

POSITIVO TECNOLOGIA S.A.

CNPJ nº 81.243.735/0001-48



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2021

MENSAGEM AOS ACIONISTAS

Se pudermos escolher uma única palavra para definir o ano de 2021, esta seria "diversificação". A Positivo Tecnologia nunca esteve tão diversificada, tanto em produtos quanto em seus correlatos segmentos de atuação, o que é refletido nos sólidos resultados que vem sendo entregues a cada trimestre. Nos orgulhamos em dizer que voltamos a ser uma Companhia de crescimento, pautado em anos de experiência no desenvolvimento de tecnologia de hardware e equipe dedicada em entregar sempre os melhores produtos e serviços a nossos clientes.

Assim, finalizamos 2021 com um resultado das operações ainda superior ao apresentado em 2020, o que demonstra o acerto da estratégia adotada e avançando no processo de transformação e diversificação de receitas da Positivo Tecnologia. A continuidade da forte demanda por hardware e serviços, em todos os segmentos de atuação da Companhia e o amadurecimento das nossas 'Avenidas de Crescimento', nos permitiram encerrar o período com faturamento recorde de R\$ 4 bilhões, crescimento de 54% ao longo dos últimos doze meses. Atentos às necessidades e oportunidades do mercado, a inovação e a agilidade fizeram com que a diversificação das receitas passasse a fazer parte do dia a dia da Companhia, tornando-se em importantes vetores de crescimento.

Mesmo diante de todos os desafios enfrentados no ano, como logística e escassez de suprimentos, consequências da pandemia global da Covid-19, continuamos crescendo e melhoramos nossa rentabilidade, concluindo 2021 com EBITDA Recorrente de R\$ 345 milhões, aumento de 112% YoY, e Lucro Líquido Recorrente de R\$ 203 milhões, uma evolução de 255% em doze meses.

Na Unidade de Negócios Consumer tivemos importantes avanços ao longo do ano, como a parceria para fabricação de notebooks da marca Compaq e a parceria com a *Transition Holding* para vendas de *smartphones* Infinix no Brasil, que foi sucesso de vendas em seu lançamento. Em Casa Inteligente, seguimos aumentando nossa base de clientes e firmando importantes parcerias corporativas, fortalecendo, assim, a penetração da marca no mercado.

Um marco importante em 2021 foi o crescimento da Unidade de Negócios Corporativos que vem aumentando sua representatividade em nossa receita. Apresentamos vendas recorde de equipamentos, tanto para grandes corporações como para pequenas e médias empresas, e ainda ampliamos nosso *market share* neste segmento. O negócio HaaS (Hardware as Service) obteve demanda como nunca vista e já representa em torno de 40% do faturamento das vendas para grandes empresas. Destaque também para o R-HaaS, com as vendas e locações de equipamentos usados e remanufaturados, que ganhou tração ao longo do ano e representa uma importante contribuição para promover a cultura da economia circular.

Vale a pena destacar a Avenida de Crescimento de Soluções de Pagamento. Com o final do período de exclusividade junto à Cielo, passamos a ganhar escala na área de Soluções de Pagamento Inteligentes, passando a atender um mercado endereçável expressivo e que engloba todos os adquirentes e sub-adquirentes do país, como é o exemplo do contrato com a Stone firmado em novembro. Em novembro anunciamos a parceria com a Nexgo para produção e fornecimento de novos modelos de POS voltados a empresas de todos os portes, o que reforça nosso posicionamento neste mercado e amplia nossa capacidade de geração de negócios.

Na Unidade de Instituições Públicas, seguimos com resultados crescentes, entregando até dezembro uma Receita Bruta 134% superior ao mesmo período do ano anterior. Em relação aos projetos já ganhos (contratados e a contratar), perfazemos o montante de mais de R\$ 2,0 bilhões para os próximos períodos (ex-urnas eletrônicas para as eleições de 2022), além de reconhecermos um pipeline bastante aquecido em novas licitações a serem disputadas pelo setor. Ainda, em dezembro, vencemos nova licitação para fornecimento de mais 176 mil urnas eletrônicas para as eleições de 2024.

