



FIBRA EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A. | CNPJ nº 06.943.044/0001-31

Relatório da Administração

A Fibra Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Companhia" ou "Fibra Experts") apresenta seu desempenho operacional e financeiro referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, ratificando seus objetivos de solidez,

rentabilidade e perenidade. Sinônimo de artesania urbana de ponta, a Fibra Experts se consolida como uma full developer company ao promover negócios imobiliários com elevado padrão de qualidade e de retorno financeiro, adicionando sua expertise aos diferentes segmentos e desenvolvendo empreendimento únicos, feitos sob medida, em um processo que encara cada iniciativa como a oportunidade de fazer algo

- icônico e singular.

 A Companhia mergulha fundo no entendimento do morar, do trabalhar e do conviver, de forma a:
- aplicar os melhores e mais modernos padrões construtivos e se colocar no lugar dos clientes, antecipando tendências e desenhando produtos contemporâneos, que atendam aos anseios mais modernos e atuais sobre moradia.
- construir escritórios de ponta, com alta tecnologia, que acompanham o dinamismo
- desenvolver espaços completos, com qualidade urbanística, capazes de gerar
- convivência, movimento nas ruas e calçadas, segurança e sustentabilidade em grandes áreas que estimulam o morar bem.
- Braço imobiliário do Grupo Vicunha, a Fibra Experts, no triênio de 2019 a 2021, alcançou um novo patamar operacional e financeiro, demonstrando sua capacidade de execução e crescimento nos três segmentos - Residencial, Corporativo e Urbanismo: lancou nove empreendimentos, sete residenciais, um corporativo e um de
- urbanismo, com VGL total de R\$ 1.660 milhões; comercializou R\$ 1.410 milhões;

581.708 531.672 **1.293.798** 932.324

- concluiu e entregou sete empreendimentos, cinco residenciais e dois loteamentos,
- com total de 1.006 unidades e VGV de R\$ 480 milhões; terminou 2021 com oito canteiros de obras ativos e deve iniciar outros dois em 2022, sendo oito residenciais, um corporativo e um de urbanismo, com total de 378 mil m² de área construída;
- do mundo do trabalho, desenhando espaços modernos, que estimulam ambientes dinâmicos, colaborativos e eficientes.

 avançou no desenvolvimento e na construção do empreendimento corporativo Passeio Paulista (com 49 mil m² de área BOMA, na Avenida Consolação, em São Paulo - SP);
 - parcerias para desenvolvimento urbano nos estados de São Paulo (SP) e formalizou parcerias para desenvolvimento urbano nos estados de São Paulo e Ceará, consolidando banco de terrenos para lançamentos superior a R\$ 3 bilhões;
 - cartou R\$ 200 milhões através da estruturação de dois CRI's Corporativos, destinados a aquisições de terrenos para incorporação residencial e financiamentos de obras de infraestrutura de loteamentos.
 - apropriou receita líquida de R\$ 1.036 milhões; atingiu ROE (return on equity) médio de 11,1% a.a.

melhores práticas ambientais, sociais e de governança.

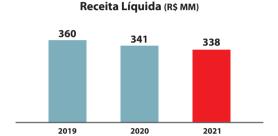
A Administração vislumbra um novo ciclo de oportunidades para o mercado imbiliário, com desafíos recorrentes e maior competitividade, mas com demanda consistente e reconhecimento aos produtos e às empresas que buscarem as

A Companhia

(Em milhares de reais)

