladas, (184 em 31 de dezembro de 2020), pleiteando diferenças salariais por equiparação, desvio de função, horas extra e seus reflexos. Em relação as ações acima destacadas, há 122 (cento e vinte e duas) ações, com valor de risco possível de R\$22.847 em 31 de dezembro de 2021. Como se refere a assuntos anteriores à aquisição das Controladas pela Companhia, a responsabilidade está garantida contratualmente pelos ex-proprietários.

Quantitativo de processos:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Processos cíveis | 1.143 | 819 | 3.577 | 2.831 |
| Processos tributários | 39 | 56 | 162 | 178 |
| Processos trabalhistas | 93 | 59 | 719 | 648 |
| Total | 1.275 | 934 | 4.458 | 3.657 |

Depósitos judiciais:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Processos cíveis | 351 | 81 | 1.100 | 314 |
| Processos tributários | 1.952 | 575 | 8.403 | 6.329 |
| Processos trabalhistas | 263 | 175 | 8.872 | 6.611 |
| Total | 2.566 | 831 | 18.375 | 13.254 |

Dentre os depósitos realizados durante o período compreendido, destacam-se aqueles de natureza trabalhistas, que versam sobre depósitos recursais que, em caso de eventual condenação, poderão ser abatidos do valor total da condenação nos processos judiciais ajuizados contra a Controladora e suas Controladas.

20. Obrigações por aquisições de participações societárias:

| | ACEF | Santa Rita | SECID | Positivo | Consolidado |
|--------------------------------|---------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | (i) | (ii) | (iii) | (iv) | lido |
| (=) Saldo em 31/12/2019 | 19.806 | 6.971 | 86.975 | — | 113.752 |
| (+) Aquisição | 17.500 | — | 246.141 | — | 263.641 |
| (+) Combinação de negócios | — | — | — | 3.410 | 3.410 |
| (+) Juros apropriados | 1.505 | 636 | 6.915 | 76 | 9.132 |
| (-) Pagamentos de principal | (2.500) | (2.000) | — | (1.000) | (5.500) |
| (-) Pagamentos de juros | (1.280) | (489) | — | (162) | (1.931) |
| (=) Saldo em 31/12/2020 | 35.031 | 5.118 | 340.031 | 2.324 | 382.504 |
| (+) Juros apropriados | 1.525 | 108 | 14.944 | 80 | 16.657 |
| (-) Pagamentos de principal | — | (2.000) | — | (1.000) | (3.000) |
| (-) Pagamentos de juros | — | (557) | — | (202) | (759) |
| (=) Saldo em 31/12/2021 | 36.556 | 2.669 | 354.975 | 1.202 | 395.402 |
| Circulante | 17.864 | 2.669 | 41.953 | 1.202 | 63.688 |
| Não circulante | 18.692 | — | 313.022 | — | 331.714 |

(i) Em 31 de dezembro de 2021, referem-se: (a) ao principal da parcela retida das obrigações por aquisições da CEUNSP R\$2.500 (R\$2.500 em 31 de dezembro de 2020), da Veritas R\$15.000 (R\$15.000 em 31 de dezembro de 2020) e da Braz Cubas R\$17.500 (R\$17.500 em 31 de dezembro de 2020) e respectivos juros reajustados pelo CDI, pela ACEF e (b) passivos assumidos acrescidos de juros reajustados pelo CDI pela aquisição da Santa Rita através da combinação de negócios com acionistas anteriores a aquisição de sua controladora Veritas pela ACEF. (ii) Em 31 de dezembro de 2021 referem-se: (a) ao principal da parcela retida das obrigações por aquisições da Unipê R\$80.000 (R\$80.000 em 31 de dezembro de 2020) e da Positivo R\$246.141 (R\$246.141 em 31 de dezembro de 2020), e respectivos juros reajustados pelo CDI, pela SECID e (b) passivos assumidos acrescidos de juros reajustados pelo CDI pela aquisição da CESA através da combinação de negócios com acionistas anteriores a aquisição de sua controladora Positivo pela SECID. Em 31 de dezembro de 2021, a parcela não circulante apresentava o seguinte cronograma de vencimento:

| | Consolidado |
|---------------|----------------|
| 2024 | 36.185 |
| 2025 | 281.195 |
| Acima de 2025 | 14.334 |
| Total | 331.714 |