Adicionalmente, ficamos muito felizes em anunciar que nossa Reunião Pública com Analistas e Investidores (Investor Day) ficou entre as 10 reuniões mais bem avaliadas

pelos analistas de investimentos (APIMEC Brasil) no ano de 2021. O referido prêmio reconhece as companhias que melhor se comunicaram com o mercado e recompensa o empenho e dedicação de nossa equipe de Relações com Investidores em seu esforço de ampliar a aproximação da Companhia e seus executivos junto a seus investidores, acionistas, analistas e demais stakeholders. Esta evolução dos resultados entregues pela Companhia, aliada a uma sólida governança e proativa comunicação com o mercado, culminou no aumento de liquidez de nossas ações ao longo do ano e ingresso no índice IBOV em janeiro/2022.

Entramos em 2022 com início das atividades de uma nova Avenida de Crescimento, a Positivo Tech Services, que tem como foco prestar serviços e suporte avançado para corporações de todo o Brasil, com assistência técnica a computadores, notebooks e tablets de todas as marcas do mercado. A Companhia é a única empresa 100% brasileira a ofertar esse serviço para além de suas próprias marcas, algo inédito no País.

Seguimos confiantes com 2022 e com os próximos anos, e a razão deste otimismo deve-se, principalmente, pela expansão de receita no segmento Corporativo, que combinado ao forte pipeline no segmento de Instituições Públicas e ao crescimento das nossas Avenidas de Crescimento, permitem mais do que compensar a queda estimada pelo IDC do mercado de Consumo de PCs, em torno de 10 a 15% em volume (Brasil) para o ano de 2022.

Continuamos trabalhando na construção de fortes alicerces a fim de nos mantermos como uma das Companhias líderes em tecnologia de hardware no Brasil e, mais uma vez, agradecemos aos nossos colaboradores, acionistas, investidores, clientes e parceiros pela confiança depositada.

Alexandre Dias
Presidente do
Conselho de Administração

Hélio Bruck Rotenberg
Diretor Presidente

DESTAQUES DE 2021

- Receita Bruta recorde de R\$ 4 bilhões no ano, registrando forte crescimento pelo segundo ano consecutivo: +54% vs. 2020 e +79% vs. 2019.
- Ebitda anual de R\$ 345 milhões: +112% vs. 2020 e +145% vs. 2019.
- Lucro líquido recorrente de R\$ 203 milhões no ano, +255% vs. 2020 e +873% vs. 2019.
- Diversificação das receitas e amadurecimento das avenidas de crescimento, com maior representatividade dos segmentos de soluções de pagamentos e serviços na Unidade Corporativa, reafirmando mudança do mix do portfólio e aumento da rentabilidade no ano.
- Alongamento de dívida e maior participação no mercado de capitais por meio de emissão de debêntures no montante de R\$ 350 milhões em Fevereiro/22.
- Elevação do rating corporativo pelas agências S&P e Fitch Ratings.
- Ingresso das ações da Companhia (POSI3) no IBOV em janeiro/22, reflexo do aumento de liquidez do papel nos últimos 12 meses.

NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

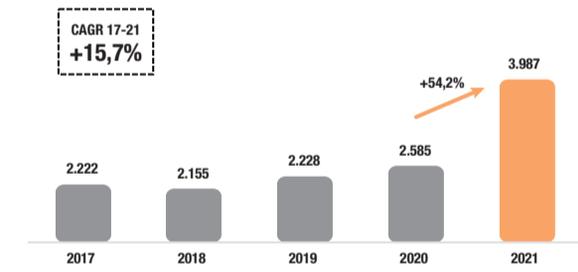
A Positivo Tecnologia adota uma organização de negócios que permite assegurar uma forte presença e participação sólida de mercado, consolidando competências-chave em desenvolvimento, produção e distribuição de hardware e serviços. Conforme quadro abaixo, para melhor compreensão dos negócios da Companhia, as Unidades de Negócios estão ilustradas por linhas de produtos:

	Consumer	Corporativo	Instituições Públicas
Core Business	Computadores		
	Telefones Celulares		
	Tablets		
	Periféricos		
Avenidas de Crescimento	Servidores & Soluções		
	Soluções de Pagamento		
	Positivo Tech Services		
	Hardware as a Service - Haas		
	Projetos Especiais (Urnas Eletrônicas)		
	IoT - Casa Inteligente		
Tecnologia Educacional			

DESEMPENHO FINANCEIRO¹

Os comentários apresentados nesta seção se referem aos números consolidados da Positivo Tecnologia S.A.