Consolidado 2021 2020







Nota

Controladora 2021 2020

Balancos Patrimoniais

31 de dezembro de 2021 e 2020

		Contro	oladora	Consol	lidado	
Ativo	Nota	2021	2020	2021	2020	Passivo
Circulante						Circulante
Caixa e equivalentes de caixa	4	47	39	256.771	192.159	Forneced Empréstir
Contas a receber	5	12	10	430.693	139.653	Obrigaçõ
Imóveis a comercializar	6	13	13	392.616	308.190	Impostos
Imóveis mantidos para venda		_	_	2.610	610	Tributos co
Outros ativos		2	10	5.746	6.975	Provisões
Total do ativo circulante		74	72	1.088.436	647.587	Terrenos
Não circulante						Adiantam
Contas a receber	5	-	_	39.937	212.372	Outros pa
Imóveis a comercializar	6	-	_	142.525	60.189	Dividendo Total do pa
Outros ativos		90	88	223	150	Não circula
Imobilizado líquido	8	-	_	8.086	6.979	Emprésti
Investimentos	9	581.544	531.512	14.591	5.047	Tributos co
Total do ativo não circulante		581.634	531.600	205.362	284.737	Terrenos
						Adiantam
						Outros pa
						Total do pa

dores 27.127 16.477 timos, financiamentos, CCBs e Debêntures ões trabalhistas e tributárias is e contribuições a recolher correntes com recolhimento diferido 11 15.006 278.651 58.808 943 2.355 17.586 2.315 42.657 839 3.939 5.238 es sociais e fiscais 1.920 s a pagar mento de clientes passivos 22.612 12 14 82.454 54.679 5.585 17.090 476.763 4.014 6.902 175.428 los a pagar assivo circulante lante 211.754 timos, financiamentos, CCBs e Debêntures 212,560 correntes com recolhimento diferido s a pagar mento de clientes 13.b 12 14 2.236 17.134 6.127 oassivos 14.245 252.302 passivo não circulante Patrimônio líquido Capital social
Reserva de lucros
Total do patrimônio líquido
Participação de não controladores 263.132 246 618 263.132 246.618 301.486 564.618 263.132 509.750 115 564.733 1.293.798 Total do patrimônio líquido com participação de não controladores Total do passivo e patrimônio líquido

Demonstrações do Resultado

Total do ativo

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em milhares de reais, exceto lucro por ação em reais)

Demonstrações	dos	Fluxos	de	Caixa	-	Método	Indireto
Evergicies findes em 21	do do	zombro do	202	1 6 2020			

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

		Controladora		Consc	Consolidado		
	Nota	2021	2020	2021	2020		
Receita operacional líquida	16	_	_	338.389	340.998		
Custos dos imóveis vendidos e dos serviços prestados	17	_		(201.918)	(238.427)		
Lucro bruto		_	_	136.471	102.571		
(Despesas) receitas operacionais							
Gerais e administrativas	18	(138)	(110)	(37.336)	(38.814)		
Comerciais	19	(1)	_	(14.547)	(17.604)		
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	20	(2)	(1.029)	(9.161)	(10.242)		
Equivalência patrimonial	9.c	72.258	30.794	784	(5.256)		
Lucro operacional antes do resultado financeiro e dos impostos		72.117	29.655	76.211	30.655		
Resultado financeiro							
Receitas financeiras	21	15	3	17.100	12.209		
Despesas financeiras	21	(174)	(781)	(12.968)	(5.820)		
•		(159)	(778)	4.132	6.389		
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		71.958	28.877	80.343	37.044		
Imposto de renda e contribuição social							
Correntes	13.a	_	_	(6.633)	(7.254)		
Correntes com recolhimento diferido	13.a	_	_	(1.963)	(975)		
Lucro líquido do exercício		71.958	28.877	71.747	28.815		
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores		71.958	28.877	71.958	28.877		
Prejuízo líquido atribuído aos acionistas não controladores		_	_	(211)	(62)		
Lucro líquido por lote de mil ações (em R\$)	3.p	1,16	0,47	1,16	0,47		
Demonstrações das Mutações do Pa	trimôni	io Líq	uido				
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020				m milhare	s de reais)		