21. Receita diferida:

| | Consolidado |
|--------------------------------|---------------|
| (=) Saldo em 31/12/2019 | 12.396 |
| (-) Apropriação | (722) |
| (+) Juros incorridos a receber | 610 |
| (=) Saldo em 31/12/2020 | 12.284 |
| (-) Apropriação | (1.332) |
| (=) Saldo em 31/12/2021 | 10.952 |
| Circulante | 722 |
| Não circulante | 10.230 |

Propriedade de arrendamento mercantil: Em 20 de março de 2017, a controlada indireta Ceunsp, realizou transação de "sale and leaseback" do imóvel onde está situado o seu

campus, a operação consistiu na venda e aluguel do referido imóvel simultaneamente perante sua parte relacionada Motriz Participações Ltda., essa operação foi classificada como arrendamento, conforme o conceito de que trata o CPC 06/IAS 17 - Operações de arrendamento mercantil. O valor da venda do imóvel foi de R\$25.500 com recebimento de acordo com o fluxo de pagamento estipulado em contrato. O ganho líquido dos custos de venda foi de R\$14.442 e está registrado como receita diferida no passivo circulante e não circulante amortizável pelo prazo de 20 anos, conforme prazo do contrato de aluguel.

22. Patrimônio líquido: a) **Capital social:** Entre o exercício findo em 31 de dezembro de 2020 e o exercício findo de 31 de dezembro de 2021, ocorreram as seguintes alterações no capital social da Companhia:

| | Quantidade de ações ordinárias (milhares) | Capital Social |
|---|---|------------------|
| Em 31 de dezembro de 2020 | 7.633 | 193.190 |
| Desdobramento das ações na proporção de 40 ações para cada 1 ação (i) | — | — |
| Posição desdobrada | 305.322 | 193.190 |
| Emissão de novas ações (i) | 76.500 | 1.071.000 |
| Gastos com emissão de novas ações (ii) | — | (60.614) |
| Em 31 de dezembro de 2021 | 381.822 | 1.203.576 |

(i) Posição acionária: Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 11 de janeiro de 2021, foi aprovado o desdobramento das 7.633.056 ações ordinárias da Companhia na proporção de 40 ações para cada 1 ação detida por cada acionista, passando o capital social, atualmente de R\$193.190 dividido em 7.633.056 para R\$193.190 dividido em 305.322.240 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Na mesma Assembleia, foi aprovada a reforma do Estatuto Social para refletir a existência do Comitê de Auditoria estatutário da Companhia. Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 09 de fevereiro de 2021 foi aprovado aumento de capital social no montante de R\$1.071.000 passando o capital social de R\$193.190 para R\$1.264.190, mediante a oferta primária com a emissão de 76.500.000 ações ordinárias com preço de emissão unitário de R\$14,00. Com o IPO, as ações da Companhia estão em circulação ("Free Float") e disponíveis para negociação no segmento Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "CSE3D". Em 30 de abril de 2021 por decorrência da liquidação do Fundo de Investimento e Participações Alfa 7, as ações de emissão da Companhia anteriormente detidas pelo fundo, foram cedidas a Gama 1 FIM e a Redmond FIM. A composição acionária da Companhia em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, é apresentada a seguir:

| | 31/12/2021 | | 31/12/2020 | |
|--|--------------------|----------------|------------------|----------------|
| | Ações | % Part. | Ações | % Part. |
| Acionistas | 132.707.280 | 34,76% | 3.317.682 | 43,46% |
| Archy LLC | — | — | — | — |
| D2HFP - Fundo de Investimento em participações | 85.679.880 | 22,44% | .157.687 | 28,27% |
| Fundo de Investimento e Participações Alfa 7 | — | — | 2.157.687 | 28,27% |
| Gama 1 FIM | 42.839.940 | 11,22% | — | — |
| Redmond FIM | 42.839.940 | 11,22% | — | — |
| Ações em circulação | 77.755.200 | 20,36% | — | — |
| Total | 381.822.240 | 100,00% | 7.633.056 | 100,00% |

(ii) Gastos com emissão de novas ações: Conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 08(R1)/IAS19 - Custos de Transações e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários, os custos de transação incorridos na captação de recursos para capital próprio foram contabilizados, de forma destacada, em conta redutora do capital social. A Companhia incorreu em custos para a oferta pública inicial no montante de R\$60.614 detalhados a seguir:

| | Descrição | Valor |
|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Comissões | Assessoria jurídica | 43.070 |
| Assessoria jurídica | Auditoria | 8.033 |
| Auditoria | Assessoria financeira | 2.933 |
| Assessoria financeira | Registros | 2.532 |
| Registros | Publicações | 910 |
| Publicações | Outras | 455 |
| Outras | Total | 2.681 |
| Total | 60.614 | 60.614 |

b) **Reserva legal:** A reserva legal tem o objetivo de assegurar a integridade do capital social

Cenário em 31 de dezembro de 2021 (Controladora):

| | Risco | Taxa | 31/12/2021 | Provável | Varição 25% | Varição 50% |
|---|---|---------------|------------|----------|-------------|-------------|
| Operação | Aplicações financeiras (risco de perda em função da redução do CDI) | (CDI 9,15%) | 723.289 | 657.108 | 642.077 | 627.045 |
| Equivalentes de caixa | Divida (Risco de perda em função do aumento do IGPM) | (IGPM 17,79%) | 383.370 | 383.370 | 400.420 | 417.471 |
| Passivo de arrendamento | | | | | | |
| Cenário em 31 de dezembro de 2021 (Consolidado): | | | | | | |

Operação

| | Risco | Taxa | 31/12/2021 | Provável | Varição 25% | Varição 50% |
|------------------------------|---|---------------|------------|-----------|-------------|-------------|
| Equivalentes de caixa | Aplicações financeiras (risco de perda em função da redução do CDI) | (CDI 9,15%) | 1.084.985 | 985.709 | 963.161 | 940.613 |
| Empréstimos e financiamentos | Divida (Risco de perda em função do aumento do CDI e valorização da divida) | (CDI 9,15%) | 18.883 | 18.883 | 19.315 | 19.747 |
| Debêntures | Divida (Risco de perda em função do aumento do CDI e valorização da divida) | (CDI 9,15%) | 1.157.776 | 1.157.776 | 1.184.260 | 1.210.744 |
| Passivo de arrendamento | Divida (Risco de perda em função do aumento do IGPM) | (IGPM 17,79%) | 1.203.043 | 1.203.043 | 1.256.548 | 1.310.054 |

Risco de crédito: O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos e aplicações financeiras em bancos e instituições financeiras. Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. Representa o risco de perda da Companhia incorrer em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de seus alunos. O risco de crédito dos alunos é administrado pela Companhia e por cada controlada, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a este risco. O saldo a receber de mensalidades é denominada em Reais e a Administração monitora o risco do saldo a receber dos alunos e são cobradas mensalmente com base no contrato firmado entre a Companhia e os alunos. **Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras vinculadas:** O risco de crédito de saldos