RECEITA BRUTA

Evolução da Receita Bruta
(R\$ milhões)

A Receita Bruta de 2021 alcançou R\$ 3.987 milhões, 54,2% maior do que a Receita Bruta reportada no mesmo período de 2020.

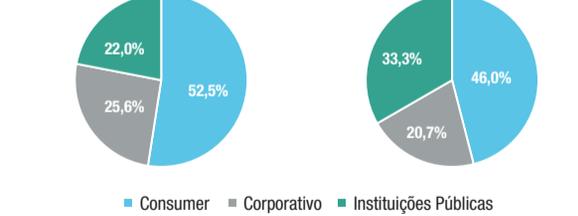
O aumento da Receita Bruta ao longo do ano de 2021 deve-se principalmente: (i) à forte demanda em todas as Unidades de Negócios, e (ii) ao crescimento das Avenidas de Crescimento, que cada vez mais agregam valor ao nosso negócio principal como fonte de receita recorrente e com margens saudáveis.

Importante ressaltar que até o 3T21 o faturamento do segmento de Meios de Pagamento era alocado dentro da Unidade de *Consumer*, porém, por serem vendas diretas para adquirentes e sub-adquirentes, a partir do 4T21 a receita desta Avenida passa a ser alocada na Unidade de Negócios Corporativos, com a base histórica também sendo ajustada para fins de análise comparativa.

Segmentação da Receita Bruta por Unidade de Negócio

2020 R\$ 2.585 milhões em Receita Bruta

2021 R\$ 3.987 milhões em Receita Bruta



Nossa unidade de vendas no varejo (*Consumer*), que representa 46,0% da Receita Bruta da Companhia, encerrou o ano de 2021 com faturamento de R\$ 1.833 milhões, crescimento de 35,1% em relação ao mesmo período de 2020.

A unidade de vendas corporativas (*Corporativo*) finalizou o ano de 2021 com Receita Bruta de R\$ 826 milhões, 24,9% superior a 2020. Além da crescente demanda por computadores por parte das empresas brasileiras, o crescimento anual da Receita Bruta da Unidade, é explicado (i) pelo aumento de 422% da receita bruta do segmento de meios de pagamento, resultado da conquista de novos clientes no período, e (ii) pela crescente demanda por HaaS, cujo faturamento deste segmento ficou 104,5% superior ao ano de 2020.

Já a unidade de Instituições Públicas, potencializada por um maior número de licitações no país e pela necessidade de as instituições públicas de ensino ofertarem notebooks e tablets a seus alunos, encerrou 2021 correspondendo a 33% de *share* do faturamento total da Companhia. A Receita Bruta anual da Unidade ficou 133,7% maior que 2020. Convém destacar que cerca de R\$ 74 milhões de receita referente ao projeto das 225 mil urnas eletrônicas (eleições 2022) foi registrada no 4T21, com o montante restante (cerca de R\$ 850 milhões) previstos para serem realizados no primeiro semestre de 2022.

¹ Todas as informações financeiras apresentadas neste Relatório da Administração contemplam as modificações contábeis introduzidas pela Lei nº 11.638/07 e pela Lei nº 11.941/09, bem como dos efeitos provenientes da adoção das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS).

LUCRO BRUTO

MARGEM BRUTA

Valores em milhares de reais, exceto os percentuais. Resultados Consolidados

	2021	2020	Var.
Receita Bruta Consolidada	3.986.579	2.585.440	54,2%
Descontos e Deduções	(621.092)	(393.267)	57,9%
Receita Líquida Consolidada	3.365.487	2.192.173	53,5%
Matéria-Prima e Mão de Obra	(2.584.513)	(1.733.160)	49,1%
Serviços Prestados por Terceiros	(219)	(1.845)	(88,1%)
Depreciação e Amortização	(12.149)	(8.422)	44,3%
Custo dos Produtos e Serviços	(2.596.881)	(1.743.427)	49,0%
Lucro Bruto	768.606	448.746	71,3%
Margem Bruta	22,8%	20,5%	2,4 p.p.

A Receita Líquida no ano foi de R\$ 3.365 milhões, aumento 53,5% quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Em 2021 o Lucro Bruto ficou em R\$ 768,6 milhões (+71,3% YoY), e Margem Bruta de 22,8%.