	Reserva de lucros Participa- Patrimó								
	Nota	Capital social		Reserva de	À disposi- ção da As-		mônio		nio líqui- do con-
Saldo em 1º de dezembro de 2019		241.113		214.453	5.505	_	487.731		488.177
Aumentos de capital por									
meio de reservas	15.a	5.505	_	_	(5.505)	_	_	_	-
Distribuição de lucros para					, ,				
não controladores		_	_	_	_	_	_	(200)	(200
ucro/(prejuízo) líquido do exercício		_	_	_	_	28.877	28.877	(62)	28.815
Destinações:								, ,	
Reserva legal	15.b	_	1.444	_	_	(1.444)	_	_	
Dividendos propostos	15.c	_	_	_	_	(6.858)	(6.858)	_	(6.858
Parcela à disposição da									
ssembleia geral	15.b	_	_	_	16.514	(16.514)	_	_	
Reserva de retenção de lucro	15.b			4.061		(4.061)			
Saldo em 31 de dezembro de 2020 numentos de capital por		246.618	28.104	218.514	16.514	_	509.750	184	509.93
meio de reservas	15.a	16.514	_	_	(16.514)	-	-	_	
Reversão de redução de									
capital a pagar		_	_	_	_	_	_	142	14
ucro/(prejuízo) líquido do exercício		-	_	_	_	71.958	71.958	(211)	71.74
<u>Destinações:</u>									
Reserva legal	15.b	-	3.598	_	-	(3.598)	-	_	
Dividendos propostos Parcela à disposição da	15.c	-	-	-	-	(17.090)	(17.090)	-	(17.090
ssembleia geral	15.b	_	_	_	38.354	(38.354)	-	_	
Reserva de retenção de lucro	15.b			12.916		(12.916)			
Saldo em 31 de dezembro de 2021		263.132	31.702	231.430	38.354		564.618	115	564.73