| | Nota | Menos de 1 ano | Entre 2 e 3 anos | Acima de 3 anos | Total | Efeito do desconto | Valor contábil |
|---|------|----------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Passivos financeiros | | | | | | | |
| Adiantamento de clientes | | 6.874 | — | — | 6.874 | — | 6.874 |
| Dividendos a pagar | 22.d | 19.702 | — | — | 19.702 | — | 19.702 |
| Fornecedores | | 18.681 | — | — | 18.681 | — | 18.681 |
| Obrigações tributárias | 16 | 7.521 | — | — | 7.521 | — | 7.521 |
| Passivos de arrendamento | 14 | 26.729 | 66.628 | 1.418.090 | 1.511.447 | (1.128.077) | 383.370 |
| | | 79.507 | 66.628 | 1.418.090 | 1.564.225 | (1.128.077) | 436.148 |
| | | | | | | | |
| Passivos financeiros | | | | | | | |
| Adiantamento de clientes | | 5.678 | — | — | 5.678 | — | 5.678 |
| Fornecedores | | 16.992 | — | — | 16.992 | — | 16.992 |
| Obrigações tributárias | 16 | 4.555 | — | — | 4.555 | — | 4.555 |
| Passivos de arrendamento | 14 | 28.867 | 61.082 | 1.756.346 | 1.846.295 | (1.564.171) | 282.124 |
| | | 56.092 | 61.082 | 1.756.346 | 1.873.520 | (1.564.171) | 309.349 |
| | | | | | | | |
| Passivos financeiros | | | | | | | |
| Adiantamento de clientes | | 39.242 | — | — | 39.242 | — | 39.242 |
| Dividendos a pagar | 21.d | 19.702 | — | — | 19.702 | — | 19.702 |
| Empréstimos e financiamentos | 12 | 12.376 | 8.880 | — | 21.256 | (2.373) | 18.883 |
| Debêntures | 13 | 105.520 | 520.747 | 796.550 | 1.422.817 | (265.041) | 1.157.776 |
| Fornecedores | | 50.471 | — | — | 50.471 | — | 50.471 |
| Obrigações tributárias | 16 | 51.936 | 45.834 | 120.174 | 217.944 | (31.709) | 186.235 |
| Obrigações por aquisição de participação societária | 20 | 66.505 | 41.978 | 351.302 | 459.785 | (64.383) | 395.402 |
| Passivos de arrendamento | 14 | 92.260 | 218.477 | 6.467.491 | 6.778.228 | (5.575.185) | 1.203.043 |
| | | 438.012 | 835.916 | 7.735.517 | 9.009.445 | (5.938.691) | 3.070.754 |
| | | | | | | | |
| Passivos financeiros | | | | | | | |
| Adiantamento de clientes | | 35.015 | — | — | 35.015 | — | 35.015 |
| Empréstimos e financiamentos | 12 | 35.325 | 24.184 | — | 59.509 | (5.329) | 54.180 |
| Debêntures | 13 | 174.034 | 348.787 | 1.033.602 | 1.556.423 | (238.540) | 1.317.883 |
| Fornecedores | | 44.039 | — | — | 44.039 | — | 44.039 |
| | | | | | | | |

—☆—continuação

A Companhia entende que o valor justo dos ativos e passivos financeiros são próximos ou iguais ao valor contábil. **24.3 Estimativa do valor justo:** Os ativos e passivos financeiros registrados ou divulgados a valor justo são classificados de acordo com os níveis a seguir: • Nível 1 - Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos; • Nível 2 - Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável; • Nível 3 - Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível. **25. Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos:** A reconciliação do resultado com imposto de renda e contribuição social dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 está apresentada da seguinte forma:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|
| | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 83.036 | (34.771) | 79.537 | (43.146) |
| Alíquota fiscal combinada | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Imposto pela alíquota combinada | (28.232) | 11.822 | (27.043) | 14.670 |
| Principais Adições e Exclusões: | | | | |
| Despesas não dedutíveis | (419) | (133) | (6.485) | (1.858) |
| Adições (exclusões) líquidas sem a constituição de diferido (i) | 3.338 | (29.681) | 1.440 | (36.254) |
| Gastos com emissão de ações | 20.609 | — | 20.609 | — |
| Equivalência patrimonial | 58.343 | 32.727 | — | — |
| Adicional e PAT | — | — | 1.021 | 787 |
| Efeitos sobre prejuízos fiscais e base de cálculo negativa de CSLL | (53.720) | (14.757) | (55.179) | (12.277) |
| Isenção PROUNI (ii) | — | — | 69.055 | 43.285 |
| Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício | (81) | (22) | 3.418 | 8.353 |
| Imposto de renda e contribuição social - corrente | (129) | (65) | (8.841) | (3.156) |
| IR e CS diferidos no resultado do exercício | 48 | 43 | 12.259 | 11.509 |
| Alíquota efetiva | (0,10%) | 0,06% | 4,30% | (19,36%) |