A melhora da Margem Bruta no ano reflete o melhor mix de produtos e serviços ofertados e o aumento da participação de receita recorrente advinda das Avenidas de Crescimento.

DESPESAS OPERACIONAIS

Valores em milhares de reais, exceto os percentuais. Resultados Consolidados

	2021	2020	Var.
Lucro Bruto	768.606	448.746	71,3%
Receitas/despesas Operacionais	(465.457)	(171.070)	172,1%
Despesas Comerciais	(363.763)	(272.919)	33,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(163.437)	(136.782)	19,5%
Resultado de Equivalência Patrimonial	4.158	1.124	269,9%
Outras receitas/despesas operacionais	57.585	237.507	(75,8%)
Resultado Operacional (EBIT)	303.149	277.676	9,2%

No 4T20, obtivemos R\$ 175,7 milhões de ganhos provenientes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS, refletido na linha 'Outras Receitas/Despesas Operacionais'. Sendo assim, quando excluímos essa receita não recorrente do 4T20, a linha 'Outras Receitas/Despesas Operacionais' apresenta aumento de 34% em 2021 vs. 2020.

Com a gradual retomada da economia, dado os efeitos adversos da pandemia global da Covid-19, somado à maior demanda do setor de tecnologia e ao crescente desenvolvimento dos negócios da Companhia, refletindo no aumento da receita bruta de +54%, algumas linhas de despesas importantes para o nosso negócio como marketing, pesquisa e desenvolvimento e comissões sobre vendas voltaram a crescer, porém de forma inferior ao crescimento da receita bruta. Além disso, cabe lembrar que em 2020 tivemos redução de despesas com pessoal devido a adesão à redução de jornada de trabalho no início da pandemia (Lei 14.020/2020).

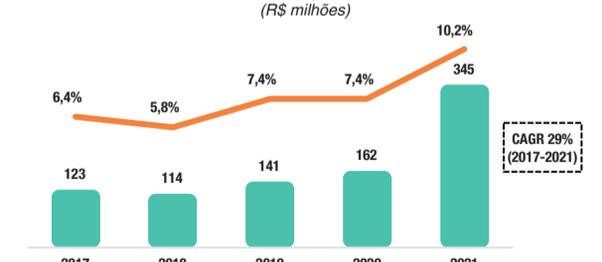
EBITDA Recorrente

	2021	2020	Var.
EBITDA RECORRENTE			
EBIT	303.149	277.676	9,2%
Depreciação e Amortização	42.344	46.102	(8,2%)
Outras receitas/despesas não operacionais	(3.458)	-	n/a
EBITDA	342.035	323.778	5,6%
Margem EBITDA	10,2%	14,8%	-4,6 p.p.
Hedge de Matérias-Primas	2.835	14.429	(80,4%)
Outras receitas (despesas) não operacionais	-	(175.733)	n/a
EBITDA Recorrente	344.870	162.474	112,3%
Margem EBITDA Recorrente	10,2%	7,4%	2,8 p.p.

Nota: A partir de 01 de abril de 2021 a Companhia passou a adotar a contabilidade de hedge (*Hedge Accounting*).

Encerramos o ano com EBITDA Recorrente em R\$ 344,8 milhões, +112,3% superior ao ano anterior, e com margem EBITDA de 10,2%, melhora de 2,8 p.p. comparado a 2020. Além dos ajustes de hedge de matéria-prima, em 2020, conforme mencionado acima, apresentamos ganhos não recorrentes de R\$ 175,7 milhões obtidos por meio da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS.

EBITDA Recorrente e Margem EBITDA Recorrente



O consecutivo crescimento anual do EBITDA, conforme ilustrado acima, reflete o ótimo desempenho operacional que a Companhia vem apresentando nos últimos períodos, resultante de uma operação robusta sustentada por um modelo de negócio diversificado e com produtos e serviços de qualidade.

ROIC - Retorno sobre Capital Investido

	2021	2020	Var.
ROIC			
Valores em milhares de reais, exceto os percentuais. Resultados Consolidados.			
EBIT (LTM)	303.149	277.676	9,2%
IR/CSLL (LTM)	(5.341)	(76.547)	(93,0%)
NOPAT (LTM)	297.808	201.129	48,1%
Capital Empregado	1.639.010	1.139.378	43,9%
Média do Capital Empregado¹	1.389.194	928.052	49,7%
ROIC2	21,4%	21,7%	-0,2 p.p.