Valor Valo	Exercicios filluos elli 31 de dezellioro de 2021 e 2020	(Em milhares de rea				
Part		Contro	ontroladora Consc		lidado	
Page		2021	2020			
National para conciliar o resultado do caixa fiquido proveniente das (aplicado nas) alividades operacionals (aplicado nas) alividades operacionals (aplicado nas) alividades operacionals (aplicado e amortização e amortização (aplicado e amortização e amortização (aplicado e amortização (aplicado e amortização e amortização e amortização (aplicado e aplicado e	Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Explicación anas) atividades operacionais Perperciação e amortização Capulação Cap	Lucro líquido do exercício	71.958	28.877	71.747	28.815	
Depreciação e amortização 7.2.58 7.5.5 7	Ajustes para conciliar o resultado do caixa líquido proveniente das					
Equivalência patrimonial (Nota 9.c) (72.258) (30.794) (7.84) 5.256 Ajuste a valor presente — — 1.762 3.308 Juros a propriados sobre empréstimos e financiamentos 83 736 44.009 13.575 Imposto de renda e contribuição social com recolhimento diferido — 1.963 9.75 Juros incorridos sobre arrendamento mercantil — — 1.500 3.863 Resultado da venda de imobilizado — — 1.50 3.863 Resultado da venda de imobilizado — — 1.50 3.683 (Aumento redução em contros a receber — — 1.02 (12.037) (56.360 (Aumento redução em contros a invose a comercializar — — 1.146 1.148 1.145 1.144 4.040 4.044 4.040 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4.044 4	(aplicado nas) atividades operacionais					
Ajuste a valor presente — 1.782 3.308 Juros apropriados sobre empréstimos e financiamentos 83 736 44.009 13.575 Imposto de renda e contribuição social com recolhimento diferido — — 1.963 975 Juros incorridos sobre arrendamento mercantil — — 1.60 2.67 Perda de investimentos — — 1.60 2.67 Resultado da venda de imobilizado — — 1.540 3.863 Resultado da venda de imobilizado — — 1.540 3.863 (Aumento) redução em contas a receber (2) — (168.762) 30.144 (Aumento) redução em contas a receber (2) — (158.762) 30.144 (Aumento) redução em contas a receber (14) 1.1 10.650 30.27 Aumento (redução) em outros ativos — — — 1.156 1.1.56 1.1.478 1.1.94 Aumento (redução) em outros ativos e pasar — — — 4.924 9.343 Aumento (redução) em obr	Depreciação e amortização	-	-	3.938	5.155	
Juros apropriados sobre empréstimos e financiamentos 83 736 44.009 13.575 Imposto de renda e contribuição social com recolhimento diferido - - 160 267 Perda de investimentos - - 1.540 3.663 Resultado da venda de imobilizado - - - 7 // Auriações nos ativos e passivos - - - - 7 // Aumento) redução nos Imóveis a comercializar - - - 1.056 3.0.14 // Aumento) redução em outros ativos - - - - 1.156 1.147 // Aumento (redução) em outros ativos - - - - 1.68.762 3.0.14 // Aumento (redução) em diantamento de clientes -	Equivalência patrimonial (Nota 9.c)	(72.258)	(30.794)	(784)	5.256	
Imposto de renda e contribuição social com recolhimento diferido	Ajuste a valor presente	-	_		3.308	
Duros incorridos sobre arrendamento mercantil	Juros apropriados sobre empréstimos e financiamentos	83	736	44.009	13.575	
Perda de investimentos — 1.54 3.68 Resultado da venda de imobilizado — 7 7 7 Zariações nos ativos e passivos 7 7 7 (Aumento) redução mo contas a receber (2) (2) (120.387) (56.360) (Aumento) redução em contas a receber (2) (2) (120.387) (56.360) (Aumento) redução em contas a receber (2) (2) (120.387) (56.360) (Aumento) redução em contros ativos 6 1.136 1.147 (1.147) (20.381) (30.144) (40.608) (30.508) (30.144) (40.608) (30.508) (30.144) (40.608) (30.144) (40.608) (30.144) (40.608) (30.144) (40.608) (30.144) (40.608) (30.144) (40.608) (30.144) (40.608) (30.144) (40.608) (30.144) (40.608) (30.442) (40.408) (40.408) (40.408) (40.408) (40.408) (40.408) (40.408) (40.408) (40.408) (40.408) (40.208) (40.148) (40.508)	Imposto de renda e contribuição social com recolhimento diferido	-	_	1.963		
Resultado da venda de imobilizado - - - 7 Ariações nos ativos e passivos (Aumento) redução em contas a receber (2) (2) (120.387) (56.360) (Aumento) redução em contros ativos 6 1.136 1.156 1.147 (Aumento) redução om outros ativos 6 1.136 1.156 1.147 Aumento (redução) em fornecedores (14) 14 10.650 3.027 Aumento (redução) em adiantamento de clientes - - 25.105 16.942 Aumento (redução) em terrenos a pagar - - 35.974 (36.422) Aumento (redução) em tributos correntes com recolhimento diferido - - 3.648 705 Aumento (redução) em outros passivos - - - 3.648 705 Aumento (redução) em tributos correntes com recolhimento diferido - - 3.648 705 Aumento (redução) em outros passivos - - 1.178 13.471 Dividendos recebidos (Nota 9.0) 22.257 22.757 2.750 77 - <	Juros incorridos sobre arrendamento mercantil	-	-	160	267	