(i) As principais exclusões (adições) são principalmente oriundas de estornos e constituições de determinadas provisões, tais como provisões para crédito de liquidação duvidosa, contingências e remuneração variável; e realização de saldo de Mais-Valia relacionado as combinações de negócios. (ii) Isenção do IRPJ e da CSLL referente ao PROUNI, calculada na proporção da ocupação efetiva das bolsas (POEB) sobre as atividades beneficiadas.

a) Composição do Imposto de renda e contribuição social diferidos:

| Controladora | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| Passivo | | |
| Diferenças temporárias do lucro real | (134) | (182) |
| Total diferido passivo | (134) | (182) |
| Tributos diferidos, líquidos | (134) | (182) |
| Consolidado | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Ativo | | |
| Prejuízos fiscais/Base Negativa CSLL | 20.137 | 22.328 |
| IR/CS diferido sobre incorporação reversa Santa Rita | 5.752 | 8.532 |
| Arrendamento IFRS 16 | 17.364 | 11.253 |
| Amortizações Mais-Valia | 33.463 | 22.731 |
| Provisão de contingência | 8.157 | 7.391 |
| PCLD | 9.601 | 13.528 |
| Diferenças temporárias do lucro real | 6.040 | 2.850 |
| Total diferido ativo | 100.514 | 88.613 |
| Passivo | | |
| Diferenças Temporárias do Lucro Real | (134) | (183) |
| Reserva de reavaliação | (17.144) | (17.453) |
| Total diferido passivo | (17.278) | (18.240) |
| Tributos diferidos, líquidos | 83.236 | 70.977 |

b) Os saldos e a movimentação do imposto de renda e contribuição social diferido ativos e passivos são demonstrados com seus efeitos no resultado, conforme segue:

| Controladora | 31/12/2020 | Efeitos no resultado | 31/12/2021 |
|---|-------------------|-----------------------------|-------------------|
| Passivo | | | |
| Diferenças Temporárias do Lucro Real | (182) | 48 | (134) |
| Total tributos diferidos, líquidos | (182) | 48 | (134) |
| Consolidado | 31/12/2020 | Efeitos no resultado | 31/12/2021 |
| Ativo | | | |
| Prejuízos fiscais/Base Negativa CSLL (i) | 22.328 | (2.191) | 20.137 |
| IR/CS diferido sobre incorporação reversa Santa Rita (ii) | 8.532 | (2.780) | 5.752 |
| Arrendamento IFRS 16 | 11.253 | 6.111 | 17.364 |
| Amortizações Mais-Valia (ii) | 22.731 | 10.732 | 33.463 |
| Provisão de contingência | 7.391 | 766 | 8.157 |
| PECLD | 13.528 | (3.927) | 9.601 |
| Diferenças temporárias do lucro real | 2.850 | 3.190 | 6.040 |
| Total tributos diferidos ativos | 88.613 | 11.901 | 100.514 |
| Passivo | | | |
| Diferenças temporárias do lucro real | (183) | 49 | (134) |
| Reserva de reavaliação | (17.453) | 309 | (17.144) |
| Total diferido passivo | (17.636) | 358 | (17.278) |
| Tributos diferidos, líquidos | 70.977 | 12.259 | 83.236 |