¹ - Média do capital empregado do período e do mesmo período do ano anterior. Considera o capital de giro, ativo permanente e outros ativos de longo prazo líquidos de IR/CSLL diferidos.

2 - NOPAT dos últimos 12 meses dividido pelo capital empregado médio. Em continuidade a uma melhor comunicação junto ao mercado, passamos a divulgar nosso ROIC anualizado. A metodologia utilizada considera o retorno sobre o Capital de Giro, que melhor reflete a realidade do setor em que a Companhia se encontra inserida. No 4T21, o ROIC anualizado alcançou 21,4%, com retração de 0,3 p.p. vs. o 4T20. Essa retração se deve ao maior nível de estoques registrado ao final do 4T21, necessário para assegurar o forte crescimento projetado para 2022, em especial na Unidade de Negócios Instituições Públicas.

RESULTADO FINANCEIRO

	2021	2020	Var.
RESULTADO FINANCEIRO			
Valores em milhares de reais, exceto os percentuais. Resultados Consolidados			
Receitas Financeiras	43.706	59.756	(26,9%)
Despesas Financeiras	(158.768)	(100.576)	57,9%
Resultado Financ. Pré-Var. Cambial	(115.062)	(40.820)	181,9%
Varição/ Cobertura Cambial	20.150	35.533	(43,3%)
Resultado Financeiro	(94.912)	(5.287)	n/a

Nota: A partir de 01 de abril de 2021 a Companhia passou a adotar a contabilidade de hedge (*Hedge Accounting*).

Em 2021, registramos resultado financeiro de R\$ 94,9 milhões negativo contra R\$ 5,3 milhões no ano de 2020. A oscilação do resultado reflete o gradual aumento da taxa de juros no país ao longo do período, além do reconhecimento de receita financeira com correção monetária de R\$ 11,7 milhões em 2020 decorrente do reconhecimento dos ganhos provenientes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS e menor ganho em variação cambial registrado em 2021 vs. 2020.

Ressaltamos que o objetivo da Política Cambial da Companhia é a proteção do resultado operacional e a redução de sua volatilidade no resultado, não permitindo, em hipótese alguma, a contratação de instrumentos financeiros derivativos para fins especulativos.

LUCRO LÍQUIDO

	2021	2020	Var.
LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE			
Valores em milhares de reais, exceto os percentuais. Resultados Consolidados			
Lucro Líquido	202.896	195.842	3,6%
Exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS/COFINS	-	(218.501)	n/a
REFIC ISS Curitiba	-	18.227	n/a
Impairment de tributos diferidos	-	61.540	n/a
Lucro Líquido Recorrente	202.896	57.108	255,3%

Destacamos que em 2020 o resultado do 4T20 foi positivamente impactado por créditos tributários de litígios referentes à inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS, da liquidação de processos administrativos em disputas relativas a ISS e pela adoção de procedimentos de contabilização ligados aos tributos diferidos.

Para uma base de comparação mais assertiva, apresentamos a reconciliação do Lucro Líquido de acordo com os ajustes reportados nas Demonstrações Financeiras de 2020. Assim, encerramos o ano de 2021 com R\$ 202,9 milhões de Lucro Líquido Recorrente, expressivo crescimento de 255,3% frente ao ano de 2020.

DIVIDENDOS

O Estatuto Social da Positivo Tecnologia determina que, pelo menos, 25% do lucro líquido contábil atribuído aos investidores da Companhia deve ser distribuído como dividendo anual obrigatório. Durante o ano de 2021 foram pagos R\$ 48 milhões em proventos, sendo R\$ 0,34 por ação, referente a competência 2020.

INVESTIMENTOS

Em 2021 a Companhia realizou investimentos de R\$ 57 milhões, compreendendo principalmente investimentos obrigatórios em pesquisa e desenvolvimento, por meio de integralização de capital em investidas com o Fundo de Investimentos em Participações da Companhia, além de desembolsos para ampliação da estrutura produtiva, adequação e transferência de linhas de montagem e projetos de desenvolvimento de novos produtos.