Variações nos ativos e passivos (Aumento) redução em contas a receber (2) (2) (20, 387) (56.368) (Aumento) redução em contas a receber 1 6 1.136 1.146 30.14 (Aumento) redução em outros ativos 6 1.136 1.156 1.147 Aumento (redução) em fornecedores (14) 14 10.650 30.2027 Aumento (redução) em adiantamento de clientes - - 25.105 16.942 Aumento (redução) em terrenos a pagar - - 35.974 (36.422) Aumento (redução) em tributos correntes com recolhimento diferido - - 4.924 9.343 Aumento (redução) em outros passivos - - 3.648 705 Aumento (redução) em outros passivos - - 1.478 13.471 Dividendos recebidos (Nota 9.0) 22.257 2.750 77 - Juros pagos sobre empréstimos (1.667) (734) (27.532) (11.636) Imposto de renda e contribuição social pagos - - 6.009 (1.1116		-	_	1.540	3.863	
(Aumento) redução em contas a receber (2) (2) (120.387) (56.360) (Aumento) redução nos linóveis a comercializar – – (168.762) 30.144 (Aumento) redução em outros ativos (6) 1.136 1.156 1.147 Aumento (redução) em fornecedores (14) 14 10.650 3.027 Aumento (redução) em adiantamento de clientes – – 25.105 16.942 Aumento (redução) em terrenos a pagar – – 4.924 9.343 Aumento (redução) em tributos correntes com recolhimento diferido – – 4.924 9.343 Aumento (redução) em outros passivos – – 1.478 13.471 Dividendos recebidos (Nota 9.c) 22.257 22.750 7.7 – Juros pagos sobre empréstimos – – – 6.009 (7.111) Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades operacionais 20.33 21.983 115.323 24.471 Tuxos de caixa das atividades de investimento (31) (257) (5.045) (1.884) <tr< td=""><td>Resultado da venda de imobilizado</td><td>-</td><td>_</td><td>-</td><td>7</td></tr<>	Resultado da venda de imobilizado	-	_	-	7	
(Aumento) redução nos Imóveis a comercializar — 1068.762 30.144 (Aumento) redução em outros ativos 6 1.136 1.156 1.147 Aumento (redução) em fornecedores (14) 14 10.650 3.027 Aumento (redução) em daintamento de clientes — 2 5.105 16.942 Aumento (redução) em terrenos a pagar — 35.974 (36.422) Aumento (redução) em tributos correntes com recolhimento diferido — 49.24 9.343 Aumento (redução) em tributos correntes com recolhimento diferido — 5.64 1.478 13.471 Dividendos recebidos (Nota 9.c) 22.257 22.750 77 — Juros pagos sobre empréstimos (1.667) (734) (27.532) (11.636) Imposto de renda e contribuição social pagos — 6.093 21.983 (115.323) 24.471 Fluxos de caixa das atividades de investimento — 7 — (6.009) (7.1111) Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades operacionais — 7 (5.045) (1.884) Integralizações e reduções nos investimento (31) (257) (10.377) 11	Variações nos ativos e passivos					
(Aumento) redução em outros ativos 6 1.136 1.156 1.147 Aumento (redução) em fornecedores (14) 14 10.650 3.027 Aumento (redução) em adiantamento de clientes – 2.5105 16.942 Aumento (redução) em etrrenos a pagar – – 35.974 (36.422) Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias – – 4.924 9.343 Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias – – 4.924 9.343 Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias – – 4.924 9.343 Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias – – 3.648 705 Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias – – 3.648 705 Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias – – – 3.648 705 Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias – – – 6.009 (7.111 Juita (au proportitions a controlados (apitalistas (apitation suitation suitation proportition proportition	(Aumento) redução em contas a receber	(2)	(2)	(120.387)	(56.360)	