| Controladora | 31/12/2019 | Cominação de negócio | Resultado | 31/12/2020 |
|---|--------------|----------------------|-----------|--------------|
| Passivo | | | | |
| Diferenças Temporárias do Lucro Real | (225) | — | 43 | (182) |
| Total tributos diferidos, líquidos | (225) | — | 43 | (182) |

| Consolidado | 31/12/2019 | Efeitos Cominação de negócio | Resultado | 31/12/2020 |
|--|----------------|------------------------------|---------------|-----------------|
| Ativo | | | | |
| Prejuízos fiscais/Base Negativa CSLL (i) | 23.251 | — | (923) | 22.328 |
| IR/CS diferido sobre incorporação reversa Santa Rita(ii) | 11.311 | — | (2.779) | 8.532 |
| Arrendamento IFRS 16 | 3.529 | 2.238 | 5.486 | 11.253 |
| Amortizações Mais-Valia (ii) | 12.944 | — | 9.787 | 22.731 |
| Provisão de contingência | 4.074 | 2.305 | 1.012 | 7.391 |
| PECLD | 6.980 | 4.850 | 1.698 | 13.528 |
| Diferenças Temporárias do Lucro Real | 3.758 | 2.966 | (3.270) | 3.454 |
| Total tributos diferidos ativos | 65.847 | 12.359 | 11.011 | 89.217 |
| Passivo | | | | |
| Diferenças Temporárias do Lucro Real | (1.000) | — | 214 | (786) |
| Reserva de reavaliação | — | (17.738) | 284 | (17.454) |
| Total tributos diferidos, passivos | (1.000) | (17.738) | 498 | (18.240) |
| Total tributos diferidos, líquidos | 64.847 | (5.379) | 11.509 | 70.977 |

Os seguintes montantes foram utilizados como base para contabilização dos impostos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais e base de cálculo negativa de CSLL:

| Descrição | Saldos disponíveis (i) | Base utilizada p/IR/CS diferidos ativos |
|----------------------------------|------------------------|---|
| Prejuízo fiscal | 759.092 | 53.469 |
| Base de cálculo negativa de CSLL | 796.373 | 75.220 |

| Descrição | Saldos disponíveis (i) | Base utilizada p/IR/CS diferidos ativos |
|----------------------------------|------------------------|---|
| Prejuízo fiscal | 587.710 | 58.049 |
| Base de cálculo negativa de CSLL | 619.901 | 86.842 |

(i) A Companhia e suas controladas possuem créditos fiscais de IRPJ sobre prejuízos fiscais e CSLL sobre base negativa, entretanto, a contabilização de ativos diferidos sobre créditos fiscais somente ocorre quando há segurança razoável de sua realização. (ii) Os maiores valores de diferidos, são oriundos de amortização Mais-Valia das empresas adquiridas ainda não incorporadas e amortização fiscal do ágio sobre incorporação reversa da empresa Santa Rita, adquirida em março de 2018. c) Conforme Instrução CVM concluímos que a Controladora não apresenta histórico de rentabilidade, e conforme projeções a partir de 2021 para as Controladas SECID, ACEF, FASS, CEUNSP, MDL, UDF, UNIPÊ, CESUCA, Santa Rita e Positivo apresentarão lucros tributários correntes, diante dessa análise estas constituíram Ativos Diferidos. d) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo por ano de realização:

| Consolidado | Total | % |
|----------------|----------------|-------------|
| 2022 | 13.557 | 13% |
| 2023 | 14.841 | 15% |
| 2024 | 13.870 | 14% |
| 2025 | 13.589 | 14% |
| 2026 em diante | 44.657 | 44% |
| | 100.514 | 100% |