MERCADO DE CAPITAIS

A Positivo encerrou 2021 com Capital Social de R\$ 722 milhões, como parte do Patrimônio Líquido de R\$ 1,2 bilhão, dividido entre 141.800.000 ações ordinárias (POSI3), das quais 53,8% estão em circulação (*Free Float*).

As ações da Companhia fecharam o ano cotadas a R\$ 10,90/ação, com valorização de 120,4% em 2021. A média diária de ações negociadas em bolsa ficou em 6,5 milhões em 2021, representando um volume financeiro diário médio de R\$ 69 milhões.

Ao final de 2021, a Companhia atingiu R\$1.454 milhões de valor de mercado, apresentando uma valorização de 120% em 12 meses, quando o valor de mercado da Companhia era de R\$ 701 milhões. Calculamos o valor de mercado multiplicando o total de ações da companhia pelo preço da ação POSI3 na data de referência.

PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

Em 10 de dezembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou o encerramento do Programa de Recompria de Ações de emissão da Companhia aprovado nas Reuniões do Conselho de Administração realizadas em 9 de junho de 2020 e 10 de junho de 2021.

Na mesma data, o Conselho de Administração aprovou também a criação de um novo Programa de Recompria de Ações com prazo de 18 meses. O novo Programa permite a recompra de até 4.000.000 de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da própria Companhia que, na data de aprovação, representavam 2,82% do total de ações emitidas pela Companhia e 5,26% do total de ações

POSITIVO TECNOLOGIA S.A.

CNPJ nº 81.243.735/0001-48



☆ continuação

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO 2021 E 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado			Nota	Controladora		Consolidado							
		31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020			31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020								
ATIVO																	
CIRCULANTE																	
Caixa e equivalentes de caixa	5	287.152	500.734	359.007	544.162	Fornecedores	17	870.647	484.963	1.186.214	562.210						
Instrumentos financeiros derivativos	32	4.482	4.474	4.482	4.474	Empréstimos e financiamentos	18	390.072	437.298	400.196	461.373						
Contas a receber	6	624.475	540.810	762.625	698.044	Instrumentos financeiros derivativos	32	-	8.727	-	8.727						
Estoques	7	1.201.256	558.483	1.690.347	645.750	Salários e encargos a pagar		35.068	30.756	38.387	33.263						
Contas a receber com partes relacionadas	10	196.153	66.633	14.502	20.410	Passivo de arrendamento	15.a	7.874	8.452	9.115	9.292						
Impostos a recuperar	8	142.639	178.156	157.222	183.356	Provisões	19	138.024	124.143	158.080	141.362						
IRPJ e CSLL		14.717	35.435	18.803	37.680	Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	23	5.985	5.412	5.985	5.412						
Adiantamentos diversos		38.209	37.343	56.229	48.753	Tributos a recolher		32.137	23.656	52.814	32.037						
Outros créditos	9	52.873	27.225	56.823	28.608	Dividendos a pagar	24.f	47.611	48.609	47.611	48.609						
		2.561.956	1.949.293	3.120.040	2.211.237	Receita diferida	8 e 20	4.759	7.492	5.753	7.492						
NÃO CIRCULANTE																	
Realizável a longo prazo						Contas a pagar com partes relacionadas	10	9.810	7.477	745	1.213						
Impostos a recuperar	8	275.650	275.380	275.722	275.415	Outras contas a pagar	21	19.455	45.569	32.751	59.942						
Tributos diferidos		-	-	624	599			1.561.442	1.232.554	1.937.651	1.370.932						
Outros créditos	9	63.240	60.984	63.636	61.571	NÃO CIRCULANTE											
		338.890	336.364	339.982	337.585	Empréstimos e financiamentos	18	481.729	279.061	500.406	301.561						
Investimento em controladas	11	302.880	200.629	-	-	Passivo de arrendamento	15.a	23.754	28.921	26.525	31.839						
Investimento em empreendimento controlado em conjunto ("joint venture")	14	-	-	37.942	38.538	Provisões	19	46.211	19.306	46.211	19.306						
Investimento em coligadas e outros	12 e 13	26.789	18.001	76.284	53.154	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	23	39.584	34.497	39.584	34.497						
Imobilizado	15	72.456	73.590	92.894	86.298	Contas a pagar com partes relacionadas	10	5.627	-	3.440	4.393						
Intangível	16	27.780	40.336	86.994	97.823	Provisão para perda em investimentos	11 e 14.a	475	1.273	475	457						
		429.905	332.556	294.114	275.813	Tributos diferidos		-	-	654	-						
		768.795	668.920	634.096	613.398	Outras contas a pagar	21	98	687	17.529	28.512						
								597.478	363.745	634.824	420.565						
								2.158.920	1.596.299	2.572.475	1.791.497						
TOTAL DO PASSIVO PATRIMÔNIO LÍQUIDO																	
						Capital social	24.a	721.670	721.670	721.670	721.670						
						Reserva de capital	24.b	119.939	119.411	119.939	119.411						
						Reserva de lucros	24.c	361.419	211.233	361.419	211.233						
						Ajuste de avaliação patrimonial	24.d	(10.069)	(17.075)	(10.069)	(17.075)						
						Ações em tesouraria	24.e	(21.128)	(13.325)	(21.128)	(13.325)						
						Patrimônio líquido atribuível aos controladores											
						Participação de acionistas não controladores		-	-	9.830	11.224						
						Patrimônio líquido total											
						TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO											
								3.330.751	2.618.213	3.754.136	2.824.635						