Aumento (redução) em fornecedores (14) 14 10.650 3.027 Aumento (redução) em adiantamento de clientes — — 25.105 16.942 Aumento (redução) em terrenos a pagar — — 35.974 (36.422) Aumento (redução) em terrenos a pagar — — 4.924 9.343 Aumento (redução) em tributos correntes com recolhimento diferido — — 3.648 705 Aumento (redução) em outros passivos — — 3.648 705 Aumento (redução) em outros passivos — — — 3.648 705 Aumento (redução) em outros passivos — — — 3.648 705 Aumento (redução) em outros passivos — — — 1.478 13.471 Dividendos recebidos (Nota 9.c) — (1.667) (734) (27.532) (11.636) Imposto de renda e contribuição social pagos — — — 6.0909 (7.111) Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades operacionais 20.363 21.933 (15	(Aumento) redução nos Imóveis a comercializar	-	_	(168.762)	30.144	
Aumento (redução) em adiantamento de clientes — — 25.105 16.942 Aumento (redução) em terrenos a pagar — — 35.974 (36.422) Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias — — 4.924 9.343 Aumento (redução) em ributos correntes com recolhimento diferido — — 4.924 9.343 Aumento (redução) em outros passivos — — — 1.478 13.471 Dividendos recebidos (Nota 9.c) 22.257 22.570 7.77 — Juros pagos sobre empréstimos — — — — 6.009 (7.111) Gaixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades operacionais — — — 6.009 (7.111) Fluxos de caixa das atividades de investimento — — — 6.009 (7.111) Caixa líquidos aplicado nas atividades de investimento — — — 5.045 (1.884) Itusos de caixa das atividades de financiamento — — — 5.045 (1.872) Empréstimos tomados </td <td>(Aumento) redução em outros ativos</td> <td>6</td> <td>1.136</td> <td>1.156</td> <td>1.147</td>	(Aumento) redução em outros ativos	6	1.136	1.156	1.147	
Aumento (redução) em terrenos a pagar - - 35.974 (36.422) Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias - - 4.924 9.343 Aumento (redução) em tributos correntes com recolhimento diferido - - 3.648 705 Aumento (redução) em utros passivos - 22.257 22.750 77 - Juros pagos sobre empréstimos (1.667) (734) (27.532) (11.636) Imposto de renda e contribuição social pagos - - (6.009) (7.111) Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades operacionais 20.363 21.983 (115.323) 24.471 Fluxos de caixa das atividades de investimento - - (5.045) (1.884) Integralizações e reduções nos investimentos (Nota 9.c) (31) (257) (10.377) 1.1 Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento (31) (257) (15.042) (1.873) Fluxos de caixa das atividades de finaciamento - - - (5.045) (1.873) Fluxos de caixa das atividades de finaciamento <td>Aumento (redução) em fornecedores</td> <td>(14)</td> <td>14</td> <td>10.650</td> <td></td>	Aumento (redução) em fornecedores	(14)	14	10.650		
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias	Aumento (redução) em adiantamento de clientes	-	_			
Aumento (redução) em tributos correntes com recolhimento diferido - - 3.648 705 Aumento (redução) em outros passivos - - - 1.478 13.471 Dividendos recebidos (Nota 9.c) 22.257 22.750 77 - Juros pagos sobre empréstimos (1.667) (734) (27.532) (11.636) Imposto de renda e contribuição social pagos - - 6.6009 (7.111) Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades operacionais 20.363 21.983 (115.323) 24.471 Fluxos de caixa das atividades de investimento - - - (6.009) (7.111) Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento (31) (257) (10.377) - Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento (31) (257) (10.377) - 1 Ciuxos de caixa das atividades de financiamento - - - (5.045) (1.873) Empréstimos tomados - - - 288.128 243.846 Capitalização de custos de transação	Aumento (redução) em terrenos a pagar	_	_		(36.422)	
Aumento (redução) em outros passivos	Aumento (redução) em obrigações trabalhistas e tributárias	_	_			
Dividendos recebidos (Nota 9.c) 22.257 22.750 77 — Juros pagos sobre empréstimos (1.667) (734) (27.532) (11.636) Imposto de renda e contribuição social pagos — — 6.609) (7.111) Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades operacionais 20.363 21.983 (115.323) 24.471 Fluxos de caixa das atividades de investimento — — — (5.045) (1.884) Integralizações e reduções nos investimentos (Nota 9.c) — — — 5.045) 118.84) Integralizações e reduções nos investimentos (Nota 9.c) — — — 5.045) 1.884) Integralizações e reduções nos investimentos (Nota 9.c) — — — 5.045) 1.182) Livos de caixa das atividades de investimento — — — 1.522) (1.873) Fluxos de caixa das atividades de financiamento — — — 288.128 243.846 Capitalização de custos de transação — — — 9.49 (6.845)	Aumento (redução) em tributos correntes com recolhimento diferido	_	-			