26. Receita líquida: A tabela a seguir apresenta a conciliação da receita bruta e líquida para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

| Controladora | 31/12/2021 | 31/12/2020 | Consolidado | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------|
| Receita bruta | 1.186.636 | 910.454 | 4.413.336 | 3.562.271 | |
| Cursos de graduação | 65.649 | 67.250 | 125.451 | 135.714 | |
| Cursos técnicos e colégio | 12.714 | 13.964 | 41.437 | 43.826 | |
| Outras receitas | 2.403 | 1.950 | 8.176 | 7.446 | |
| | 1.267.402 | 993.610 | 4.588.400 | 3.749.257 | |

| Controladora | 31/12/2020 | Efeitos no resultado | 31/12/2021 |
|---------------------------|----------------|----------------------|------------------|
| Deduções da receita bruta | (838.976) | (595.856) | (2.706.834) |
| Descontos e devoluções | (14.449) | (12.931) | (60.951) |
| Tributos | (413.977) | (384.831) | (1.820.615) |
| Receita líquida | 413.977 | 384.831 | 1.800.968 |

27. Custos e despesas por natureza:

| Controladora | 31/12/2020 | 31/12/2021 | Consolidado | 31/12/2020 | 31/12/2021 |
|--|------------|------------|-------------|------------|------------|
| Salários e encargos sociais | (219.565) | (257.202) | (771.333) | (867.788) | |
| Depreciação de imobilizado | (8.328) | (7.329) | (44.339) | (43.945) | |
| Depreciação do direito de uso | (31.235) | (23.831) | (101.628) | (79.832) | |
| Amortização do <i>softwares</i> e produção de conteúdo EAD | (8.922) | (5.631) | (16.734) | (31.947) | |
| Amortização do intangível | — | — | (32.825) | (32.929) | |
| Aluguel | (346) | (142) | (1.353) | (1.595) | |
| Condôminio e IPTU | (9.077) | (7.115) | (16.917) | (14.917) | |
| Energia elétrica, água e telefone | (2.805) | (5.637) | (15.070) | (16.802) | |
| Utilidades, limpeza e segurança | (11.156) | (7.791) | (40.144) | (33.745) | |
| Publicidade e propaganda | (53.760) | (40.014) | (93.861) | (77.385) | |
| Serviços de terceiros | (90.600) | (74.284) | (222.072) | (213.005) | |
| Manutenção e reparos | (4.541) | (2.765) | (13.269) | (12.291) | |
| Materiais de consumo | (3.999) | (3.519) | (15.269) | (15.683) | |
| Provisão/reversão para demandas judiciais | 305 | (944) | (2.704) | 3.530 | |
| Custos com parceria | (4.032) | (9.887) | (20.789) | (19.879) | |
| Custos pedagógicos | (1.037) | (711) | (3.842) | (4.724) | |
| Despesas com provisão para perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa (Nota 7) | (30.249) | (32.060) | (98.446) | (149.081) | |

| Controladora | 31/12/2021 | 31/12/2020 | Consolidado | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|------------|
| Passagens e diárias | (2.184) | (1.625) | (2.850) | (2.648) | |
| Custos processuais | (599) | (609) | (1.464) | (3.216) | |
| Identização judicial | (1.643) | (785) | (4.966) | (2.825) | |
| Baixa de imobilizado e intangível | (127) | (7) | (795) | (2.741) | |
| Outras receitas, líquidas | 2.621 | 1.091 | 13.396 | 223 | |
| | (481.279) | (480.797) | (1.507.274) | (1.623.225) | |

Classificadas como:

| | | | | |
|-----------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Custos dos serviços prestados | (238.869) | (237.399) | (959.948) | (956.552) |
| Despesas gerais e administrativas | (245.488) | (244.206) | (561.181) | (675.169) |
| Outras receitas, líquidas | 3.078 | 808 | 13.855 | 8.496 |
| | (481.279) | (480.797) | (1.507.274) | (1.623.225) |