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2021 E 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
RECEITA LÍQUIDA					
RECEITA LÍQUIDA	25	3.110.312	1.991.623	3.365.487	2.192.173
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS					
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS	26	(2.466.596)	(1.609.151)	(2.596.881)	(1.743.427)
LUCRO BRUTO		643.716	382.472	768.606	448.746
Despesas com vendas	26	(350.916)	(253.994)	(363.763)	(272.919)
Despesas gerais e administrativas	26	(133.714)	(125.773)	(163.437)	(136.782)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	8	38.677	227.604	57.585	237.507
Resultado da equivalência patrimonial	11 a 14	82.469	23.544	4.158	1.124
		(363.484)	(128.619)	(465.457)	(171.070)
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO E TRIBUTOS SOBRE O LUCRO					
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO E TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		280.232	253.853	303.149	277.676
Receitas financeiras	28	40.498	56.497	43.706	59.756
Despesas financeiras	28	(144.857)	(92.375)	(158.768)	(100.576)
Variação cambial, líquida	28	24.385	48.895	20.150	35.533
		(79.974)	13.017	(94.912)	(5.287)
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO					
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		200.258	266.870	208.237	272.389
Imposto de renda e contribuição social correntes	22	-	(14.359)	(4.712)	(15.139)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22	-	(61.540)	(629)	(61.408)
		-	(75.899)	(5.341)	(76.547)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO					
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		200.258	190.971	202.896	195.842
Atribuível aos Controladores		N/A	N/A	200.258	190.971
Atribuível aos não Controladores		N/A	N/A	2.638	4.871
LUCRO POR AÇÃO - R\$					
Básico	29	N/A	N/A	1,4287	1,4024
Diluído	29	N/A	N/A	1,4234	1,4005

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

PRESIDÊNCIA EXECUTIVA

Hélio Bruck Rotenberg
Diretor PresidenteCaio Gonçalves de Moraes
Vice-Presidente de Finanças e RIMarielva Andrade Dias
Diretora Vice-Presidente de Governo e Contas EstratégicasRodrigo Guercio Teixeira
Diretor Vice-Presidente Corporativo

CONTADOR

Fábio Trierweiler Faigle
CRC PR - 055265/O-2 - Diretor de Controladoria

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Alexandre Silveira Dias - Presidente do Conselho (não executivo e independente)
Giem Raduy Guimarães - Conselheiro
Rodrigo Cesar Formighieri - ConselheiroHélio Bruck Rotenberg - Conselheiro
Samuel Ferrari Lago - Conselheiro
Rafael Moia Vargas - ConselheiroAdriana Netto Ferreira Muratore de Lima - Conselheira Independente
Marcel Malczewski - Conselheiro Independente
Gustavo Jobim - Conselheiro Independente

"As demonstrações contábeis, acompanhadas do relatório da administração, das notas explicativas e do parecer dos auditores independentes estão publicadas no jornal Metrópole em 29/03/2022."

Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadao.estadao.com.br/publicacoes/>