Unros pagos sobre empréstimos (1.667) (734) (27.532) (11.636) Imposto de renda e contribuição social pagos (7.111) (2.000) (2.00	. , ,	_			13.471	
Imposto de renda e contribuição social pagos	,				_	
Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades operacionais 20.363 21.983 (115.323) 24.471 Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisição, líquidas das baixas do imobilizado - - (5.045) (1.884) Integralizações e reduções nos investimentos (Nota 9.c) (31) (257) (10.377) 11 Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento (31) (257) (15.422) (1.873) Fluxos de caixa das atividades de financiamento - - 288.128 243.846 Capitalização de caixa de sutividades de financiamento - - (949) (6.843) Pagamentos tomados - - - (83.007) (131.793) Pagamentos de empréstimos (13.422) (3.750) (83.007) (131.793) Amortização de arrendamento mercantil - - (2.055) (2.047) Reversão de redução de não controladores - - - (2.055) (2.047) Reversão de redução de não controladores - - - - - (2.055) (2.000) <td></td> <td>(1.667)</td> <td>(734)</td> <td>, ,</td> <td>,</td>		(1.667)	(734)	, ,	,	
Fluxos de caixa das atividades de investimento - - (5.045) (1.884) Aquisição, líquidas das baixas do imobilizado - - - (5.045) (1.884) Integralizações e reduções nos investimentos (Nota 9.c) (31) (257) (10.377) 11 ciaixa líquido aplicado nas atividades de investimento (31) (257) (15.422) (1.873) Fluxos de caixa das atividades de financiamento - - 288.128 243.846 Capitalização de custos de transação - - (949) (6.843) Pagamentos de empréstimos (13.422) (3.750) (83.007) (131.793) Amortização de arrendamento mercantil - - (2.055) (2.047) Reversão de redução de não controladores - - 142 - Poividendos pagos não controladores - - - (200) Dividendos pagos controladores (Nota 15.c) (6.902) (18.000) (18.000) Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades de financiamento (20.324) (21.750) 195.357 84.						
Aquisição, líquidas das baixas do imobilizado — (5.045) (1.884) Integralizações e reduções nos investimentos (Nota 9.c) (31) (257) (10.377) 1.1 Exista líquido aplicado nas atividades de investimento (31) (257) (15.422) (1.873) Fluxos de caixa das atividades de financiamento		20.363	_21.983	<u>(115.323)</u>	24.471	
Integralizações e reduções nos investimentos (Nota 9.c) (31) (25) (10.37) (1						
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento (31) (25) (15.422) (1.878) Fluxos de caixa das atividades de financiamento Empréstimos tomados - - 288.128 243.846 Capitalização de custos de transação - - - (6.90) (6.840) Pagamentos de empréstimos (13.422) (3.750) (83.007) (13.1793) Amortização de arrendamento mercantil - - (2.055) (2.047) Reversão de redução de não controladores - - - (2.055) (2.047) Reversão de redução não controladores -		_		, ,	, ,	
Fluxos de caixa das atividades de financiamento 288.128 243.846 Empréstimos tomados - - - (949) (6.843) Pagamentos de empréstimos (13.422) (3.750) (83.007) (131.793) Amortização de arrendamento mercantil - - (2.055) (2.047) Reversão de redução de não controladores - - 142 - Dividendos pagos não controladores - - - (200) Dividendos pagos controladores (Nota 15.c) (6.902) (18.000) (6.902) (18.000) Caixal líquido proveniente das (aplicados nas) atividades de financiamento (20.324) (21.750) 195.357 84.963 Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 64.612 107.561 Caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 192.159 84.598 No início do exercício 39 63 192.159 84.598 No fim do exercício 47 39 256.771 192.159	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	$\overline{}$				
Empréstimos tomados – 288.128 243.846 Capitalização de custos de transação – – 4949 (6.843) Pagamentos de empréstimos (13.422) (3.750) (83.007) (131.793) Amortização de arrendamento mercantil – – 2.0555 (2.047) Reversão de redução de não controladores – – 142 – Dividendos pagos não controladores – – – (200) Dividendos pagos controladores (Nota 15.c) 6.902 (18.000) 6.902 195.357 84.963 Amento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 9.567 84.963 Amento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 9.6412 107.561 Baixa e equivalentes de caixa 8 (24) 9.6412 107.561 Boi nício do exercício 8 9 192.159 84.598 No fim do exercício 47 9 256.771 192.159		<u>(31)</u>	(257)	(15.422)	(1.873)	