28. Resultado financeiro: 28.1 Receitas financeiras:

| Controladora | 31/12/2021 | 31/12/2020 | Consolidado | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---------------|------------|---------------|---------------|------------|
| Receitas sobre aplicações financeiras | 33.515 | 81 | 47.606 | 4.637 | |
| Juros e encargos recebidos sobre mensalidades | 243 | 380 | 1.207 | 3.933 | |
| Outras receitas | 11 | 51 | 9.087 | 1.743 | |
| Total das receitas financeiras | 33.769 | 512 | 57.900 | 10.313 | |

28.2 Despesas financeiras:

| Controladora | 31/12/2021 | 31/12/2020 | Consolidado | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------|
| Juros sobre passivo de arrendamento | (36.669) | (23.219) | (109.471) | (81.491) | |
| Encargos financeiros sobre debêntures | — | (521) | (69.236) | (52.382) | |
| Financiamentos estudantis, descontos concedidos e encargos financeiros sobre cartões de créditos | (8.630) | (9.166) | (62.601) | (62.420) | |
| Juros sobre obrigações a pagar de aquisição de controladas | — | — | (16.657) | (9.132) | |
| Juros bancários e multas | (1.253) | (2.030) | (15.216) | (17.655) | |
| Ajuste a valor presente | (570) | 460 | (3.863) | 3.976 | |
| Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos | — | (72) | (2.534) | (6.339) | |
| Amortização do custo de captação | — | (54) | (1.154) | (1.541) | |
| IOF | (67) | (83) | (101) | (1.731) | |
| Outras despesas financeiras | (7.839) | (887) | (10.871) | (2.487) | |
| Total despesas financeiras | (55.028) | (35.572) | (291.704) | (231.202) | |

29. Transações que não afetam o caixa: A Companhia realizou durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 as seguintes transações que não envolvem o uso de caixa ou equivalentes de caixa, conforme requerido pelo pronunciamento contábil CPC 03 (R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa:

| Controladora | 31/12/2021 | Consolidado |
|--|---------------|---------------|
| Imobilizado: | | |
| Varição no saldo de fornecedores a pagar | 1.773 | 5.323 |
| Adição de arrendamentos financeiros (IFRS 16/CPC 06) | 39.894 | 58.709 |
| Baixa de arrendamentos financeiros (IFRS 16/CPC 06) | (312) | (907) |
| | 41.355 | 62.495 |

| Controladora | 31/12/2021 | Consolidado |
|--|------------|--------------|
| Intangível: | | |
| Varição no saldo de fornecedores a pagar | 758 | 1.377 |
| | 758 | 1.377 |

| Controladora | 31/12/2021 | Consolidado |
|---|------------|---------------|
| Imposto de renda e contribuição social: | | |
| Compensação de impostos diferidos | — | 16.384 |
| | — | 16.384 |

| Controladora | 31/12/2021 | Consolidado |
|---|------------|----------------|
| Passivos assumidos na combinação de negócios: | | |
| Garantias de Ex Mantenedor | — | (9.872) |
| | — | (9.872) |

Reservas de lucros:

| Controladora | 31/12/2021 | Consolidado |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Dividendos adicionais propostos | 19.702 | 19.702 |
| | 19.702 | 19.702 |

30. Seguros: A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, por montantes considerados pela Administração como suficientes (não auditado) para cobrir eventos sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A tabela abaixo apresenta as importâncias seguradas em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

| Controladora | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|------------|------------|
| Incêndio, raio, explosão de qualquer natureza</ | | |

—☆ continuação

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Cruzeiro do Sul Educacional S.A.

bre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficien-

te referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria

das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.



pwc
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

São Paulo, 28 de março de 2022

José Vital Pessoa Monteiro Filho
Contador - CRC 1P-E016700/O-0



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>