Capitalização de custos de transação - - (949) (6.843) Pagamentos de empréstimos (13.422) (3.750) (83.007) (131.793) Amortização de arrendamento mercantil - - (2.055) (2.047) Reversão de redução de não controladores - - - 142 - Dividendos pagos não controladores (Nota 15.c) (6.902) (18.000) (6.902) (18.000) Dividendos pagos controladores (Nota 15.c) (20.324) (21.750) 195.375 84.963 Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 195.375 84.963 Caixa líquido proveniente de caixa 8 (24) 195.375 84.963 Caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 195.375 84.598 No início do exercício 39 63 192.159 84.598 No fim do exercício 47 39 256.771 192.159						
Pagamentos de empréstimos (13.42) (3.75) (8.007) (19.793) Amortização de arrendamento mercantil - - (2.055) (2.047) Reversão de redução de não controladores - - - 142 - Dividendos pagos não controladores - (6.902) (18.000) (6.902) (18.000) Dividendos pagos controladores (Nota 15.c) (6.902) (18.000) (18.000) (18.000) Caixal líquido proveniente das (aplicados nas) atividades de financiamento (20.324) (21.750) 195.375 84.963 Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 64.612 107.561 Caixa e equivalentes de caixa 8 (38) (38) 192.159 84.598 No início do exercício 39 63 192.159 84.598 No fim do exercício 47 39 256.771 192.159	p	_	_			
Amortização de arrendamento mercantil - - (2.055) (2.047) Reversão de redução de não controladores - - 142 - Dividendos pagos não controladores - - - - - (2.00) Dividendos pagos controladores (Nota 15.c) (6.902) (18.000) (·	_	_	` ,	, ,	
Reversão de redução de não controladores – – 142 – Dividendos pagos não controladores – – – – (200) Dividendos pagos controladores (Nota 15.c) (6.902) (18.000) (6.902) (18.000) Caixal líquido proveniente das (aplicados nas) atividades de financiamento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 195.37 84.963 Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 64.612 107.561 Caixa e equivalentes de caixa 39 63 192.159 84.598 No início do exercício 39 63 192.159 84.598 No fim do exercício 47 39 256.771 192.159		(13.422)	(3.750)			
Dividendos pagos não controladores - - - - - - - (200) Dividendos pagos controladores (Nota 15.c) (6.902) (18.000) (6.902) (18.000) (18.000) (18.000) 195.357 84.963 Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa 8 (24) (21.750) 195.357 84.963 Aixia e equivalentes de caixa 8 (24) (25.000) 107.561 No início do exercício 39 63 192.159 84.598 No fim do exercício 47 39 256.771 192.159	,	_	-	, ,	(2.047)	
Dividendos pagos controladores (Nota 15.c) (6.902) (18.000) (6.902) (18.000) Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades de financiamento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 195.357 84.963 Caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 64.612 107.561 Caixa e equivalentes de caixa 39 63 192.159 84.598 No fim do exercício 47 39 256.771 192.159		-	_	142	_	
Caixa líquido proveniente das (aplicados nas) atividades de financiamento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa (20.324) (21.750) 195.357 84.963 Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa 8 (24) 64.612 107.561 Caixa e equivalentes de caixa No início do exercício 39 63 192.159 84.598 No fim do exercício 47 39 256.771 192.159		-	_	-	, ,	
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa No início do exercício 39 63 192.159 84.598 No fim do exercício 47 39 256.771 192.159	· ·					
Caixa e equivalentes de caixa No início do exercício 39 63 192.159 84.598 No fim do exercício 47 39 256.771 192.159	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					
No início do exercício 39 63 192.159 84.598 No fim do exercício 47 39 256.771 192.159		8	(24)	<u>64.612</u>	<u>107.561</u>	
No fim do exercício 47 39 256.771 192.159	•			100 155	04.555	
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa <u>8 (24)</u> <u>64.612</u> <u>107.561</u>						
	Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	8	(24)	64.612	107.561	

Contadora - Selma Regina da Silva Lima - CRC 1SP216762/O-1

As demonstrações financeiras completas, auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., devidamente acompanhadas de parecer, sem ressalva, emitido em 29/03/2022, e o relatório de administração foram publicadas no Valor Econômico no dia 30/03/2022.